

A vertical image on the left side of the slide shows a pair of hands holding a tangled string of warm white LED lights. The background is a soft-focus sunset or sunrise sky with orange and pink hues.

BEFEKTETŐI PREZENTÁCIÓ ALTEO Csoport

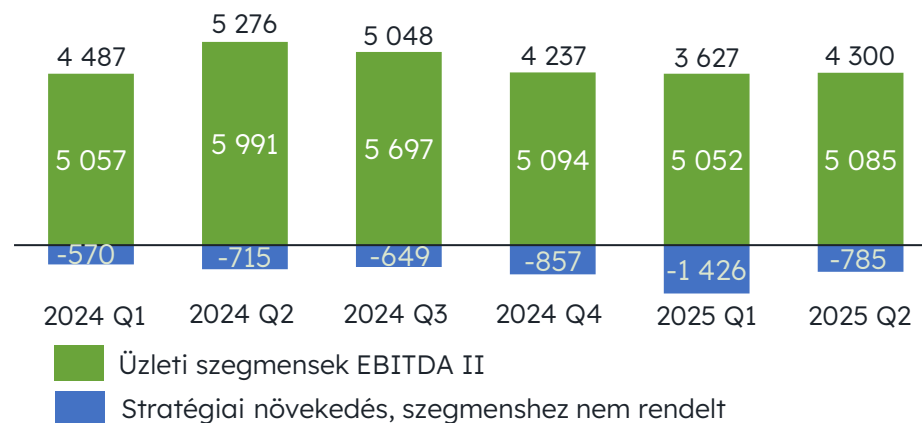
2025. első félév
(nem auditált pénzügyi eredmények)

2025 LEGFONTOSABB GAZDASÁGI ESEMÉNYEI



- **Az ALTEO árbevétele 10 százalékkal volt magasabb** az első félévben, szinte valamennyi szegmens kétszámjegyű növekedést ért el.
- A kiemelkedő 2024 második negyedéves teljesítmény, mint vetítési alap mellett kedvezőtlen jelenség volt, hogy a kiegyenlítő energia piacon időszakosan drasztikus költségoldali áremelkedés volt tapasztalható, mindemellett a hazai szélenergia termelés a kedvezőtlen időjárási körülmények miatt az utóbbi 5 év legalacsonyabb értékét hozta, ami jelentősen rontotta a tavalyi év során belépő új szélenergia kapacitásoktól remélt eredményjavító hatást.

ALTEO negyedéves EBITDA megoszlása 2024-2025 Q2 (m Ft)



- **A KONSZOLIDÁLT EBITDA 7,9 MRD FT**, ami elmarad az előző évtől, elsősorban a stratégiai növekedéshez kapcsolódó költségek növekedése miatt, melyet a részvényalapú - és ezáltal a részvényárfolyam jelentős növekedésével párhuzamosan növekvő - javadalmazási rendszer költségei okoznak.
- **A KONSZOLIDÁLT NETTÓ EREDMÉNY 2,8 MRD FT**, amelyet az EBITDA-n kívül elsősorban a magasabb eszközállomány miatti megnövekedett értékcsökkenés, az eltérő kamat és árfolyam környezet okoz.



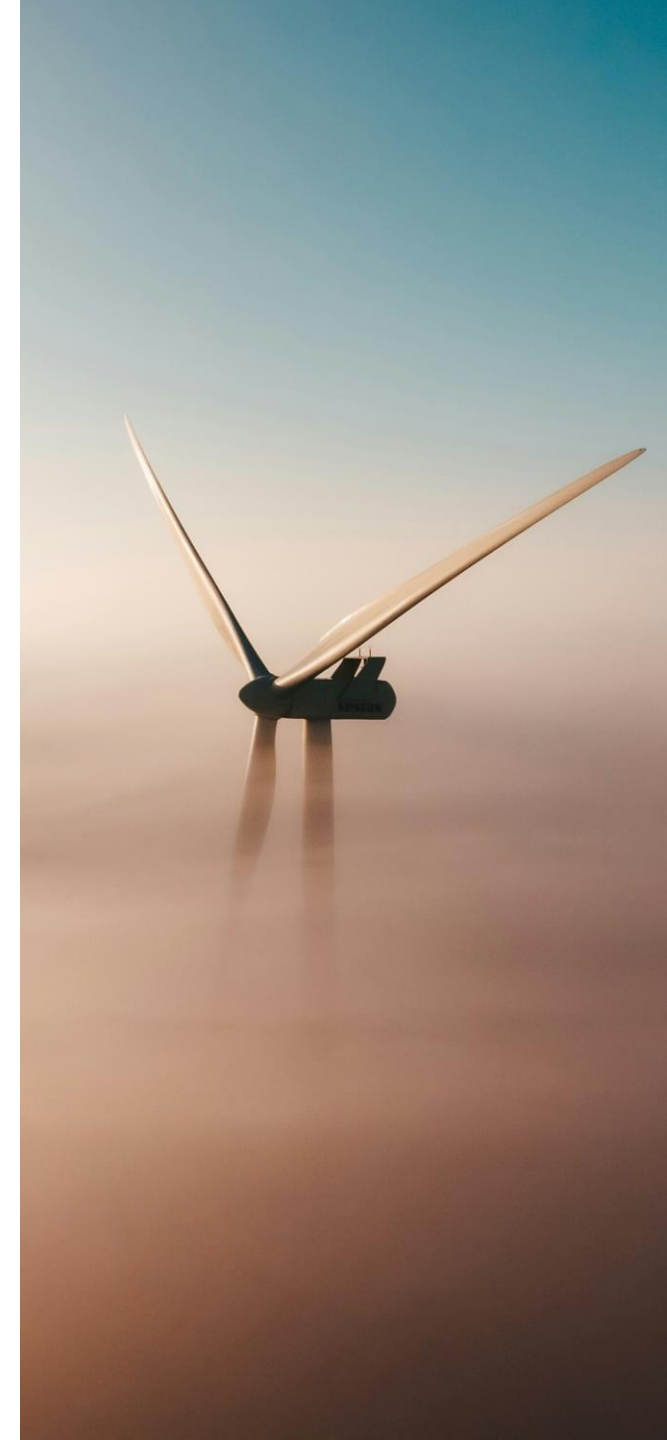
2025 LEGFONTOSABB GAZDASÁGI ESEMÉNYEI



- Az ALTEO a következő időszakban is a piac által nyújtott lehetőségek maximumát szándékozik kihasználni. A **Vezetőség sikeresnek értékeli a szegmensek és üzletágak eredményét**, habár a tavalyi évhez képest számos szegmensben jelentős kedvezőtlen irányú piaci tendenciával szembesült az ALTEO: a kiegyenlítő energia szolgáltatások terén a piaci verseny fokozódásával egyidejűleg új kapacitások jelentek meg a piacon és emellett jelentős költségnövekedés figyelhető meg; a hulladékgazdálkodásban is nagymértékű költségoldali kihívás jelentkezett elsősorban a bérköltségek emelkedéséből adódóan; a kedvezőtlen időjárási hatások a menedzsment várakozásai szerint közép-hosszú távon kiegyenlítődnek, az egyes évek, negyedévek között azonban a megújuló portfólió növekedésével párhuzamosan egyre nagyobb eltéréseket okozhatnak. Az időjárási kilengések miatt bekövetkező menetrendi eltérések rendszerszinten is kiugró kiegyenlítőenergia-szükségletet okoznak, mely nem szokványos árak kialakulásához is vezethet nemcsak bevételi, hanem költségoldalon is. Ezek a folyamatok az idei évben várhatóan további nyomás alá helyezhetik az ALTEO egyes tevékenységei által elérhető profitabilitási szinteket, az idei évinél jóval kedvezőbb piaci környezettel jellemezhető bázisidőszaki szintekhez képest.
- Az ALTEO folytatja aktív **BERUHÁZÁSI TEVÉKENYSÉGÉT**, tovább bővítette és a jövőben is bővíteni kívánja a megújuló energetikai és hulladékmenedzsment tevékenységét, 2025 során jelentős akvizíciót zárt le a vállalat és aktívan elkezdte történetének eddigi legnagyobb zöldmezős beruházását, a közel 21 Mrd forint nagyságrendű energiatároló fejlesztésével. Ezen felül továbbra is folyamatban van a stratégiai együttműködésben rejtőző lehetőségek azonosítása a MOL és az ALTEO között.

2025 EDDIGI LEGFONTOSABB ESEMÉNYEI

- 2025.01.09-én az ALTEO közzétette a 2025-2030-as időszakra vonatkozó üzleti stratégiáját.
- 2025.02.06-án az ALTEO fennállása legnagyobb összegű hitelkeret szerződését írta alá az MBH Bank Nyrt.-vel és a Gránit Bank Nyrt.-vel. A megállapodás keretében a finanszírozó felek maximum **40 MILLIÁRD FORINT ÖSSZEGŰ HITELKERETET** nyújtanak az ALTEO-nak általános vállalatfinanszírozási célra. Az ALTEO a rendelkezésére álló hitelkeretet **STRATÉGIÁJÁNAK MEGVALÓSÍTÁSÁRA**, további növekedésének segítésére, valamint finanszírozási struktúrájának optimalizálására kívánja fordítani.
- 2025.03.10-én az ALTEO regionális terjeszkedésének támogatására új, önálló szervezeti egységet hozott létre, mely Tokai Magdolna vezérigazgató-helyettes közvetlen irányítása alatt kezdte meg működését.
- 2025.04.17-én **ÁTFOGÓ BIODIVERZITÁSI STRATÉGIÁT FOGADOTT EL** az ALTEO Zöld Bizottsága. A 15 éves időtávot felölelő stratégia túlmutat a telephelyekhez kapcsolódó környezetvédelmi tevékenységeken: a vállalat nemcsak a saját erőművi területein igyekszik megőrizni és helyreállítani a biológiai sokszínűséget, hanem proaktív, élőhelyrekonstrukciót és vízviasszatartást célzó projekteket tervez az erőművektől távolabb eső területeken is.
- 2025.04.28-án a Közgyűlés **ELFOGADTA AZ ALTEO 2024. ÉVI BESZÁMOLÓJÁT**, a Felelős Társaságirányítási Jelentését és Javadalmazási Jelentését. A Közgyűlés akként határozott, hogy a Társaság a 2024. év után osztalékot ne fizessen, az eredmény eredménytartalékba kerül, a hosszútávú stratégiai célkitűzéseinek megvalósítására. A Közgyűlés **MEGVÁLASZTOTTA CHIKÁN ATTILA LÁSZLÓT A TÁRSASÁG IGAZGATÓSÁGI TAGJÁNAK** 2025. április 30. napjától 2030. április 30. napjáig.



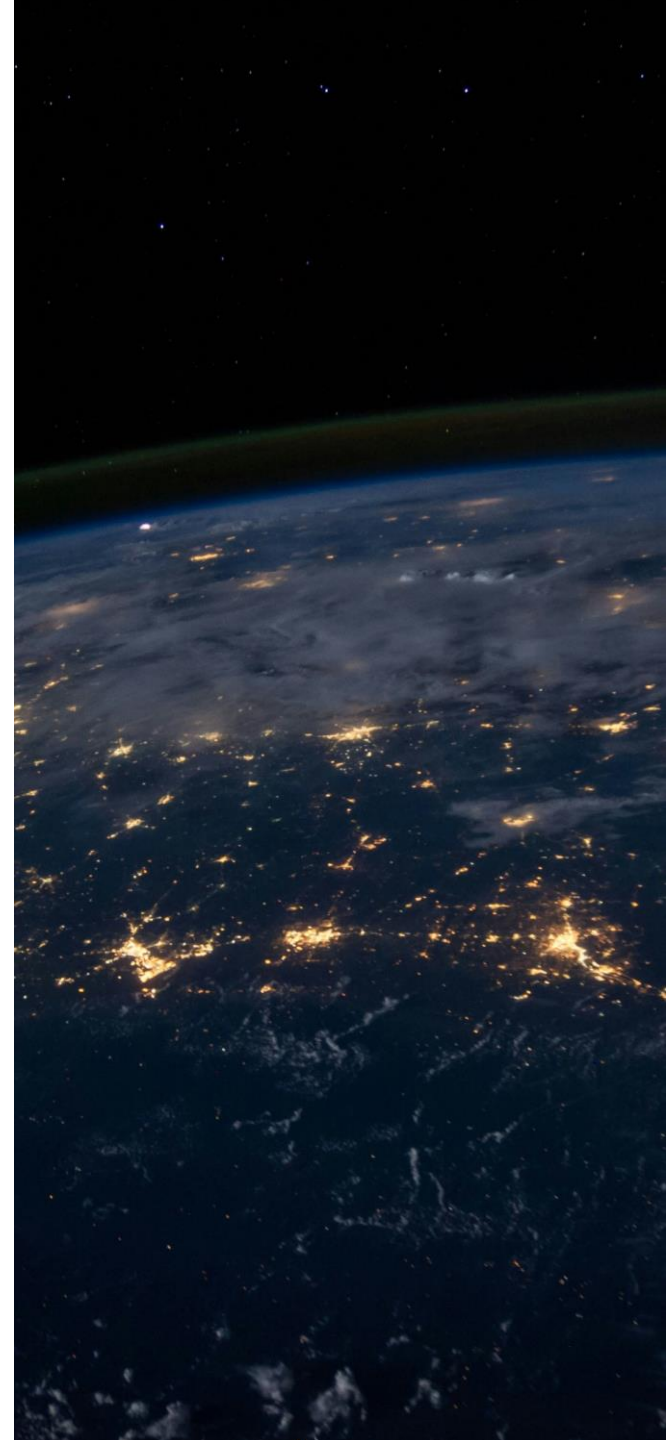
2025 EDDIGI LEGFONTOSABB ESEMÉNYEI

- 2025.05.16-án az ALTEO a Munkavállalói Résztulajdonosi Program keretében indított 2025. évi MRP Javadalmazási Politika végrehajtásához kapcsolódó saját részvény ügyleteket hajtott végre. Az ALTEO mint vevő és az ALTEO MRP Szervezet mint eladó ezen a napon írták alá **290.780 DARAB ALTEO** törzsrészvény adásvételéről szóló megállapodásukat 5.870,4,- Ft részvényenkénti vételáron.
- 2025.05.20-án az ALTEO a Munkavállalói Résztulajdonosi Program keretében indított 2025. évi MRP Szikra, Watt és Felsővezetői javadalmazási Politikák végrehajtásához kapcsolódó saját részvény ügyleteket hajtott végre. Az ALTEO mint vevő és az ALTEO MRP Szervezet mint eladó ezen a napon írták alá összesen **211.060 DARAB ALTEO TÖRZSRÉSZVÉNY** adásvételéről szóló megállapodásukat 5.735,4,-Ft részvényenkénti vételáron.
- 2025.05.28-án a Scope Ratings GmbH elvégezte a Társaság NKP Program keretében kibocsátott kötvényeire vonatkozó hitelminősítésének éves felülvizsgálatát, a minősítés változatlan maradt, az ALTEO, mint kibocsátó és a kötvények **BBB-KATEGÓRIÁBAN MARADTAK STABIL KILÁTÁSOKKAL**, emellett a rövid lejáratú adósságainak minősítése is változatlan.
- 2025.06.20-án az ALTEO 15 milliárd forint értékű befektetési jegy jegyzéséről hozott döntést egy újonnan induló, 50 milliárd forintos jegyzett tőkével bíró magántőkealapban. A 15 éves futamidejű Alap kezelője a Gránit Alapkezelő Zrt. lesz. Az Alap elsősorban **A MEGÚJULÓ ALAPÚ ENERGIATERMELÉS ELŐMOZDÍTÁSÁT SZOLGÁLJA**, befektetési főként megújuló energiához, energiahatékonysághoz, illetve dekarbonizációhoz kapcsolódnak majd. Az **ALTEO EZIDÁIG 1,5 MILLIÁRD FORINT KEZDŐ BEFIZETÉST TELJESÍTETT** az Alapba.



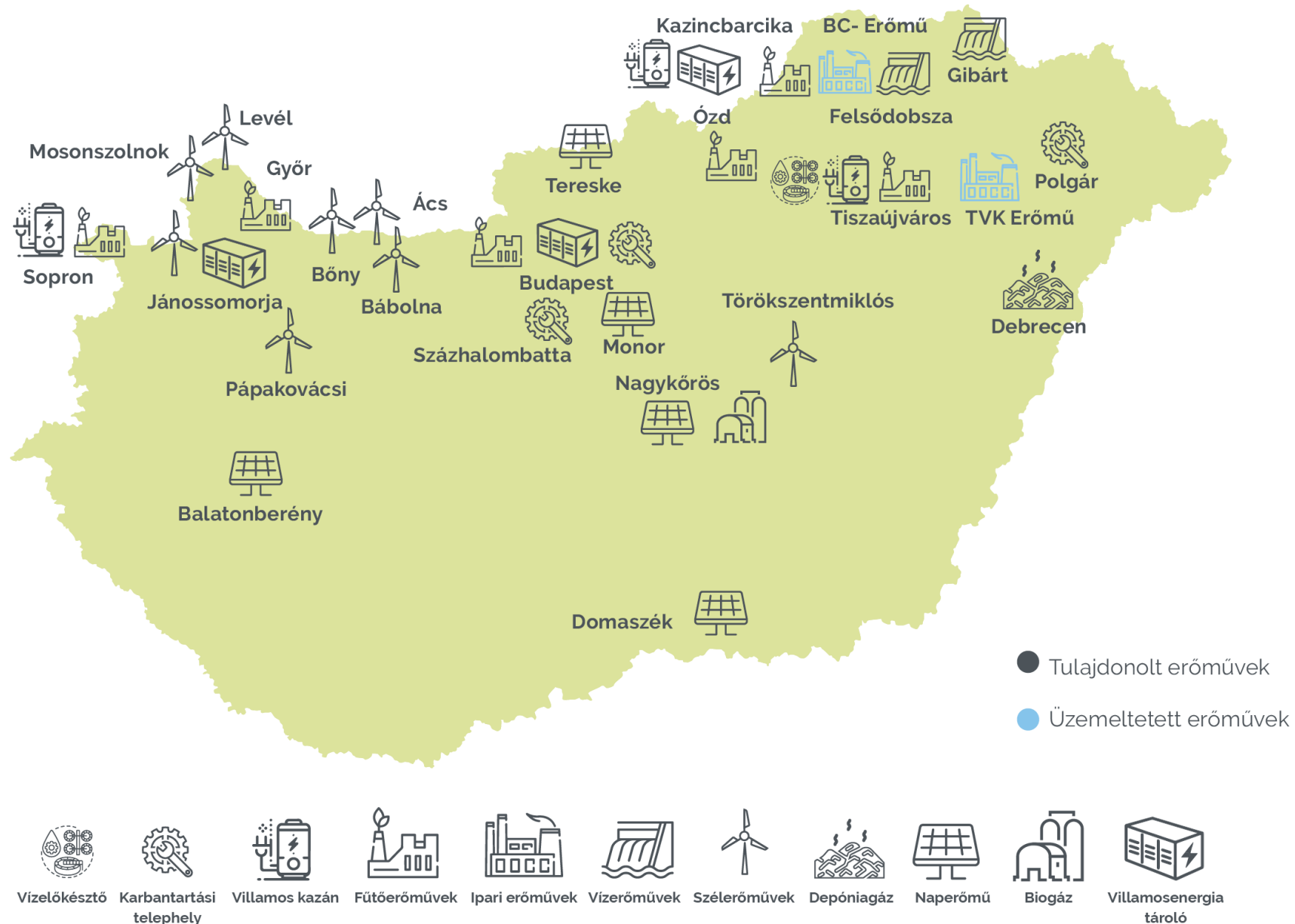
2025 EDDIGI LEGFONTOSABB ESEMÉNYEI

- 2025.06.30-án az ALTEO 100%-os tulajdonába került az egyik vezető hazai hulladékgazdálkodási vállalat az **ÉLTEX KERESKEDELMI ÉS FUVAROZÓ KFT.**, miután teljesültek az ALTEO Nyrt. és a Global Refuse Holding Zrt. között 2024. december 20-án aláírt üzletrész adás-vételi szerződésben foglalt zárási előfeltételek.
- 2025.06.30-án az ALTEO **26 MILLIÁRD FORINT ÖSSZEGŰ HITELT HÍVOTT LE** a vállalatfinanszírozási hitelkeretből.
- 2025.07.24-én az **ALTEO-THERM KFT. SIKERESEN LEZÁRTA BERUHÁZÁSÁT**, amelynek során a tiszaujvárosi telephelyén található, korábbi 3,2 MW-os Wärtsilä 220 SG típusú gázmotorját egy **KORSZERŰ, FELÚJÍTOTT JENBACHER J620-AS** típusúra cserélte.
- 2025.07.29-én az ALTEO frissítette az **2023-BAN KIDOLGOZOTT ÉS FELÁLLÍTOTT ZÖLD FINANSZÍROZÁSI KERETRENDSZERÉT**, amelyet az elmúlt időszak szabályozásváltozásai miatt **SZÜKSÉGESSÉ VÁLT FRISSÍTENI** annak érdekében, hogy zöld célokhoz kötötten zöld kötvényt bocsásson ki vagy zöld hitelt vegyen fel, amennyiben az ALTEO ezt indokoltnak véli a finanszírozási szükségletei alapján. A Társaság a minősített, zöld finanszírozási keretrendszerével és az ehhez kapcsolódó egyéb kötelezettségvállalásaival továbbra is **HANGSÚLYOZNI KÍVÁNJA A FENNTARTHATÓSÁGI TÖREKVÉSEIT**, amely stratégiájának szerves részét képezi.
- 2025.08.08-án meghozott határozatával az ALTEO Igazgatósága úgy döntött, hogy **A TÁRSASÁG SZÉKHELYÉT** 2025. szeptember 1. napi hatállyal a **1117 BUDAPEST, DOMBÓVÁRI ÚT 25. SZÁM ALÁ HELYEZI ÁT.**
- 2025.08.13-án az ALTEO újabb kapacitásbővítésről adott tájékoztatást: a Győri Ipari Park területén **MEGKEZDTE MŰKÖDÉSÉT** egy zöldmezős beruházás keretében átadott **6MW VILLAMOS TELJESÍTMÉNYŰ GÁZMOTOR**.



ALTEO CSOPORT ENERGETIKAI PORTFÓLIÓ

ALTEO





IPARI ÉS KERESKEDELMI SZOLGÁLTATÁSOK



GÁZMOTOROS ÉS FŰTŐERŐMŰVEK, ENERGIATÁROLÓK



MEGÚJULÓ ENERGIATERMELÉS



KÖRFORGÁSOS GAZDÁLKODÁS

Ipari üzemeknek nyújtott szolgáltatásaival segíti fogyasztóinak hatékony energiagazdálkodását.

BORSODCHEM

- BC-Erőmű - üzemeltetés - 47 MWe / 296 MW_{th}
- BC-Power - üzemeltetés - 50 MWe / 123 MW_{th}

MOL Petrolkémia

- TVK-Erőmű - üzemeltetés - 34 MWe / 300 MW_{th}
- Tisza-WTP - kezelt víz szolgáltatás

Heineken Soproni Sörgyár

- hőszolgáltatás

KARBANTARTÁSI TELEPHELY

- Százhalombatta
- Polgár
- Füredi út

Magas hatásfokú, kapcsolt hő- és villamos energia termelő erőműveket és villamosenergia tárolókat üzemeltet.

FŰTŐERŐMŰVEK

- Ózdi Erőmű - 4.9 MW_e / 4,9 MW_{th}
- Tiszaújváros Fűtőerőmű - 9,4 MW_e / 45,6 MW_{th}
- Kazincbarcika Fűtőerőmű - 9,3 MW_e / 54,3 MW_{th}
- Füredi úti Gázmotoros Blokkfűtőerőmű - 18,2 MW_e / 16,5 MW_{th}
- Győri Erőmű - 18 MW_e / 24 MW_{th}
- Soproni Erőmű - 9,1 MW_e / 39,9 MW_{th}

VILLAMOSENERGIA TÁROLÓK

- Füredi úti tároló - 6 MW_e
- Kazincbarcikai tároló - 5 MW_e
- Győri tároló - 8 MW_e

VILLAMOSENERGIA KAZÁNOK

- Tiszaújváros Fűtőerőmű - 6 MW_{th}
- Kazincbarcika Fűtőerőmű - 6 MW_{th}
- Sopron Erőmű - 5,1 MW_{th}

Jelentős kompetenciákkal rendelkezik, többek között a megújuló energiaforrások kiaknázásában.

SZÉLERŐMŰEK

- Ács - 2 MW
- Bábolna - 15 MW
- Böny - 25 MW
- Jánossomorja - 2 MW
- Pápakovácsi - 2 MW
- Törökszentmiklós - 1,5 MW
- Levél és Mosonszolnok - 24 MW

MEGÚJULÓ GÁZ

- Debrecen - depónia gáz - 1,1 MW
- Nagykőrös - biogáz - 2 MW

VÍZERŐMŰVEK

- Felsődobsza - 0,9 MW
- Gibárt - 1 MW

NAPERŐMŰVEK

- Domaszék - 2 MW
- Monor - 4 MW
- Balatonberény - 6,9 MW
- Nagykőrös - 7 MW
- Tereske - 20 MW

Hulladékgazdálkodási tevékenysége biztosítja a körforgásos gazdálkodás megvalósulását a vállalatok számára.

KÖRFORGÁSOS GAZDÁLKODÁS TELEPHELY

- Budapest
- Mocsá, Hajdúhadház, Salgótarján, Kistarcsa, Vác

KONSZOLIDÁLT EREDMÉNYKIMUTATÁS (IFRS)



Teljes időszaki átfogó eredmény				
	2025.06.30.	2024.06.30.	Változás mFt	Változás %
adatok millió Ft-ban	nem auditált	nem auditált	előző évhez képest	előző évhez képest **
Árbevételek	54 526	49 787	4 739	10%
Anyagjellegű ráfordítások	(37 642)	(32 015)	(5 627)	(18%)
Személyi jellegű ráfordítások	(7 066)	(5 096)	(1 971)	(39%)
Értécsökkenési leírás és amortizáció	(3 193)	(2 222)	(970)	(44%)
Egyéb bevételek, ráfordítások	(2 789)	(3 276)	487	15%
Aktivált saját teljesítmények	899	362	537	148%
Értékvesztés miatti veszteségek	-	-	-	n/a
Működési Eredmény	4 734	7 541	(2 806)	(37%)
Nettó pénzügyi eredmény	(545)	(147)	(398)	(271%)
Adózás előtti eredmény	4 190	7 394	(3 204)	(43%)
Jövedelemadó ráfordítás	(1 396)	(1 547)	151	10%
Nettó eredmény	2 794	5 847	(3 053)	(52%)
Ebből az anyavállalat tulajdonosait illeti:	2 794	5 683	(2 889)	(51%)
Ebből a kisebbségi részesedést illeti:	-	164	(164)	(100%)
EPS (Ft/részvény) alapértéke	141,28	286,28	(145,00)	(51%)
EPS hígított értéke (Ft/részvény)	140,18	285,14	(144,96)	(51%)
EBITDA*	7 927	9 763	(1 836)	(19%)
Konszolidált Átfogó Eredménykimutatás				
Nettó eredmény	2 794	5 847	(3 053)	(52%)
Egyéb átfogó eredmény (nyereségadó hatása után)	(1 779)	1 948	(3 727)	(191%)
Átfogó eredmény	1 015	7 795	(6 780)	(87%)
Ebből az anyavállalat tulajdonosait illeti:	1 015	7 631	(6 616)	(87%)
Ebből a kisebbségi részesedést illeti:	-	164	(164)	n/a

*A Csoport eredményességének mérése a Társaság vezetésének véleménye szerint leginkább alkalmas (a pénzügyi tételektől, adófizetéstől, értécsökkenéstől és a nem szisztematikus csökkenéstől - jellemzően értékvesztés - tisztított) eredménykategória az EBITDA. Az EBITDA levezetése kapcsán az Egyéb bevétel és Egyéb ráfordítás sort ezért a fenti táblázatban megtisztítva mutatjuk be az értékvesztéstől, valamint a helyi iparüzési adótól és innovációs járuléktól, amennyiben volt ilyen ráfordítás.

4 739 mFt-os árbevétel növekedés ellenére, az EBITDA 1 836 mFt-tal alacsonyabb, mint az előző év azonos időszakában.

Működési eredménytételek közötti főbb változások:

- ÁRBEVÉTEL:** Szinte valamennyi üzleti szegmens árbevétel-növekedést ért el, így összességében 10 %-kal volt magasabb az ALTEO árbevétele az első félévben. Az árbevétel a menetrendezési és kiskereskedelmi portfólió növekedésének, a villamosenergia árak világpiaci változásának, valamint a megnövekedett megújuló energiaforrásokon alapuló termelési összkapacitásnak köszönhetően növekedett, melyet ellensúlyozott, hogy az időjárás a tavalyi évhez képest kedvezőtlenebbül alakult.
- ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁS:** A vizsgált időszakban az anyagjellegű ráfordítások az árbevételnél dinamikusabban emelkedtek. Az emelkedés elsősorban a bővülő portfólióval és a kiegyenlítő energia piacára jellemző megnövekedett költségekkel magyarázható.
- SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK:** A magasabb költségszintet legnagyobb mértékben a hosszútávú ösztönzőprogramok részvényárfolyam-függő költségnövekedése, valamint kisebb mértékben a további növekedéshez szükséges létszámbővülés, illetve fizetésemelések okozták.
- ÉRTÉKCSÖKKENÉS:** A beruházások, illetve a 2024 utolsó negyedévben történt akvizíció eredményeként megnövekedett eszközállománynak megfelelően meghaladja az előző éves szintet.
- AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK:** Az előző évhez képesti eltérést a megnövekedett saját fejlesztésű beruházási aktivitások okozzák, elsősorban az ARTEMIS rendszerhez kapcsolódóan.

KONSZOLIDÁLT EREDMÉNYKIMUTATÁS (IFRS)



Teljes időszaki átfogó eredmény

	2025.06.30.	2024.06.30.	Változás mFt	Változás %
adatok millió Ft-ban	nem auditált	nem auditált	előző évhez képest	előző évhez képest **
Árbevételek	54 526	49 787	4 739	10%
Anyagjellegű ráfordítások	(37 642)	(32 015)	(5 627)	(18%)
Személyi jellegű ráfordítások	(7 066)	(5 096)	(1 971)	(39%)
Értékcsökkenési leírás és amortizáció	(3 193)	(2 222)	(970)	(44%)
Egyéb bevételek, ráfordítások	(2 789)	(3 276)	487	15%
Aktivált saját teljesítmények	899	362	537	148%
Értékvesztés miatti veszteségek	-	-	-	n/a
Működési Eredmény	4 734	7 541	(2 806)	(37%)
Nettó pénzügyi eredmény	(545)	(147)	(398)	(271%)
Adózás előtti eredmény	4 190	7 394	(3 204)	(43%)
Jövedelemadó ráfordítás	(1 396)	(1 547)	151	10%
Nettó eredmény	2 794	5 847	(3 053)	(52%)
Ebből az anyavállalat tulajdonosait illeti:	2 794	5 683	(2 889)	(51%)
Ebből a kisebbségi részesedést illeti:	-	164	(164)	(100%)
EPS (Ft/részvény) alapértéke	141,28	286,28	(145,00)	(51%)
EPS hígított értéke (Ft/részvény)	140,18	285,14	(144,96)	(51%)
EBITDA*	7 927	9 763	(1 836)	(19%)

Konszolidált Átfogó Eredménykimutatás

Nettó eredmény	2 794	5 847	(3 053)	(52%)
Egyéb átfogó eredmény (nyereségadó hatása után)	(1 779)	1 948	(3 727)	(191%)
Átfogó eredmény	1 015	7 795	(6 780)	(87%)
Ebből az anyavállalat tulajdonosait illeti:	1 015	7 631	(6 616)	(87%)
Ebből a kisebbségi részesedést illeti:	-	164	(164)	n/a

*A Csoport eredményességének mérésére a Társaság vezetésének véleménye szerint leginkább alkalmas (a pénzügyi tételektől, adófizetéstől, értékcsökkenéstől és a nem szisztematikus csökkenéstől – jellemzően értékvesztés – tisztított) eredménykategória az EBITDA. Az EBITDA levezetése kapcsán az Egyéb bevétel és Egyéb ráfordítás sort ezért a fenti táblázatban megtisztítva mutatjuk be az értékvesztéstől, valamint a helyi iparüzési adótól és innovációs járulékától, amennyiben volt ilyen ráfordítás.

- PÉNZÜGYI EREDMÉNY:** A csökkenést az árfolyamváltozás eredményhatása, valamint az alacsonyabb pénzeszköz állományon realizált kamatbevételek csökkenése okozták.
- JÖVEDELEMADÓK:** A csökkenés fő oka a tavalyi évhez képest elmaradó eredmény következtében alacsonyabb adófizetési kötelezettség, melyet részben kompenzál a halasztott adó változása.
- NETTÓ EREDMÉNY** csökkent a bázis időszakhoz képest, amely a működésből adódó fenti hatások eredménye.
- EGYÉB ÁTFOGÓ EREDMÉNY:** Az ALTEO az alapanyagok beszerzési árának és így a rögzített áron értékesített hő- és villamosenergia profittartalmának biztosítása, valamint a hitelkamatok rögzítése érdekében fedezeti ügyleteket köt. Az Egyéb átfogó eredményben a hatósági hőárak megállapításakor megkötött illetve a határidőre rögzített áron értékesített villamos energia előállításához felhasználandó gáz árát, az EUR/HUF árfolyamát valamint a kamatok változását fedező ügyletek mint pénzügyi instrumentumok valós érték változásának eredménye jelenik meg mindaddig, amíg a reálügylet le nem zárul. Az ezen a soron bemutatott értékek nem indikatívak a jövőbeli eredmény alakulása szempontjából.

KONSZOLIDÁLT MÉRLEG (IFRS)



Eszközök és követelések	adatok millió Ft-ban			
	2025.06.30.	2024.12.31.	Változás mFt	Változás %
	nem auditált	auditált	előző évhez képest	előző évhez képest
Befektetett eszközök	87 715	60 205	27 510	46%
ebből Egyéb átfogó eredmény hatása	30	-	30	0%
Forgóeszközök	30 539	37 858	(7 320)	(19%)
ebből Egyéb átfogó eredmény hatása	374	1 476	(1 102)	(75%)
ebből pénzeszközök	6 371	10 202	(3 831)	(38%)
ebből Készletek	1 322	1 300	22	2%
ebből Vevőkövetelések és időbeli elhatárolások	15 284	20 332	(5 049)	(25%)
ebből Egyéb forgóeszközök	7 189	4 549	2 640	58%
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	118 253	98 064	20 190	21%

Saját tőke és kötelezettségek	adatok millió Ft-ban			
	2025.06.30.	2024.12.31.	Változás mFt	Változás %
	nem auditált	auditált	előző évhez képest	előző évhez képest
Saját tőke	40 312	39 464	848	2%
ebből Egyéb átfogó eredmény hatása	(303)	1 476	(1 779)	(121%)
Hosszú lejáratú kötelezettségek	50 584	27 886	22 699	81%
ebből Egyéb átfogó eredmény hatása	-	-	-	0%
ebből hitelek, kölcsönök, kötvények, lízing	44 672	22 978	21 694	94%
ebből Egyéb hosszú lejáratú kötelezettség	5 912	4 907	1 005	20%
Rövid lejáratú kötelezettségek	27 357	30 714	(3 357)	(11%)
ebből Egyéb átfogó eredmény hatása	707	-	707	0%
ebből hitelek, kölcsönök, kötvények, lízing	7 943	4 361	3 583	82%
ebből Szállítótartozások és időbeli elhatárolások	16 233	21 173	(4 940)	(23%)
ebből Egyéb rövid lejáratú kötelezettség	2 474	5 180	(2 706)	(52%)
SAJÁT TŐKE és KÖTELEZETTSÉGEK ÖSSZESEN	118 253	98 064	20 190	21%

- **BERUHÁZÁSOK, BEFEKTETÉSEK:** Összhangban a stratégiával jelentős beruházási igénnyel rendelkező kapacitásbővítő és hatékonyságnövelő projekteket kezdett megvalósítani az ALTEO (többek között RRF - energiatároló projektek, DRS - termékdíjköteles hulladékok feldolgozása). A zöld beruházásokat támogató alapba 1,5 milliárd forint befizetést teljesített az ALTEO. 2025. június 30-al zárult az ÉLTEX Kft. akvizíciója, mely jelentős mértékben emelte a befektetett eszközök értékét.
- **FORGÓTŐKE:** A rendelkezésre álló szabad pénzeszköz a megnövekedett beruházási kiadások miatt jelentősen lecsökkent. Az egyéb forgóeszköz jelentős növekedését a tartósan adott letétek növekedése okozta, mely a magasabb portfólió és volumen következménye. A szállítótartozások és elhatárolások állományának csökkenése a vevő és elhatárolások állománnyal összhangban alakult. Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek növekvő állománya az ÁFA fizetési kötelezettség Csoport szintű növekedéséből ered, ami a fordított adózás jogszabály változás miatt jelentkezik és időzítésbeli hatása van, az eredményt nem érinti.
- **HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK, RÖVID LEJÁRATÚ HITELEK** állományának növekedésének oka, hogy 2025.06.30-án az ALTEO 26 milliárd forint összegű hitelt hívott le a vállalatfinanszírozási hitelkeretből. A meglévő hitelek törlesztése ütemterv szerint halad.

HŐ- ÉS VILLAMOSENERGIA TERMELÉS ÉS MENEDZSMENT



Hő- és villamosenergia termelés és menedzsment				
	2025.06.30.	2024.06.30.	Változás m Ft	Változás %
adatok m Ft-ban	nem auditált	nem auditált	előző évhez képest	előző évhez képest
Árbevétel	34 636	29 056	5 579	19%
Aktivált saját teljesítmények	676	124	552	446%
Anyagjellegű ráfordítások	(25 128)	(17 684)	(7 444)	42%
Személyi jellegű ráfordítások	(1 405)	(1 063)	(341)	32%
Egyéb bevétel és Egyéb ráfordítás	(2 573)	(3 036)	463	(15%)
EBITDA*	6 206	7 397	(1 191)	(16%)
Ráosztott igazgatási költség	(644)	(553)	(91)	16%
EBITDA II*	5 562	6 844	(1 281)	(19%)

**EBITDA: A Csoport eredményességének mérésére a Társaság vezetésének véleménye szerint leginkább alkalmas (a pénzügyi tételektől, adófizetéstől, értékcsökkenéstől és a nem szisztematikus csökkenéstől – jellemzően értékvesztés – tisztított) eredménykategória.*

- A szegmens **EBITDA II. 1.281 M FT-TAL (-19%) CSÖKKENT** a 2024-es időszakhoz képest.
- A szegmens **ÁRBEVÉTELE** 19%-kal (5,579 Mrd Ft-tal) emelkedett a 2024-es időszakhoz képest, ami a menetrendezési portfólió növekedésének és a villamosenergia árak világpiaci változásának következménye, melyet részben mérsékel a hatósági áras hődíj árbevételek csökkenése. Az árbevétel növekedésének mértékét meghaladta az **ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK** emelkedése, ami elsősorban az energiaárak emelkedésének köszönhető, valamint a Megújuló termelés menedzsment üzletág kiegyenlítő energia költségeinek, melynek fő oka a kiegyenlítő energia piacon tapasztalható, időszakosan előforduló drasztikus áremelkedés. Ezek az árkilengések elsősorban a rendszerirányítási kihívások és a volatilis piaci környezet következményei.
- Az **AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK** növekedése az ARTEMIS Zrt.-hez köthető komplex digitális termelésmenedzsment saját fejlesztéseinek felfutása okozza.
- A csökkenő **EGYÉB RÁFORDÍTÁSOKAT** a kapacitásadó 2025-től való kivezetése okozza, míg a KÁT-ban menetrendezett energiatermelők fajlagos szabályozási pótdíj mértéke növekedett, melyet elsősorban külső piaci hatások befolyásolnak.
- Az ALTEO Vezetősége úgy látja, hogy a piaci körülmények kedvezőtlenebbé váltak a szabályozási energia, azon belül is a kiegyenlítő energiapiacra: újabb kapacitások lépnek a piacra, nő a verseny, ami tartósan nyomás alá helyezi a piacon szolgáltatói szerepben lévők által elérhető fedezeteket, különös tekintettel a megelőző évek szolgáltatói szempontból rendkívül kedvező körülményeihez képest. Ezen tendenciák az év hátralévő részében az ALTEO Vezetőségének várakozásai szerint folytatódhatnak, ami a bázis év rendkívül kedvező profitabilitási szintjéhez mérten akár további elmaradást eredményezhet. Az ALTEO hatékonyság javító lépésekkel, valamint további beruházásokkal igyekszik reagálni a fennálló helyzetre.

Megújuló alapú energiatermelés				
	2025.06.30.	2024.06.30.	Változás m Ft	Változás %
adatok m Ft-ban	nem auditált	nem auditált	előző évhez képest	előző évhez képest
Árbevétel	4 672	3 283	1 389	42%
Aktivált saját teljesítmények	4	0	4	1 058%
Anyagjellegű ráfordítások	(1 151)	(931)	(220)	24%
Személyi jellegű ráfordítások	(346)	(233)	(113)	48%
Egyéb bevétel és Egyéb ráfordítás	(45)	(10)	(35)	359%
EBITDA*	3 134	2 109	1 024	49%
Ráosztott igazgatási költség	(343)	(160)	(183)	114%
EBITDA II*	2 791	1 949	841	43%

**EBITDA: A Csoport eredményességének mérésére a Társaság vezetésének véleménye szerint leginkább alkalmas (a pénzügyi tételektől, adófizetéstől, értékcsökkenéstől és a nem szisztematikus csökkenéstől – jellemzően értékvesztés – tisztított) eredménykategória.*

- 2024. év végéig jelentősen bővült az ALTEO megújuló energiaforrásokon alapuló termelési portfóliója: az EDELYN SOLAR Kft. 2024. augusztusi üzembehelyezésével 20 MW fotovoltaiikus, míg a Mov-R Kft. 2024. októberi akvizíciójának következtében 24 MW szél erőművel a szegmens teljes beépített kapacitása immár eléri a 116 MW-ot.
- A szegmens **EBITDA II. 841 M FT-TAL (43%) EMELKEDETT** a 2024-es időszakhoz képest.
- Az **ÁRBEVÉTEL 1 389 M FT-TAL (42%) EMELKEDETT** a 2024-es időszakhoz képest a nagyobb portfólió és a magasabb villamosenergia árak miatt, amelyek pozitív hatását részben ellensúlyozta a tavalyi évhez képest kedvezőtlen időjárás, az elmúlt öt év legalacsonyabb szél erőművi termelése. Az időjárási hatások várakozásaink szerint közép-hosszú távon kiegyenlítődnek, az egyes évek, negyedévek között azonban a megújuló portfólió növekedésével párhuzamosan egyre nagyobb eltéréseket okozhatnak.
- Az **ANYAG- ÉS SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK** elsősorban az új kapacitások üzemeltetéséhez és karbantartásához kapcsolódóan növekedtek.

Energetikai szolgáltatások				
	2025.06.30.	2024.06.30.	Változás m Ft	Változás %
adatok m Ft-ban	nem auditált	nem auditált	előző évhez képest	előző évhez képest
Árbevétel	2 145	2 332	(187)	(8%)
Aktivált saját teljesítmények	153	232	(79)	(34%)
Anyagjellegű ráfordítások	(511)	(910)	399	(44%)
Személyi jellegű ráfordítások	(1 620)	(1 388)	(232)	17%
Egyéb bevétel és Egyéb ráfordítás	1	0	1	216%
EBITDA*	168	266	(98)	(37%)
Ráosztott igazgatási költség	(663)	(625)	(38)	6%
EBITDA II*	(495)	(358)	(136)	38%

*EBITDA: A Csoport eredményességének mérésére a Társaság vezetésének véleménye szerint leginkább alkalmas (a pénzügyi tételektől, adófizetéstől, értékcsökkenéstől és a nem szisztematikus csökkenéstől – jellemzően értékvesztés – tisztított) eredménykategória.

- Az Energetikai Szolgáltatások szegmens **-495 M Ft EBITDA II**-t mutat. A szegmens eredménye nem tartalmazza a befelé történő munkavégzés hozzáadott értékét, mely a beruházások külső félhez képest alacsonyabb költségeiben jelenik meg.
- A **VÁLLALKOZÁSI ÉS PROJEKTFEJLESZTÉSI DIVÍZIÓ** az előző évhez képest alacsonyabb volumenben végzett **PROJEKTMENEDZSMENT SZOLGÁLTATÁST** külső partnerek részére. 2025-ben a MOL-nak végzett PV projekt biztosítja az üzletág eredményességét.
- A **KÜLSŐ FÉLNEK** (MOL, Borsodchem, Budapesti Erőmű, Főtáv, MB Kecskemét, Uniper) **VÉGZETT ÜZEMELTETÉSI ÉS KARBANTARTÁSI SZOLGÁLTATÁSOKON** az összehasonlító időszakhoz képest közel azonos eredményt realizált a szegmens.
- 2025-ben **FOLYTATÓDIK A 2023-BAN MEGKEZDETT STARTÉGIAI EGYÜTTMŰKÖDÉS A MOL-LAL**, amelynek keretében feltérképezésre kerültek az együttműködési lehetőségek mind kivitelezési, mind karbantartási és üzemeltetési területeken. Az első félévben a Karbantartás szegmens az előző időszakhoz képest alacsonyabb árbevétellel végzett munkát, azonban megkezdődtek a már tulajdonunkban álló három gázmotor értékesítés – telepítés előkészítő tárgyalásai, munkái, ami a következő időszakban nagyobb jövedelmezőséget biztosíthat.
- Az E-MOBILITÁS üzletág a várakozásoknak megfelelően egyelőre számottevő eredménytermelő képességgel nem rendelkezik.

KÖRFORGÁSOS GAZDÁLKODÁS*



Körforgásos gazdálkodás				
	2025.06.30.	2024.06.30.	Változás m Ft	Változás %
adatok m Ft-ban	nem auditált	nem auditált	előző évhez képest	előző évhez képest
Árbevétel	2 800	2 366	434	18%
Aktivált saját teljesítmények	44	-	44	n.a.
Anyagjellegű ráfordítások	(1 483)	(936)	(547)	58%
Személyi jellegű ráfordítások	(644)	(512)	(132)	26%
Egyéb bevétel és Egyéb ráfordítás	22	22	0	1%
EBITDA*	739	940	(201)	(21%)
Ráosztott igazgatási költség	(250)	(178)	(72)	40%
EBITDA II*	489	761	(273)	(36%)

**EBITDA: A Csoport eredményességének mérésére a Társaság vezetésének véleménye szerint leginkább alkalmas (a pénzügyi tételektől, adófizetéstől, értékcsökkenéstől és a nem szisztematikus csökkenéstől – jellemzően értékvesztés – tisztított) eredménykategória.*

- Összességében a szegmens **EBITDA II 489 M FT VOLT A BÁZIS IDŐSZAKI 761 M FT-HOZ KÉPEST**, amely -36%-os elmaradást jelent, melynek egy részét a magasabb ráosztott igazgatási költségek (+40%) okozzák.
- Az **ÁRBEVÉTEL 434 M FT-TAL (18%-KAL) NÖVEKEDETT** az előző évi bázis időszakhoz képest. A koncessziós tevékenységből származó árbevétel megegyezett az összehasonlíto időszakkal, a növekedést elsősorban a koncesszió kívüli tevékenységek, illetve a szerves hulladékokhoz kapcsolódó szolgáltatások felfutása okozta.
- Az **ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK 547 M FT-OS** emelkedése részben az árbevétel növekedéséért felelős koncesszió kívüli, illetve szerves hulladékokhoz kapcsolódó tevékenységek anyag illetve szolgáltatás jellegű költségei okozzák. A koncessziós anyagáramok feldolgozásának fajlagos költsége növekedett, melyet elsősorban a megnövekedett bér és bér munka költségek okoznak. Az ALTEO törekszik a saját munkaerő állomány részarányának növelésére, mely rövidtávú költségnövekményt a termelékenység és minőség képes ellensúlyozni. További költségnövekményt jelent az ingatlanokhoz kapcsolódó bérleti díjak bemutatásának változása, mely az összehasonlíto időszakban, mint IFRS alatt lízing tétel, nem az EBITDA részeként került bemutatásra.

Az ALTEO június 30-án sikeresen lezárta az ÉLTEX Kft. akvizícióját. A felvásárlás révén az ALTEO hulladékgazdálkodási üzletága még több anyagáram kezeléséhez és egyben még több értékes hulladékanyag körforgásba való visszakerüléséhez tud hozzájárulni. Az akvizíció zárásával az ALTEO jelentős lépést tett azon stratégiai céljának megvalósítása irányába, hogy 2030-ig a hazai körforgásos gazdaság vezető szereplőjévé váljon.

**Korábban: Hulladékmenedzsment, Hulladékgazdálkodás*

Energia kiskereskedelem				
	2025.06.30.	2024.06.30.	Változás m Ft	Változás %
adatok m Ft-ban	nem auditált	nem auditált	előző évhez képest	előző évhez képest
Árbevétel	19 081	17 179	1 902	11%
Aktivált saját teljesítmények	-	-	-	n.a.
Anyagjellegű ráfordítások	(16 948)	(14 914)	(2 034)	14%
Személyi jellegű ráfordítások	(109)	(87)	(22)	25%
Egyéb bevétel és Egyéb ráfordítás	(146)	(238)	92	(39%)
EBITDA*	1 879	1 941	(62)	(3%)
Ráosztott igazgatási költség	(89)	(90)	1	(1%)
EBITDA II*	1 791	1 851	(60)	(3%)

**EBITDA: A Csoport eredményességének mérésére a Társaság vezetésének véleménye szerint leginkább alkalmas (a pénzügyi tételektől, adófizetéstől, értékcsökkenéstől és a nem szisztematikus csökkenéstől – jellemzően értékvesztés – tisztított) eredménykategória.*

- A szegmens tavalyi év első félévéhez képest 3%-os **EBITDA II** csökkenést mutat. A kockázatok és a bizonytalanságok mérséklődése egyre erősödő versenyt generál, ami az elérhető fajlagos fedezetben csökkenést eredményezett. Ezt a negatív hatást szinte teljes mértékben kompenzálta az üzletág kiemelkedő sales tevékenységének köszönhető **PORTFÓLIÓNÖVEKEDÉS**.
- Az **ÁRBEVÉTEL ÉS ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK** növekedése elsősorban a villamosenergia portfólió szignifikáns bővülésének (+78 GWh, +32%) köszönhető.
- A **VILLAMOSENERGIA-KERESKEDELEM FEDEZETE** kismértékű csökkenést mutat az előző év első félévéhez képest. A negatív hatás a csökkenő árkörnyezet és erősödő verseny miatt alakult ki, melyet részben ellensúlyoz az elért portfóliónövekedés.
- A **GÁZKERESKEDELMI ÜZLETÁG** az előző év első félévhez képest 41,8%-kal magasabb (+41 GWh) volumen eredményeképp **FEDEZETNÖVEKEDÉST** mutat. A volumennövekedés részben a tavalyinál hidegebb téli időjárásnak is köszönhető, amely a fűtési ügyfelek fogyasztásának növekedésével járt.
- 2025.06.12-én az **ENERGIAHATÉKONYSÁGI KÖTELEZETTSÉGI RENDSZERT (EKR) SZABÁLYOZÓ TÖRVÉNY MÓDOSÍTÁSRA KERÜLT**, amelynek keretein belül a földgáz- és villamosenergia-kereskedők kötelezettségi mértékét megnövelték 2025-2027 időszakokban, illetve az új kötelezettségi időszak 2030 helyett 2035-re módosult. A módosítás keretein belül az eddigi megtakarítások 1,5- és 2-szeres kedvezményes szorzóit is eltörölték, ami jelentős költségtobblettel sújtja a kötelezett vállalatokat. Az ALTEO kiskereskedelmi üzletág első féléves eredményében a megnövekedett kötelezettség már szerepeltetésre került.

EGYÉB, SZEGMENSHEZ NEM RENDELT TEVÉKENYSÉGEK

ALTEO

Egyéb szegmens				
	2025.06.30.	2024.06.30.	Változás m Ft	Változás %
adatok m Ft-ban	nem auditált	nem auditált	előző évhez képest	előző évhez képest
Árbevétel	32	4	29	738%
Aktivált saját teljesítmények	-	-	-	n.a.
Anyagjellegű ráfordítások	(518)	(536)	18	(3%)
Személyi jellegű ráfordítások	(1 676)	(737)	(939)	127%
Egyéb bevétel és Egyéb ráfordítás	(49)	(15)	(34)	224%
EBITDA*	(2 211)	(1 284)	(926)	72%

**EBITDA: A Csoport eredményességének mérésére a Társaság vezetésének véleménye szerint leginkább alkalmas (a pénzügyi tételektől, adófizetéstől, értékcsökkenéstől és a nem szisztematikus csökkenéstől - jellemzően értékvesztés - tisztított) eredménykategória.*

- A szegmensen azok, az elsősorban **STRATÉGIAI NÖVEKEDÉSHEZ ÉS TŐZSDEI JELENLÉTHEZ** kapcsolódó költségek jelennek meg, melyek nem egyes szegmensekhez, hanem a teljes cégcsoport jövőbeli növekedéséhez és tőzsdei jelenlétéhez köthetőek, ezért nem képezik a felosztott igazgatási költségek részét.
- Az összehasonlító időszakhoz képest a költségnövekedést döntő részben a **MUNKAVÁLLALÓK HOSSZÚTÁVÚ ÖSZTÖNZŐ PROGRAMJAI** okozták. Az ALTEO hosszú távú stratégiájának megvalósításához továbbra is kiemelten fontosnak tartja a kiemelkedő szakértőgárda megtartását és motiválását. Ennek megfelelően a korábbi években az ALTEO munkavállalói részvényprogramot (MRP) vezetett be, mely a szakembergárdát, vezetőket és menedzsmentet szorosan érdekeltté teszi a stratégia megvalósításán keresztül a hosszú távú értékteremtésben. Az MRP programok részvényárfolyam függő kifizetést tartalmaznak. Az ALTEO 4000 Ft körüli év eleji árfolyamához képest a félév végére szignifikáns növekedés tapasztalható, mely növeli a program keretein belül kifizetett és várhatóan kifizetésre kerülő összeget.
- **EGYÉB TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYÉNEK** növekedését az adott adományok, támogatások magyarázzák.

2025-ös évben az igazgatási költségek allokációja felülvizsgálatra került a vállalat tevékenységének átsúlyozódása, valamint a központi szervezetek változásainak lekövetése céljából. A felosztás során részletesen felülvizsgálatra került a felosztásra kerülő szervezetek idő/erőforrás allokációja, illetve a meglévő és újonnan alakult területek operatív vagy stratégiai működést támogató szerepe. Az előző évi adatok változatlanul kerültek kimutatásra. 2025 eredménye már az új allokáció szerinti bontásban szerepel, a módszer minden évben frissítésre kerül a növekedéssel párhuzamos esetleges strukturális átalakulások miatt.

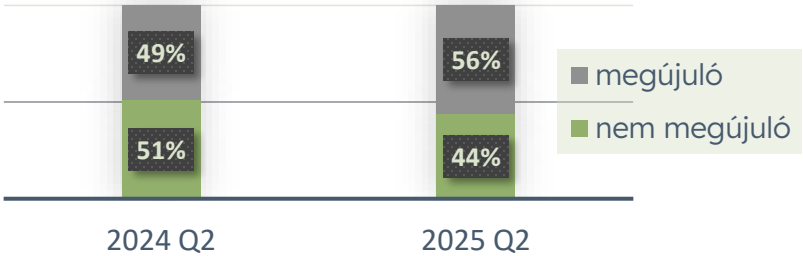
ESG ADATOK



Villamosenergia	Beépített kapacitás (MW) 2025.06.30-án	Termelt villamosenergia (MWh)		
		2024 Q2-ig	2025 Q2-ig	változás
Nem megújuló	70	92 304	85 097	↓
Megújuló	116	87 520	108 911	↑
Hőenergia	Beépített kapacitás (MW) 2025.06.30-án	Termelt hőenergia (GJ)		
		2024 Q2-ig	2025 Q2-ig	Változás
Nem megújuló	203	667 105	696 200	↑

Közvetlen hasznosításra és előkezelésre továbbított szervesetlen hulladék mennyisége (tonna)		
2024 Q2-ig	2025 Q2-ig	Változás
14 696	14 091	↓

Az ALTEO által tulajdonolt erőművekben termelt villamosenergia megoszlása



Baleset típusa	Energiatermelés		Változás	Körforgásos gazdálkodás		Változás
	2024 Q2-ig	2025 Q2-ig		2024 Q2-ig	2025 Q2-ig	
munkanap kieséssel nem járó munkabaleset	2	1	↓	5	8	↑
munkanap kieséssel járó munkabaleset (*3 napot meghaladó)	0	2	↑	4	4	-
súlyos, halálos munkabaleset	0	0	-	0	0	-

Önkéntes munkaórák száma		
2024 Q2-ig	2025 Q2-ig	változás
320	456	↑

2025 ESG EREDMÉNYEI:

- ✓ Tavaszi dolgozói **önkéntes napot** rendeztünk 2 helyszínen
- ✓ Vezetői Fenntarthatósági Pikniket szerveztünk
- ✓ Szemléletformáló **élményreggeli** 2 alkalommal
- ✓ Közzétettük [Biodiverzitási Stratégiánkat](#),



Belső auditok száma		
2024 Q2-ig	2025 Q2-ig	változás
71	82	↑

- 33 telephelyen, illetve központi területen végeztünk belső auditokat
- Zöld CAPEX ráfordítás: 805 millió Forint – ebből 645 m Ft FE-G (főként DRS), a többi megújuló szegmenshez köthető

NEMZETKÖZI ESG MINŐSÍTÉSEINK:



INTEGRÁLT IRÁNYÍTÁSI RENDSZERÜNK TANÚSÍTVÁNYAI:





Köszönjük a figyelmet!