



14880719-7022-114-01

Statisztikai számjel

01 10 046451

Cégjegyzékszám



ITK Holding Zrt.

Konszolidált Vezetőségi/Üzleti Jelentés

2026. június 30.
fordulónapra

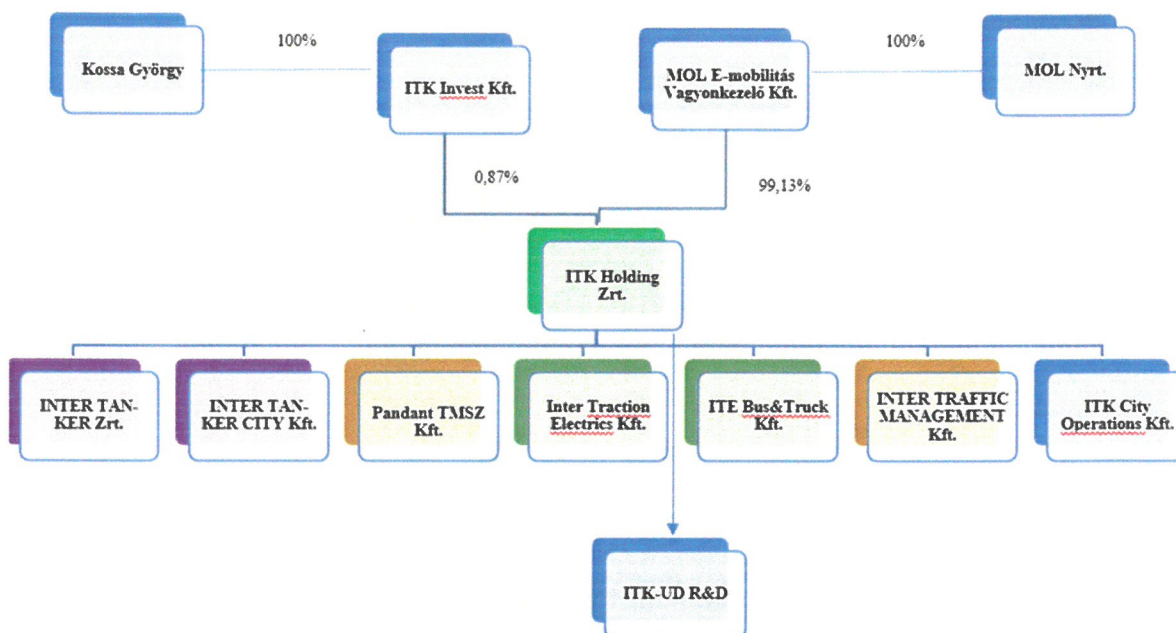
Budapest, 2026. szeptember 30.

a vállalkozás képviselői



ITK Holding Zrt.
1044 Bp., Óradna utca 5.
Adószám: 14880719-2-41

ITK Csoport tulajdonosi és cégstruktúrája



Cégvezetés és irányítás

A Társaság legfőbb szerve a közgyűlés, az ügyvezetést az Igazgatóság látja el. Az Igazgatóság a Társaság ügyeiben a Társaság létesítő okiratában, illetve az igazgatósági ügyrendben meghatározottak szerint jogosult dönteni.

Az Igazgatóság tagjai mellett a Társaság egyes munkavállalói rendelkeznek együttes cégjegyzési jogosultsággal.

A Társaság Igazgatóságának tagjai a 2026. pénzügyi évben Gampel Gábor, Labancz Péter és Ferencz Zoltán. A Társaság vezérigazgatója munkakörének ellátásával a Társaság Igazgatósága Fejes Miklóst bízta meg és együttes cégjegyzési joggal ruházta fel.

A 2026. pénzügyi évben együttes cégjegyzési joggal Dr. Bauer Ferenc, Kreisz György, Demeter Péter, Faragó Gergely, Tóth Zoltán és Fejes Miklós munkavállalók jogosultak a cég képviselésére.

A Társaság tervei

A 2026-os üzleti évben az ITK Holding Zrt. folytatja a leányvállalatok menedzsment, stratégia és központi szolgáltatásokra vonatkozó támogatását a korábbi tevékenységéhez hasonlóan. Az ITK

cégcsoport stratégiájának fő mérföldkövei az üzletágak és leányvállalatok szintjére is lebontva a következők a 2026. év tekintetében:

Közlekedési üzletág (Inter Tan-Ker Zrt. és Inter Tan-Ker City Kft.)

A beszámolási időszakban a Csoport Debrecen, Kecskemét, Budapest, Hatvan, Székesfehérvár és Esztergom térségében a szerződések szerint teljesítette közlekedési szolgáltatásait.

Debrecenben a szerződésben vállalt kötelezettségnek megfelelően 2026. első negyedévében 10 db új Mercedes Benz autóbust helyeztek forgalomba.

2025 és 2027 között zajlik a kecskeméti autóbuszflotta megújítása; a járműveket a Társaság a KEKO Zrt.-vel kötött közszolgáltatási szerződés szerinti menetrendi járatokon üzemelteti. Az első 5 db Mercedes-Benz Conecto G dízel csuklós autóbusz 2025 februárjában, további 6 db 2026 első félévében állt forgalomba. A következő lépésben 2 db hidrogénhajtású szóló autóbusz forgalomba állítása várható; ezek a KEKO Zrt. tulajdonában maradnak, üzemeltetésüket a Társaság végzi. Az új járművek beállításával párhuzamosan megkezdődik a KEKO Zrt. által biztosított, a Társaság által üzemeltetett Mercedes-Benz hibrid csuklós autóbuszok fokozatos kivonása.

Továbbra is kiemelt feladat a Magyar Úszó Szövetség Úszó Nemzet Programjának logisztikai támogatása, a Csoport 2025. őszi újabb tender elnyerésével 2028. év végéig rendelkezik szerződéssel.

Kiemelt partner a MÁV Személyszállítási Zrt. is, szabadáras megrendelések és vonatpótlás keretében; a HÉV-pótlási szerződés 2026 nyarán kimerült.

Szintén kiemelt cél a Mercedes Benz márka, illetve független szerviz tevékenység (autóbusz, kamion és személygépjármű) felfuttatása Debrecenben és új szervizbázis kialakítása Pest vármegyében, illetve Kecskeméten.

Járműszervíz (Inter Traction Electrics Kft.)

2024. negyedik negyedévben a Reform szóló buszok szériagyártása felfüggesztésre került. A Sprinter kisbuszok gyártását a Csoport a piaci kereslet elégtelensége és az alacsony volumen miatt 2026. első negyedévében megszüntette.

2026. I. félévében az Inter Tan-Ker Zrt. tevékenységi körének átszervezése keretében a külső partnerek részére végzett szervizelési tevékenység leválasztásra került. A tevékenység ellátásához kapcsolódó infrastruktúra és működési feltételek ezzel párhuzamosan az Inter Traction Electrics Kft.-hez kerültek átemelésre. Az átszervezés célja az érintett tevékenység szervezeti és működési szempontból történő elkülönítése, valamint annak Inter Traction Electrics Kft.-n belüli további működtetése volt.

Disztribúciós üzletág (ITE Bus&Truck Kft.)

Az ITE Bus&Truck Kft. a Mercedes-Benz tehergépjárművek, autóbuszok és alkatrészek magyarországi disztribútora; az Omnibus Hungária Kft.-vel való összeolvadás 2024. szeptember 30-án megtörtént.

2026. január 1. és június 30. között a Társaság 387 db tehergépjárművet és 88 db autóbust értékesített külső fél részére; az autóbusz-értékesítés az éves gyártói kvóta mintegy 82%-a.

Ingatlankezelés és -fejlesztés (Inter-Traffic Management Kft.)

A cégcsoport meglévő ingatlanjainak kezelése tekintetében nincs változás, a csoport ingatlan igényének kezelése az alapvető cél.

IT, távközlés, facility management és épületgépészet (Pendant TMSZ Kft.): A Társaság kiemelt projektje a 2024-es évtől a MOL Nyrt. Kiskereskedelmi Üzletága részére nyújtott karbantartási szolgáltatás, amely első körben a központi régióra terjedt ki, majd 2025. év májusától 76%-os országos lefedettséget ért el. Azonban az év közbeni árkorrekció ellenére ez a tevékenység egyelőre jelentős veszteséget okozott a Pendant TMSZ Kft.-nek. A Csoport 2026. június-július hónapban megkezdte a Pendant TMSZ Kft. tevékenységeinek részleges áthelyezését az anyavállalatba (ITK Holding Zrt). Bizonyos szolgáltatási körök, mint pl. az informatikai szolgáltatások és az ügyfélszolgálat, valamint a mérőszolgálati tevékenység került át 2026. júliusában az ITK Holding Zrt-be, ahol az érintett munkavállalók munkaviszonya jogfolytonosan folytatódik. Az átszervezéshez kapcsolódóan a fordulónapot követően, 2026. júliusában az érintett kiegészítők és tárgyi eszközök adásvétel keretében szintén átadásra kerültek az ITK Holding részére.

Az átszervezéshez kapcsolódóan a tulajdonosi struktúra is megváltozhat: a Pendant TMSZ Kft.-ben lévő részesedés (a Pendant TMSZ Kft. üzletrészeinek 100%-a) 2026 második felében várhatóan kikerül az ITK Holding Zrt. tulajdonából, így a Csoportból is. A tranzakcióról aláírt szerződés a mérlegképzítés időpontjáig nem jött létre, a feltételek és az időbeli ütemezés nem véglegesek, ezért a Csoport a tulajdonosváltás megvalósulásáról, annak időpontjáról nem tud nyilatkozni.

Zöld terület karbantartás (ITK City Operations Kft.):

Az ITK City Operations Kft. a debreceni parkfenntartási szerződést annak lejártáig, 2027 augusztusáig teljesíti; a Csoport a tevékenységet ezt követően várhatóan nem folytatja.

Általános

A vezetés folyamatosan figyeli a Csoport pénzügyi teljesítményét, a finanszírozási lehetőségeket és ezek alapján hoz fejlesztési/beruházási döntéseket a cégcsoport teljes egészére vonatkozóan.

2026. év folyamán az ITK Holding Zrt. és leányvállalatainak a fő fókuszai 1) vezetési és szervezeti struktúra átalakítása 2) az elmúlt években elindított új operációk működési modelljének átstrukturálása és 3) csoportszintű belső szabályozás és jóváhagyási rend (ezen belül a beruházás-jóváhagyás) átalakítása.

A Holding átlagosan 5%-os béremelést valósított meg 2026-ban. A költségek változása tervezetten tovább hárításra kerül az üzletágak felé.

A telephelyek bemutatása

A Csoport a tevékenységét több telephelyen is végzi, a központi irányítás címe 1044 Budapest, Óradna utca 5. A központi telephelyen a Csoport több tagvállalata is végez tevékenységet, ezek:

- ITK Holding Zrt.
- Pandant TMSZ Kft.
- INTER TAN-KER Zrt.
- INTER TAN-KER CITY Kft.
- Inter Traction Electrics Kft.
- ITE Bus&Truck Kft.
- INTER-TRAFFIC MANAGEMENT Kft.
- ITK City Operations Kft.
- ITK UD R&D Kft.

A központi telephelyen kívül a Csoport számos telephelyen végez tevékenységet, ezek:

Cím	Tevékenység
4031 Debrecen Kígyóhagyma u. 1.	gépjármű javítás karbantartás
4031 Debrecen Richter Gedeon u. 13	busz bérbeadás személyszállításhoz, személyszállítás tömegközlekedés
6000 Kecskemét Paul Lechler u. 2	személyszállítás tömegközlekedés
8000 Székesfehérvár Börgöndi u. 14	személyszállítás tömegközlekedés
2500 Esztergom önálló telephely nélkül	személyszállítás tömegközlekedés

Piaci kilátások

2026. első félévében a Csoport árbevétele 46%-kal nőtt a 2025. évi I. félév árbevételéhez viszonyítva. A növekedés fő tényezője a **disztribúciós üzletág** volt, melynek ITK csoporton kívüli bevétele közel 31 milliárd Ft volt szemben a 2025. évi I. félévi 17 milliárd Ft-tal.

A közlekedési üzletág árbevétele 2,8%-kal elmaradt a 2025. I. félévitől, elsősorban a vonatpótlási megrendelések volumenének csökkenése miatt

A buszgyártási tevékenység teljes befejezésére 2026. első negyedévében került sor. A szervizelési tevékenység leválasztásával és a külső beérkező munkák elindulásával az Inter Traction Electrics Kft árbevétele 14%-kal nőtt a 2025. I. félévi forgalomhoz képest.

IT, távközlés, facility management és épületgépészet területén működő **Pandant TMSZ Kft.** 2026. árbevétele 29%-kal nőtt a 2025. első félévi adatokhoz viszonyítva, de ez az emelkedés a költségek növekedését csak részben tudta ellensúlyozni, így a Társaság adózás utáni eredménye továbbra is veszteség.

Kutatás-fejlesztés

2026. I. félévében a Csoport tagvállalatai nem végeztek kutatás-fejlesztési tevékenységet, és a II. félévre sem terveznek ilyet.

Az Inter Tan-Ker Zrt. 2021. decemberében nyert egy GINOP-2.1.1-21 pályázatot (IPOT rendszer kutatás-fejlesztése az adatvezérelt, predikciós alapú fenntartható közösségi közlekedés forradalmasítása érdekében; teljes támogatási összeg: 303.082.010 Ft), amelynek a megvalósítása 2022-ben kezdődött és 2025-ben fejeződött be.

2021. év végén a cégcsoport közös vállalatot alapított a Debreceni Egyetemmel (ITK UD R&D Kft.) a kutatás-fejlesztési tevékenység megvalósításának érdekében (elsősorban járműgyártás). 2024. első félévében az ITK UD R&D Kft és az ITE Kft. végzett K+F tevékenységet és az Inter Tan-Ker Zrt. K+F+I projektet (GINOP támogatás). 2024. márciusában az ITK UD R&D Kft. által foglalkoztatott mérnökök átszervezésre kerültek az ITE Kft-be, így ettől a dátumtól az ITK UD R&D esetében már nem történt további K+F tevékenység. 2025. év végén az ITK Holding Zrt. 100 %-os tulajdonos lett az ITK UD R&D Kft-ben.

Az ITK-UD R&D Kft. "v. a." egyszerűsített végelszámolással történő megszüntetéséről a társaság Igazgatósága, mint az alapítói jogok gyakorlója 2026.06.24-én döntött, azzal, hogy a végelszámolás kezdő napja 2026.07.01. A végelszámolási eljárás megindítása a cégjegyzékbe bejegyzésre került.

Kockázatkezelés

ITK Holding Zrt.

Az árbevétel 100%-a és a szállítói forgalom nagy része HUF-ban kerül megállapításra és HUF-ban realizálódik.

2026. június 30-án a közép- és hosszú lejáratú hitelállomány nagyobb része fix kamatozású (NKP kötvény), egy kisebb részben BUBOR-hoz kötött (anyavállalati kölcsön és OTP Banki hitel). A leányvállalatok szintjén kereskedelmi banki hitelek és jelentős mértékben jármű lízing finanszírozások is vannak (túlnyomó többségben fix kamatozású, kisebb mértékben BUBOR alapú). Társaságunk több hazai kereskedelmi bankkal, valamint finanszírozó céggel működik együtt finanszírozási vagy fedezeti ügyletek biztosítására. A vezetőség rendszeresen tájékoztatja pénzügyi partnereit a jövőbeni beruházási terveiről, valamint a várható eredményéről és a cash-flow alakulásáról.

Az ITE Bus&Truck Kft.-nél elindult kamion disztribúciós tevékenység árbevétele jelentős mértékben EUR alapú, illetve az autóbusz disztribúciós tevékenység is jelentős mértékben EUR alapú árbevételt hoz, ami természetes hedge-t eredményez cégcsoport szinten.

Az értékesítési árak a legtöbb partner esetében keretszerződésekben kerülnek rögzítésre.

A Társaság működésének fő kockázatai a csoportszintű működésből, a partnerkoncentrációból, valamint az egyes üzletágak eltérő jövedelmezőségéből adódnak.

Minőségbiztosítás

Az ITK Holding cégcsoport leányvállalatai nagy hangsúlyt fektetnek a minőségbiztosítási, környezetvédelmi és az információbiztonsági szabványoknak való megfelelésre.

Az ITK Holding és leányvállalatai a következő ISO tanúsítványokkal rendelkeznek:

- ITK Holding Zrt.: I ISO 9001:2015
- Pandant TMSZ Kft.: ISO 9001:2015
- Inter Tan-Ker Zrt.: ISO 14001:2015 és ISO 9001:2015
- Inter Traction Electrics Kft: ISO 14001:2015 és ISO 9001:2015
- Inter Tan-Ker City Kft.: ISO 14001:2015 és ISO 9001:2015
- ITE Bus & Truck Kft: ISO 9001:2015

Folyamatban van az ISO 37001 (vesztegetésellenes irányítási rendszer) bevezetésének előkészítése. Az ITK cégcsoportnál a minőségbiztosítás területén dolgozó munkatársak rendelkeznek szakterületük szerint belső auditori bizonyítvánnyal.

Foglalkoztatáspolitiká

Kiemelten fontos szerepet kap az ITK Holding Zrt.-nél és az egész cégcsoportnál a munkavállalók jólléte, lojalitásának, elkötelezettségének növelése, amely hozzájárul a cégcsoport munkavállalóinak teljesítménynövekedéséhez, motivációjának fenntartásához.

Célunk, hogy az üzleti célokat helyesen értő, azok megvalósítását támogató, felkészült vezetőink, valamint az üzleti célokat elfogadó és azok megvalósítására alkalmas munkatársaink legyenek. Küldetésünk, hogy a változásokra gyorsan és rugalmasan reagáló projektszervezet legyünk, amely vonzó az új és meglévő munkavállalók számára.

