

ÜZLETI JELENTÉS

az INOTAL Alumínium- és Salakfeldolgozó Zártkörűen Működő
Részvénytársaság 2024. évi gazdálkodásáról



**INOTAL Alumínium- és
Salakfeldolgozó Zrt.**
1075 Budapest, Madách I. u. 13-14.
Adószám: 14544565-2-19
No. 002.


Bodnár Dániel
igazgatóság elnöke

1. Bevezetés:

Az alumínium, mint az egyik legnagyobb mennyiségben használt korszerű szerkezeti anyag piacait, feldolgozását és a belőle készült termékek alkalmazását közvetlenül és időben is rövid késlekedéssel befolyásolják a világgazdaság és a világpolitika változásai, globális hatású export és import szabályozások, iparpolitikai döntések.

A könnyűfém előnye a felhasználás sokoldalúságában (elektrotechnika, energia-átvitel, közlekedés, csomagolóipar, hadipar, építészet, egészségügy, tartós fogyasztási cikkek stb.) valamint a korlátlan újrafelhasználhatóságban rejlik.

1.1. Alapanyag piaci összefoglaló

Az alumínium 2024 évi alakulását jelentős mértékben befolyásolták a geopolitikai tényezők

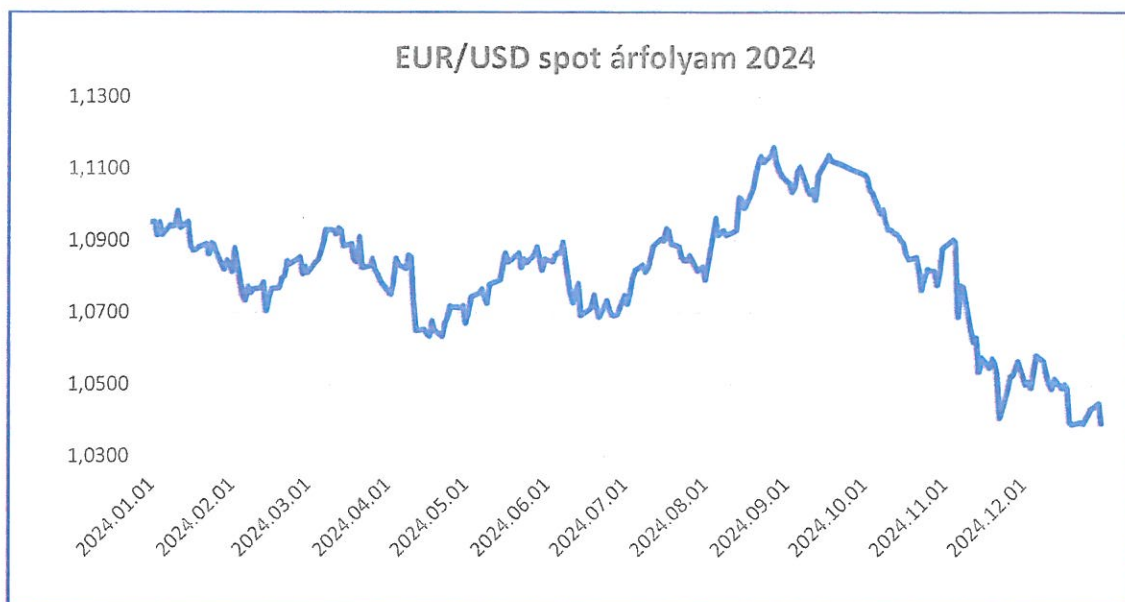
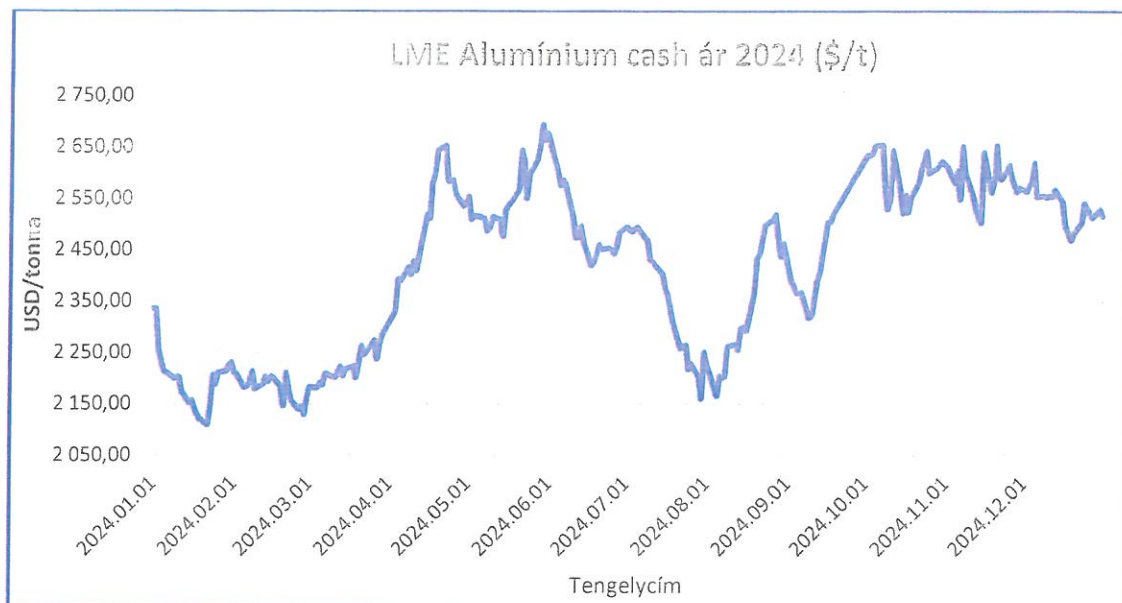
- A 2023 októberi Izrael elleni terrortámadást követően kialakult Szuezi-Csatorna és Vörös Tengeri válság következtében a Távol Keleti áruk Afrikát megkerülve jutottak Európába jelentősen növelve ezzel a szállítási és finanszírozási költségeket.

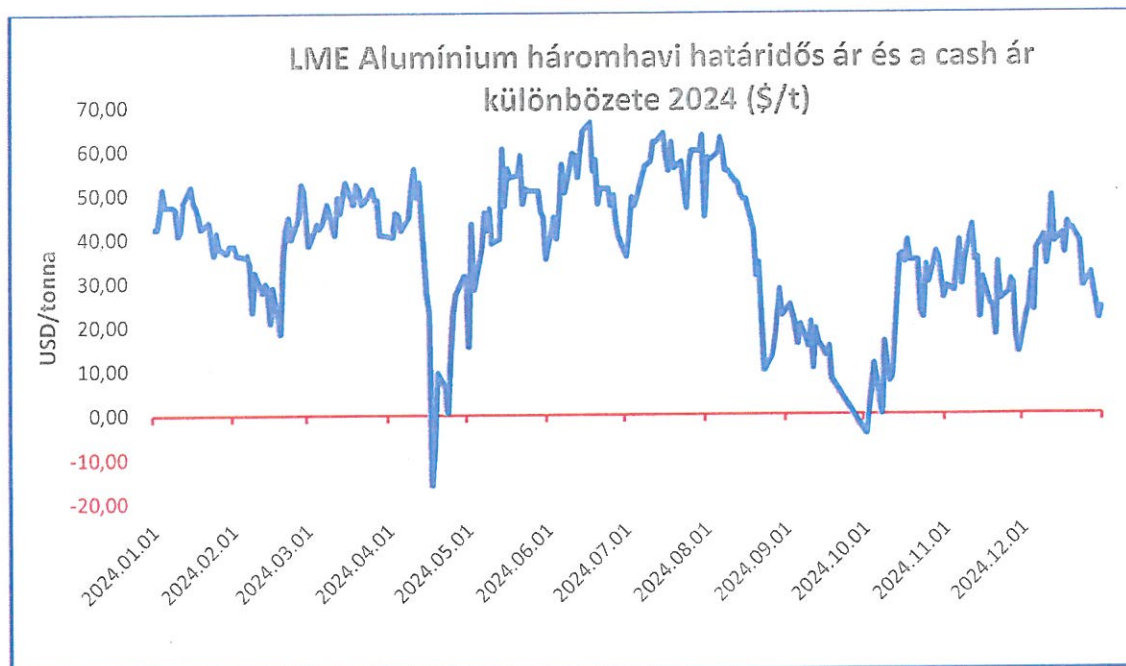
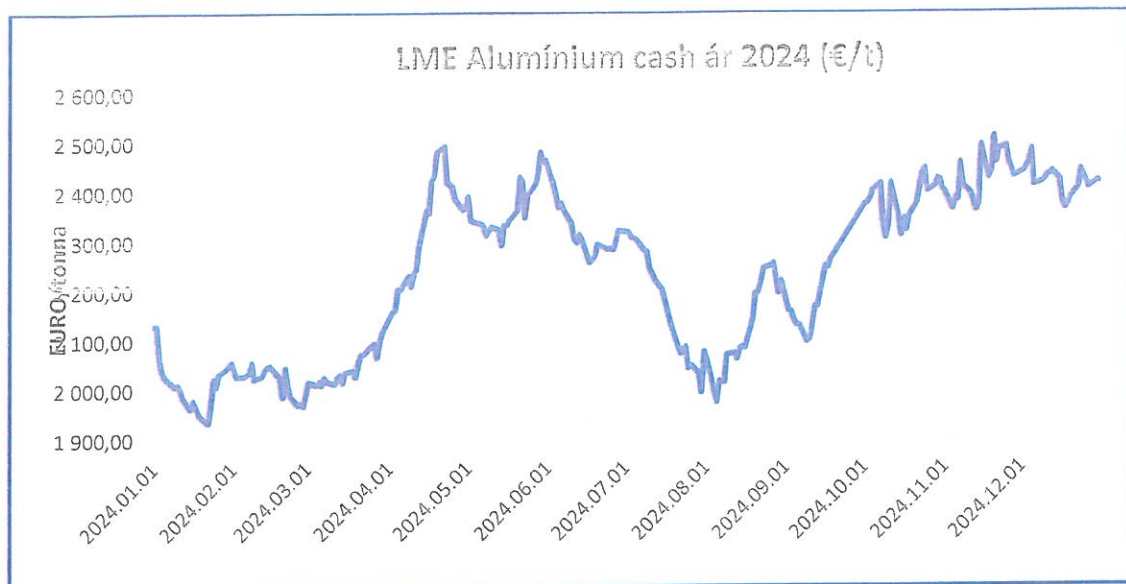
- Kína megszüntette az exportadók visszatérítését, ami a kínai alumínium export csökkenéséhez vezetett.

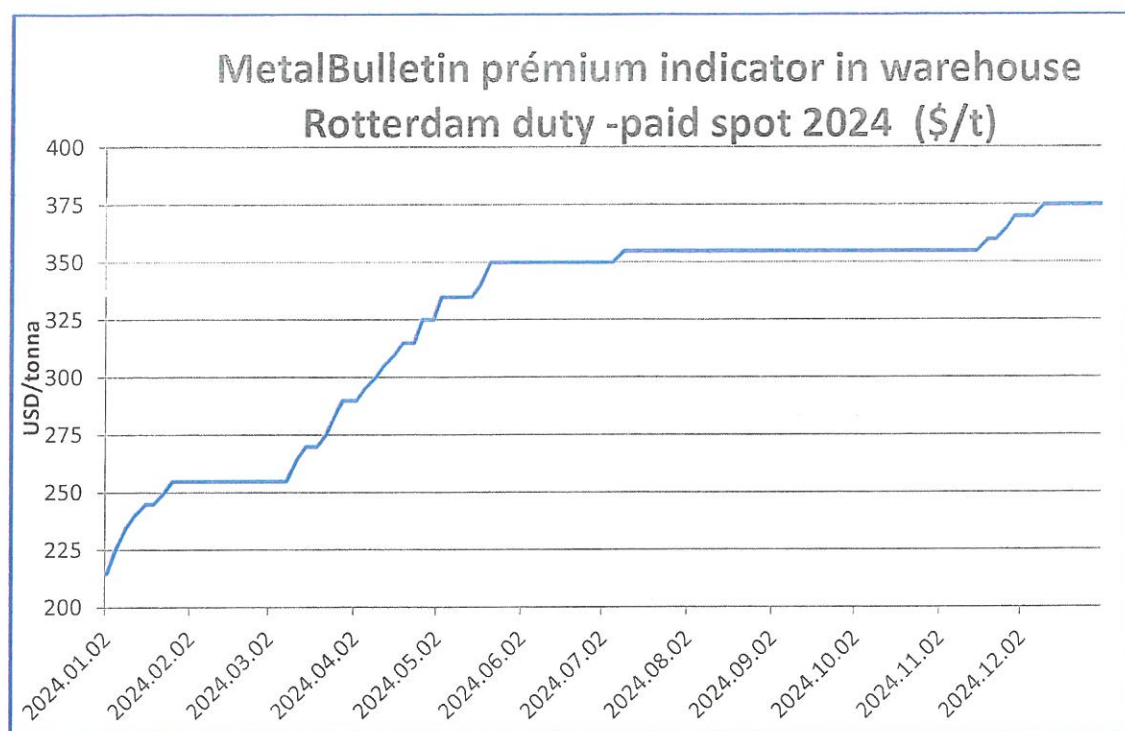
A logisztikai rendszerekben tapasztalt zavarok (kikötői torlódások, hajózási kapacitások korlátozottsága), az LME raktárak készleteinek drasztikus csökkenése mind árnövelő hatást fejtek ki az alumínium piacon. Mindezek következtében 2024-ben az LME alumínium árszint 28%-al, az európai prémium pedig 85%-al növekedett.

Az INOTAL Zrt. a 2024 évi alumínium beszerzési szerződéseit 2023 október/november hónapokban kötötte, amikor a rotterdami prémium 195 USD/t volt. Miután a beszerzési volumen felét fix prémiummal kötöttük ezen az árszinten ez némi árelőnyt hozott 2024-ben részünkre, mivel a rotterdami prémium 2024 első félévben 335 USD/t-ig, a második félévben pedig 360 USD/t-ig emelkedett. Az éves szerződések volumenét viszonylag jól sikerült eltalálnunk, így egész évben mindössze 1500 tonna spot vásárlásra került sor. A piacot egész évben masszív, 40 – 65 USD/t-s cash-3 hónap contango jellemezte emiatt a készletek tőzsdei pozícióinak görgetése is folyamatosan nyereséges volt.

A tőzsdei jegyzés változását a következő ábra mutatja:



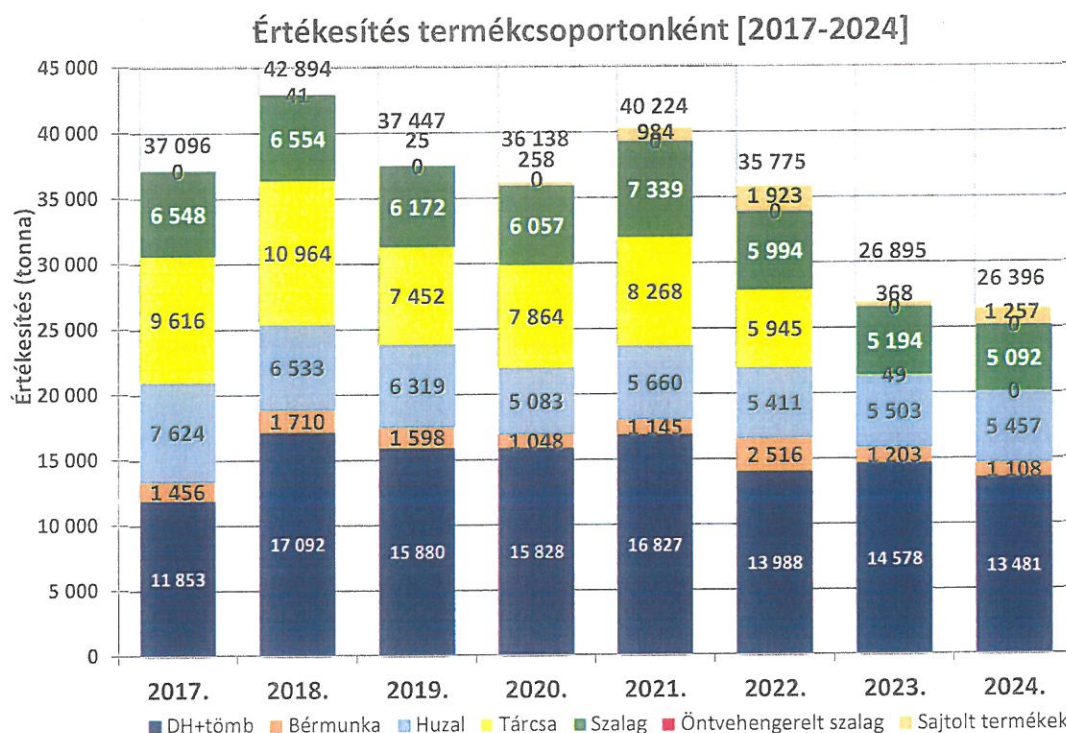




2. Az INOTAL Zrt. piaci teljesítményének értékelése

2.1. Termékértékesítés alakulása

A 2024-es évben az Inotal Zrt várpalotai telephelyén gyártott termékek körében, minimális (összeségében 1,9 %-os) mennyiségi csökkenés jellemezte a 2023-as mennyiséghez képest. Az értékesített volumen 26 396 tonna volt, amelyhez 91,787 MEUR árbevétel társult. A mennyiségi csökkenés ellenére a termékértékesítés 2024-es árbevétele 1,7 %-kal meghaladta az előző éves termékértékesítés árbevételét.



Az értékesítést és az eredményességet befolyásoló főbb tényezők 2024-ben a következők voltak:

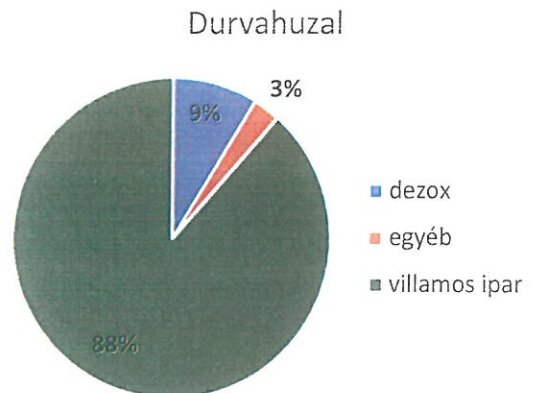
- az ötvözetlen durvahuzaloknál a 2024-es árajánlatok vevőkkel történő egyeztetései során nagyon erős ár versennyel szembesültünk, illetve olyan, elsősorban nem Európai gyártóktól származó árajánlatokkal, amelyekkel az nagyban eltérő árazási struktúra miatt nem tudtunk versenyezni. Mindezek ellenére a tradicionális partnereink többségével meg tudtuk kötni a jellemzően éves keretszerződéseinket, de összességében a mennyiségek elmaradtak az előző évhez képest.

- a szalagoknál elsősorban az élvédő profilokat gyártó vevőknél továbbra is tapasztalható volt egész évben a nagyon erős török konkurencia jelenléte, illetve az általuk ajánlott rendkívül alacsony feldolgozási árak (amelyekkel csak részben tudtuk felvenni a versenyt)

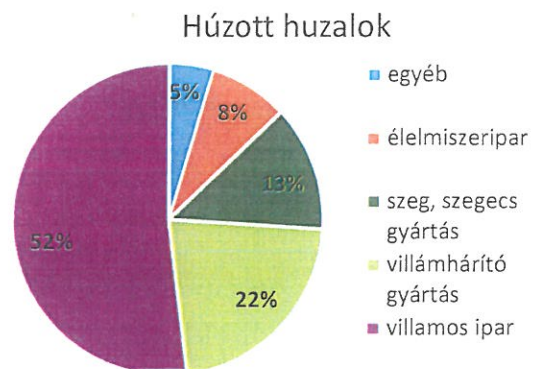
- a szektor termékeknél Prysmian parterünk román gyárába sikerült jelentős mennyiségű szektor huzalt szállítanunk, amelynek köszönhetően sikerült az előző évi szektor mennyiséget több mint megháromszorozni.

2.2. Tendenciák termékcsoportonként

Durvahuzal- az éves értékesítés volumene 7,5%-kal lett kevesebb, mint az előző évben. A csökkenés elsősorban a villamosipari ötvözetlen durvahuzaloknál jelentkezett, az ötvözött durvahuzaloknál kisebb mértékű kereslet csökkenés volt tapasztalható, az acélipar számára gyártott dezoxidációs célú durvahuzaloknál a mennyiség jelentős részét továbbra is bér munkás gyártási konstrukcióban állítjuk elő.

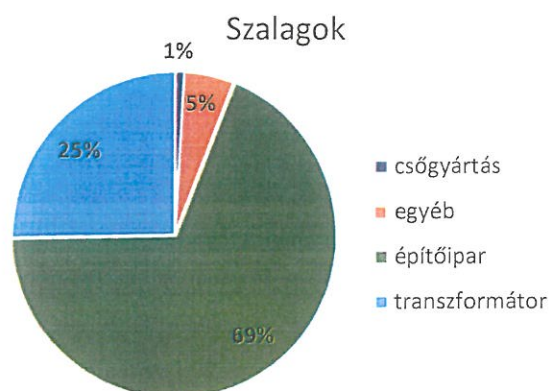


Húzott huzal- az éves volumen számottevően nem változott a 2023-as mennyiségekhez képest. Az ötvözetlen huzalok mennyisége minimálisan növekedett az ötvözött huzalok mennyisége minimálisan csökkent.



Szalag - az előző évi mennyiséghez képest minimális csökkenés volt tapasztalható.

A felhasználási területeken belüli arányoknál az építő ipari szalagok aránya tovább növekedett, a transzformátor szalagok aránya tovább csökkent.



Sajtolt termékek- 2024-ben Prysmian vevőnkkel sikerült megállapodnunk szektor huzalok szállítására így a 2023-ban jelentősen lecsökkent mennyiséghez képest, sikerült 2024-ben a mennyiséget több mint megháromszoroznunk.

Apci telephelyünkön a korábbi évekhez hasonlóan a sós salakok és egyéb alumínium ipari melléktermékek átvételi díj fizetése mellett történő kezelése a gyáregység 2024. évi árbevételében is jelentős súllyal szerepelt.

Salakok kezelése díj ellenében: 42 783 tonna

Salakok kezelése bér munka keretében

2024-ben a bér munka feldolgozás nem volt

Vásárolt salakok feldolgozása

A vásárolt salakok mennyisége 3 600 tonna, térítés nélkül átvett mennyiség: 180 tonna.

Saját salak feldolgozása: 787 tonna

A salakokból kinyert fém granulátum értékesítés:

A salakból kinyert fém granulátum mennyisége 5.416 tonna, melyből 274 tonna került exportálásra (Ausztria, Csehország), a nagyobb része pedig magyarországi alumínium ötvözetgyárak felé került értékesítésre. A feldolgozás során 284 tonna vashulladék keletkezett, melyet magyarországi partnerünk felé értékesítettünk.

Lerakásra került hulladékok:

A salakfeldolgozás után fennmaradó 37 083 tonna másodlagos hulladékot saját hulladéklerakónkban helyeztük el. A lerakás után 2024. évben 234,747 millió forint hulladéklerakási díjat fizettünk be Magyarország központi költségvetése felé.

A termékportfóliók aránya és hatásuk az árbevételre:

Az értékesítés alakulása	2020. éves tény mennyiség összesen (t)	2021. éves tény mennyiség összesen (t)	2022. éves tény mennyiség összesen (t)	2023. éves tény mennyiség összesen (t)	2024. éves tény mennyiség összesen (t)
Durvahuzal:	16 698	17 901	16 503	15 568	14 589
Szalag	6 057	7 339	5 994	5 194	5 092
Tárcsa	7 864	8 268	5 945	49	0
Huzal	5 083	5 660	5 411	5 503	5 457
Sajtolt termék	258	984	1 923	367	1 258
Öntészeti tömb	178	71	71	214	0
Granália	5 621	5 630	5 112	5 434	5 395
Alumínium üzletág összesen:	41 759	45 853	40 959	32 329	31 791
Timföld	0	0	0	0	0
Hidrát	0	0	0	0	0
Vásárolt timföld	14 440	1 434	0	0	0
Vásárolt hidrát	41 776	4 717	0	0	0
Hidrát üzletág összesen	56 216	6 151	0	0	0
INOTAL Zrt. mindösszesen:	97 975	52 004	40 959	32 329	31 791

Árbevétel üzletáganként (EUR)	2020. év	2021. év	2022. év	2023. év	2024. év
Alumínium üzletág	82 631 634	116 555 671	139 704 300	101 989 057	100 729 717
Hidrát üzletág	14 985 183	2 933 864	0	0	0
Mindösszesen	97 616 817	119 489 535	139 704 300	101 989 057	100 729 717

A hidrát üzletág 2019 óta csak a vásárolt hidrát és timföld tovább értékesítéséből állt, 2021.I. negyedévében a vásárolt készletek értékesítése befejeződött, 2022-től nincs a tevékenységből árbevétel. 2022-ben a vállalat a tárcsa gyártás szüneteltetése mellett döntött, ez okozta az árbevétel 27%-os csökkenését 2023-ban. 2024-ben a durvahuzal értékesítés mennyiségének csökkenését ellensúlyozta a sajtolt termékek értékesítésének növekedése, a többi termék esetében nem volt jelentős az eltérés. 2023-hoz képest az árbevételben 1,2%-os csökkenés figyelhető meg 2024-ben.

3. Humán erőforrás jellemző adatai 2024-ben

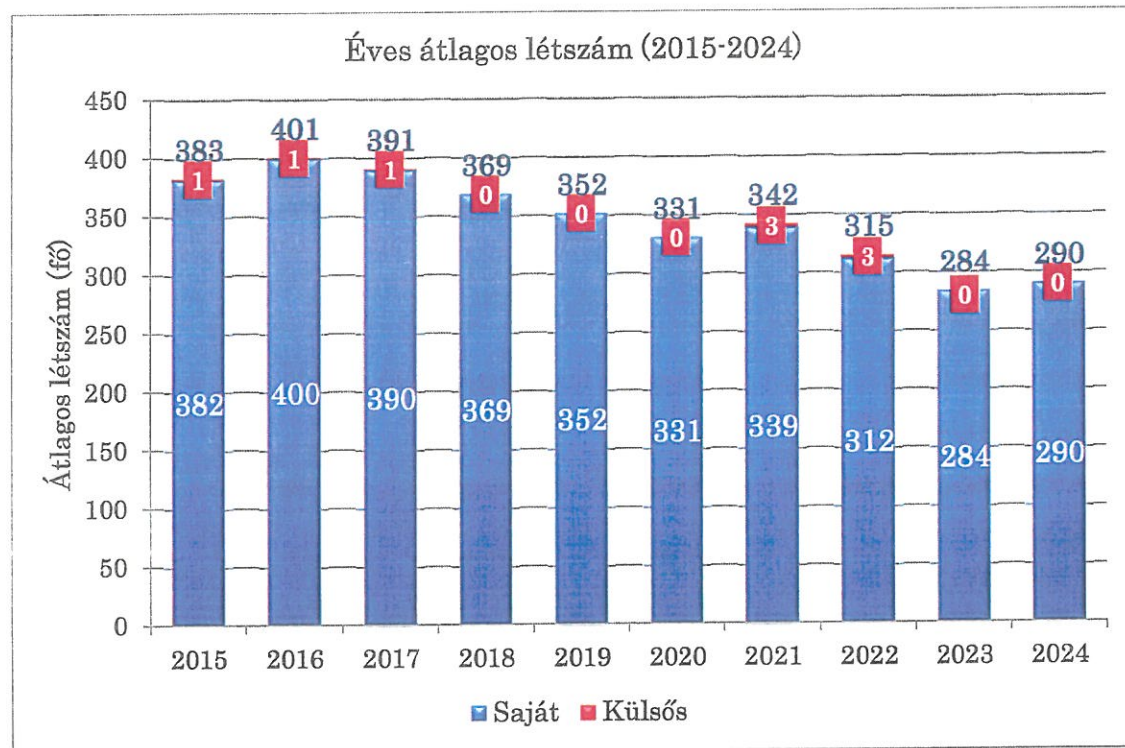
3.1. Létszám

A Társaság 2024.évi létszámadatai:

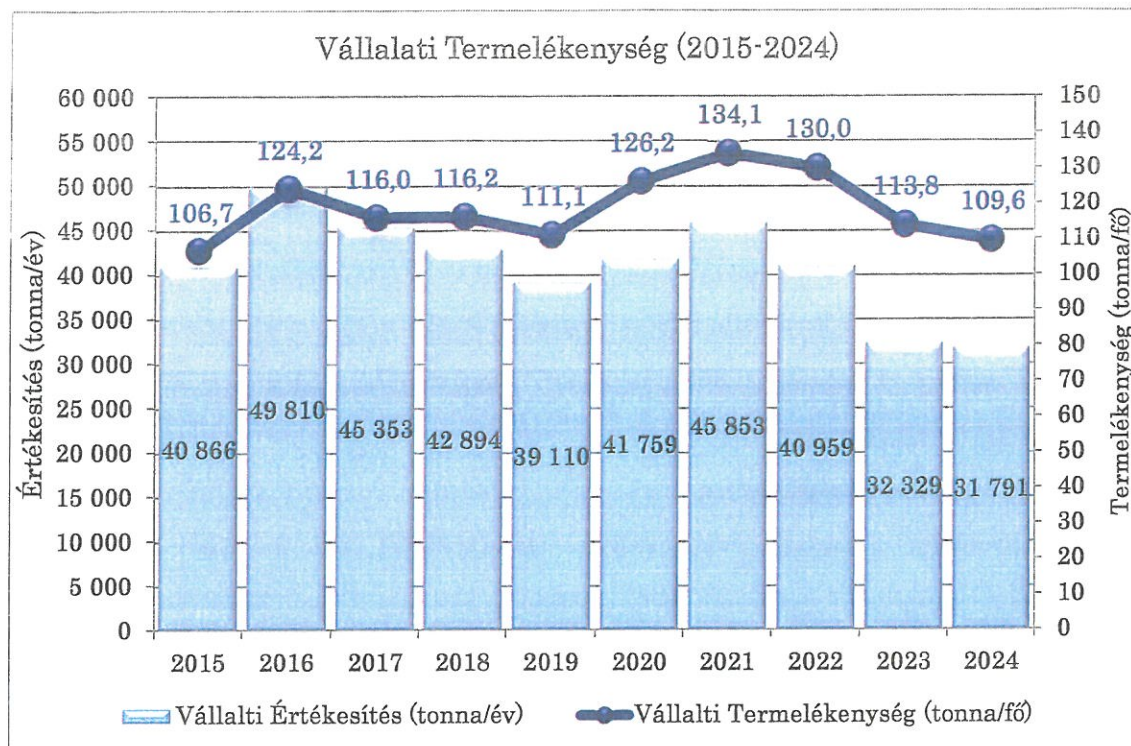
Átlagos statisztikai állományi létszám (fő): 290

Belépők száma (fő): 39

Kilépők száma (fő): 34



A vállalati termelékenység alakulását a következő ábra mutatja:



3.2. Oktatás

2024. évben oktatásra és továbbképzésre fordított összeg: 5.224.900.-Ft.

Képzések:

- szakmai továbbképzések,
- targoncavezetői tanfolyam,
- ipari gáz és olajtüzelő berendezés kezelő tanfolyam

Az oktatásokon és szakmai továbbképzéseken összesen 62 fő vett részt.

3.3. Bér

2024. január 01-jei hatállyal 10% béremelésre került vállalati szinten.

A Minőségi Teljesítmény Prémium, összege 2024. évben a havi alapbér 10%-a.

Változatlanul működik a kreatív munkavállalók díjazására szolgáló „Ötlet-jutalom”, amelyben minden hasznos ötletért 5.000.-Ft bruttó jutalom jár.

A Cafetéria éves keretösszege nem változott.

4. Környezetvédelem

A társaság által követett és megkövetelt értékrend fontos eleme a környezet védelme, a természetes és szociális környezettel való összhang fenntartás, a harmonizáció javítása.

4.1. A működés jogi háttere

Társaságunk termelő tevékenységét a várpalotai telephelyen a Veszprém Megyei Kormányhivatal Veszprémi Járási Hivatala által VE/30/05274-20/2022. kiadott 2032. július 31-ig érvényes egységes környezethasználati engedély alapján végzi, az apci telephelyen pedig a Heves Megyei Kormányhivatal által HE-02/KVTO/00015-9/2020 kiadott 2030. január 31-ig érvényes EKHE alapján végzi.

4.2. Fémhulladék, mint alapanyag

Fontos eleme a termelőtevékenységnek az alapanyag bázis bővítése az alumínium hulladékok irányába. A harmadik féltől származó alumínium hulladékok feldolgozására a társaság 2027. július 31-ig érvényes hulladékgazdálkodási engedéllyel rendelkezik, belföldről hulladékot csak fémkereskedői engedéllyel rendelkező kereskedőtől vásárol.

Az alumínium hulladék és másodlagos nyersanyag felhasználása mellett ésszerű és megkerülhetetlen gazdasági kényszerek, valamint a környezettudatos gazdálkodás követelményei állnak. A felhasználást folyamatosan finomított, sajátfejlesztésű öntödei betét összeállító program támogatja, amely a változatos hulladék összetétel ellenére is segíti a felhasználás növelést és a vevők által kívánt kémiai összetétel betartását.

4.3. Egyéb hulladékok

A hulladékgazdálkodással kapcsolatos feladatokat az INOTAL Zrt. az egységes környezethasználati engedélyek alapján végzi.

A technológiák és műszaki megoldások fejlesztése és fegyelmezett követése révén csökkenteni tudta a társaság az öntött, öntve-hengerelt alumínium előtermékek, valamint alakított és hőkezelt alumínium félgyártmányok gyártása során a veszélyes hulladékok keletkezésének fajlagos mennyiségét. E téren 2020 évre jelentős csökkenést értünk el a MEWA szolgáltatás bevezetésével. 2021-2022. évben viszont több termelő gép karbantartási munkájának elvégzése miatt ezt az elért szintet nem sikerült tartanunk, de célunk normál üzemmenetben a 2020. évi fajlagos mennyiség ismételt elérése.

4.4. Vízgazdálkodás

A társaság a várpalota telephelyi technológiák és szociális létesítmények vízigényének kielégítésére egységes vízjogi engedély birtokában ivóvizet termel és ivó- valamint ipari vizet vásárol. 2011 óta, egy, a kerítésen belül létesített második kút megnyitása után jelentős mértékben nőtt a saját termelésű víz aránya, lényegesen javítva a vízellátás harmadik féltől való függőségén.

A kommunális szennyvizek befogadója a Bakonykarszt Zrt. által üzemeltett víztisztító.

Az üzemi csapadékvizek, használt, hővel szennyezett hűtővizek, egyes hűtőkörök öblítő és leiszapoló vizei kiépített csatornahálózaton keresztül három bekötési ponton jutnak a befogadó Hidegvölgyi árokba.

A telephelyen 9 db talajvíz figyelőkútból álló monitoring rendszer működik, a lokáció korábbi tevékenységéből származó korábban feltárt talaj, valamint vízszennyezés (TPH) állapotának megfigyelésére.

4.5. Egyéb szabályozások

A kommunális hulladékok, veszélyes hulladékok gyűjtése, kezelése, nyilvántartása, bevallása és elszállítása a jogszabályokkal összhangban, az egyes üzemekben az elmúlt év során egységesített "üzemeltetési szabályzat" alapján történik. Szelektív gyűjtés történik a munkahelyeken a hasznosítható hulladékok (fa, vas- és acél, papír, bronz, műanyag) kezelése és értékesítése érdekében a MOHU rendszer szabályainak megfelelően.

A csomagolási termékdíjat 2012. évtől a csomagolóanyag gyártóknak kell fizetni. Társaságunk a csomagolóanyag szállítók egy részétől átvállalja ezt a befizetési kötelezettséget, így az export csomagolások után nem kell a magasabb csomagolási díjakat kifizetnünk.

4.6. Környezetirányítási Rendszer Működése

A környezetközpontú irányítási rendszert az ISO 14001:2015 szabvány szerint működteti a társaság és ilyen irányú tevékenységét évente felügyeleti, illetve megújító auditok alapján tanúsíttatta.

A minden évben aktualizált társasági környezeti célokhoz kapcsolódnak az egyes szervezeti egységek, az üzemek cselekvési tervei. Eredményeképpen csökken a működés okozta környezeti terhelés és kockázat.

4.7. A környezeti teljesítményt javító intézkedések, integrálási lehetőség más üzleti folyamatokkal

A társaság a környezetszennyezés megelőzése, illetve a környezet terhelésének csökkentése érdekében az elérhető legjobb technika alkalmazására törekszik:

- a tevékenység folytatásához szükséges környezetterhelést okozó anyag felhasználásának csökkentésére
- a tevékenységhez szükséges anyag és energia hatékony felhasználására

A fenti célokat szolgálják a bevezetett javító intézkedések:

- MEWA olajfelitató törölőkendők, szőnyegek alkalmazása
- SAMP I. huzalhúzó berendezés technológiai olaj tartályának föld alá telepítése
- A sajtoló szerszámok maratásához szükséges munkakörnyezetének kialakítása
- MOHU rendszeréhez való igazodás a hulladékgyűjtők tekintetében
- A tájképi környezet javítása fásítással, tereprendezéssel- több évre áthúzódó, folytatólagos feladat
- A már bevezetett szelektív hulladékgyűjtés fenntartása, általánossá tétele

5. Minőiségbiztosítás

A minőséggel foglalkozó szervezet súlyponti tevékenysége – a beszállítók és vevők működésének ISO szabvány szerinti bizonylatolásával párhuzamosan – fokozatosan tolódott el a termék minőségének biztosítása, majd a szabályozott folyamatok kialakítása, fejlesztése és fenntartása felé. Ahogy a beszállítóktól minősített és bizonylatolt folyamatokból történtek a beszerzések, így a minőségbiztosítás energiáit egyre inkább a saját termelésre lehetett és kellett fordítani.

A telephelyen folyó gyártás 1994-től rendelkezett EN ISO 9000-es szabványsorozat szerinti, a TÜV által jegyzett tanúsítvánnyal, 2007-től kezdődően az Inotal Zrt. mind szervezetében, mind módszerében és eszközellátottságában igyekezett a minőségbiztosítást a legmagasabb vevői igényeknek is megfeleltetni.

Jogszabályi követelményeknek megfelelően az INOTAL Zrt. elvégezte termékei vonatkozásában szükséges REACH regisztrációt és folyamatosan követi az ezzel kapcsolatos változásokat. Vevői igényekre folyamatosan állít ki a jogszabályoknak eleget tevő „megfelelési nyilatkozatokat” (SVHC; RoHS3; PFASs; nehézfém tanúsítvány; konfliktusos ásványok; toxikus anyagok; kritikus fontosságú nyersanyagok; Oroszországgal szembeni EU szankciók betartása).

Az Inotal Zrt. 2007-ben szerezte meg a minőségirányítás és környezetirányításra vonatkozó egységes integrált tanúsítványát félgyártmánygyártásra és értékesítésre. A pontos alkalmazási terület mindig igazodik a Társaság aktuális működéséhez, melyet folyamatosan fenntart, fejleszt és a mindenkor aktuális nemzetközi szabványokhoz igazít.



5.1. A folyamatos minőségfejlesztés elemei:

Az informatikai háttér és a valós idejű adatrögzítés erősítésével, eszközbővítésekkel mára a mért paraméterek feldolgozását (mérésadatgyűjtés, értékelés, bizonylatolás, archiválás) egy a társaság által fejlesztett minőségbiztosítási szoftverrendszer– QCS– szolgálja ki, így biztosítva a kereskedelmi és vevői igények információszükségletét.

A műszeres háttér fejlesztésével folyamatosan nőtt a rendszer objektivitása, a folyamatok finomításával be lehetett vezetni a kritikus teljesítmény mutatók alkalmazását. Az objektív mutatók mellé költség adatokat rendelve dönt a műszaki vezetés a vevői igényeket és a gazdaságossági követelményeket kielégítő fejlesztésekről, beruházásokról.

Ma valós idejű kamerás felületvizsgálat, módosított kenőanyag- és regeneráló rendszer, on-line, -real-time repedésvizsgálat, hűtés, hőkezelés korszerűsítés, korszerű és üzembiztos optikai emissziós spektrométer, metallográfia mérések és elemzések, egyetemi és tudományos akadémiai együttműködés, dolgozói javaslattételi rendszer, korszerű laboratóriumok támogatják a vevői igényeket lehetőleg meghaladó minőséget biztosító termelőtevékenységet.

A vállalatirányítási rendszer (DCP) és a minőségbiztosítási mérésadatgyűjtő rendszer (QCS) közötti kölcsönös adatcserés kapcsolat eredményeként megvalósult a szállítási dokumentációk (szállítólevél, CMR, számla, műbizonylat stb.) online „csomagként” történő kezelése.

A LEAN szemléletű irányítási, működési gyakorlatból a tevékenység stabilitását (vevői, megbízhatósági szempontból) szolgáló elemeket fokozatosan vonja be a társaság a napi működés gyakorlatába:

- a vállalati kultúra részévé váltak az évente ismétlődő oktatási napok munka-, és tűzvédelem, minőségügy, környezet és energiairányítás tekintetében.
- 2012 óta bevezetett dolgozói javaslattételi rendszer
- ahol segíti a technológiai fegyelmet „Egypontos leckék” támogatják a munkatársak munkavégzését, bekerültek a rendszeres oktatások tananyagába
- terjed az 5S módszer szerinti eszköztárolás, a házirend alakítása, árnyéktáblák alkalmazása
- az üzemi kommunikáció javítását, a dolgozók bevonását a napi feladat/probléma megoldásba szolgálja az üzemi információk képernyős megjelenítése

- az egyértelmű feladat-meghatározást és vevői igények rögzítését szolgálják a termékekre vevő specifikusan kidolgozott „Műszaki szállítási feltételek”

- az egyes munkahelyek kialakításánál az ergonómia mellett a LEAN ismérvek is döntő befolyással bírnak

A gyártási utasítások QCS mérésadatgyűjtő rendszerbe integrálásával csak az adott gyártási rendelési tételhez kapcsolódó információkat kapják meg a gyártásban dolgozók, így csökken a tévesztések száma a rosszul értelmezett utasítások miatt.

Mikroszkópos körkörösségi vizsgálat a durvahuzal öntve-hengerlő berendezés beállításának támogatására.

A vállalat folyamatosan fejleszti a laboratóriumok infrastruktúráját (beleértve az ergonómikus munkakörnyezet kialakítását is), az előregedett, elhasználódott anyagvizsgáló eszközök, és berendezések cseréjére is sor kerül, így tartva fent a mérőképességet, emellett lépést tartva a technikai fejlődéssel („touch paneles” szakítógépek, optikai elven működő mérőrendszerek használata (huzal és tárcsaellenőrzés területén)).

5.2. Szabványosított energiagazdálkodás, EIR

A társaság 2015-ben kezdte az ISO 50001 szabvány szerinti követelményeknek megfelelően újra gondolni és átszervezni az energiagazdálkodását. A bevezetés 2016-ban megtörtént. Így a minőség és környezetirányítási rendszerrel együtt már egy új, hármas integrált irányítási rendszer (MEKIR) működik, melynek külső auditálását a TÜV Rheinland minden év októberében végzi.

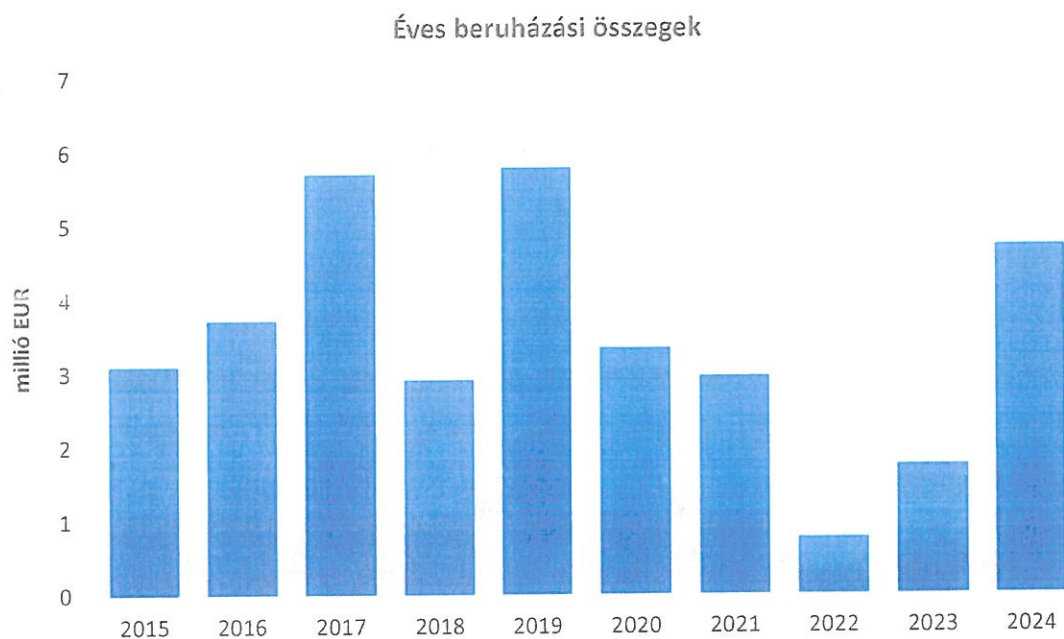


6. Beruházások

A tárgyévben üzembe helyezett beruházások aktivált értéke 4.711.803,- EUR. A jelentősebbek közé tartozik:

1) Xl. medence:	2.921.323,- EUR
2) Pofástörő:	223.983,- EUR
3) Homlokrakodó Volvo L70H S14:	199.000,-EUR
4) Homlokrakodó Volvo L120H S13:	153.000,-EUR

Az elmúlt 10 év beruházási összegeit az alábbi diagram szemlélteti:



7. 2025. évi üzleti terv

2025-re feladat további vevők felkutatása, a sajtolt termékek vevőkörének bővítése, valamint a magasabb hozzáadott értékű termékek és ötvözetek arányának növelése.

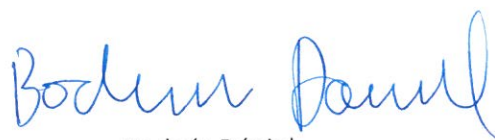
Telephely	tonna
Inota	2025.év
Durvahuzal	15 900
Szalag	4 970
Huzal	5504
Sajtolt termékek	1820
Bérmunka durvahuzal	1 152
Összesen	29 346

Apc	tonna
2025.év	
Alumínium granulátum	5 458
Ártalmatlanítás	1 075
Összesen	6 533

Az Inotal Zrt. tervezett összértékesítése 2025-ben 35.879 tonna.

Várpalota, 2025. április 29.

**INOTAL Alumínium- és
Salakfeldolgozó Zrt.**
1075 Budapest, Madách I. u. 13-14.
Adószám: 14544565-2-19
No. 002.



Bodnár Dániel
igazgatóság elnöke

