

BEFEKTETŐI PREZENTÁCIÓ ALTEO Csoport

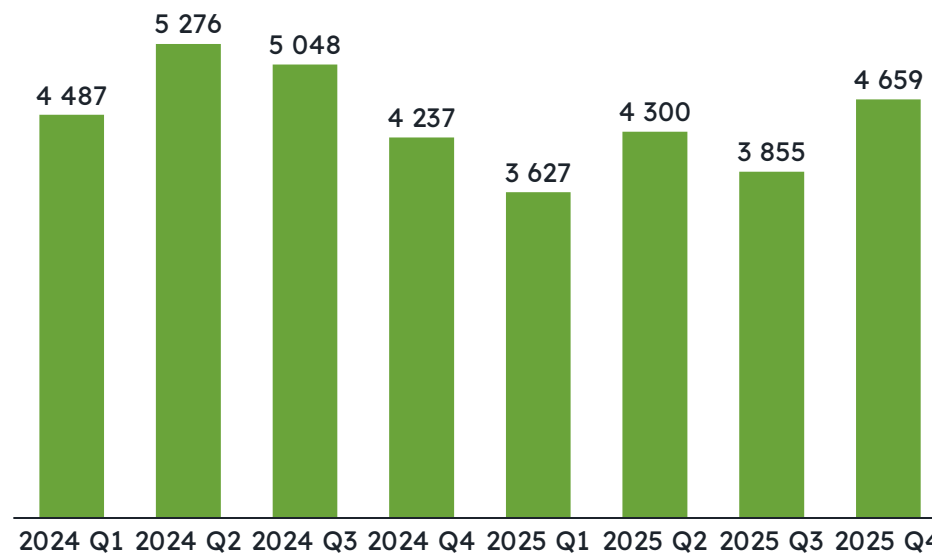
2025
(nem auditált pénzügyi eredmények)

2025 LEGFONTOSABB GAZDASÁGI ESEMÉNYEI



- Az ALTEO árbevétele 19 százalékkal volt magasabb a megelőző év összehasonlítható időszakához képest. A Körforgásos Gazdálkodás szegmenst érintő akvizíció hatása mellett több területen is kiemelkedő növekedést sikerült elérni.
- A kiemelkedő 2024. évi teljesítmény, mint vetítési alap mellett kedvezőtlen jelenség volt, hogy a kiegyenlítő energia piacon időszakosan drasztikus költségoldali áremelkedés volt tapasztalható, valamint hogy júliustól kezdődően szignifikánsan csökkentek a rendszerszintű kapacitáspiacokon elérhető árbevételek. A csökkenést mérsékli az ALTEO Circular Kft. (volt ÉLTEX Kft.) eredményének konszolidálása 2025.07.01-től, valamint a többi szegmens EBITDA II növekedése.

ALTEO negyedéves EBITDA 2024-2025 (m Ft)



- A KONSZOLIDÁLT EBITDA 16,4 MRD Ft, ami elmarad az előző évtől, elsősorban az energiatermelés és -menedzsment szegmens piacain realizálható marginok csökkenése, valamint a stratégiai növekedéshez kapcsolódó költségek növekedése miatt. 2025 Q4-ben, amelyben már megmutatkoznak az ALTEO Circular Kft. eredményei is, az EBITDA elérte a 4,7 MRD Ft-ot, 10%-kal meghaladva a 2024 utolsó negyedévi szintet.
- A KONSZOLIDÁLT NETTÓ EREDMÉNY 3 MRD Ft, amelynek csökkenését az EBITDA-n kívül elsősorban a magasabb eszközállomány miatt megnövekedett értékcsökkenés, valamint a magasabb adósságállomány miatt megemelkedő kamatok okoznak.



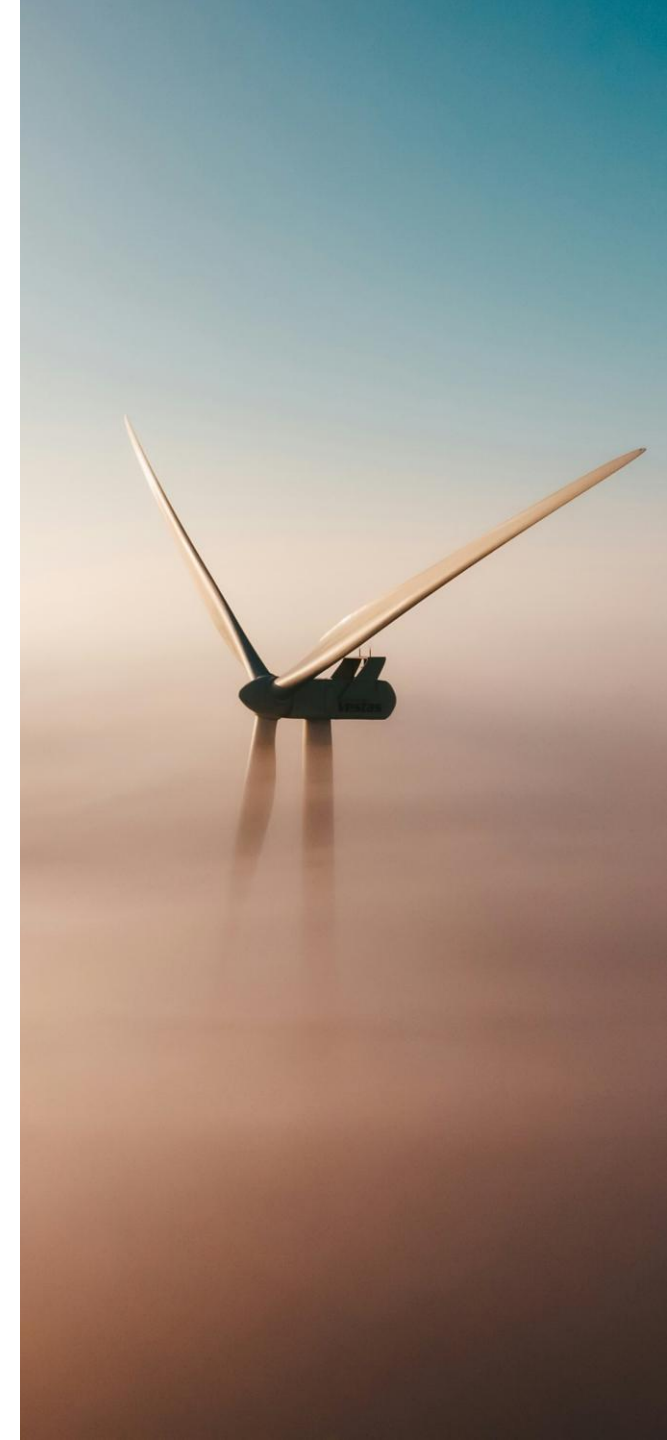
2025 LEGFONTOSABB GAZDASÁGI ESEMÉNYEI



- Az ALTEO a következő időszakban is a piac által nyújtott lehetőségek maximumát szándékozik kihasználni. A **Vezetőség sikeresnek értékeli a szegmensek és üzletágak eredményét**, habár a tavalyi évhez képest számos szegmensben jelentős kedvezőtlen irányú piaci tendenciával szembesült az ALTEO: a kiegyenlítő energia szolgáltatások terén a piaci verseny fokozódásával egyidejűleg új kapacitások jelentek meg a piacon és emellett jelentős költségnövekedés figyelhető meg. Az időjárási kilengések miatt bekövetkező menetrendi eltérések rendszerszinten is kiugró kiegyenlítőenergia-szükségletet okoznak, mely nem szokványos árak kialakulásához is vezethet nemcsak bevételi, hanem költségoldalon is. A hulladékgazdálkodásban is nagymértékű költségoldali kihívás jelentkezett elsősorban a bérköltségek emelkedéséből adódóan. A megújuló alapú energiatermelési szegmensben az átlagosnál kevésbé szeles év jelentett a várakozásokhoz képest alacsonyabb eredményt.
- Az ALTEO folytatja aktív **BERUHÁZÁSI TEVÉKENYSÉGÉT**, tovább bővítette és a jövőben is bővíteni kívánja a megújuló energetikai és hulladékmenedzsment tevékenységét. 2025 során jelentős akvizíciót zárt le a vállalat (volt ÉLTEX Kft. és leányvállalatai) és aktívan elkezdte történetének eddigi legnagyobb zöldmezős beruházását, három helyszínen összesen 70 MW kapacitású energiatároló fejlesztésével, melyek átadása 2026 első negyedévében várható. Ezen felül továbbra is folyamatban van a stratégiai együttműködésben rejtőző lehetőségek azonosítása és megvalósítása a MOL és az ALTEO között.

2025 LEGFONTOSABB ESEMÉNYEI

- 2025.01.09-én az ALTEO közzétette a 2025-2030-as időszakra vonatkozó üzleti stratégiáját.
- 2025.02.06-án az ALTEO fennállása legnagyobb összegű hitelkeret szerződését írta alá az MBH Bank Nyrt.-vel és a Gránit Bank Nyrt.-vel. A megállapodás keretében a finanszírozó felek maximum **40 MILLIÁRD FORINT ÖSSZEGŰ HITELKERETET** nyújtanak az ALTEO-nak általános vállalatfinanszírozási célra. Az ALTEO a rendelkezésére álló hitelkeretet **STRATÉGIÁJÁNAK MEGVALÓSÍTÁSÁRA**, további növekedésének segítésére, valamint finanszírozási struktúrájának optimalizálására kívánja fordítani.
- 2025.03.10-én az ALTEO regionális terjeszkedésének támogatására új, önálló szervezeti egységet hozott létre, mely Tokai Magdolna vezérigazgató-helyettes közvetlen irányítása alatt kezdte meg működését.
- 2025.04.17-én **ÁTFOGÓ BIODIVERZITÁSI STRATÉGIÁT FOGADOTT EL** az ALTEO Zöld Bizottsága. A 15 éves időtávot felölelő stratégia túlmutat a telephelyekhez kapcsolódó környezetvédelmi tevékenységeken: a vállalat nemcsak a saját erőművi területein igyekszik megőrizni és helyreállítani a biológiai sokszínűséget, hanem proaktív, élőhelyrekonstrukciót és vízvisszatartást célzó projekteket tervez az erőművektől távolabb eső területeken is.
- 2025.04.28-án a Közgyűlés **ELFOGADTA AZ ALTEO 2024. ÉVI BESZÁMOLÓJÁT**, a Felelős Társaságirányítási Jelentését és Javadalmazási Jelentését. A Közgyűlés akként határozott, hogy a Társaság a 2024. év után osztalékot ne fizessen, az eredmény eredménytartalékba kerül, a hosszútávú stratégiai célkitűzéseinek megvalósítására. A Közgyűlés **MEGVÁLASZTOTTA CHIKÁN ATTILA LÁSZLÓT A TÁRSASÁG IGAZGATÓSÁGI TAGJÁNAK** 2025. április 30. napjától 2030. április 30. napjáig.



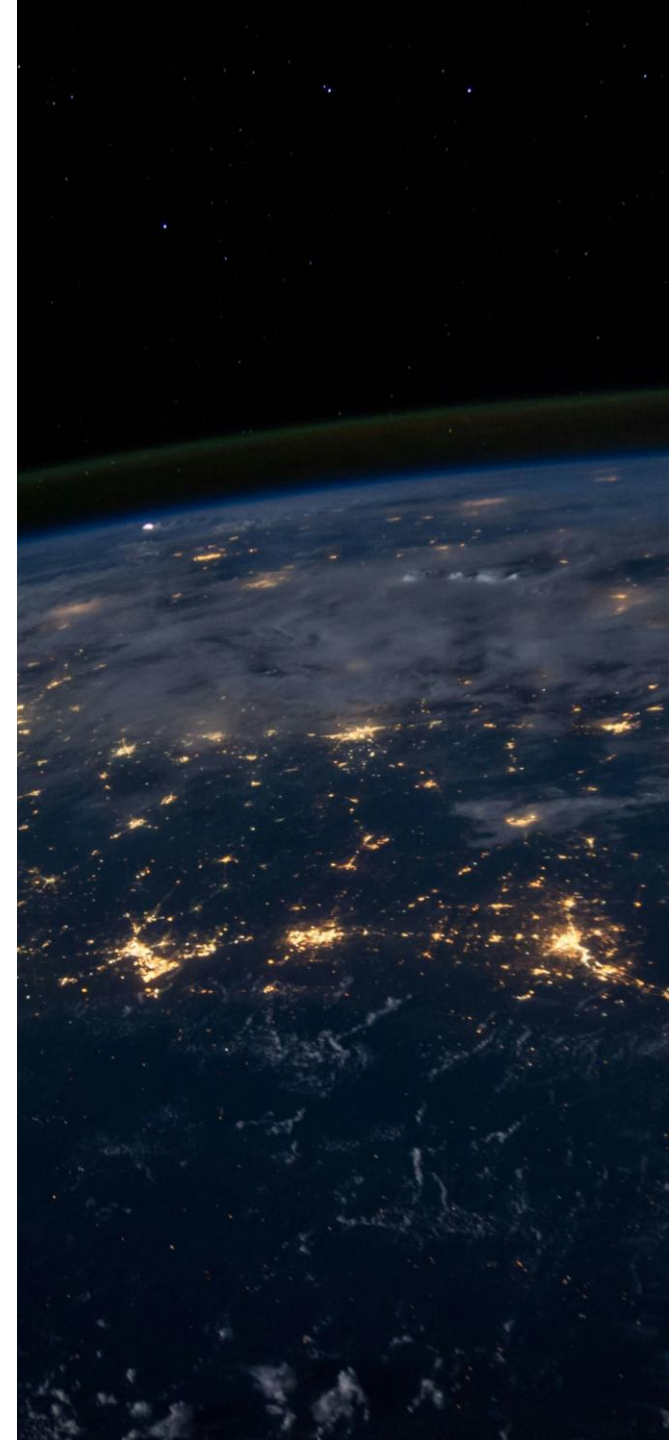
2025 LEGFONTOSABB ESEMÉNYEI

- 2025.05.16-án az ALTEO a Munkavállalói Résztulajdonosi Program keretében indított 2025. évi MRP Javadalmazási Politika végrehajtásához kapcsolódó saját részvény ügyleteket hajtott végre. Az ALTEO mint vevő és az ALTEO MRP Szervezet mint eladó ezen a napon írták alá **290.780 DARAB ALTEO** törzsrészvény adásvételéről szóló megállapodásukat 5.870,4,- Ft részvényenkénti vételáron.
- 2025.05.20-án az ALTEO a Munkavállalói Résztulajdonosi Program keretében indított 2025. évi MRP Szikra, Watt és Felsővezetői Javadalmazási Politikák végrehajtásához kapcsolódó saját részvény ügyleteket hajtott végre. Az ALTEO mint vevő és az ALTEO MRP Szervezet mint eladó ezen a napon írták alá összesen **211.060 DARAB ALTEO TÖRZSRÉSZVÉNY** adásvételéről szóló megállapodásukat 5.735,4,-Ft részvényenkénti vételáron.
- 2025.05.28-án a Scope Ratings GmbH elvégezte a Társaság NKP Program keretében kibocsátott kötvényeire vonatkozó hitelminősítésének éves felülvizsgálatát, a minősítés változatlan maradt, az ALTEO, mint kibocsátó és a kötvények **BBB-KATEGÓRIÁBAN MARADTAK STABIL KILÁTÁSOKKAL**, emellett a rövid lejáratú adósságainak minősítése is változatlan.
- 2025.06.18-án az ALTEO **ÁTADTA A VISSZAVÁLTOTT PALACKOKAT ÉS DOBOZOKAT FELDOLGOZÓ** legmodernebb hazai **ÜZEMET** Kőbányán.
- 2025.06.20-án az ALTEO 15 milliárd forint értékű befektetési jegy jegyzéséről hozott döntést egy újonnan induló, 50 milliárd forintos jegyzett tőkével bíró magántőkealapban. A 15 éves futamidejű Andezit Magántőkealap kezelője a Gránit Alapkezelő Zrt.. A Magántőkealap elsősorban **A MEGÚJULÓ ALAPÚ ENERGIATERMELÉS ELŐMOZDÍTÁSÁT SZOLGÁLJA**, befektetéseai főként megújuló energiához, energiahatékonysághoz, illetve dekarbonizációhoz kapcsolódnak majd. Az **ALTEO EZIDÁIG 1,5 MILLIÁRD FORINT KEZDŐ BEFIZETÉST TELJESÍTETT** a Magántőkealapba.



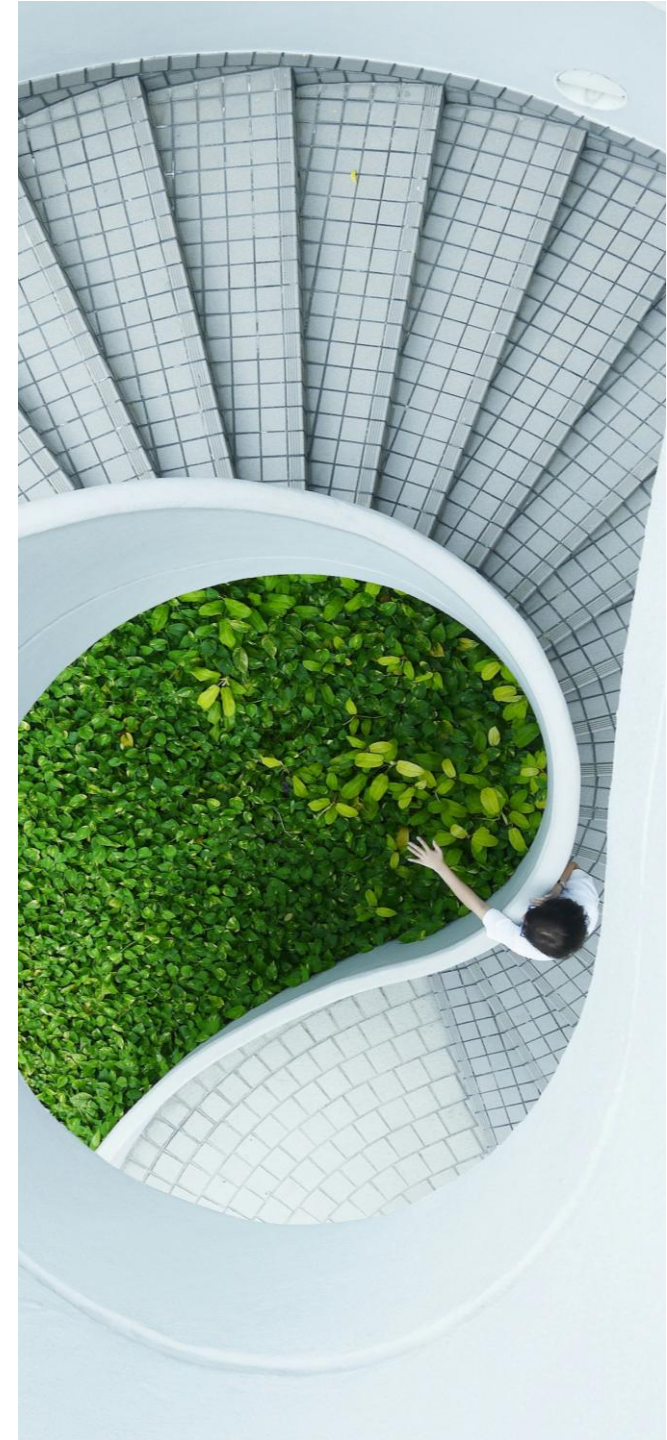
2025 EDDIGI LEGFONTOSABB ESEMÉNYEI

- 2025.06.30-án az ALTEO 100%-os tulajdonába került az egyik vezető hazai hulladékgazdálkodási vállalat az **ÉLTEX KERESKEDELMI ÉS FUVAROZÓ KFT.** (valamint leányvállalatai), miután teljesültek az ALTEO Nyrt. és a Global Refuse Holding Zrt. között 2024. december 20-án aláírt üzletrész adásvételi szerződésben foglalt zárási előfeltételek.
- 2025.06.30-án az ALTEO **26 MILLIÁRD FORINT ÖSSZEGŰ HITELT HÍVOTT LE** a vállalatfinanszírozási hitelkeretből.
- 2025.07.16-án az ALTEO közleményt tett arról közzé, hogy **JOGERŐSEN LEZÁRULTAK** a Sinergy Energiakereskedő Kft. által a CHP Energia Zrt.-vel (mint új jogosulttal) szemben 2018-ban indított ún. nemleges megállapítási eljárások, amelynek keretében megállapításra került, hogy a Sinergy Energiakereskedő Kft. által alkalmazott megoldások nem ütköznek a CHP szabadalmaiba.
- 2025.07.24-én az **ALTEO-THERM KFT. SIKERESEN LEZÁRTA BERUHÁZÁSÁT**, amelynek során a tiszaujvárosi telephelyén található, korábbi 3,2 MW-os Wärtsilä 220 SG típusú gázmotorját egy **KORSZERŰ, FELÚJÍTOTT JENBACHER J620-AS** típusúra cserélte.
- 2025.07.29-én az ALTEO frissítette az **2023-BAN KIDOLGOZOTT ÉS FELÁLLÍTOTT ZÖLD FINANSZÍROZÁSI KERETRENDSZERÉT**, amelyre az elmúlt időszak szabályozásváltozásai miatt került sor annak érdekében, hogy zöld célokhoz kötötten zöld kötvényt bocsájthasson ki vagy zöld hitelt vehessen fel, amennyiben az ALTEO ezt indokoltnak véli a finanszírozási szükségletei alapján. A Társaság a minősített, zöld finanszírozási keretrendszerével és az ehhez kapcsolódó egyéb kötelezettségvállalásaival továbbra is **HANGSÚLYOZNI KÍVÁNJA A FENNTARTHATÓSÁGI TÖREKVÉSEIT**, amely stratégiájának szerves részét képezi.
- 2025.08.08-án meghozott határozatával az ALTEO Igazgatósága úgy döntött, hogy **A TÁRSASÁG SZÉKHELYÉT** 2025. szeptember 1. napi hatállyal a **1117 BUDAPEST, DOMBÓVÁRI ÚT 25. SZÁM ALÁ HELYEZI ÁT.**
- 2025.08.13-án az ALTEO újabb kapacitásbővítésről adott tájékoztatást: a Győri Ipari Park területén **MEGKEZDTE MŰKÖDÉSÉT** egy zöldmezős beruházás keretében átadott **6MW VILLAMOS TELJESÍTMÉNYŰ GÁZMOTOR**.



2025 EDDIGI LEGFONTOSABB ESEMÉNYEI

- 2025.09.11-én az ALTEO sajtóközleményt adott ki arról, hogy **KÉT ÚJABB AUTOMATIZÁLT HULLADÉKFELDOLGOZÓ GÉPSORT LÉTESÍT**. A beruházások a kistarcsai és hajdúhadházi telephelyeken valósulnak meg, melyek az idén zárult ALTEO Circular Kft. (korábbi néven ÉLTEX Kft.) akvizícióval kerültek az ALTEO Csoport tulajdonába.
- 2025.10.15-én Az ALTEO ismét **EZÜST MINŐSÍTÉST** szerzett az **ECOVADIS** 2025. évi fenntarthatósági értékelésében ezzel újra a vizsgált vállalatok legjobb 15%-ába került.
- 2025.10.16-án az ALTEO meghosszabbította a **SOPRON HOLDINGGAL KÖTÖTT TÁVHŐTERMELŐI ÉS SZÁLLÍTÁSI SZERZŐDÉSÉT**, valamint az ahhoz kapcsolódó egyéb megállapodásokat **2031. SZEPTEMBER 30.** napjáig.
- 2025.10.21-én az ALTEO 100%-os tulajdonába került a **MECSÉRI SZÉLPARK** Kft. A Társaság jelenleg korai engedélyezési fázisban lévő szélerőmű park projektet tulajdonló projektársaság. Az akvizíció révén az ALTEO, a további engedélyek megszerzése és a szélerőmű park megépítését követően tovább kívánja bővíteni megújuló energiahasznosító erőművi portfólióját.
- 2025. december 1-jétől az ALTEO látja el a **MOL CSOPORT TELJES HAZAI VILLAMOSENERGIA-FOGYASZTÁS**ához kapcsolódó **MÉRLEGKÖR-FELELŐSI FELADATOKAT**. A megállapodás alapján az ALTEO a mérlegkör-felelősi tevékenységeken túl kiegészítő villamosenergia-kereskedési szolgáltatásokat is nyújt az ARTEMIS platformján keresztül a MOL Csoport magyarországi villamosenergia ellátás és trading operációja számára. Az ALTEO innovatív megoldása nemcsak a MOL, hanem minden villamosenergia-termelő, -tároló és aggregátor számára is elérhető, így a platform eszközei és fejlett funkciói révén bármely szereplő hatékonyan optimalizálhatja energiagazdálkodását.



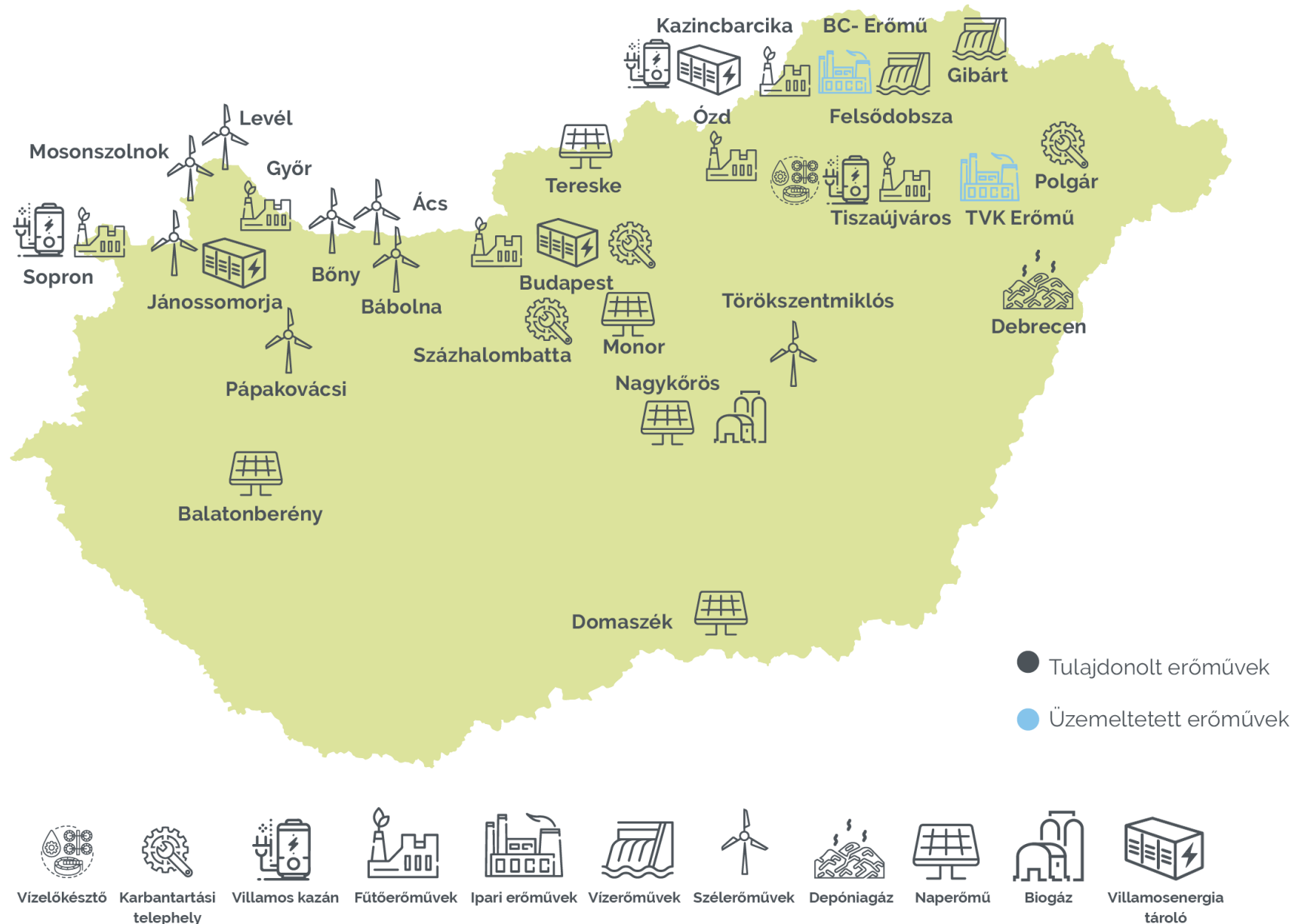
MÉRLEGKÉSZÍTÉS UTÁNI LEGFONTOSABB ESEMÉNYEK

- 2026.01.07-én az ALTEO közleményt adott ki arról, hogy leányvállalata, az ALTEO Energiakereskedő Zrt. és egyik volt felhasználója között 2025-ben megindult választottbíróági **PERES ELJÁRÁSBAN ÍTÉLET SZÜLETETT**. A peres eljárás tárgya határozott idejű villamosenergia-adásvételi szerződés meghosszabbodása volt. A Magyar Kereskedelmi és Iparkamarához (MKIK) tartozó Állandó Választottbíróság ítélete alapján a **FELPERES KERESETE ELUTASÍTÁSRA KERÜLT**, az **ALTEO ENERGIAKERESKEDŐ ZRT. VISZONTKERESETÉNEK PEDIG A BÍRÓSÁG HELYT ADOTT**.
- 2026.01.22-én az ALTEO közleményt adott ki arról, hogy az **ALTEO-THERM KFT.** és az **ÓZDI TÁVHŐTERMELŐ ÉS SZOLGÁLTATÓ KFT. MEGHOSSZABBÍTOTTA A** hosszútávú **HŐSZOLGÁLTATÁSI SZERZŐDÉSÉT**, valamint az ahhoz kapcsolódó egyéb szerződéseket. Az újonnan aláírt szerződések értelmében az ALTEO-Therm Kft. 2040. december 31. napjáig fogja hővel ellátni az Ózdi Távhőt.
- 2026.01.22-én az ALTEO üzletrész adásvételi szerződést írt alá a **DEPO ERŐMŰ KFT. 100%-OS ÜZLETRÉSZÉNEK MEGVÁSÁRLÁSÁRA**. A DEPO Kft. egy 2 MW-os földgázüzemű gázmotort tulajdonol, amelynek az üzembe helyezése 2025 őszén történt meg a Kft. törökbálinti telephelyen. Ennek eredményeként a tranzakció zárásával az ALTEO saját, gázüzemű kapacitása 73 MW-ra bővült.
- 2026.01.30-án az ALTEO **EGYÜTTMŰKÖDÉSI MEGÁLLAPODÁST** írt alá az STS Group cégcsoport tagjával, az SMEGSolar Kft.-vel, melynek értelmében az SMEGSolar Kft. az ALTEO leányvállalatainak tulajdonában álló naperőművek mellett, kolokációban valósít meg RRF pályázati támogatás felhasználásával villamosenergia-tároló beruházásokat. ALTEO biztosítja ennek kapcsán a közcélú hálózathoz való hozzáférést, a technológia telepítéséhez szükséges területet, továbbá az ALTEO aggregátori, illetve üzemeltetői szolgáltatást is nyújt SMEG részére.
- 2026.02.10-én az ALTEO közleményt adott ki arról, hogy az **ALTEO-THERM KFT.** és a **HEINEKEN HUNGÁRIA SÖRGYÁRAK ZRT. MEGHOSSZABBÍTOTTA A** hosszútávú **HŐSZOLGÁLTATÁSI SZERZŐDÉSÉT**. Az újonnan aláírt szerződés értelmében az ALTEO-Therm Kft. 2029. december 31. napjáig biztosítja a Heineken Soproni Sörgyár gőz- és melegvíz igényét.



ALTEO CSOPORT ENERGETIKAI PORTFÓLIÓ

ALTEO





IPARI ÉS KERESKEDELMI SZOLGÁLTATÁSOK



GÁZMOTOROS ÉS FŰTŐERŐMŰVEK, ENERGIATÁROLÓK



MEGÚJULÓ ENERGIATERMELÉS



KÖRFORGÁSOS GAZDÁLKODÁS

Ipari üzemeknek nyújtott szolgáltatásaival segíti fogyasztóinak hatékony energiagazdálkodását.

Magas hatásfokú, kapcsolt hő- és villamos energia termelő erőműveket és villamosenergia tárolókat üzemeltet.

Jelentős kompetenciákkal rendelkezik, többek között a megújuló energiaforrások kiaknázásában.

Hulladékgazdálkodási tevékenysége biztosítja a körforgásos gazdálkodás megvalósulását a vállalatok számára.

BORSODCHEM

- BC-Erőmű - üzemeltetés - 47 MWe / 296 MW_{th}
- BC-Power - üzemeltetés - 50 MWe / 123 MW_{th}

MOL Petrolkémia

- TVK-Erőmű - üzemeltetés - 34 MWe / 300 MW_{th}
- Tisza-WTP - kezelt víz szolgáltatás

Heineken Soproni Sörgyár

- hőszolgáltatás

KARBANTARTÁSI TELEPHELY

- Százhalombatta
- Polgár
- Füredi út

FŰTŐERŐMŰVEK

- Ózdi Erőmű - 4,9 MW_e / 4,9 MW_{th}
- Tiszaújváros Fűtőerőmű - 9,4 MW_e / 45,6 MW_{th}
- Kazincbarcika Fűtőerőmű - 9,3 MW_e / 54,3 MW_{th}
- Füredi úti Gázmotoros Blokkfűtőerőmű - 18,2 MW_e / 16,5 MW_{th}
- Győri Erőmű - 18 MW_e / 24 MW_{th}
- Győri Ipari Park - 6 MW_e
- Soproni Erőmű - 9,1 MW_e / 39,9 MW_{th}
- Depo Erőmű (Törökbálint) - 2 MWe

VILLAMOSENERGIA TÁROLÓK

- Füredi úti tároló - 6 MW_e
- Kazincbarcikai tároló - 5 MW_e
- Győri tároló - 8 MW_e

VILLAMOSENERGIA KAZÁNOK

- Tiszaújváros Fűtőerőmű - 6 MW_{th}
- Kazincbarcika Fűtőerőmű - 6 MW_{th}
- Sopron Erőmű - 5,1 MW_{th}

SZÉLERŐMŰEK

- Ács - 2 MW
- Bábolna - 15 MW
- Böny - 25 MW
- Jánossomorja - 2 MW
- Pápakovácsi - 2 MW
- Törökszentmiklós - 1,5 MW
- Levél és Mosonszolnok - 24 MW

MEGÚJULÓ GÁZ

- Debrecen - depónia gáz - 1,1 MW
- Nagykőrös - biogáz - 2 MW

VÍZERŐMŰVEK

- Felsődobsza - 0,9 MW
- Gibárt - 1 MW

NAPERŐMŰVEK

- Domaszék - 2 MW
- Monor - 4 MW
- Balatonberény - 6,9 MW
- Nagykőrös - 7 MW
- Tereske - 20 MW

KÖRFORGÁSOS GAZDÁLKODÁS TELEPHELY

- Budapest
- Mocsá, Hajdúhadház, Salgótarján, Kistarcsa, Vác
- Nagykőrös

KONSZOLIDÁLT EREDMÉNYKIMUTATÁS (IFRS)



Teljes időszaki átfogó eredmény

	2025.12.31.	2024.12.31.	Változás mFt	Változás %
adatok millió Ft-ban	nem auditált	auditált összehasonlító	előző évhez képest	előző évhez képest
Árbevételek	125 423	105 607	19 816	19%
Anyagjellegű ráfordítások	(88 121)	(69 671)	(18 451)	26%
Személyi jellegű ráfordítások	(16 790)	(10 822)	(5 968)	55%
Értécsökkenési leírás és amortizáció	(8 407)	(5 542)	(2 865)	52%
Egyéb bevételek, ráfordítások	(6 466)	(6 781)	314	(5%)
Aktivált saját teljesítmények	2 396	714	1 682	236%
Értékvesztés miatti veszteségek	-	-	-	n.a.
Működési Eredmény	8 035	13 506	(5 471)	(41%)
Nettó pénzügyi eredmény	(2 313)	(534)	(1 778)	333%
Adózás előtti eredmény	5 722	12 972	(7 249)	(56%)
Jövedelemadó ráfordítás	(2 678)	(3 348)	669	(20%)
Nettó eredmény	3 044	9 624	(6 580)	(68%)
Ebből az anyavállalat tulajdonosait illeti:	2 744	9 624	(6 880)	(71%)
Ebből a kisebbségi részesedést illeti:	-	-	-	n.a.
EPS (Ft/részvény) alapértéke	138,75	484,80	(346,05)	(71%)
EPS hígított értéke (Ft/részvény)	137,66	482,86	(345,20)	(71%)
EBITDA*	16 442	19 048	(2 607)	(14%)

Konszolidált Átfogó Eredménykimutatás

Nettó eredmény	3 044	9 624	(6 580)	(68%)
Egyéb átfogó eredmény (nyereségadó hatása után)	(2 587)	3 865	(6 452)	(167%)
Átfogó eredmény	457	13 489	(13 032)	(97%)
Ebből az anyavállalat tulajdonosait illeti:	457	13 489	(13 032)	(97%)
Ebből a kisebbségi részesedést illeti:	-	-	-	n.a.

*A Csoport eredményességének mérése a Társaság vezetésének véleménye szerint leginkább alkalmas (a pénzügyi tételektől, adófizetéstől, értécsökkenéstől és a nem szisztematikus csökkenéstől – jellemzően értékvesztés – tisztított) eredménykategória az EBITDA. Az EBITDA levezetése kapcsán az Egyéb bevétel és Egyéb ráfordítás sort ezért a fenti táblázatban megítélve mutatjuk be az értékvesztéstől, valamint a helyi iparüzési adótól és innovációs járuléktól, amennyiben volt ilyen ráfordítás.

19 816 mFt-os árbevétel növekedés ellenére, az EBITDA 2 607 mFt-tal alacsonyabb, mint az előző évben.

Működési eredménytételek közötti főbb változások:

A 2025.06.30-án zárt ÉLTEX tranzakciónak köszönhetően szignifikánsan növekedtek az egyes eredménykimutatás sorok, a lentiekben ettől a hatástól tisztított magyarázatok olvashatók.

- ÁRBEVÉTEL:** Az árbevétel a MOL Algyő projektfejlesztési tevékenység, valamint a villamosenergia árak világpiaci változásának hatására növekedett, melyet mérsékelte a rendszerszintű szolgáltatások piacán tapasztalható árkörnyezet csökkenése.
- ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁS:** A vizsgált időszakban az anyagjellegű ráfordítások az árbevételnél dinamikusabban emelkedtek. Az emelkedés elsősorban a MOL Algyő projektfejlesztéshez kapcsolódó költségekkel, illetve a villamosenergia piacára jellemző megnövekedett árszinttel magyarázható.
- SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK:** A magasabb költségszintet – az ÉLTEX tranzakció hatásán túl, amely miatt jelentősen nőtt a munkavállalói létszám – legnagyobb mértékben a hosszútávú ösztönzőprogramok részvényárfolyam-függő költségnövekedése, valamint kisebb mértékben a további növekedéshez szükséges létszámbővülés, illetve fizetésemelések okozták.
- ÉRTÉKSÖKKENÉS:** A beruházások, illetve akvizíciók eredményeként megnövekedett eszközállománynak megfelelően jelentősen meghaladja az előző éves szintet.
- AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK:** Az előző évhez képesti eltérést a megnövekedett saját fejlesztésű beruházási aktivitások okozzák, elsősorban az ARTEMIS rendszerhez kapcsolódóan.

KONSZOLIDÁLT EREDMÉNYKIMUTATÁS (IFRS)



Teljes időszaki átfogó eredmény				
	2025.12.31.	2024.12.31.	Változás mFt	Változás %
adatok millió Ft-ban	nem auditált	auditált összehasonlító	előző évhez képest	előző évhez képest
Árbevételek	125 423	105 607	19 816	19%
Anyagjellegű ráfordítások	(88 121)	(69 671)	(18 451)	26%
Személyi jellegű ráfordítások	(16 790)	(10 822)	(5 968)	55%
Értécsökkenési leírás és amortizáció	(8 407)	(5 542)	(2 865)	52%
Egyéb bevételek, ráfordítások	(6 466)	(6 781)	314	(5%)
Aktivált saját teljesítmények	2 396	714	1 682	236%
Értékvesztés miatti veszteségek	-	-	-	n.a.
Működési Eredmény	8 035	13 506	(5 471)	(41%)
Nettó pénzügyi eredmény	(2 313)	(534)	(1 778)	333%
Adózás előtti eredmény	5 722	12 972	(7 249)	(56%)
Jövedelemadó ráfordítás	(2 678)	(3 348)	669	(20%)
Nettó eredmény	3 044	9 624	(6 580)	(68%)
Ebből az anyavállalat tulajdonosait illeti:	2 744	9 624	(6 880)	(71%)
Ebből a kisebbségi részesedést illeti:	-	-	-	n.a.
EPS (Ft/részvény) alapértéke	138,75	484,80	(346,05)	(71%)
EPS hígított értéke (Ft/részvény)	137,66	482,86	(345,20)	(71%)
EBITDA*	16 442	19 048	(2 607)	(14%)
Konszolidált Átfogó Eredménykimutatás				
Nettó eredmény	3 044	9 624	(6 580)	(68%)
Egyéb átfogó eredmény (nyereségadó hatása után)	(2 587)	3 865	(6 452)	(167%)
Átfogó eredmény	457	13 489	(13 032)	(97%)
Ebből az anyavállalat tulajdonosait illeti:	457	13 489	(13 032)	(97%)
Ebből a kisebbségi részesedést illeti:	-	-	-	n.a.

*A Csoport eredményességének mérésére a Társaság vezetésének véleménye szerint leginkább alkalmas (a pénzügyi tételektől, adófizetéstől, értécsökkenéstől és a nem szisztematikus csökkenéstől – jellemzően értékvesztés – tisztított) eredménykategória az EBITDA. Az EBITDA levezetése kapcsán az Egyéb bevétel és Egyéb ráfordítás sort ezért a fenti táblázatban megtisztítva mutatjuk be az értékvesztéstől, valamint a helyi iparüzési adótól és innovációs járuléktól, amennyiben volt ilyen ráfordítás.

- PÉNZÜGYI EREDMÉNY:** A csökkenést az árfolyamváltozás eredményhatása, az alacsonyabb pénzeszköz állományon realizált kamatbevételek csökkenése, illetve az általános vállalatfinanszírozási hitelkeret terhére lehívott összeg kamatai okozzák.
- JÖVEDELEMADÓK:** A csökkenés fő oka a tavalyi évhez képest elmaradó eredmény következtében alacsonyabb adófizetési kötelezettség, melyet részben kompenzál a halasztott adó változása.
- NETTÓ EREDMÉNY** csökkent a bázis időszakhoz képest, amely a működésből adódó fenti hatások eredménye.
- EGYÉB ÁTFOGÓ EREDMÉNY:** Az ALTEO az alapanyagok beszerzési árának és így a rögzített áron értékesített hő- és villamosenergia profittartalmának biztosítása, valamint a hitelkamatok rögzítése érdekében fedezeti ügyleteket köt. Az Egyéb átfogó eredményben a hatósági hőárak megállapításakor megkötött, illetve a határidőre rögzített áron értékesített villamos energia előállításához felhasználandó gáz árát, az EUR/HUF árfolyamát valamint a kamatok változását fedező ügyletek mint pénzügyi instrumentumok valós érték változásának eredménye jelenik meg mindaddig, amíg a reálügylet le nem zárul. Az ezen a soron bemutatott értékek nem indikatívak a jövőbeli eredmény alakulása szempontjából.

KONSZOLIDÁLT MÉRLEG (IFRS)



Eszközök és követelések	adatok millió Ft-ban			
	2025.12.31.	2024.12.31.	Változás mFt előző évhez képest	Változás % előző évhez képest
	nem auditált	auditált		
Befektetett eszközök	103 798	60 205	43 592	72%
ebből Egyéb átfogó eredmény hatása	110	-	110	0%
Forgóeszközök	46 059	37 858	8 201	22%
ebből Egyéb átfogó eredmény hatása	303	1 476	(1 173)	(79%)
ebből pénzeszközök	16 690	10 202	6 488	64%
ebből Készletek	3 393	1 300	2 094	161%
ebből Vevőkövetelések és időbeli elhatárolások	20 576	20 332	243	1%
ebből Egyéb forgóeszközök	5 097	4 549	549	12%
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	149 857	98 064	51 793	53%

Saját tőke és kötelezettségek	adatok millió Ft-ban			
	2025.12.31.	2024.12.31.	Változás mFt előző évhez képest	Változás % előző évhez képest
	nem auditált	auditált		
Saját tőke	39 754	39 464	290	1%
ebből Egyéb átfogó eredmény hatása	(1 111)	1 476	(2 587)	(175%)
Hosszú lejáratú kötelezettségek	64 860	27 886	36 974	133%
ebből Egyéb átfogó eredmény hatása	-	-	-	0%
ebből hitelek, kölcsönök, kötvények, lízing	58 056	22 978	35 078	153%
ebből Egyéb hosszú lejáratú kötelezettség	6 804	4 907	1 896	39%
Rövid lejáratú kötelezettségek	45 243	30 714	14 529	47%
ebből Egyéb átfogó eredmény hatása	1 524	-	1 524	0%
ebből hitelek, kölcsönök, kötvények, lízing	11 223	4 361	6 862	157%
ebből Szállítótartozások és időbeli elhatárolások	27 069	21 173	5 896	28%
ebből Egyéb rövid lejáratú kötelezettség	5 427	5 180	247	5%
SAJÁT TŐKE és KÖTELEZETTSÉGEK ÖSSZESEN	149 857	98 064	51 793	53%

- BERUHÁZÁSOK, BEFEKTETÉSEK:** Összhangban a stratégiával jelentős beruházási igénnyel rendelkező kapacitásbővítő és hatékonyságnövelő projekteket kezdett megvalósítani az ALTEO (többek között RRF - energiatároló projektek, DRS - termékdíjköteles hulladékok feldolgozása). A zöld beruházásokat támogató magántőkealapba 1,5 milliárd forint befizetést teljesített az ALTEO. 2025. június 30-ai zárult az ÉLTEX Kft. akvizíciója, mely jelentős mértékben emelte a befektetett eszközök értékét.
- FORGÓTŐKE:** Az ÉLTEX Kft. (ALTEO Circular Kft.) konszolidációja jelentős hatással van az ALTEO konszolidált forgótőkéjére. A prezentált számok nem auditáltak, az előző években megszokottat meghaladó mértékben is tartalmazhatnak eltéréseket. A szállítótartozások növekedése elsősorban időzíti jellegű, a beszállítói kifizetések toródására vezethető vissza. A készletek növekedése az említett tranzakció hatása. A rendelkezésre álló szabad pénzeszközök növekedése elsősorban a forgótőke egyes elemeinek pénzeszközökre gyakorolt kedvező hatásával magyarázható.
- HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK, RÖVID LEJÁRATÚ HITELEK** állományának növekedésének oka, hogy 2025 során az ALTEO 40 milliárd forint összegű hitelt hívott le a vállalatfinanszírozási hitelkeretből, valamint az ÉLTEX Kft. hitelei is megjelennek az ALTEO könyveiben. A meglévő hitelek törlesztése ütemterv szerint halad.

Hő- és villamosenergia termelés és menedzsment				
	2025.12.31.	2024.12.31.	Változás m Ft	Változás %
adatok m Ft-ban	nem auditált	auditált	előző évhez képest	előző évhez képest
Árbevétel	67 042	62 412	4 630	7%
Aktivált saját teljesítmények	1 956	273	1 683	617%
Anyagjellegű ráfordítások	(49 776)	(39 802)	(9 973)	25%
Személyi jellegű ráfordítások	(2 774)	(2 263)	(511)	23%
Egyéb bevétel és Egyéb ráfordítás	(6 243)	(6 313)	70	(1%)
EBITDA*	10 205	14 307	(4 101)	(29%)
Ráosztott igazgatási költség	(1 375)	(1 164)	(211)	18%
EBITDA II*	8 831	13 143	(4 312)	(33%)

**EBITDA: A Csoport eredményességének mérése a Társaság vezetésének véleménye szerint leginkább alkalmas (a pénzügyi tételektől, adófizetéstől, értékcsökkenéstől és a nem szisztematikus csökkenéstől – jellemzően értékvesztés – tisztított) eredménykategória.*

- A szegmens **EBITDA II. 4 312 M FT-TAL (-33%) CSÖKKENT** a 2024-es évhez képest.
- A szegmens **ÁRBEVÉTELE** 7%-kal (4 630 M Ft-tal) magasabb a 2024-es időszakhoz képest. Az árbevétel növekedés háttérében a menetrendezési portfólió folyamatos bővülése és a villamosenergia árak világpiaci változása áll. Az árbevételt növeli egy fedezeti ügylet átkötésének hatása, mely közel eredmény semleges. A kedvező hatásokat részben mérsékelik a hatósági áras hődíj árbevételek, valamint a rendszerszintű szolgáltatások árkörnyezetének visszaesése. A piaci körülmények kedvezőtlenebbé váltak a rendszerszintű szolgáltatások piacán: a piacra lépő új kapacitások következtében, erősödő verseny szűkíti a realizálható fedezeteket, különösen a korábbi évek kiemelkedően kedvező piaci viszonyaihoz képest. Az ALTEO a megváltozó piaci helyzetre hatékonyságjavító intézkedésekkel és az új típusú piaci igények minél hatékonyabb kiszolgálását lehetővé tévő portfólió építésével reagál.
- Az árbevétel növekedésének ütemét meghaladta az **ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK** növekedése. Az energiaárak növekedése mellett a Megújuló termelés menedzsment üzletágban jelentkező kiegyenlítő energia költségek emelkedésének köszönhető, amelyet főként a kiegyenlítő energia piacon időszakosan tapasztalható, jelentős mértékű áringadozások idéztek elő.
- Az **AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK** növekedése saját termelésmenedzsment rendszerek fejlesztéseinek felfutása okozza.
- Az **EGYÉB RÁFORDÍTÁSOKAT** pozitívan befolyásolta egy decemberben elévült kötelezettség kivezetése, valamint a kapacitásadó 2025-től való kivezetése. Az egyéb ráfordítások között szerepel a fent említett fedezeti ügylet átkötésének ráfordítás hatása.

Megújuló alapú energiatermelés				
	2025.12.31.	2024.12.31.	Változás m Ft	Változás %
adatok m Ft-ban	nem auditált	auditált	előző évhez képest	előző évhez képest
Árbevétel	8 460	7 283	1 176	16%
Aktivált saját teljesítmények	16	(1)	17	(1 755%)
Anyagjellegű ráfordítások	(2 394)	(2 159)	(235)	11%
Személyi jellegű ráfordítások	(681)	(504)	(177)	35%
Egyéb bevétel és Egyéb ráfordítás	(216)	36	(252)	(695%)
EBITDA*	5 185	4 656	529	11%
Ráosztott igazgatási költség	(704)	(333)	(371)	111%
EBITDA II*	4 481	4 323	158	4%

**EBITDA: A Csoport eredményességének mérése a Társaság vezetésének véleménye szerint leginkább alkalmas (a pénzügyi tételektől, adófizetéstől, értékcsökkenéstől és a nem szisztematikus csökkenéstől – jellemzően értékvesztés – tisztított) eredménykategória.*

- 2024. év végéig jelentősen bővült az ALTEO megújuló energiaforrásokon alapuló termelési portfóliója: az EDELYN SOLAR Kft. 2024. augusztusi üzembehelyezésével 20 MW fotovoltaikus, míg a Mov-R Kft. 2024. októberi akvizíciójának következtében 24 MW szél erőművel a szegmens teljes beépített kapacitása immár eléri a 116 MW-ot.
- A szegmens **EBITDA II. 158 M FT-TAL (4%) EMELKEDETT** a 2024-es időszakhoz képest.
- Az **ÁRBEVÉTEL 1 176 M FT-TAL (16%) EMELKEDETT** a 2024-es időszakhoz képest a bővülő portfólió és a magasabb piaci villamosenergia árak miatt, amelyek pozitív hatását részben ellensúlyozta a Bábolna település közelében található 15MW-os szél erőműpark 07.31-i KÁT rendszerből való kifutása, ezt követően a termelését már az alacsonyabb árú szabadpiacon értékesíti. A Magyarországon lévő szél erőművek termelése kedvezőtlen volt a korábbi évekhez képest az átlagtól eltérő időjárás miatt.
- Az **ANYAG- ÉS SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK** a bővülő kapacitások működtetéséhez, valamint az ezekhez kapcsolódó üzemeltetési és karbantartási feladatokhoz kötődően növekedtek.
- Az **Egyéb ráfordítások** között szerepel az egyik szél erőműpark karbantartójával szembeni, korábban elszámolt kötbérkövetelés óvatosság elvének való megfelelés miatti visszavezetése. A kötbérigénnyel kapcsolatos tárgyalások folyamatban vannak.

Energetikai szolgáltatások				
	2025.12.31.	2024.12.31.	Változás m Ft	Változás %
adatok m Ft-ban	nem auditált	auditált	előző évhez képest	előző évhez képest
Árbevétel	11 422	6 157	5 265	86%
Aktivált saját teljesítmények	287	408	(121)	(30%)
Anyagjellegű ráfordítások	(7 838)	(3 181)	(4 657)	146%
Személyi jellegű ráfordítások	(3 087)	(2 763)	(324)	12%
Egyéb bevétel és Egyéb ráfordítás	33	(69)	102	(147%)
EBITDA*	817	553	264	48%
Ráosztott igazgatási költség	(1 403)	(1 335)	(68)	5%
EBITDA II*	(586)	(782)	196	(25%)

**EBITDA: A Csoport eredményességének mérése a Társaság vezetésének véleménye szerint leginkább alkalmas (a pénzügyi tételektől, adófizetéstől, értékcsökkenéstől és a nem szisztematikus csökkenéstől – jellemzően értékvesztés – tisztított) eredménykategória.*

- Az Energetikai Szolgáltatások szegmens **EBITDA II 196 M FT-TAL EMELKEDETT** a 2024-es időszakhoz képest. A szegmens eredménye nem tartalmazza a befelé történő munkavégzés hozzáadott értékét, mely a beruházások külső félhez képest alacsonyabb költségeiben jelenik meg. A befelé történő munkavégzés jelentős, de a szegmens számaiban nem kimutatott, hozzáadott értéke miatt a vezetés hosszabb távon is számít az energetikai szolgáltatások szegmens támogató tevékenységére.
- A **VÁLLALKOZÁSI ÉS PROJEKTFEJLESZTÉSI DIVÍZIÓ** az előző évhez képest magasabb eredményt ért el az időszakban, elsősorban a MOL-nak végzett PV projekt biztosítja az üzletág eredményességét. Az üzletág fókuszja a külső partnerek számára végzett kivitelezések mellett jelenleg az ALTEO legnagyobb zöldmezős beruházásának számító energiatárolók kivitelezésén van.
- A **KÜLSŐ FÉLNEK** (MOL, Borsodchem, Budapesti Erőmű, Főtáv, MB Kecskemét, Uniper) **VÉGZETT ÜZEMELTETÉSI ÉS KARBANTARTÁSI SZOLGÁLTATÁSOKON** az összehasonlító időszakhoz képest magasabb eredményt realizált a szegmens, amely elsősorban a közel azonos költségszint melletti magasabb árbevételre vezethető vissza.
- **FOLYTATÓDOTT A 2023-BAN MEGKEZDETT STARTÉGIAI EGYÜTTMŰKÖDÉS A MOL CSOPORTTAL**, amelynek keretében feltérképezésre kerültek együttműködési lehetőségek: MOL Algyő naperőmű projektfejlesztés, valamint 2026 első negyedévében indul magas inert tartalmú földgáz szolgáltatás a MOL Csoport részére Csombárdon.

Körforgásos gazdálkodás menedzsment				
	2025.12.31.	2024.12.31.	Változás m Ft	Változás %
adatok m Ft-ban	nem auditált	auditált	előző évhez képest	előző évhez képest
Árbevétel	17 360	4 909	12 451	254%
Aktivált saját teljesítmények	101	-	101	n.a.
Anyagjellegű ráfordítások	(9 293)	(2 314)	(6 978)	302%
Személyi jellegű ráfordítások	(5 041)	(1 084)	(3 957)	365%
Egyéb bevétel és Egyéb ráfordítás	78	47	31	65%
EBITDA*	3 206	1 559	1 648	106%
Ráosztott igazgatási költség	(582)	(404)	(178)	44%
EBITDA II*	2 625	1 155	1 470	127%

**EBITDA: A Csoport eredményességének mérése a Társaság vezetésének véleménye szerint leginkább alkalmas (a pénzügyi tételektől, adófizetéstől, értékcsökkenéstől és a nem szisztematikus csökkenéstől – jellemzően értékvesztés – tisztított) eredménykategória.*

- Az ALTEO június 30-án sikeresen lezárta az **ÉLTEX Kft. és leányvállalatai (ALTEO Circular Kft.)** akvizícióját, amely révén az ALTEO még több értékes hulladékanyag körforgásba visszakerüléséhez járul hozzá. A 2025 júliusában indult integráció jelentős potenciált térképezett fel az árukereskedelem, a komplex szolgáltatások, az új anyagáramok, a beruházások és a költségek optimalizálása terén. A folyamat kezdeti szakaszában átmeneti költségemelkedés tapasztalható. A prezentált számok az előzetes bemutatást szolgálják, megbízhatóságuk a megszokottnál alacsonyabb.
- A szegmens **EBITDA II 2 625 M FT** a bázis időszaki **1 155 M FT-HOZ KÉPEST** mely 127%-os növekedést jelent. Az akvizíció mellett pozitívan hat az eredményre a szerves hulladékok piacán elért eredmény, illetve a 2025 júniusában átadott új DRS hulladékfeldolgozó gép is. A teljesítményt ugyanakkor visszafogja az iparági bér- és költségnövekedés.
- Az **AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK** növekedése az új automata hulladékfeldolgozó DRS gépekhez és az ALTEO Circular új kohójához köthető, mely utóbbi elektronikai hulladékból nyer ki nemesfémeket.
- Az ALTEO továbbra is folytatja azon stratégiai céljának megvalósítását, hogy **2030-IG A HAZAI KÖRFORGÁSOS GAZDASÁG EGYIK VEZETŐ SZEREPLŐJÉVÉ VÁLJON**. Ennek megfelelően a MOHU-val újabb két évre írt alá koncessziós szerződést, illetve további két automatizált hulladékfeldolgozó gépsort (DRS) létesít.

Energia-kiskereskedelem				
	2025.12.31.	2024.12.31.	Változás m Ft	Változás %
adatok m Ft-ban	nem auditált	auditált	előző évhez képest	előző évhez képest
Árbevétel	38 299	37 827	472	1%
Aktivált saját teljesítmények	-	0	(0)	(100%)
Anyagjellegű ráfordítások	(33 425)	(33 036)	(389)	1%
Személyi jellegű ráfordítások	(209)	(183)	(26)	14%
Egyéb bevétel és Egyéb ráfordítás	(86)	(417)	332	(79%)
EBITDA*	4 580	4 191	389	9%
Ráosztott igazgatási költség	(186)	(192)	5	(3%)
EBITDA II*	4 394	3 999	395	10%

**EBITDA: A Csoport eredményességének mérése a Társaság vezetésének véleménye szerint leginkább alkalmas (a pénzügyi tételektől, adófizetéstől, értékcsökkenéstől és a nem szisztematikus csökkenéstől – jellemzően értékvesztés – tisztított) eredménykategória.*

- A szegmens 10%-os **EBITDA II** növekedést mutat. A kockázatok és a bizonytalanságok mérséklődése egyre erősödő versenyt generál, ami az elérhető fajlagos fedezetben csökkenést eredményezett. Ezt a negatív hatást teljes mértékben kompenzálta az üzletág kiemelkedő sales tevékenységének köszönhető **PORTFÓLIÓNÖVEKEDÉS**.
- Az **ÁRBEVÉTEL ÉS ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK** szinten maradtak, amely kettős hatásnak köszönhető. Egyrészt növelte a villamosenergia portfólió szignifikáns bővülésének (+155 GWh, +31%) hatása, amelyet csökkentette az átlagos időszakos árszint.
- A **VILLAMOSENERGIA-KERESKEDELEM FEDEZETE** kismértékben emelkedett az összehasonlító időszakhoz viszonyítva.
- A **GÁZKERESKEDELMI ÜZLETÁG** a megelőző időszakhoz képest 27%-kal magasabb (+53 GWh) volumen eredményeképp **FEDEZETNÖVEKEDÉST** mutat. A volumennövekedés részben a tavalyinál hidegebb téli időjárásnak is köszönhető, amely az ügyfelek fogyasztásának növekedésével járt.
- 2025.06.12-én az **ENERGIAHATÉKONYSÁGI KÖTELEZETTSÉGI RENDSZERT (EKR) SZABÁLYOZÓ TÖRVÉNY MÓDOSÍTÁSRA KERÜLT**, amelynek keretein belül a földgáz- és villamosenergia-kereskedők kötelezettségi mértékét megnövelték 2025-2027 időszakokban, illetve az új kötelezettségi időszak vége 2030 helyett 2035-re módosult. A módosítás keretein belül az eddigi megtakarítások 1,5- és 2-szeres kedvezményes szorzóit is eltörölték, ami jelentős költségtöbblettel sújtja a kötelezett vállalatokat. A prezentált eredményben a megnövekedett kötelezettség is szerepeltetésre került.

EGYÉB, SZEGMENSHEZ NEM RENDELT TEVÉKENYSÉGEK



Egyéb szegmens				
	2025.12.31.	2024.12.31.	Változás m Ft	Változás %
adatok m Ft-ban	nem auditált	auditált	előző évhez képest	előző évhez képest
Árbevétel	1	0	1	417%
Aktivált saját teljesítmények	-	(0)	0	(100%)
Anyagjellegű ráfordítások	(814)	(982)	167	(17%)
Személyi jellegű ráfordítások	(2 462)	(1 764)	(699)	40%
Egyéb bevétel és Egyéb ráfordítás	(29)	(45)	16	(36%)
EBITDA*	(3 304)	(2 790)	(514)	18%

**EBITDA: A Csoport eredményességének mérése a Társaság vezetésének véleménye szerint leginkább alkalmas (a pénzügyi tételektől, adófizetéstől, értékcsökkenéstől és a nem szisztematikus csökkenéstől – jellemzően értékvesztés – tisztított) eredménykategória.*

- A szegmensben azok, az elsősorban **STRATÉGIAI NÖVEKEDÉSHEZ ÉS TŐZSDEI JELENLÉTHEZ** kapcsolódó költségek jelennek meg, melyek nem egyes szegmensekhez, hanem a teljes cégcsoport jövőbeli növekedéséhez és tőzsdei jelenlétéhez köthetők, ezért nem képezik a felosztott igazgatási költségek részét.
- Az összehasonlító időszakhoz képest a költségnövekedést döntő részben a **MUNKAVÁLLALÓK HOSSZÚTÁVÚ ÖSZTÖNZŐ PROGRAMJAI** okozták. Az ALTEO hosszú távú stratégiájának megvalósításához továbbra is kiemelten fontosnak tartja a kiemelkedő szakértőgárda megtartását és motiválását. Ennek megfelelően a korábbi években az ALTEO munkavállalói részvényprogramot (MRP) vezetett be, mely a szakembergárdát, vezetőket és menedzsmentet szorosan érdekeltté teszi a stratégia megvalósításán keresztül a hosszú távú értékteremtésben.
- Egy elsősorban üzletfejlesztéssel foglalkozó terület működési fókuszát eltolódott a hosszú távú növekedés támogatásának irányába, amelynek következtében a terület 2025-től a stratégiai funkciókhoz kerül át, ezzel biztosítva a hosszú távú célokkal való szorosabb összhangot. A két időszak közötti eltérés, több mint fele erre vezethető vissza.

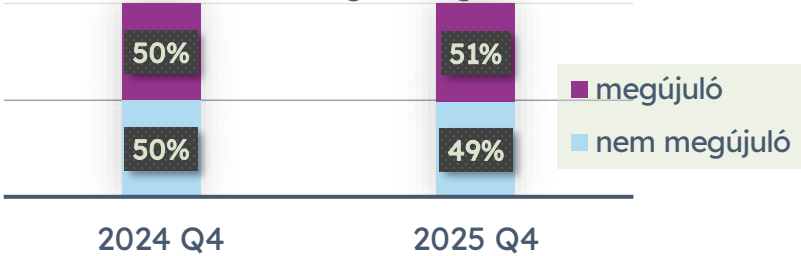
2025-ös évben az igazgatási költségek allokációja felülvizsgálatra került a vállalat tevékenységének átsúlyozódása, valamint a központi szervezetek változásainak lekövetése céljából. A felosztás során részletesen felülvizsgálatra került a felosztásra kerülő szervezetek idő/erőforrás allokációja, illetve a meglévő és újonnan alakult területek operatív vagy stratégiai működést támogató szerepe. Az előző évi adatok változatlanul kerültek kimutatásra. 2025 eredménye már az új allokáció szerinti bontásban szerepel, a módszer minden évben frissítésre kerül a növekedéssel párhuzamos esetleges strukturális átalakulások miatt.



Villamosenergia	Beépített kapacitás (MW) 2025.12.31-én	Termelt villamosenergia (MWh)		
		2024	2025	változás
Nem megújuló	76	166 205	168 839	↑
Megújuló	116	166 523	176 491	↑
Hőenergia	Beépített kapacitás (MW) 2025.12.31-én	Termelt hőenergia (GJ)		
		2024	2025	Változás
Nem megújuló	203	1 251 633	1 269 208	↑

A körforgásos gazdálkodási üzletág által közvetlen hasznosításra, ártalmatlanításra és előkezelésre továbbított hulladék mennyisége (tonna)**		
2024	2025	Változás
39 091	78 251	↑

Az ALTEO által tulajdonolt erőművekben termelt villamosenergia megoszlása



Baleset típusa	Energiatermelés		Változás	Körforgásos gazdálkodás**		változás
	2024	2025		2024	2025	
munkanapkieséssel nem járó munkabaleset	3	4	↑	16	29	↑
munkanapkieséssel járó* munkabaleset (*3 napot meghaladó)	0	2	↑	12	16	↑
súlyos, halálos munkabaleset	0	0	-	0	0	-

Önkéntes munkaórák száma		
2024	2025	változás
808	1375	↑

2025 ESG EREDMÉNYEI:

- ✓ Tavaszi dolgozói **önkéntes napot** rendeztünk 2 helyszínen
- ✓ Vezetői Fenntarthatósági Pikniket szerveztünk
- ✓ Szemléletformáló **élményreggeli** 3 alkalommal
- ✓ Közzétettük **Biodiverzitási Stratégiánkat**
- ✓ Őszi dolgozói **önkéntes napot** rendeztünk 3 helyszínen



Belső auditok száma		
2024	2025	változás
80	94	↑

- Ismét ezüst minősítést szerezünk az EcoVadis ESG minősítő rendszerében
- Zöld CAPEX ráfordítás: 1 467 millió Forint - ebből 846 m Ft FE-G (főként DRS), a többi megújuló szegmenshez köthető (leginkább szél)

NEMZETKÖZI ESG MINŐSÍTÉSEINK:



INTEGRÁLT IRÁNYÍTÁSI RENDSZERÜNK TANÚSÍTVÁNYAI:



**A megjelölt indikátorok tartalmazzák az ALTEO Circular mutatóit 2025. 07. 01.-től. A prezentált számok nem auditáltak, az egyes elemek változhatnak!



Köszönjük a figyelmet!