

## Vezetőségi jelentés

### a 2025. félévi összevont (konszolidált) éves beszámolójához

A vállalkozás fő tevékenysége vasúti és közúti fuvarozás, illetve szállítmányozás, döntően magyarországi vállalkozások számára. Legnagyobb vevője közúti áru fuvarozás területén a LAFARGE Cement Magyarország Kft., az OMV Hungária Ásványolaj Kft. és a MOL Nyrt, a vasúti szállítmányozási területen export értékesítés tekintetében a Railtrans International a.s., illetve hazai oldalon a MVM Mátra Energia Zrt.

A vállalatcsoport célja a meglévő üzletágak megtartása és stabilizálása mellett az energiaszektorban a jelenlét erősítése. 2021 év végén a vállalatcsoport belépett a megújuló energiaforrások piacára, megkezdte működését és villamosenergia termelését 2022 első félévében és további napelemek (1x4MW és 4x1MW teljesítmény) telepítése történt a 2023-as évben és termelési fázisba lépett 2024-ben.

A 2025. augusztus 29-án aláírásra került konszolidált beszámoló kiegészítő mellékletének 1.1 pontjában felsorolt leányvállalatok operatív irányítását kijelölt ügyvezetők végzik, feladatuk része az adott leányvállalat üzleti irányítása és a hatékony gazdálkodás feltételeinek biztosítása. Rendszeres riportolási kötelezettségük van a Holding vezérigazgatója felé. A leányvállalatok számára a funkcionális szakmai feladatok (pl. pénzügy, számvitel, treasury, jogi támogatás, akvizíciók támogatása) jelentős részét a Holding társaság biztosítja közvetlen vagy közvetített szolgáltatási formában.

A Holding vezérigazgatója az operatív szakmai vezetőkkel közösen alakítja a vállalat csoport stratégiáját, gondoskodik a szinergiák minél nagyobb kihasználásáról, csoportszinten fogadja el a középtávú terveket és dönt a csoporton belüli jelentősebb beruházásokban, cégátalakulásokban, akvizíciókban. A holdingszintű gazdálkodásban a közeljövőben jelentős változás nem várható, jelentős változást okozó belső döntések nem születtek.

Az Illés Csoport kifejezetten kutatási, kísérleti fejlesztési tevékenységet nem végez, ugyanakkor nyitott arra, hogy tevékenysége során hasznosítson új kutatási eredményeket.

Az Illés Holding Zrt üzleti tevékenységének fejlesztése céljából 2021-ben előkészítette és 2022. február 22-én 10 éves lejáratú XBOND kötvényt bocsátott ki, Illés NKP kötvény 2032/I Kötvény elnevezéssel, 6 Mrd Ft értékben, 5 % kuponnal. Az ezzel kapcsolatos beszámolási kötelezettségek, illetve ehhez kapcsolódó célok elérése kiemelt prioritás a vállalatcsoport számára.

A Társaság vezetése és a tulajdonos eltökélt aziránt, hogy a Társaság folytassa vállalkozási tevékenységét, az ehhez szükséges esetleges intézkedéseket biztosítani fogja, ezért a konszolidált éves beszámoló a vállalkozás folytatásának feltételezésével készült.

A cégcsoport féléves összevont (konszolidált) értékesítés nettó árbevétele 20 288 mFt, amely a 2025-es év üzleti tervével összevetve 46,03%, továbbá az elvárt, tervezett EBITDA féléves elért szintje 45,44%, amely 20509 mFt. A főtevékenységben résztvevő tagvállalatok egyedi előrejelzései alapján a 2025 év végi várható számadatait a tervezett szint körül prognosztizáljuk.

Budaörs, 2025. augusztus 29.



Illés Holding Zrt  
Illés Tamás  
vezérigazgató