



14880719-7022-114-01

Statisztikai számjel

01 10 046451

Cégjegyzékszám





ITK Holding Zrt.

Konszolidált Vezetőségi/Üzleti Jelentés

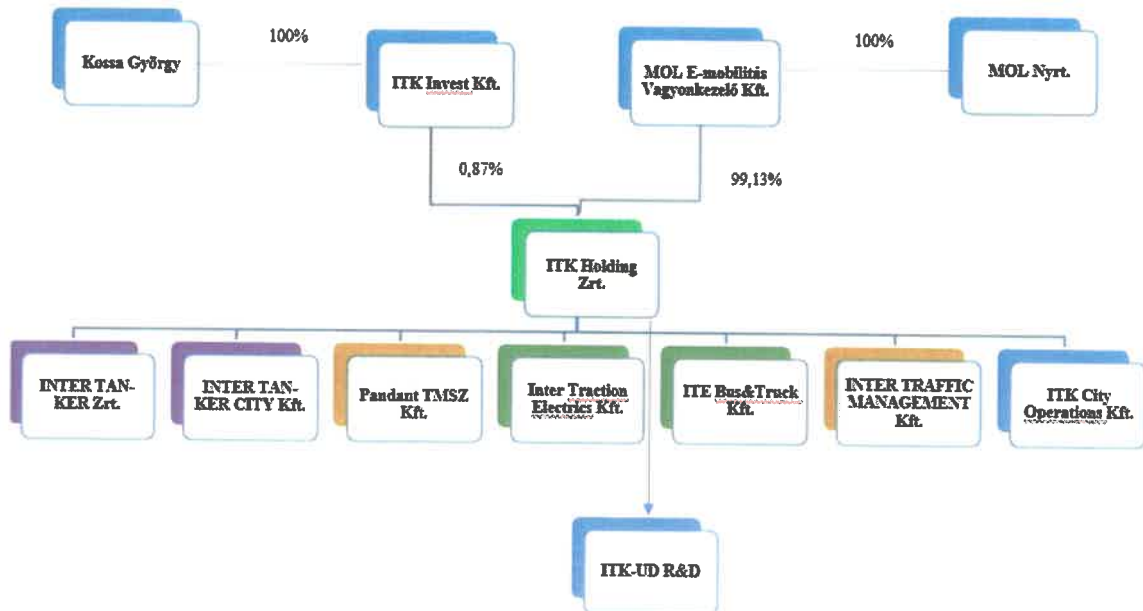
2025. december 31.
fordulónapra

Budapest, 2026. május 19.

 
a vállalkozás képviselői



ITK Csoport tulajdonosi és cégstruktúrája



A cégcsoport tulajdonosi jogokat gyakorló és irányítását végző ITK Holding Zrt. fontosabb cégjogi változásai:

Cégvezetés

A Társaság legfőbb szerve a közgyűlés, az ügyvezetést az Igazgatóság látja el. Az Igazgatóság a Társaság ügyeiben a Társaság létesítő okiratában, illetve az igazgatósági ügyrendben meghatározottak szerint jogosult dönteni.

A Társaság ügyvezetését az Igazgatóság látja el, az Igazgatóság tagjai mellett a Társaság egyes munkavállalói rendelkeznek együttes cégjegyzési jogosultsággal.

A Társaság Igazgatóságának tagjai a 2025. pénzügyi évben Bozóki Csaba, Labancz Péter, Kossa György Géza, Kovács Sándor és Dr. Tölgyesi Vilmos voltak. Az év során Bozóki Csaba és Dr. Tölgyesi Vilmos az Igazgatóságban betöltött vezető tisztségviselő megbízásukról lemondtak, Kovács Sándort, aki munkaviszonyban a Társaság vezérigazgatójának munkaköréért is ellátta a Társaság Közgyűlése igazgatósági tagsági megbízatásából visszahívta, egyúttal munkaviszonya megszüntetésre került. A Társaság vezérigazgatója munkakörének ellátásával a Társaság Igazgatósága Fejes Miklóst bízta meg és együttes cégjegyzési joggal ruházta fel.

A Társaság vezető tisztségviselői közül Kossa György Géza, az igazgatóság elnöke, igazgatóság tagja és dr. Gulya Géza az igazgatóság tagja tisztségükről lemondtak, a vezető tisztségviselők



lemondását a Társaság 2026/04/10-én tartott Közgyűlése elfogadta. A Közgyűlés módosította a Társaság létesítő okiratát is, eszerint a Társaság ügyvezetését 3 főből álló igazgatóság látja el.

A 2025. pénzügyi évben együttes cégjegyzési joggal Dr. Tenk Gábor, Mészáros Lajos és Varga Annamária, Fejes Miklós munkavállalók voltak jogosultak a cég képviselőjére.

A Társaság Igazgatósága a 2025. pénzügyi évet követően a beszámoló elkészítéséig terjedő időszakban Dr. Tenk Gábor, Mészáros Lajos és Varga Annamária munkavállalók együttes cégjegyzési jogát visszavonta, Kreis György, Lassu Péter és dr. Bauer Ferenc munkavállalókat együttes cégjegyzési jogosultsággal ruházta fel. Az Igazgatóság 2026/04/10-én tartott ülésén Lassu Péter cégjegyzésre jogosult munkavállaló együttes cégjegyzési jogát visszavonta, Demeter Péter, Faragó Gergely és Tóth Zoltán munkavállalókat együttes cégjegyzési joggal ruházta fel.

A Társaság tervei

A 2026-os üzleti évben az ITK Holding Zrt. folytatja a leányvállalatok menedzsment, stratégia és központi szolgáltatásokra vonatkozó támogatását a korábbi tevékenységéhez hasonlóan. Az ITK cégcsoport stratégiájának fő mérföldkövei az üzletágak és leányvállalatok szintjére is lebontva a következők a 2026. év tekintetében:

Közlekedési üzletág (Inter Tan-Ker Zrt. és Inter Tan-Ker City Kft.)

A 2026-os évben lényegében változatlan keretek között folytatódott minden nagy projekt: Debrecen, Kecskemét, Budapest, Hatvan, Székesfehérvár és Esztergom térségében a megszokott színvonalon zajlik minden szolgáltatási szerződéses tevékenység.

Debrecenben 2024. szeptember végéig véget ért a 2021-ben megkezdett flottacsere program (10 év feletti EURO5-ös Volvo buszokat EURO6-os Mercedes Benz Reform és Conecto flotta váltotta). A szerződésben vállalt kötelezettségnek megfelelően 2026. első negyedévében 10 db új Mercedes Benz autóbust helyezünk forgalomba.

2025-ben megkezdődött a kecskeméti autóbusz flotta megújítása is, ami várhatóan 2025-2027 folyamán zajlik a KEKO Zrt.-vel közösen szerződött menetrend szerint. Az első 5db Mercedes Benz Conecto G dízel csuklós autóbusz 2025. februárban állt forgalomba és 2026-ban újabb 6db követi 2db hidrogén meghajtású szóló autóbusszal együtt (ez utóbbi KEKO Zrt. által szervezett módon, nem Társágunk által tulajdonolt jármű lesz, de Társaságunk üzemelteti majd). Az új autóbuszok beállításával párhuzamosan elkezdődik a Mercedes Benz hibrid csuklós járművek (KEKO Zrt. által szervezett járművek, de Társaságunk üzemeltetésében) fokozatos kivonása

Továbbra is kiemelt feladat a Magyar Úszó Szövetség Úszó Nemzet Programjának logisztikai támogatása, 2025. őszén újabb tender elnyerésével 2028. év végéig rendelkezünk szerződéssel. Ezen kívül kiemelt projekt a Volán támogatása több területen (szabadáras megrendelések, HÉV-pótlás, vonatpótlás).

Szintén kiemelt cél a Mercedes Benz márka, illetve független szervíz tevékenység (autóbusz, kamion és személygépjármű) felfuttatása Debrecenben és új szervízrendszer kialakítása Pest vármegyében, illetve Kecskeméten.



Jármű gyártási üzletág (Inter Traction Electrics Kft.)

Tekintettel a Mercedes Benz Reform szóló járművek piaci keresleti viszonyaira, továbbá a gyártás önköltségének mértékére, 2023 folyamán leírásra kerültek a járműcsaládhoz tartozó fejlesztések, illetve 2024. negyedik negyedévben a Reform szóló buszok szériagyártása felfüggesztésre került. Ezzel egyidejűleg az ezen tevékenységhez kapcsolódó készletek és tárgyi eszközök leírásra kerültek.

A Sprinter kisbuszok gyártását csökkenő volumenben folytattuk 2025. év végéig – azonban a piaci kereslet elégtelensége és az alacsony gyártási volumenek miatt ezen tevékenység megszüntetésre kerül 2026. év elején.

A Társaság 2025. évi működése során veszteséget realizált, törvényességi megfelelés miatt újabb tőkepótlás válik szükségessé.

Disztribúciós üzletág (ITE Bus&Truck Kft.)

2023. áprilisi indulással a cégcsoportba került a Mercedes Benz kamionok és alkatrészek magyarországi disztribúciója, illetve decemberi indulással a Mercedes Benz 7,5t feletti autóbuszok alkatrészeinek disztribúciója. 2024-ben a legfontosabb feladat a működés hatékonyságának növelése, a cégcsoport szintű integráció elmélyítése, az ügyfél igények professzionális kiszolgálása, illetve a ITE Bus&Truck Kft. (kamion és alkatrész disztribúció) és Omnibus Hungária Kft. (autóbusz disztribúció) összeolvadása volt. A rövid és hosszú távú stratégiai célok megvalósításának első lépése az alkatrész kereskedelem/ellátás egységes kezelése volt, a két jogi entitás összeolvasztása 2024. szeptember 30-i fordulónappal megtörtént.

További kiemelt feladat a MOL Csoport (MOHU, MOLtrans, stb) járműbeszerzéseinek közvetlen kiszolgálása. 2024-2025-ben az ITE Bus&Truck Kft. több MOHU és MOLTrans tendert nyert meg 2024. és 2025. évi szállítási ütemezéssel, összesen a MOL csoport részére 236 autót értékesítettünk 2025-ben. Az alábbi táblázat tartalmazza a pályázatok jelenlegi státuszát.

Tender megnevezése	Járművek darabszáma	2024. évi átadás	2025. évi átadás	Státusz	Megjegyzés
MOHU 65 készletes hulladékgyűjtő jármű	65	28	37	Szerződés aláírva, teljesítve	
MOHU Biohulladékgyűjtő jármű	27		27	Szerződés aláírva, teljesítve	27 jármű műszakiilag átadva
MOHU 100 hulladékgyűjtő jármű	100		100	Szerződés aláírva, teljesítve	
MOHU Hulladékudvari járművek	30		30	Szerződés aláírva, teljesítve	18 jármű forgalomba helyezve, 12 műszakiilag átadva
MolTrans vontató és teherautó tender 2024	22		22	Szerződés aláírva, teljesítve	
MolTrans vontató és teherautó tender 2025	20		20	Szerződés aláírva, teljesítve	
Összesen	264	28	236		

Az alkatrész üzletágban az értékesítés jelentős mértékben (+ 14%-kal) meghaladta a 2025-re tervezett szintet, emellett jelentősen tudtuk növelni az alkatrész üzletágon elért margint – ezáltal ezen üzletág eredményessége nagymértékben hozzájárult a 2025. évi eredmény javításához.

Az autóbusz értékesítés terén meghatározó volt, hogy a Daimler Buses az elmúlt időszakban és a következő éveket tekintve is csak meghatározott kvóta szerinti mennyiség szállítást teszi lehetővé az egyes országokban működő vezérképviseletei számára. A 2025. évi teljes kvóta szerinti



mennyiség értékesítésére sikerült leszerződünk, sőt még 5 db plusz gyártási helyet is kaptunk távolsági autóbusz szegmensre, amelyet szintén sikeresen fedeztünk szerződésekkel.

Ingatlankezelés és -fejlesztés (Inter Traffic Management Kft.)

A cégcsoport meglévő ingatlanjainak kezelése tekintetében nincs változás, a csoport ingatlan igényének kezelése az alapvető cél.

IT, távközlés, facility management és épületgépészet (Pendant TMSZ Kft.): A Társaság árbevétele meghaladta a 2024. évit. 2025. év kiemelt projektje a MOL Nyrt. Kiskereskedelmi Üzletága részére nyújtott karbantartási szolgáltatás, amely első körben a központi régióra terjedt ki, majd 2025. év májusától 76%-os országos lefedettséget ért el. Azonban az év közbeni árkorrekció ellenére ez a tevékenység egyelőre masszív veszteséget okozott a Pendant TMSZ Kft.-nek.

Zöld terület karbantartás (ITK City Operations Kft.): A Társaság újabb 3 évre elnyerte Debrecen város parkfenntartási szolgáltatási feladatra kiírt pályázatát, így folytatja korábbi tevékenységét várhatóan 2027. szeptemberéig.

Általános

A vezetés folyamatosan figyeli a Társaság pénzügyi teljesítményét, a finanszírozási lehetőségeket és ezek alapján hoz fejlesztési/beruházási döntéseket a cégcsoport teljes egészére vonatkozóan.

2026. év folyamán az ITK Holding Zrt. és leányvállalatainak a fő fókuszai 1) vezetési és szervezeti struktúra átalakítása 2) az elmúlt években elindított új operációk működési modelljének átstrukturálása és 3) egy átfogó vállalat irányítási rendszer cseréje lesz. A Holding átlagosan 5%-os béremelést valósít meg 2026-ban. A költségek változása tervezetten tovább hárításra kerül az üzletágak felé.

A telephelyek bemutatása

A Csoport a tevékenységét több telephelyen is végzi, a központi irányítás címe 1044 Budapest, Óradna utca 5. A központi telephelyen a Csoport több tagvállalata is végez tevékenységet, ezek:

- ITK Holding Zrt.
- Pendant TMSZ Kft.
- INTER TAN-KER Zrt.
- INTER TAN-KER CITY Kft.
- Inter Traction Electrics Kft.
- ITE Bus & Truck Kft
- INTER-TRAFFIC MANAGEMENT Kft.
- ITK City Operations Kft.

A központi telephelyen kívül a Csoport számos telephelyen végez tevékenységet, ezek:

Cím	Tevékenység
4031 Debrecen Kígyóbagyos u. 1.	gyártás, gépjármű javítás karbantartás



Cím	Tevékenység
4031 Debrecen Richter Gedeon u. 13	gyártás, busz bérbeadás személyszállításhoz, illetve kutatás-fejlesztés (ITK-UD R&D Kft.)
6000 Kecskemét Paul Lechler u. 2	személyszállítás tömegközlekedés
8000 Székesfehérvár Börgöndi u. 14	személyszállítás tömegközlekedés
2500 Esztergom telephely nélkül	személyszállítás tömegközlekedés

Piaci kilátások

2025-ben a Csoport árbevétele 98%-kal nőtt a 2024. évi árbevételhez képest. A növekedés motorja a **disztribúciós üzletág** volt, mely árbevétele 46 mrd Ft-tal magasabb lett 2025-ben, mint 2024-ben (2,5-szeres növekedés).

A **közekedési üzletágban** realizált árbevétel 7%-kal növekedett az előző időszaki árbevételhez képest, amely annak köszönhető, hogy tovább bővült a különjáratú tevékenység és szerződéses módon megtörténtek az éves indexálások.

A **gyártási tevékenység** jelentősen csökkent az előző évhez képest, az árbevétel a 2024-ban realizált érték 84 %-kal esett vissza 2025-ben. A buszgyártási tevékenység teljes befejezésére 2026. első negyedévében került sor.

IT, távközlés, facility management és épületgépészet területén működő **Pendant TMSZ Kft.** 2025. árbevétele 46%-kal nőtt a 2024. évhez viszonyítva, de ez az emelkedés a költségek növekedését nem tudta ellensúlyozni, így a Társaság adózás utáni vesztesége az előző évi teljesítménynél is rosszabb lett (~566 millió Ft veszteség).

Kutatás Fejlesztés

2025. évben az ITK Holding Zrt. nem végzett kutatás-fejlesztési tevékenységet, ezt 2026-ban sem tervezzük. Előző években a cégcsoporton belül több társaságban is zajlik kutatás fejlesztési tevékenység.

Az Inter Tan-Ker Zrt. 2021. decemberében nyert egy GINOP-2.1.1-21 pályázatot (IPOT rendszer kutatás-fejlesztése az adatvezérelt, predikciós alapú fenntartható közösségi közlekedés forradalmasítása érdekében; teljes támogatási összeg: 303.082.010 Ft támogatási összeg), amelynek a megvalósítása 2022-ben kezdődött és 2025-ben fejeződött be.

2021. év végén a cégcsoport közös vállalatot alapított a Debreceni Egyetemmel (ITK UD R&D Kft.) a kutatás-fejlesztési tevékenység megvalósításának érdekében (elsősorban járműgyártás). 2024. első félévében az ITK UD R&D Kft és az ITE Kft. végzett K+F tevékenységet és az Inter Tan-Ker Zrt. K+F+I projektet (GINOP támogatás). 2024. márciusában az ITK UD R&D Kft. által foglalkoztatott mérnökök átszervezésre kerültek az ITE Kft-be, így ettől a dátumtól az ITK UD R&D esetében már nem történt további K+F tevékenység. 2025. év végén a Debreceni Egyetem üzletrészesnek megvásárlásával az ITK Holding Zrt. 100 %-os tulajdonos lett az ITK UD R&D Kft-ben.



Kockázatkezelés

ITK Holding Zrt.

Az árbevétel 100%-a és a szállítói forgalom nagy része HUF-ban kerül megállapításra és HUF-ban realizálódik.

2025. december 31-én a közép - és hosszú lejáratú hitelállomány nagyobb része fix kamatozású (NKP kötvény), egy kisebb részben BUBOR-hoz kötött (anyagállalati kölcsön és OTP Banki hitel). A leányvállalatok szintjén kereskedelmi banki hitelek és jelentős mértékben jármű lízing finanszírozások is vannak (túlnyomó többségben fix kamatozású, kisebb mértékben BUBOR alapú). Társaságunk több hazai kereskedelmi bankkal, valamint finanszírozó céggel működik együtt finanszírozási vagy fedezeti ügyletek biztosítására. A vezetőség rendszeresen tájékoztatja pénzügyi partnereit a jövőbeni beruházási terveiről, valamint a várható eredményéről és a cash-flow alakulásáról.

Az ITE Bus& Truck Kft.-nél áprilisban elindult kamion disztribúciós tevékenység árbevétele jelentős mértékben EUR alapú, illetve a decemberben indult autóbusz disztribúciós tevékenység is jelentős mértékben EUR alapú árbevételt hoz, ami természetes hedge-t eredményez cégcsoport szinten.

Az értékesítési árak a legtöbb partner esetében keretszerződésekben kerülnek rögzítésre.

A Társaság működésének fő kockázatai a csoportszintű működésből, a partnerkoncentrációból, valamint az egyes üzletágak eltérő jövedelmezőségéből adódnak.

A finanszírozási kockázatok kezelése szempontjából kiemelendő, hogy a 2025. év során végrehajtott alaptőke-emelés keretében a többségi tulajdonos által rendelkezésre bocsátott, 7.488.400.000 Ft összegű forrás teljes egészében a MOL Group Finance Zrt. által biztosított hitelállomány törlesztésére került felhasználásra. Ennek eredményeként a Társaság hitelkitettsége jelentősen csökkent, javítva a finanszírozási struktúra stabilitását és mérsékelve a kamat- és refinanszírozási kockázatokat.

Minőségbiztosítás

Az ITK Holding cégcsoport leányvállalatai nagy hangsúlyt fektetnek a minőségbiztosítási, környezetvédelmi és az információbiztonsági szabványoknak való megfelelésre.

Az ITK Holding és leányvállalatai a következő ISO tanúsítványokkal rendelkeznek:

- ITK Holding Zrt.: ISO/IEC 27001:2013 és ISO 9001:2015
- Pandant TMSZ Kft.: ISO/IEC 27001:2013 és ISO 9001:2015
- Inter Tan-Ker Zrt.: ISO 14001:2015 és ISO 9001:2015
- Inter Traction Electrics Kft: ISO 14001:2015 és ISO 9001:2015
- Inter Tan-Ker City Kft.: ISO 14001:2015 és ISO 9001:2015



A cégcsoport ISO iránti elkötelezettségét mutatja, hogy előkészítés alatt van az ISO 37001 anti-korrupciós szabvány bevezetése. Az ITK cégcsoportnál és leányvállalatnál a minőségbiztosítás területén dolgozó munkatársaink rendelkeznek szakterületük szerint belső auditori bizonyítvánnyal.

A Cégcsoport összesen 28 védjeggyel és mintaoltalommal rendelkezik, elsősorban az ITK Csoport tagvállalatainak és az Inter Traction Electrics Kft. leányvállalat által gyártott autóbustípusok elnevezéseire és logóira vonatkozóan.

Foglalkoztatáspolitikai

Kiemelten fontos szerepet kap az ITK Holding Zrt.-nél és az egész cégcsoportnál a munkavállalók jólléte, lojalitásának, elkötelezettségének növelése, amely hozzájárul a cégcsoport munkavállalóinak teljesítménynövekedéséhez, motivációjának fenntartásához.

Célunk, hogy az üzleti célokat helyesen értő, azok megvalósítását támogató, felkészült vezetőink, valamint az üzleti célokat elfogadó és azok megvalósítására alkalmas munkatársaink legyenek. Küldetésünk, hogy a változásokra gyorsan és rugalmasan reagáló projektszervezet legyünk, amely vonzó az új és meglévő munkavállalók számára.