

**NATURLAND Holding Vagyonkezelő és Befektetési
Nyilvánosan Működő Részvénytársaság**

Féléves jelentés

2026

I.FÉLÉV

(Nem auditált, konszolidált)

Budapest, 2026. szeptember 24.

NATURLAND®
H O L D I N G
STRATEGIES-INVESTMENTS

Ásványi Tibor Zoltán
igazgatóság elnöke

TARTALOM

1. BEVEZETŐ	4
2. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	4
3. PÉNZÜGYI BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTÉSEK	6
3.1.1 TŐKEKONSZOLIDÁCIÓ	6
3.1.2 ADÓSSÁGKONSZOLIDÁCIÓ	6
3.1.3 HOZAM-RÁFORDÍTÁS KONSZOLIDÁCIÓ	7
3.1.4 ADÓFIZETÉSI KÖTELEZETTSÉG	7
3.1.5 KONSZOLIDÁLÁSBÓL ADÓDÓ (SZÁMÍTOTT) TÁRSASÁGI ADÓKÜLÖBÖZET	7
4. A TÁRSASÁG ÁLTALÁNOS BEMUTATÁSA:	7
4.1 A CÉGCSOPORT ÁLTALÁNOS BEMUTATÁSA	7
4.2 TELEPHELYEK, FIÓKTELEPEK BEMUTATÁSA	9
4.3 CÉGINFORMÁCIÓK AZ ANYAVÁLLALATRÓL	11
4.4 AZ ANYAVÁLLALAT BEFEKTETŐI KAPCSOLATTARTÓ	11
4.5 AZ ANYAVÁLLALAT KIJELÖLT TANÁCSADÓJA	11
4.6 AZ ANYAVÁLLALATI ALAPTŐKE RÉSZVÉNYEK SZERINTI MEGOSZLÁSA 2026.06.30-ÁN	12
4.7 A CÉGCSOPORT VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI, VÁLLALATIRÁNYÍTÁS	12
4.7.1 A LEÁNYVÁLLALAT VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI, VÁLLALATIRÁNYÍTÁS	12
4.7.2 AZ ANYAVÁLLALAT VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI, VÁLLALATIRÁNYÍTÁS	12
4.8 A TÁRSASÁG FŐTEVÉKENYSÉGE	13
4.9 KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSOK	14
4.9.1 KONSZOLIDÁCIÓBA TELJESKÖRŰEN BEVONT VÁLLALKOZÁSOK	14
4.9.2 KONSZOLIDÁLÁSBA BE NEM VONT KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSOK	14
4.10 KÖNYVVIZSGÁLAT	14
5. 2026.I. FÉLÉV ESEMÉNYEI	15
5.1 A LEÁNYVÁLLALAT VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI KINEVEZÉSÉNEK MEGHOSSZABBÍTÁSA (2026.03.02.)	15
5.2 A LEÁNYVÁLLALAT 2025. ÉVI BESZÁMOLÓJÁNAK ELFOGADÁSA, DÖNTÉS OSZTALÉKRÓL (2026.03.10.)	15
5.3 KÖZGYŰLÉS (2026.05.15.)	15
5.3.1 A 2025. ÉVI BESZÁMOLÓ ELFOGADÁSA	15
5.3.2 DÖNTÉS OSZTALÉKFIZETÉSRŐL	15
5.3.3 IGAZGATÓSÁGI TAGOK MANDÁTUMÁNAK MEGHOSSZABBÍTÁSA	16
5.3.4 FELÜGYELŐBIZOTTSÁGI TAGOK MANDÁTUMÁNAK MEGHOSSZABBÍTÁSA	16
5.3.5 AUDITBIZOTTSÁGI TAGOK MANDÁTUMÁNAK MEGHOSSZABBÍTÁSA	16
5.3.6 KÖNYVVIZSGÁLÓ ÚJRAVÁLASZTÁSA	16
5.3.7 ALAPSZABÁLY MÓDOSÍTÁSA, EGYSÉGES SZERKEZETŰ ALAPSZABÁLY ELFOGADÁSA	16
5.4 PM/10881-9/2021 NBT TÁMOGATÁS 3. FENNTARTÁSI JELENTÉS BENYÚJTÁSA (2026.05.14.)	17
5.5 OSZTALÉKFIZETÉS (2026.06.09.)	17
5.6 VÉDJEGY BEJEGYZÉSEK 2026. I. FÉLÉVÉBEN	17
6. FORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK	17
7. FŐBB KOCKÁZATI TÉNYEZŐK ÉS AZOK KEZELÉSE	18
7.1 A CÉGCSOPORT KOCKÁZATKEZELÉSI MECHANIZMUSÁNAK BEMUTATÁSA	19
7.1.1 FOLYAMATOS KOCKÁZATKEZELÉS	19

7.1.2	STABIL SZAKMAI HÁTTÉR	19
7.1.3	KIALAKULT SZERZŐDÉSKÖTÉSI GYAKORLATOK ÉS INTÉZMÉNYI MEMÓRIA	19
7.1.4	MINŐSÉGIRÁNYÍTÁS ALKALMAZÁSA ÉS TOTAL QUALITY MANAGEMENT IGAZGATÓ FOGLALKOZTATÁSA	20
7.1.5	FELÜGYELŐBIZOTTSÁG, AUDITBIZOTTSÁG	20
7.1.6	ÁLLANDÓ KÖNYVVIZSGÁLÓ	20
8.	2026.I. FÉLÉV KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI BESZÁMOLÓJA	21
8.1	A CÉGCSOPORT ÖSSZEVONT (KONSZOLIDÁLT) MÉRLEGE	21
8.2	A CÉGCSOPORT ÖSSZEVONT (KONSZOLIDÁLT) EREDMÉNYKIMUTATÁSA	25
8.3	EREDMÉNYESSÉG, EBITDA	30
9.	2026.I. FÉLÉVBEN KÖZZÉTETT HIRDETMEÉNYEK, TÁJÉKOZTATÁSOK	31

1. BEVEZETŐ

A Naturland Holding Nyrt. (a továbbiakban „Naturland Holding” vagy „Társaság”, vagy „Anyavállalat”) 2026. I. féléves jelentését a Társaság magyar számviteli szabályok szerinti konszolidált, nem auditált pénzügyi kimutatásai alapján állítottuk össze, a Budapesti Értéktőzsde Xtend Általános Üzletszabályzata 6. számú mellékletének megfelelően.

A Társaság a számviteli törvény szerint anyavállalatnak minősül, a számviteli törvény 117. §/(1) bekezdése alapján -az összevont mutatókkal mért nagyságrend alapján- mentesül a konszolidált éves beszámoló elkészítése alól. Az Anyavállalat a 2022. évi tőzsdei bevezetése miatt a 2022. éves beszámólótól kezdődően a korábbi évektől eltérően saját döntése alapján nem él a számviteli törvény által biztosított mentesítési lehetőséggel, és a befektetők teljeskörű tájékoztatásának céljából konszolidált beszámolót készít.

Jelentési időszak:	2026. január 1. és 2026. június 30 közötti időszak
Jelentéstételi ciklus:	A Társaság 2022. óta féléves jelentéstételi ciklusban teszi közzé a Budapesti Értéktőzsde által előírt Xtend üzletszabályzatának megfelelően a féléves tájékoztatás jellegű jelentését
Jelentés jellege:	A jelentés a Naturland Holding Nyrt.-re, és konszolidálásba bevont leányvállalatára terjed ki.

2. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A Naturland Cégcsoport 2026. első félévi teljesítményét az egyes értékesítési területek eltérő alakulása és az előző év azonos időszakához képest alacsonyabb jövedelmezőség jellemezte. A konszolidált nettó árbevétel 3.131 millió Ft volt, amely 1,65%-kal maradt el a bázisidőszak értékétől. A belföldi értékesítés 3,48%-os csökkenését az exportárbevétel 38,97%-os növekedése részben ellensúlyozta. A külpiazi értékesítés kedvező alakulása mellett a hazai piac továbbra is meghatározó szerepet töltött be a Cégcsoport működésében.

Az árbevétel összetételében is eltérő tendenciák érvényesültek. A gyógyszeripari szegmens árbevétele 3,01%-kal emelkedett, míg a drogéria szegmensé 8,40%-kal csökkent az előző év azonos időszakához viszonyítva. A gyógyszeripari értékesítés és az export bővülése kedvező eleme volt a féléves teljesítménynek, ugyanakkor nem tudta teljes mértékben ellensúlyozni a többi értékesítési területen jelentkező visszaesést. Az eltérő folyamatok rámutatnak a termékportfólió tudatos alakításának és az értékesítési lehetőségek célzott bővítésének jelentőségére.

A Cégcsoport üzemi eredménye 607 millió Ft, EBITDA-ja 717 millió Ft volt, ami rendre 18,77%-os és 18,10%-os csökkenést jelentett. Az üzemi eredmény mérséklődésében az árbevétel mellett az aktivált saját teljesítmények értékének csökkenése, valamint az egyéb ráfordítások növekedése játszott meghatározó szerepet. E hatásokat az anyagjellegű ráfordítások és az értékcsökkenési leírás csökkenése részben ellensúlyozta. Az adózás előtti eredmény 611 millió Ft, az adózott eredmény 564 millió Ft volt; utóbbi 20,50%-kal maradt el a 2025. első félévi értéktől. A nettó árbevétel-arányos adózott eredmény 22,27%-ról 18,00%-ra mérséklődött.

A Cégcsoport mérlegfőösszege 2026. június 30-án 4.401 millió Ft, saját tőkéje 2.798 millió Ft volt. A pénzeszközök állománya az előző év végéhez képest 736 millió Ft-tal csökkent. A félév jelentős pénzügyi eseménye volt a részvényesi osztalékfizetés: az Anyavállalat az „A” sorozatú törzsrészvények után részvényenként 94,30 Ft, összesen 1 302,9 millió Ft osztalékot fizetett ki. A „B” sorozatú osztalékelsőbbbségi részvények után jóváhagyott 100,0 millió Ft osztalék a félév végén még kötelezettségként szerepelt.

A korábbi években megvalósított gyártási, logisztikai és energiahatékonysági fejlesztések, valamint a minőségirányítási és digitalizációs programok a Cégcsoport hosszú távú működésének fontos alapját képezik. A következő időszakban ezekhez kapcsolódóan a hatékony kapacitáskihasználás, a működési folyamatok fejlesztése, a minőségi követelmények következetes teljesítése és a kereskedelmi lehetőségek jobb kihasználása jelöli ki a továbblépés irányát. Az export első félévi növekedése mellett továbbra is kiemelt jelentőségű a belföldi értékesítés és a jövedelmezőség alakulásának folyamatos nyomon követése.

A 2026. első félévi eredmények alapján az év hátralévő részének elsődleges vezetői feladata a jövedelmezőség javítása, a költségfegyelem fenntartása és a pénzügyi erőforrások körültekintő felhasználása. A Cégcsoport hosszú távú célja változatlanul a megbízható, minőségi működésre épülő versenyképesség erősítése és a fenntartható részvényesi értékteremtés. E célok elérését a termékportfólió tudatos kezelése, a piaci változásokhoz való alkalmazkodás és a működési hatékonyság következetes fejlesztése szolgálja.

Ásványi Tibor

Igazgatóság Elnöke

Naturland Holding Nyrt.

3. PÉNZÜGYI BESZÁMOLÓ KIEGÉSZÍTÉSEK

3.1.1 TŐKEKONSZOLIDÁCIÓ

A tőkekonszolidáció során kiszűrésre került az Anyavállalat Leányvállalatban lévő részesedése. A Leányvállalati részesedés mértéke 2022-ben két alkalommal növekedett, így 2022.12.31-én az Anyavállalat 100%-os tulajdonosa a Leányvállalatnak.

Az első tőkekonszolidációra az Anyavállalat 73,05%-os Leányvállalati -2012.07.02-án történt- tulajdonszerzését követő éves beszámoló (2012.12.31.) értéadatai alapján került sor. Adatok:

- A megszerzett részesedés értéke 232 eFt,
- Leányvállalat saját tőkéje 260.403 eFt
- Passzív tőkekonszolidációs különbözet 189.992 eFt (Leányvállalat saját tőkéjéből az Anyavállalatot tulajdoni hányada alapján megillető összeg 190.224 eFt-részesedés érték 232 eFt)
- Külső tulajdonosokat megillető saját tőke összege 70.179 eFt.

Mivel az Anyavállalat a Leányvállalatban történő első részesedésszerzéskor már megszerezte az irányítást (73,05%), ezért a 2022. év közben történő részesedés szerzés a külső tagokkal folytatott tőketranzakcióként lett elszámolva, és ennek megfelelően történt meg annak kiszűrése is. A 2022. év közti részesedés szerzések (2.085.189 eFt) kiszűrésekor a részesedés értékével szemben a Külső tagok részesedése (158.735 eFt), illetve a Leányvállalati saját tőke változás (1.926.454 eFt) került csökkentésre.

3.1.2 ADÓSSÁGKONSZOLIDÁCIÓ

Az adósságkonszolidáció keretében teljeskörűen kiszűrésre kerültek az Anyavállalat és Leányvállalat között év/félév végén fennálló követelések és kötelezettségek, melyek egyrészt vevő követelések, illetve szállító tartozások 2025.12.31-én: 59.198 eFt értékben, 2026.06.30-án: 143.660 eFt értékben, másrészt az Anyavállalati osztalék követelés a Leányvállalattal szemben 2025.12.31.-én: 0eFt értékben, 2026.06.30-án: 75.000 eFt értékben.

3.1.3 HOZAM-RÁFORDÍTÁS KONSZOLIDÁCIÓ

A beszámolási időszakban cégcsoporton belüli árbevétel

2025.01.-2025.06. időszakban: 247.096 eFt

2026.01.-2026.06. időszakban: 248.626 eFt

keletkezett, mely alapvetően védjegyhasználati díj elszámolásból keletkezett.

Az így azonosított tranzakciók teljeskörűen kiszűrésre kerültek.

3.1.4 ADÓFIZETÉSI KÖTELEZETTSÉG

Az Anyavállalat és Leányvállalat a társasági adótörvény szerint adóznak.

3.1.5 KONSZOLIDÁLÁSBÓL ADÓDÓ (SZÁMÍTOTT) TÁRSASÁGI ADÓKÜLÖBÖZET

2025. I. félévben és 2026. I. félévben nem történt olyan gazdasági esemény a cégcsoporton belül, melynek konszolidálásból adódó (számított) adókülönbözet következménye lett volna.

A Társaság nem él a halasztott adókövetelés és halasztott adókötelezettség mérlegben történő kimutatásának lehetőségével.

4. A TÁRSASÁG ÁLTALÁNOS BEMUTATÁSA:

A Naturland Holding Nyrt. 2012. június 4-én alakult meg, mint Health Invest Vagyonkezelő és Befektetési Zártkörűen Működő Részvénytársaság. Alapításkori jegyzett tőkéje 5.000 eFt volt, főtevékenysége az alapítástól kezdődően vagyonkezelés (holding). A Társaság alapításának célja gyógyszeripari, egészségügyi iparágban működő társaságokba történő befektetés és azok működtetése, valamint a Társaság javára lajstromozott különböző védjegyek és szabadalmak hasznosításba adása volt. A Társaság 2012. július 2-án szerezte meg a Naturland Magyarország Kft. (a továbbiakban: „Leányvállalat”) 73,05 százalékos üzletrészt, 2022-ben pedig a részesedése a Leányvállalatban 100,00 százalékra nőtt. Az alaptőke többszöri emelés után jelenleg 1.411.605 eFt.

4.1 A CÉGCSOPORT ÁLTALÁNOS BEMUTATÁSA

A NATURLAND márka 1989-ben került bevezetésre a magyar gyógyszerpiacon. Az első sikeres termék a Svédcsapp, a rendszerváltást követő évek legnépszerűbb gyógynövénykészítménye volt, melyet 2013-ban az Országos Gyógyszerészeti Intézet, mint hagyományos növényi gyógyszer törzskönyvezett. A termék népszerűsége több, mint 30 éve töretlen. A NATURLAND Magyarország Kft. (továbbiakban: Leányvállalat) kizárólag saját fejlesztésű és gyártású készítményeket forgalmaz.

A Leányvállalat főtevékenysége gyógyszerkészítmény gyártás, gyógyszer, gyógyászati termék nagykereskedelme. Ezen tevékenységek elvégzésére teljes körű, a WHO és az Európai Unió által is elfogadott az Nemzeti Népegészségügyi és Gyógyszerészeti Központ (NNGYK) által kiadott gyógyszergyártási és gyógyszer

nagykereskedelmi engedélyekkel rendelkeznek. A Leányvállalat ezen engedélyek birtokában egyike annak az alig egy tucat magyarországi kis- és középvállalkozásnak, amely ilyen engedéllyel rendelkezik.

A termékek a Leányvállalat saját gyógyszer-nagykereskedelmi hálózatán keresztül jutnak el az ország valamennyi gyógyszertárba és drogériájába, valamint a Leányvállalat jelen van az élelmiszerüzletekben és az FMCG (Fast Moving Consumer Goods) szektorban.

A Leányvállalat rendelkezik a NAV által kibocsátott adóraktári engedéllyel etanol jövedékiadó-mentes beszerzésére, tárolására és gyógyszerkészítményeihez történő felhasználásra.

A Leányvállalat továbbá rendelkezik hatósági engedéllyel kábítószerekkel történő gyógyászati célú tevékenység végzésére, melynek keretében Codeine és Ethylmorphine hatóanyagokat és ezen hatóanyagokat tartalmazó gyógyszereket importálhat, exportálhat, feldolgozhat, raktározhat és forgalmazhat Magyarország területén.

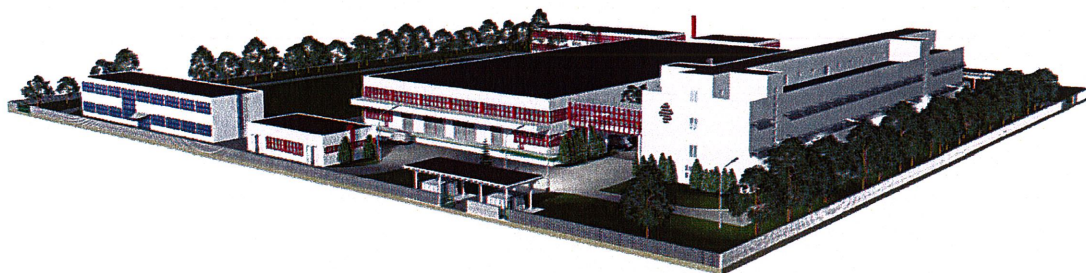
A Leányvállalat egy beruházás keretében kiépítette és eredményesen üzemelteti a vényköteles gyógyszerek egyedi jelöléséhez és azonosításához (gyógyszer szerializáció) szükséges informatikai rendszert és gépparkot. Ezzel a Leányvállalat gyógyszergyártó infrastruktúrája megfelel a Bizottság (EU) 2016/161 rendeletében foglalt vényköteles gyógyszerek külső csomagolásán megjelenítendő biztonsági elemek elhelyezésére vonatkozó előírásoknak és az Európai Unió egész területére gyárthat, csomagolhat vényköteles gyógyszerkészítményeket.

A Leányvállalatnak -a 100%-os tulajdonosa-, a Naturland Holding Nyrt. (továbbiakban: Naturland Holding Nyrt, vagy Anyavállalat) által meghatározott stratégiai célja a teljes önállóság és függetlenség, amely nagyfokú, a változó piaci környezetre gyorsan reagáló alkalmazkodóképességet biztosít. A jól kialakított szervezetet alapvető elvárás a GMP (Good Manufacturing Practice) elvein működő a gyógyszergyártási és gyógyszer nagykereskedelmi tevékenységhez szükséges és tárgyi és személyi feltételeknek.



4.2 TELEPHELYEK, FIÓKTELEPEK BEMUTATÁSA

A Leányvállalat budapesti és pásztói bázisán 8.000 m² gyógyszergyártó és 6.000 m² nagykereskedelmi bázissal rendelkezik és átlagos statisztikai létszáma 2026. I. félévében 156 fő volt. A budapesti székhelyen oldat, tabletta, kúp, kenőcs, szemészeti alapoldat gyártás történik. A Pásztón található, Naturland Parkban lévő teaüzem gyógynövénydrog kiszerelésére vonatkozó gyógyszerhatóanyag-gyártási engedéllyel rendelkezik.



A budapesti székhely több, mint 41.000 m²-es ingatlana logisztikai szempontból kiváló helyen van, minden szükséges közművel és engedéllyel rendelkezik, szabad területén további zöldmezős beruházásokkal megoldható a bővítés.

A Leányvállalat 2025. május 30-án telekmegosztási kérelmet nyújtott be a hatósághoz a Budapest X. ker. belterület 42544/35 helyrajzi számú ingatlan megosztására.

Budapest Főváros Kormányhivatala 2025.07.30-án határozatával megosztotta az ingatlant három önálló helyrajzi számra, lehetővé téve ezzel az ingatlan optimális üzleti célú hasznosítását.

A budapesti telephely fűtés korszerűsítésének eredményeként évente 232 tonna CO₂-vel csökkentette a Leányvállalat a működéséből eredő széndioxid kibocsátást.

A Leányvállalat budapesti telephelyén összesen 185 kWp névleges teljesítményű naperőműveket helyezett üzembe 2022-24 években, ezzel a gyógyszergyár megújuló energia felhasználása eléri az éves villamos energia fogyasztás 23-25%-át.

Az elmúlt 3 év energiahatékonysági beruházásainak eredményeként a Leányvállalat pásztói telephelyén 2023. január óta stabilan üzemel egy 50KWp-es teljesítményű naperőmű, amely a megtermelt villamos energián keresztül 70%-ban függetleníti az üzemet a villamosenergia hálózattól.



Az Anyavállalat székhelyét 2022-ben áthelyezte a Leányvállalat székhelyére, telephelye, fióktelepe nincs.

4.3 CÉGINFORMÁCIÓK AZ ANYAVÁLLALATRÓL

A Társaság cégneve:	Naturland Holding Vagyonkezelő és Befektetési Nyilvánosan Működő Részvénytársaság
A Társaság rövidített elnevezése:	Naturland Holding Nyrt.
A Társaság idegen nyelvű elnevezése:	Naturland Holding Public Company Limited by Shares
A Társaság cégbejegyzésének helye:	Magyarország, Fővárosi Törvényszék Cégbírósága
A Társaság cégjegyzékszám:	01-10-047445
A Társaság adószáma:	23978720-2-42
A Társaság statisztikai számjele:	23978720-6421-114-01
A Társaság székhelye:	1106 Budapest, Csillagvirág u. 8.
A Társaság cégbejegyzésének időpontja:	2012. június 14.
A Társaság tevékenységének időtartama:	Határozatlan
A Társaság jogi formája:	Nyilvánosan Működő Részvénytársaság
A Társaság működésére irányadó jog:	Magyar jog
A Társaság fő tevékenységi köre:	6421'25 Vagyonkezelés (holding)
A Társaság egyéb tevékenységi körei:	6310'25 Számítástechnikai infrastruktúra, adatfeldolgozás, tárhelyszolgáltatás és kapcsolódó szolgáltatások 7740'25 Immateriális javak kölcsönzése
A Társaság telefonos elérhetősége:	+36-1-431-2000
A Társaság honlapja:	www.naturlandholding.hu

4.4 AZ ANYAVÁLLALAT BEFEKTETŐI KAPCSOLATTARTÓ

Kapcsolattartó neve:	dr. Simon Stella
Beosztás:	befektetői kapcsolattartó
Levelezési címe:	1106 Budapest, Csillagvirág utca 8.
E-mail címe:	investors@naturlandholding.hu
Telefonszáma:	+36707521844

4.5 AZ ANYAVÁLLALAT KIJELELT TANÁCSADÓJA

Tanácsadó neve:	STRADAMUS Zrt.
Tanácsadó székhelye:	1122 Budapest, Krisztina körút 5. 1. em. 2. ajtó
Tanácsadó cégjegyzékszám:	01-10-141848

4.6 AZ ANYAVÁLLALATI ALAPTŐKE RÉSZVÉNYEK SZERINTI MEGOSZLÁSA 2026.06.30-ÁN

Részvénytípus	Névérték (Ft/db)	Darabszám	Össznévérték (eFt)
„A” sorozatú törzsrészvény ISIN: HU0000199740	100	13.816.050	1.381.605
„B” sorozatú osztalékelsőbbbségi részvény ISIN: HU0000198783	1.000.000	10	10.000
„C” sorozatú szavazatelsőbbbségi részvény ISIN: HU0000198791	10.000.000	2	20.000
Alaptőke összesen:			1.411.605

4.7 A CÉGCSOPORT VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI, VÁLLALATIRÁNYÍTÁS

4.7.1 A LEÁNYVÁLLALAT VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI, VÁLLALATIRÁNYÍTÁS

Név	Betöltött tisztség	Lakcím	Képviselés módja	Jogviszony vége
Ásványi Tibor Zoltán	ügyvezető	9181 Kimle, Fő út 112	önálló	2027.03.31.
Czirbus Zoltán	cégvezető	2131 Göd, Komlókert utca 16.	önálló	2027.03.31.
Krümmer Bence	más munkavállaló	6500 Baja, Farkas utca 7/B	együttes	2027.03.31.
Kurucz Mária	más munkavállaló	1148 Budapest, Bolgárkertész utca 13/B 2. em. 6. ajtó	együttes	2027.03.31.

A Leányvállalatnál Felügyelőbizottság és Auditbizottság nem működik.

4.7.2 AZ ANYAVÁLLALAT VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI, VÁLLALATIRÁNYÍTÁS

Az Anyavállalat ügyvezetését az igazgatóság látja el. Az igazgatóság legalább 3, legfeljebb 11 természetes személy tagból álló testület. Az igazgatóság jelenleg négy természetes személyből álló testület. Az igazgatóság tagjait a közgyűlés választja, legfeljebb két éves határozott időtartamra.

Az egyes testületek összetétele jelen jelentés lezárásának napján az alábbiak szerint alakult:

A Társaság Igazgatósága

Név	Betöltött tisztség
Ásványi Tibor Zoltán	igazgatóság elnöke
Czirbus Zoltán	igazgatósági tag
Kurucz Mária	igazgatósági tag
Zámbó Gábor	igazgatósági tag

Az igazgatóság tagjainak és elnökének megbízatása 2027.05.31. napjáig tart.

A Társaság Felügyelőbizottsága

Név	Betöltött tisztség
Hajdu László	felügyelőbizottság elnöke
Kiss Bence Botond	felügyelőbizottság tagja
Sipos Krisztina	felügyelőbizottság tagja

Az Felügyelőbizottság tagjainak és elnökének megbízatása 2027.05.31. napjáig tart.

A Társaság Auditbizottsága

Név	Betöltött tisztség
Hajdu László	auditbizottság elnöke
Kiss Bence Botond	auditbizottság tagja
Sipos Krisztina	auditbizottság tagja

Az Auditbizottság tagjainak és elnökének megbízatása 2027.05.31. napjáig tart.

4.8 A TÁRSASÁG FŐTEVÉKENYSÉGE

A Társaság főtevékenysége: vagyonkezelés (holding), amely kiterjed a Leányvállalat stratégiai irányítására, illetve a Társaság javára lajstromozott védjegyek hasznosítására.

A Társaság, mint vagyonkezelő holding a tulajdonában álló Leányvállalattól kapott osztalék jövedelmeket, valamint a tulajdonában álló védjegyek hasznosításba adásba után ért el bevételeket.

A Társaság tulajdoni hányada a Leányvállalatban 2026.06.30-án 100%-os volt.

A Társaság az elmúlt 10 évben – közvetett és közvetlen alapító tulajdonosként – meghatározta és irányította a Leányvállalat stratégiai működését.

4.9 KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSOK

4.9.1 KONSZOLIDÁCIÓBA TELJESKÖRŰEN BEVONT VÁLLALKOZÁSOK

2025.12.31-én

Kapcsolt vállalkozási forma	Neve	Székhelye, cégjegyzékszám	Szavazati arány (%)	Befolyás típusa	Jegyzett tőke (eFt)	Részesedés mértéke (%)	Részesedés összege a jegyzett tőkéből (eFt)
Leányvállalat	Naturland Magyarország Kft.	1106 Budapest, Csillagvirág utca 8. Cj: 01-09-690514	100,00	minősített többségi	556.560	100,00	556.560

2026.06.30-án

Kapcsolt vállalkozási forma	Neve	Székhelye, cégjegyzékszám	Szavazati arány (%)	Befolyás típusa	Jegyzett tőke (eFt)	Részesedés mértéke (%)	Részesedés összege a jegyzett tőkéből (eFt)
Leányvállalat	Naturland Magyarország Kft.	1106 Budapest, Csillagvirág utca 8. Cj: 01-09-690514	100,00	minősített többségi	556.560	100,00	556.560

4.9.2 KONSZOLIDÁLÁSBA BE NEM VONT KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSOK

2025.12.31-én és 2026.06.30-án nincsenek konszolidálásba be nem vont vállalkozások.

4.10 KÖNYVVIZSGÁLAT

A Társaságnál törvényi előírás alapján kötelező a könyvvizsgálat. A Társaság választott könyvvizsgálója: KPMG Hungária Könyvvizsgáló, Adó- és Közgazdasági Tanácsadó Kft. (1134 Budapest, Váci út 31., cégjegyzékszám: 01-09-063183, nyilvántartási szám: 000202). Személyében felelős: Varga Zoltán (an: Füleki Mária, 1141 Budapest, Fischer István utca 123. 3. em. 19. ajtó, nyilvántartási szám: 007320) könyvvizsgáló.

A jelen jelentés 2025.12.31-ei adatai könyvvizsgálattal alátámasztottak, a 2025.06.30. és 2026.06.30-ai (féléves) adatok könyvvizsgálattal nem kerültek alátámasztásra.

5. 2026.I. FÉLÉV ESEMÉNYEI

5.1 A LEÁNYVÁLLALAT VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐI KINEVEZÉSÉNEK MEGHOSSZABBÍTÁSA (2026.03.02.)

Az Anyavállalat 2026. március 2-án egyedüli tagi határozataival 2027. március 31-ig meghosszabbította a Leányvállalat ügyvezetőjének, cégvezetőjének és együttes cégjegyzésre jogosult más munkavállalóinak 2026. március 31-én lejáró megbízatását, valamint képviseleti jogosultságát a 4.7.1 pontban meghatározottak szerint.

5.2 A LEÁNYVÁLLALAT 2025. ÉVI BESZÁMOLÓJÁNAK ELFOGADÁSA, DÖNTÉS OSZTALÉKRÓL (2026.03.10.)

2026.03.10-én az Anyavállalat, mint alapító elfogadta a Leányvállalat 2025-ös pénzügyi évre vonatkozó, 2025. december 31. fordulónappal készített auditált pénzügyi beszámolóját, és döntött 950.000 eFt osztalékként történő kifizetéséről.

5.3 KÖZGYŰLÉS (2026.05.15.)

5.3.1 A 2025. ÉVI BESZÁMOLÓ ELFOGADÁSA

Az Anyavállalat 2026.05.15-én tartotta az éves közgyűlését, melyen elfogadásra került az Anyavállalat egyedi, a csoport konszolidált éves beszámolója, éves jelentése, valamint az ehhez kapcsolódó dokumentumok, határozatok.

5.3.2 DÖNTÉS OSZTALÉKFIZETÉSRŐL

A Közgyűlés tekintettel az Anyavállalat 2025. évi adózott eredményére, valamint a mérlegkészítés időpontjáig elszámolt, a Leányvállalat eredményének felosztásáról döntő határozatára – összesen 1.402.853.515 forint osztalék kifizetéséről határozott. Figyelemmel az alapszabály 6.2. és 6.3. pontjaiban foglaltakra, a Közgyűlés akként határozott, hogy az Anyavállalat

- valamennyi „A” sorozatú törzsrészvény után részvényenként 94,30Ft (kilencvennégy egész harminc) forint osztalékot;
- valamennyi „B” sorozatú osztalékelsőbbbségi részvény után részvényenként 10.000.000 (tízmillió) forint osztalékot fizet.

A Közgyűlés felhívta az Igazgatóságot, az osztalékfizetés fordulónapjának, a tulajdonosi megfeleltetés napjának, és az osztalékfizetés pontos napjának meghatározására.

5.3.3 IGAZGATÓSÁGI TAGOK MANDÁTUMÁNAK MEGHOSSZABBÍTÁSA

A közgyűlés 2027.05.31. napjáig terjedő határozott időtartamra meghosszabbította az igazgatóság tagjainak, valamint elnökének mandátumát

Név	Betöltött tisztség
Ásványi Tibor Zoltán	igazgatóság elnöke
Czirbus Zoltán	igazgatósági tag
Kurucz Mária	igazgatósági tag
Zámbó Gábor	igazgatósági tag

5.3.4 FELÜGYELŐBIZOTTSÁGI TAGOK MANDÁTUMÁNAK MEGHOSSZABBÍTÁSA

A közgyűlés 2027.05.31. napjáig terjedő határozott időtartamra meghosszabbította a felügyelőbizottsági tagok mandátumát

Név	Betöltött tisztség
Hajdu László	felügyelőbizottság elnöke
Kiss Bence Botond	felügyelőbizottság tagja
Sipos Krisztina	felügyelőbizottság tagja

5.3.5 AUDITBIZOTTSÁGI TAGOK MANDÁTUMÁNAK MEGHOSSZABBÍTÁSA

A közgyűlés 2027.05.31. napjáig terjedő határozott időtartamra meghosszabbította az auditbizottsági tagok mandátumát

Név	Betöltött tisztség
Hajdu László	auditbizottság elnöke
Kiss Bence Botond	auditbizottság tagja
Sipos Krisztina	auditbizottság tagja

5.3.6 KÖNYVVIZSGÁLÓ ÚJRAVÁLASZTÁSA

A közgyűlés újraválasztotta az Anyavállalat választott könyvvizsgálóját 2026. június 1 napjától kezdődően a 2026. évi éves beszámoló elfogadásáig, de legkésőbb 2027. május 31. napjáig. Választott könyvvizsgáló: KPMG Hungária Könyvvizsgáló, Adó- és Közgazdasági Tanácsadó Kft. (1134 Budapest, Váci út 31., cégjegyzékszám: 01-09-063183, nyilvántartási szám: 000202). Személyében felelős: Varga Zoltán (an: Füleki Mária, 1141 Budapest, Fischer István utca 123. 3. em. 19. ajtó, nyilvántartási szám: 007320) könyvvizsgáló.

5.3.7 ALAPSZABÁLY MÓDOSÍTÁSA, EGYSÉGES SZERKEZETŰ ALAPSZABÁLY ELFOGADÁSA

Az alapszabály módosítása az alábbiakat tartalmazza:

- 5.3.3-5.3.6. pontokban meghatározottak átvezetését az Alapszabályon

A hatályos Alapszabály az Anyavállalat honlapján (www.naturlandholding.hu) egységes szerkezetben elérhető.

5.4 PM/10881-9/2021 NBT TÁMOGATÁS 3. FENNTARTÁSI JELENTÉS BENYÚJTÁSA (2026.05.14.)

A Leányvállalatot a Gazdaság újraindítását szolgáló pénzügyi fejezeti kezelésű előirányzatból finanszírozott Nagyvállalati Beruházási Támogatási program keretén belül 67.498 eFt összeg vissza nem térítendő támogatásra érdemesnek ítélte meg a Pénzügyminisztérium a „Gyógyszerhatóanyagként felhasználásra kerülő gyógynövény monodrogok és filteres gyógynövény teák kisserelésének fejlesztése” elnevezésű támogatási kérelme alapján (páasztói telephely kapacitás növelés megvalósítása: tea filterező, tea tasakoló, zsugorozó alagút). A támogatási szerződés száma PM/10881-9/2021.

2021. évben megtörtént a támogatás 100%-ának kiutalása támogatási előleg jogcímen.

2022. üzleti évben a támogatással érintett eszközök teljeskörűen beszerzésre és üzembe helyezésre kerültek.

A Pénzügyminisztérium 2023.06.19-én kelt levelében elfogadta a Leányvállalat PM/10881-9/2021 NBT pályázat szakmai és pénzügyi beszámolóját, kijelölve a fenntartási időszakot 2023. április 28. napjától kezdődően, 5 évig, azaz 2028. április 28-ig terjedő időtartamra.

A támogatási szerződés módosítása a Leányvállalat által 2024.09.25-én került aláírásra, melyben a Leányvállalat által 2024.06.11-én kelt kérelmében kért a Szerződésben rögzített létszám- és bérköltség vállalási kötelezettség került módosításra. A Leányvállalat a fenntartási időszak végéig az érintett régióban 155 fő átlagos statisztikai létszám tartására vállalt kötelezettséget.

A Leányvállalat határidőben 2026.05.14-én benyújtotta a Pénzügyminisztérium részére a 3. évre vonatkozó monitoring beszámolóját, melyet a Pénzügyminisztérium 2026.06.01-jén elfogadott.

5.5 OSZTALÉKFIZETÉS (2026.06.09.)

Az Igazgatóság 2/2026. (V.15) számú határozata alapján 2026. június 9-én megtörtént a 5.3.2 pontban az „A” sorozatú törzsrészesvények után meghatározott osztalék kifizetése.

A „B” sorozatú osztalékelsőbbeségi részesvények után az osztalékfizetés legkésőbb 2026. december 31. napjáig történik meg.

5.6 VÉDJEGY BEJEGYZÉSEK 2026. I. FÉLÉVÉBEN

Az Anyavállalat több védjegy bejegyzését kezdeményezte, melyekből bejegyzésre került a NATURLAND a.D. 1989 ProBio, DERMOINFANTE és a NATURLAND a.D. DERMOINFANTE szövedjegyek.

6. FORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK

A mérleg fordulónapja utáni időszakot illetően nincs információnk arról, hogy bekövetkeztek volna olyan lényeges események, amelyek jelentős mértékben befolyásolhatnák a Cégcsoport gazdálkodását.

7. FŐBB KOCKÁZATI TÉNYEZŐK ÉS AZOK KEZELÉSE

Ssz.	Kockázat	Kezelés
1.	A Leányvállalat vevőivel kapcsolatos kockázatok	Vevői fizetések folyamatos monitoringozása, nemfizetés esetén azonnali megkeresés, szükség esetén jogi lépések megtétele.
2.	Termékárak emelésének korlátozott lehetősége	A közvetlen és közvetett költségek folyamatos nyomon követése, a várható költségnövekedési mérték alapján folyamatos előkalkuláció, mely alapján termékkategóriánként a várható áremelkedés alapján termékár növekedés azonnali kezdeményezése.
3.	Ellátási láncokkal kapcsolatos problémák	Készletszintek növelése, további beszállítók, helyettesítő anyagok felkutatása. Meglévő beszállítókkal való bizalmi kapcsolat erősítése.
4.	Devizaárfolyamok változása	A Leányvállalat törekszik üzleti tevékenységének és bevételi szerkezetének átalakítására oly módon, hogy növelje a rendszeres és deviza alapú bevételek arányát. Szerződés alapján a Leányvállalatnak lehetősége van deviza határidős ügyletek kötésére – a Társaság a várható likviditás, és árfolyam várakozások tükrében köt határidős ügyleteket, vagy spot ügyleteket.
5.	Alapanyagbeszerzéssel, illetve beszállítói partnerekkel kapcsolatos kockázatok	Készletszintek növelése, további beszállítók, helyettesítő anyagok felkutatása.
6.	Alapanyag-, csomagolóanyag- és üzemanyagárak; energiaárak	Nagyobb volumenű alap- és csomagolóanyag beszerzésekkel kompenzálja a Leányvállalat az árnövekedést. A Leányvállalat folyamatosan monitorozza az energiamegtakarítási lehetőségeit, energia-felhasználást csökkentő beruházásokat folyamatosan végrehajtva.
7.	Munkaerőpiaci kockázatok: megfelelő munkaerő biztosítása, és megtartása	Bér és juttatási struktúra aktualizálása, béremelési lehetőségek megvalósítása.
8.	Finanszírozással kapcsolatos kockázatok: hitelpiaci feltételek szigorodása, új finanszírozó partner keresése	Meglévő finanszírozó partner által támasztott követelmények folyamatos teljesítése, határidőben történő törlesztések.
9.	Kamat kockázat: banki kamatlábak növekedése	A felvételre kerülő hitel/kölcsön/lízing kamatozását fix/változó a tervezett futamidőre vonatkozó kamatvárakozásoknak megfelelően választja ki a Cégcsoport.
10.	Likviditás kockázat és cash-flow kockázat	Folyószámla hitel áll a Leányvállalat rendelkezésére az átmeneti likviditási hiány áthidalására
11.	Visszatérítendő támogatás kockázata	A Leányvállalat támogatást kapott 5 éves fenntartási időszak figyelembevételével. A Leányvállalat mindent megtesz annak érdekében, hogy a Támogatási okiratban vállalt kötelezettségeit maradéktalanul betartsa, és a kapott támogatást ne kelljen visszafizetnie.
12.	IT kockázatok: IT rendszer működési zavarai, adatlopás, adatsérülés	A Cégcsoport az IT rendszerét a legszigorúbb szakmai feltételek szerint üzemelteti, szigorú mentési

		protokollt alkalmazva. Új technológiák, eljárások bevezetése, munkavállalók edukálása.
13.	Különadók bevezetésének kockázata	Ez a kockázat nem kezelhető, annak jogszabályon keresztül kötelező végrehajtása miatt.
14.	Kereskedelmi ár, és árrésstop intézkedések kiterjesztése	Ez a kockázat nem kezelhető, annak jogszabályon keresztül kötelező végrehajtása miatt.

7.1 A CÉGCSOPORT KOCKÁZATKEZELÉSI MECHANIZMUSÁNAK BEMUTATÁSA

7.1.1 FOLYAMATOS KOCKÁZATKEZELÉS

A Cégcsoport folyamatosan nyomon követi a fenti kockázatokat, azokat rendszeres, és eseti megbeszélések keretében elemzi, a szükséges válasz lépéseket megteszi, majd azok eredményességét megvizsgálja, és amennyiben szükséges újabb válasz lépéseket tesz a kockázat mérséklésének érdekében.

A kockázatkezelésben a Cégcsoport felhasználja a múltbéli tapasztalatait, valamint a munkavállalói korábbi tapasztalatait.

A Cégcsoport valamennyi tevékenységében fellépő jogszabályi érintettség esetén az adott szakmai érdekviseleti fórumokkal a szakmapolitika legfelsőbb szintjein tudja érdekérvényesítését képviselni.

7.1.2 STABIL SZAKMAI HÁTTÉR

A Cégcsoport jövedelemtermelő képessége kulcsfontosságú, erre tekintettel a Leányvállalat stratégiai működésért felelős cégvezetője és gazdasági igazgatója folyamatosan szoros kooperációban végzik tevékenységüket a Leányvállalat üzleti modelljének folyamatos értékelése, és az Anyavállalat által meghatározott stratégia meghatározásában való tanácsadás során.

7.1.3 KIALAKULT SZERZŐDÉSKÖTÉSI GYAKORLATOK ÉS INTÉZMÉNYI MEMÓRIA

A Leányvállalat ügyvezetője és kereskedelmi igazgatója, valamint szakmai szervezete több évtizedes tapasztalattal rendelkezik a gyógyszerárakkal, drogériákkal, valamint az élelmiszerüzletekkel történő tárgyalásokkal kapcsolatban, így részletekbe menően ismerik az iparágban kialakult szerződéskötési gyakorlatokat. A Leányvállalat fontosnak tartja a felgyülemlett tapasztalatok összegzését és rendszerezését, azok strukturált formában történő átadását az újonnan belépő kollégáknak, így kialakítva az intézményi memóriát.

**7.1.4 MINŐSÉGIRÁNYÍTÁS ALKALMAZÁSA ÉS TOTAL QUALITY MANAGEMENT
IGAZGATÓ FOGLALKOZTATÁSA**

A Leányvállalat célja, hogy magas tudományos-technológiai színvonalon korszerű termékeket állítson elő. Ezt a célt szolgálja a minőségbiztosítási rendszer működtetése és a termékek fejlesztése is. A Leányvállalat termékeinek kiváló és előírásoknak megfelelő minőségét a beszállítók gondos kiválasztása garantálja. A fentiek mellett a Leányvállalat termékeinek gyártása és raktározása során alkalmazandó minőségbiztosítási követelmények tekintetében szigorú protokollt dolgozott ki. A minőségirányítási rendszer működtetését és rendelkezései betartásának ellenőrzését a Total Quality Management igazgató látja el.

7.1.5 FELÜGYELŐBIZOTTSÁG, AUDITBIZOTTSÁG

Tekintettel arra, hogy az Anyavállalat Társaság főtevékenysége vagyonkezelés, és tevékenysége elsősorban a Leányvállalat gazdasági tevékenysége eredményének kezelésére és hatékony felhasználására irányul, a Cégcsoport nagy hangsúlyt helyez a prudens és hatékony pénzügyi működésre, amely követelményeket a szervezetén belül elsősorban az Anyavállalat felügyelőbizottság ellenőrzi. A felügyelőbizottság hatékony működését a tagok többségének függetlensége garantálja, valamint az Anyavállalat alapszabályának azon rendelkezése, amely szerint az igazgatóság az Anyavállalat vagyoni helyzetéről és üzletpolitikájáról legalább háromhavonta jelentést készít a felügyelőbizottság részére, így az igazgatóság tevékenysége fölötti folyamatos ellenőrzés megvalósul. A felügyelőbizottságot a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, a könyvvizsgáló kiválasztásában és a könyvvizsgálóval való együttműködésben az auditbizottság is segíti.

7.1.6 ÁLLANDÓ KÖNYVVIZSGÁLÓ

A Cégcsoport egy világszerte elismert társaságot választott állandó könyvvizsgálójának. Az éves beszámolók független könyvvizsgálata hozzájárul a pénzügyi beszámolás megbízhatóságához és a befektetői bizalom erősítéséhez. A jelen féléves jelentésben szereplő féléves pénzügyi adatok nem képezték könyvvizsgálat tárgyát.

8. 2026.I. FÉLÉV KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI BESZÁMOLÓJA

Jelen mérleg és eredménykimutatás a Cégcsoport összevont (konszolidált) éves beszámolójának mindazon sorait tartalmazza, melyben a kimutatásra kerülő időpontban, illetve időszakban adat található (a 0 értékkel rendelkező sorok az összesítő sorok kivételével a könnyebb áttekinthetőség érdekében kihagyásra kerültek).

8.1 A CÉGCSONPORT ÖSSZEVONT (KONSZOLIDÁLT) MÉRLEGE

A Cégcsoport eszközei 2026.06.30-án (adatok eFt-ban)

Ssz.	A tétel megnevezése	2025.12.31	2026.06.30	Változás H1-Y	Változás % H1/Y
A.	BEFEKTETETT ESZKÖZÖK (I.+II.+III.+IV. sorok)	2 368 192	2 301 128	-67 064	-2,83%
I.	IMMATERIÁLIS JAVAK (1-7. sorok)	47 440	48 938	1 498	3,16%
3	Vagyoni értékű jogok	11 771	19 043	7 272	61,78%
4	Szellemi termékek	34 826	29 895	-4 931	-14,16%
6	Immateriális javakra adott előlegek	843	0	-843	-100,00%
II.	TÁRGYI ESZKÖZÖK (1-7. sorok)	2 320 752	2 252 190	-68 562	-2,95%
1	Ingatlanok és kapcsolódó vagyoni értékű jogok	1 402 370	1 391 432	-10 938	-0,78%
2	Műszaki berendezések, gépek, járművek	473 925	515 404	41 479	8,75%
3	Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	360 698	339 676	-21 022	-5,83%
5	Beruházások, felújítások	77 672	305	-77 367	-99,61%
6	Beruházásokra adott előlegek	6 087	5 373	-714	-11,73%
III.	BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK (1-11. sorok)	0	0	0	0,00%
IV.	HALASZTOTT ADÓKÖVETELÉS	0	0	0	0,00%
B	FORGÓESZKÖZÖK (I.+II.+III.+IV. sorok)	2 694 691	2 075 065	-619 626	-22,99%
I.	KÉSZLETEK (1-6. sorok)	1 106 663	1 117 218	10 555	0,95%
1	Anyagok	484 506	600 228	115 722	23,88%
2	Befejezetlen termelés és félkész termékek	30 632	25 988	-4 644	-15,16%
4	Késztermékek	494 380	413 293	-81 087	-16,40%
5	Áruk	96 412	66 562	-29 850	-30,96%
6	Készletekre adott előlegek	733	11 147	10 414	1420,74%
II.	KÖVETELÉSEK (1-9. sorok)	635 643	741 537	105 894	16,66%
1	Követelések áruszállításból és szolgáltatásokból (vevők)	631 389	732 521	101 132	16,02%
6	Egyéb követelések	4 254	9 016	4 762	111,94%
III.	ÉRTÉKPAPÍROK (1-6. sorok)	0	0	0	0,00%
IV.	PÉNZESZKÖZÖK (1-2. sorok)	952 385	216 310	-736 075	-77,29%
1	Pénztár, csekkek	16 810	11 387	-5 423	-32,26%
2	Bankbetétek	935 575	204 923	-730 652	-78,10%
C	AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK (1-3. sorok)	20 985	25 208	4 223	20,12%
1	Bevételek aktív időbeli elhatárolása	8 952	243	-8 709	-97,29%
2	Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	12 033	24 965	12 932	107,47%
	ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN (A+B+C sorok)	5 083 868	4 401 401	-682 467	-13,42%

A Cégcsoport Forrásai 2026.06.30-án (adatok eFt-ban)

Ssz.	A tétel megnevezése	2025.12.31	2026.06.30	Változás H1-Y	Változás % H1/Y
D	SAJÁT TŐKE (I-X. sorok)	3 637 491	2 798 292	-839 199	-23,07%
I.	JEGYZETT TŐKE	1 411 605	1 411 605	0	0,00%
II.	JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)	0	0	0	0,00%
III.	TŐKETARTALÉK	731 074	731 074	0	0,00%
IV.	EREDMÉNYTARTALÉK	-869 929	-949 905	-79 976	9,19%
V.	LEKÖTÖTT TARTALÉK	0	0	0	0,00%
VI.	ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0	0	0	0,00%
VII.	Korrigált adózott eredmény	1 367 896	563 653	-804 243	-58,79%
VIII.	Leányvállalati saját tőke változás (+)	996 845	1 041 865	45 020	4,52%
IX.	Konszolidáció miatti változások (+)	0	0	0	0,00%
X	Külső tagok (más tulajdonosok) részesedése	0	0	0	0,00%
E	CÉLTARTALÉKOK (1-3. sorok)	20 144	40 492	20 348	101,01%
1	Céltartalék a várható kötelezettségekre	20 144	40 492	20 348	101,01%
F	KÖTELEZETTSÉGEK (I+II+III. sorok)	1 291 493	1 431 227	139 734	10,82%
I.	HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK (1-5. sorok)	189 992	189 992	0	0,00%
5	Tőkekonszolidációs különbözet leányvállalatokból	189 992	189 992	0	0,00%
II.	HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (1-10. sorok)	428 369	376 563	-51 806	-12,09%
1	Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	34 274	27 018	-7 256	-21,17%
4	Beruházási és fejlesztési hitelek	82 800	75 600	-7 200	-8,70%
9	Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	311 295	273 945	-37 350	-12,00%
III.	RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK (1-12. sorok)	673 132	864 672	191 540	28,46%
1	Rövid lejáratú kölcsönök	13 406	14 136	730	5,45%
2	Rövid lejáratú hitelek	14 400	85 508	71 108	493,81%
3	Vevőtől kapott előlegek	15 248	12 240	-3 008	-19,73%
4	Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	227 843	309 814	81 971	35,98%
9	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	402 235	442 974	40 739	10,13%
G	PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK (1-3. sorok)	134 740	131 390	-3 350	-2,49%
2	Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	52 026	54 517	2 491	4,79%
3	Halasztott bevételek	82 714	76 873	-5 841	-7,06%
	FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN (D+E+F+G. sorok)	5 083 868	4 401 401	-682 467	-13,42%

A Cégcsoport mérlegfőösszege 2026.06.30-án 4.401.401 eFt, amely 682.467 eFt-tal maradt el a megelőző év végi adattól.

Befektetett eszközök

A Cégcsoport befektetett eszközeinek értéke kis mértékben, 67.064 eFt-tal csökkent az I. félévben.

Készletek

A Cégcsoport készlete 0,95%-kal növekedett a bázis időszakhoz képest.

Pénzeszközök

A pénzeszközök 736.075 eFt-os csökkenését túlnyomó többségben az osztalék 2026.I. féléves kifizetése okozta.

Aktív időbeli elhatárolások

Az aktív időbeli elhatárolások állománya 2026. június 30-án 25.208 eFt volt, amely 4.223 eFt-tal haladta meg az előző év végi értéket. A bevételek aktív időbeli elhatárolása 8.709 eFt-tal csökkent, döntően az elhatárolt banki kamatbevételek mérséklődése következtében.

A költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása 12.033 eFt-ról 24.965 eFt-ra emelkedett. A növekedésben jelentős szerepet játszott a tárgyidőszakban felmerült, későbbi időszakokat terhelő licencdíjak elhatárolása.

Saját tőke

Az Anyavállalat 2026. március 10-én 950.000 eFt osztalékot hagyott jóvá a Leányvállalatnál. A Leányvállalat 2025. évi adózott eredménye 915.020 eFt volt. Az előző évi eredmény eredménytartálékba történő átvezetése és a jóváhagyott osztalék elszámolása együttesen 34.980 eFt-tal csökkentette a Leányvállalat eredménytartálékát, az egyéb tartalékmozgásokat megelőzően. A jóváhagyott osztalékból 2026. június 30-ig 875.000 eFt-ot fizetett ki a Leányvállalat az Anyavállalatnak, a fennmaradó összeg 75.000 eFt volt. A csoporton belüli osztalékbevételt, valamint a fordulónapon fennálló kapcsolódó követelést és kötelezettséget a konszolidáció során kiszűrtük.

2026-ban a 2025. üzleti év után az Anyavállalati jóváhagyott osztalék összege 1.402.853 eFt volt, amely a 2025. évi adózott eredményből, és a Leányvállalat 2025 évi eredményéből, a jóváhagyott beszámoló alapján a Társaságot megillető osztalékból került jóváhagyásra. A jóváhagyott osztalékból 1.302.853 eFt került kifizetésre az I. félévben (lásd 5.5. pont).

A Cégcsoport korrigált 2026. I. féléves eredménye 563.653 eFt, 2025. I. féléves eredménye 708.991 eFt, 2025 éves eredménye 1.367.896 eFt volt.

Konszolidált vállalkozás saját tőke változás

eFt	
Megnevezés	2025.12.31
Nyitó	690 725
Leányvállalat 2024. évi adózott eredményéből Anyavállalatot tulajdoni hányada alapján megillető összeg (1.006.120eFt), a Leányvállalat által az Anyavállalatnak kifizetett osztalékkal csökkentve (700.000 eFt).	306 120
ÖSSZESEN	996 845

eFt	
Megnevezés	2026.06.30
Nyitó	996 845
Leányvállalat 2025. évi adózott eredményéből Anyavállalatot tulajdoni hányada alapján megillető összeg 915.020eFt), a Leányvállalat által az Anyavállalatnak kifizetett osztalékkal csökkentve (870.000 eFt).	45 020
ÖSSZESEN	1 041 865

Céltartalék

eFt				
Megnevezés	2025.12.31	Növekedés	Csökkenés	2026.06.30
Céltartalék a várható kötelezettségekre	20 144	34 714	14 366	40 492
Céltartalék a jövőbeni költségekre	0	0	0	0
Egyéb céltartalék	0	0	0	0
ÖSSZESEN	20 144	34 714	14 366	40 492

A várható kötelezettségekre képzett céltartalék ki nem vett szabadság költségére, valamint perből várható költségekre került képzésre.

Kötelezettségek

Tőkekonszolidációs különbözetként a Leányvállalatban lévő 73,05%-os első részesedésszerzéskor meghatározott passzív tőkekonszolidációs különbözet kerül kimutatásra, 189.992 eFt értékben.

A kötelezettségek nőttek 139.734 eFt (10,82%) értékben a folyamatos üzletmenet, valamint az Anyavállalati 2025. évre jóváhagyott és még ki nem fizetett „B” részvények után járó 100.000 eFt osztalék kötelezettség következményeként. A kötelezettségeken belül a rövid lejáratú kötelezettségek részaránya növekedett a fent említett osztalék kötelezettség miatt (lásd 5.3.2 és 5.5 pont).

Passzív időbeli elhatárolások

A passzív időbeli elhatárolások 3.350 eFt-tal csökkentek melyből 5.841 eFt a Leányvállalat által korábban elnyert pályázatokkal kapcsolatos halasztott bevételek értékcsökkenés arányos feloldásának, és 2.491eFt az elhatárolt költségek, ráfordítások növekedésének következménye.

8.2 A CÉGCSOPORT ÖSSZEVONT (KONSZOLIDÁLT) EREDMÉNYKIMUTATÁSA

Ssz.	A tétel megnevezése	2025.06.30	2026.06.30	Változás H1-H1	Változás % H1/H1
01.	Belföldi értékesítés nettó bevétele	3 046 295	2 940 348	-105 947	-3,48%
02.	Export értékesítés nettó árbevétele	137 233	190 710	53 477	38,97%
I.	Értékesítés nettó árbevétele (01.+02.)	3 183 528	3 131 058	-52 470	-1,65%
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	-15 415	-85 731	-70 316	456,15%
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	2 764	3 549	785	28,40%
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke (+-03.+04.)	-12 651	-82 182	-69 531	549,61%
III.	Egyéb bevételek	31 044	30 313	-731	-2,35%
	Ebből: visszaírt értékvesztés	484	2 476	1 992	411,57%
III/A.	Adósságkonsz.miatti (er.növelő) konsz.kül.	0	0	0	0,00%
05.	Anyagköltség	811 749	804 728	-7 021	-0,86%
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	379 980	373 933	-6 047	-1,59%
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	30 658	29 581	-1 077	-3,51%
08.	Eladott áruk beszerzési értéke	68 280	72 092	3 812	5,58%
IV.	Anyagjellegű ráfordítások (05.+06.+07.+08.+09.)	1 290 667	1 280 334	-10 333	-0,80%
10.	Béreköltség	577 390	587 084	9 694	1,68%
11.	Személyi jellegű kifizetések	46 464	44 033	-2 431	-5,23%
12.	Bérfelárulások	75 641	75 534	-107	-0,14%
V.	Személyi jellegű ráfordítások (10.+11.+12.)	699 495	706 651	7 156	1,02%
VI.	Értékcsökkenési leírás	128 038	109 872	-18 166	-14,19%
VII.	Egyéb ráfordítások	336 187	375 112	38 925	11,58%
	Ebből: értékvesztés	13 786	10 784	-3 002	-21,78%
VII/A.	Adósságkonsz.miatt (er.csökk) konsz.kül.	0	0	0	0,00%
A.	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I.+/-II.+III.+III/A.-IV.-V.-VI.-VII.-VII/A.)	747 534	607 220	-140 314	-18,77%
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	21 825	23 153	1 328	6,08%
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	4 178	8 325	4 147	99,26%
VIII.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI (13/a+13/b+14.+15.+16.+17.)	26 003	31 478	5 475	21,06%
20.	Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	17 399	17 678	279	1,60%
22.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	6 736	9 962	3 226	47,89%
IX.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI (18.+19.+20.+21.+22.)	24 135	27 640	3 505	14,52%
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII.-IX.)	1 868	3 838	1 970	105,46%
C.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (+-A+-B)	749 402	611 058	-138 344	-18,46%
X.	TÁRSASÁGIADÓ FIZETÉSI KÖTELEZETTSÉG	40 411	47 405	6 994	17,31%
X/A.	Konszolidálásból adódó (számított) társasági adókülönbözet (±)	0	0	0	0,00%
X/B.	Halasztott adókülönbözet (±)	0	0	0	0,00%
D.	ADÓZOTT EREDMÉNY (±C-X±X/A.±X/B.)	708 991	563 653	-145 338	-20,50%
23.	Leányvállalatok adózott eredményéből külső tagok (más tulajdonosok) részesedése	0	0	0	0,00%
E.	KORRIGÁLT ADÓZOTT EREDMÉNY (+-D+-23.)	708 991	563 653	-145 338	-20,50%

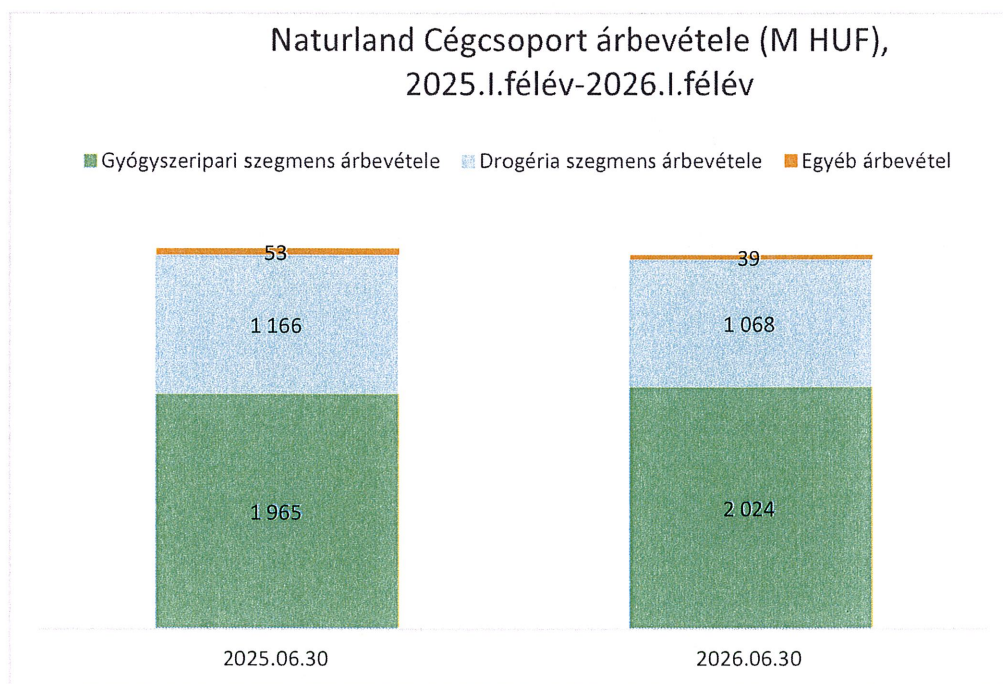
Árbevétel

A Cégcsoport árbevétele 2026.I. félévben 3,1 Mrd Ft volt, ebből 94% belföldi értékesítésből származott. A Cégcsoport árbevétele 1,65%-kal maradt el az előző év azonos időszakától.

Az árbevétel szegmensek szerinti megoszlása:

ÁRBEVÉTEL ALÁBONTÁSA (adatok M HUF-ban)	2025.06.30	2026.06.30	Változás H1/H1
Gyógyszeripari szegmens árbevétele	1 965	2 024	3%
Drogéria szegmens árbevétele	1 166	1 068	-8%
Egyéb árbevétel	53	39	-26%
Értékesítés nettó árbevétele	3 184	3 131	-2%

A gyógyszeripari szegmens értékesítése 2.024 M Ft volt 2026.I. félévben, mely egy 3%-os növekedés a 2025. I. félévhez képest. A drogéria szegmens árbevétele 8%-kal, az egyéb árbevétel 26%-kal csökkent 2025.I. félévhez képest. Az árbevétel szegmens szerinti összetételét az alábbi diagram mutatja be:



A Cégcsoport teljes termékportfóliója két szegmensre van bontva: gyógyszeripari szegmensre és drogéria szegmensre.

Gyógyszeripari szegmens:

A gyógyszeripari szegmens termékei az alábbi cikk- és szolgáltatáscsoportokat foglalják magukba: (1) törzskönyvezett gyógyszerek, (2) gyógyszeripari bér munka, (3) gyógyszernek nem minősülő gyógyhatású készítmények, (4) gyógyszeranyagok, (5) magisztrális gyógyszeralapanyagok, (6) gyógyszerkönyvi minőségű monokomponensű teák.

A gyógyszeripari szegmens termékeit a Leányvállalat saját gyógyszer-nagykereskedésén és független nagykereskedelmi partnerein keresztül juttatja el a gyógyszertárakba és szolgálja ki betegeit, országos lefedettséggel.

Drogéria szegmens:

A drogéria szegmens termékei a (1) kozmetikum, (2) étrend-kiegészítő, (3) élelmiszer tea, (4) illóolaj és (5) biocid termékek cikkcsoportokat foglalják magukba. A drogéria szegmens készítményeit a Leányvállalat elsősorban gyógyszertárakban, fitotékákban, kiskereskedelmi élelmiszer áruházláncokban, drogériákban és internetes csatornákon keresztül juttatja el fogyasztóihoz, felhasználóihoz.

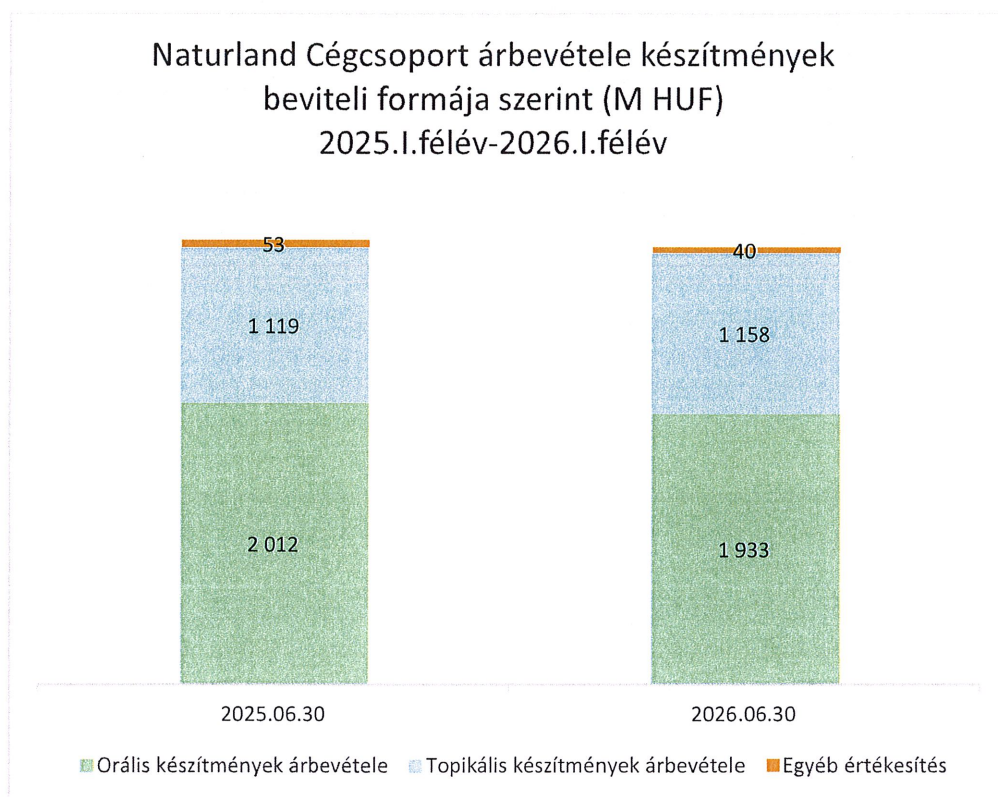
Árbevétel készítmények beviteli formája szerint:

ÁRBEVÉTEL ALÁBONTÁSA (adatok M HUF-ban)	2025.06.30	2026.06.30	Változás H1/H1
Orális készítmények árbevétele	2 012	1 933	-4%
Topikális készítmények árbevétele	1 119	1 158	3%
Egyéb értékesítés	53	40	-25%
Értékesítés nettó árbevétele	3 184	3 131	-2%

A Cégcsoport beviteli forma szerint orális és topikális készítményeket gyárt hazai és külföldi piacokra egyaránt. Orális készítmények kategóriába tartoznak a szájon át bevételezett készítmények, gyógyszerformákat tekintve szilárd és folyadék halmazállapotú termékek.

Topikális készítmények kategóriájába a bőrfelületen vagy nyálkahártyán lokálisan alkalmazott készítmények tartoznak, halmazállapotukat tekintve félszilárd, folyadék és szilárd formákban.

A Cégcsoport által értékesített készítmények árbevételének beviteli forma szerinti megosztását 2025. I. félév, és 2026. I. félévében az alábbi diagram mutatja be:



Egyéb értékesített termékek és szolgáltatások: Ezen a kategórián belül egyéb értékesítés árbevétele (pl. csomagolóanyag, egyéb alapanyag, göngyöleg) és szolgáltatás nyújtás árbevétele (pl. védjegyhasználati díj, bérleti díj, termékfejlesztési szolgáltatás, ügyfél részére beszerzett és továbbszámlázott szolgáltatások, - például fuvar költség) található.

Aktivált saját teljesítmények értéke

Az aktivált saját teljesítmények értékének 69.531 ezer forintos csökkenését a saját előállítású készletek raktárkészletének csökkenése eredményezi.

Egyéb bevételek

Az egyéb bevételek összege 2026. I. félévben 30.313 eFt volt, amely 731 eFt-tal marad el az előző év azonos időszakától. A változás főbb tényezői közül a késedelmi kamatbevételek 8.406 eFt-os csökkenése emelhető ki (2025. I. félévben került elszámolásra a gyógyszeradóra jutó áfa visszatérítésre a NAV-tól kapott késedelmi kamat), amelynek hatását részben ellensúlyozta a céltartalék felhasználáshoz kapcsolódó bevétel 3.562 eFt-os, valamint a visszaírt értékvesztés 1.992 eFt-os növekedése.

Személyi jellegű ráfordítások

A cégcsoport átlagos statisztikai létszáma 2026. I. félévben 157 fő, 2025. I. félévben 165 fő volt. A személyi jellegű ráfordítások növekedése a béremelések hatása.

Egyéb ráfordítások

Az egyéb ráfordítások összege 2026. I. félévben 38.925 eFt-tal nőtt az előző év azonos időszakához képest. A növekedés meghatározó tényezői az utólag adott engedmények 19.010 eFt-os, az egyéb adók 17.377 eFt-os, valamint a céltartalékképzés 4.475 eFt-os emelkedése voltak. E tételek együttes hatását a további egyéb ráfordítások nettó csökkenése részben ellensúlyozta.

Pénzügyi műveletek bevételei

A kapott kamatok 6,08%-kal nőttek a megelőző év azonos időszakához képest.

A pénzügyi műveletek egyéb bevételei között a külföldi pénzügyi eszközök és kötelezettségek árfolyam nyeresége került kimutatásra, melynek mértéke 99,26%-kal nőtt a megelőző év azonos időszakához képest a jelentős árfolyam változások hatására.

Pénzügyi műveletek ráfordításai

Fizetendő kamatként a kölcsönökre, hitelekre, lízingekre fizetett kamat került elszámolásra, 1,6%-os növekedés figyelhető meg a megelőző év azonos időszakához képest.

A pénzügyi műveletek egyéb ráfordításaiként a külföldi pénzügyi eszközök és kötelezettségek árfolyam vesztesége került kimutatásra, melynek mértéke 47,89%-kal növekedett a megelőző év azonos időszakához képest a jelentős árfolyam változások hatására.

Mindezek alapján a pénzügyi műveletek eredménye 105,46%-kal nőtt a megelőző év azonos időszakához képest.

8.3 EREDMÉNYESSÉG, EBITDA

EREDMÉNYKIMUTATÁS	2025.06.30. (eFt)	2026.06.30. (eFt)	Változás H1/H1
Értékesítés nettó árbevétele	3 183 528	3 131 058	-1,65%
Aktivált saját teljesítmények értéke	-12 651	-82 182	549,61%
Egyéb bevételek	31 044	30 313	-2,35%
Anyagjellegű ráfordítások	1 290 667	1 280 334	-0,80%
Személyi jellegű ráfordítások	699 495	706 651	1,02%
Egyéb ráfordítások	336 187	375 112	11,58%
EBITDA	875 572	717 092	-18,10%
EBITDA margin	27,3%	23,3%	-14,84%
Értécsökkenési leírás	128 038	109 872	-14,19%
ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	747 534	607 220	-18,77%
Pénzügyi műveletek bevételei	26 003	31 478	21,06%
Pénzügyi műveletek ráfordításai	24 135	27 640	14,52%
PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	1 868	3 838	105,46%
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	749 402	611 058	-18,46%
Adófizetési kötelezettség	40 411	47 405	17,31%
ADÓZOTT EREDMÉNY	708 991	563 653	-20,50%
Profit margin	22,27%	18,00%	-19,17%

A Cégcsoport 2026.I. féléves árbevétele 1,65%-kal csökkent a megelőző év I. féléves árbevételéhez képest. Az anyagjellegű ráfordítások kis mértékben, 0,80%-kal csökkentek, a személyi jellegű ráfordítások 1,02%-kal növekedtek. Az egyéb ráfordítások növekedése 11,58% volt.

(További részletezés lásd 8.2. pont)

Az üzemi eredmény 18,77%-kal csökkent, a pénzügyi műveletek eredménye 105,46%-kal nőtt a bázis időszakhoz képest.

Az adózott eredmény 20,50%-kal csökkent a bázis időszakhoz képest, a Cégcsoport profit marginja csökkent, de továbbra is kedvezően alakul, 18%.

9. 2026.I. FÉLÉVBEN KÖZZÉTETT HIRDETMEÉNYEK, TÁJÉKOZTATÁSOK

Publikálás dátuma	Dokumentum tárgya	Dokumentum típusa	Dokumentum altípusa	Küldemény részletes adatai/Hivatkozás (link MNB)
2026.06.30	Naturland Holding Nyrt. - Szavazati jogok, alaptőke	rendszeres tájékoztatás	szavazati jogok száma és alaptőke nagysága	K326444/2026
2026.06.10	Naturland Holding Nyrt. - Alapszabály	rendkívüli tájékoztatás	egyéb	K293173/2026
2026.06.01	Naturland Holding Nyrt. - Szavazati jogok, alaptőke	rendszeres tájékoztatás	szavazati jogok száma és alaptőke nagysága	K275477/2026
2026.05.18	Naturland Holding Nyrt. - Osztalékfizetés (Technikai módosítás)	rendkívüli tájékoztatás	egyéb	K256326/2026
2026.05.15	Naturland Holding Nyrt. - Osztalékfizetés	rendkívüli tájékoztatás	egyéb	K253595/2026
2026.05.15	Naturland Holding Nyrt. - Javaldalmazási jelentés	rendkívüli tájékoztatás	egyéb	K253576/2026
2026.05.15	Naturland Holding Nyrt. - FT jelentés	rendkívüli tájékoztatás	egyéb	K253565/2026
2026.05.15	Naturland Holding Nyrt. - Éves Jelentés	rendszeres tájékoztatás	éves jelentés	K253549/2026
2026.05.15	Naturland Holding Nyrt. - Közgyűlési jegyzőkönyv	rendkívüli tájékoztatás	közgyűléssel kapcsolatos információk	K253534/2026
2026.04.30	Naturland Holding Nyrt. - Szavazati jogok, alaptőke	rendszeres tájékoztatás	szavazati jogok száma és alaptőke nagysága	K225464/2026
2026.04.21	Naturland Holding Nyrt. - Közgyűlési előterjesztések	rendkívüli tájékoztatás	közgyűléssel kapcsolatos információk	K210009/2026
2026.04.21	Naturland Holding Nyrt. - Közgyűlési előterjesztések	rendkívüli tájékoztatás	közgyűléssel kapcsolatos információk	K208841/2026
2026.04.15	Naturland Holding Nyrt. - Közgyűlési meghívó	rendkívüli tájékoztatás	közgyűléssel kapcsolatos információk	K198133/2026
2026.03.31	Naturland Holding Nyrt. - Szavazati jogok, alaptőke	rendszeres tájékoztatás	szavazati jogok száma és alaptőke nagysága	K175116/2026
2026.02.28	Naturland Holding Nyrt. - Szavazati jogok, alaptőke	rendszeres tájékoztatás	szavazati jogok száma és alaptőke nagysága	K118399/2026
2026.01.31	Naturland Holding Nyrt. - Szavazati jogok, alaptőke	rendszeres tájékoztatás	szavazati jogok száma és alaptőke nagysága	K66199/2026

