



# Vezetőségi Jelentés a Mobilbox Korlátolt Felelősségű Társaság

2025. január 1. – 2025. december 31. közötti üzleti évre vonatkozó

## Egyedi Éves Beszámolójához

A jelentés összeállítása során figyelembe vettük a mérlegfordulónapon (2025.12.31.) meglévő és a mérlegfordulónap óta eltelt időszak alatt bekövetkezett események hatásait is.

Tekintettel arra, hogy a Társaság számos érdemi üzleti tevékenységet folytató hazai és külföldi leányvállalattal rendelkezik, ezért több pont a leányvállalatok szemszögéből került bemutatásra. (pl.: piaci környezet)

### I. Bevezetés

#### A. A vállalkozás bemutatása

A Mobilbox Kft (a továbbiakban „Társaság” vagy „Kibocsátó”) 1997. május 30.-án alakult.

A Társaság neve:	Mobilbox Konténer Kereskedelmi Korlátolt Felelősségű Társaság
A Társaság székhelye:	1037 Budapest, Montevideo u. 4.
Cégjegyzékszám:	01-09-660934
Adószám:	12270516-2-41
Főtevékenysége:	4664'25 Egyéb m.n.s. gép, berendezés nagykereskedelme
Alapítás időpontja:	1997. május 30.
Könyvvizsgáló:	Qualicom Audit Kft. (nyilv. sz.: 004122)
A könyvvizsgálatért személyében felelős személy:	Szaller Krisztina (nyilv. sz.: 007246)



A társaság székhelyén a központi irányítás és az adminisztratív feladatok nagy részének ellátása történik.

A társaság telephelye: 2310 Szigetszentmiklós, Leshegy utca 11/A., amely a termelési, raktározási és szolgáltatási tevékenység helyszíne.

A Társaság egyrészt önálló üzleti tevékenységet végez itthon és export piacokon, másrészt anyavállalati – holding – funkciókat is ellát. Üzleti tevékenységén belül alapvetően két tevékenységből szerzi árbevételét: Konténer értékesítés és konténer kölcsönzés. Ezt egészítik ki a konténer mozgatásból, szerelésből, szállításból, alkatrész értékesítésből és egyéb szolgáltatásokból származó bevételek.

A Társaság tevékenységeit belföldön és külföldön egyaránt végzi. A konténer értékesítés nincs földrajzilag limitálva, a cég gyakorlatilag bármely földrészre képes exportálni. A kölcsönzési tevékenység az EU területét Szerbiával és Bosznia-Hercegovinával kiegészített területre koncentrálódik. A nemzetközi jelenlétet 12 core tevékenységet végző leányvállalat és további két franchise biztosítja. A Társaság főbb termékeit maga fejleszti – építve a több mint 25 éves működési tapasztalatra – és szerződéses partnerekkel gyártatja. A fő szállítók az EU -ban, illetve Kínában honosok. A teljes cégcsoport palettáját további 7 magyar leányvállalat egészíti ki, melyek a főtevékenységhez kapcsolódó kiegészítő szolgáltatásoktól kezdve, a kiskereskedelmen és informatikán át, a self-storage tevékenységig kínálnak megoldásokat.

## B. Tulajdonosok

A Társaság tulajdonosi struktúrája nem változott, ami az alábbiak szerint alakul:

Tulajdonos neve	Befolyás mértéke	
	Közvetlen	Közvetett
WINTCO Kft.	72,0%	
TŰZŐ Kft.	24,0%	18,0%
ÁDOR Kft.	4,0%	28,8%



---

## C. Vezető testület

2025. július 1.-én a Társaság legfőbb irányító szerveként létrehozta a háromtagú igazgatóságát, egyúttal az ügyvezetői tisztségeket megszüntette. Az igazgatóság tagjai önálló képviseleti joggal rendelkeznek:

Nyemecz Zoltán – az igazgatóság elnöke

Becsei Péter – az igazgatóság tagja

Somogyváry Zoltán – az igazgatóság tagja

A vezetőség további tagjai: Téglásné Zsivola Ildikó (2003.10.01.), Bartha Géza (2015.05.11.), Csihi Márk (2012.11.08.), Petrák Attila (2006.07.24.), Szalai Krisztián (2023.06.21.).

## II. Üzleti környezet

A 2025-ös üzleti évben a globális és európai gazdasági környezet továbbra is összetett és változékony maradt. Az ukrajnai háború elhúzódása, a közel-keleti feszültségek, valamint a tengeri és szárazföldi logisztikai útvonalakat érintő bizonytalanságok továbbra is hatottak az iparági szereplők beszerzési és árazási döntéseire. A 2024. évhez képest az inflációs környezet Magyarországon ismét erősebb nyomást gyakorolt a költségszintekre, miközben a finanszírozási kondíciók továbbra is fegyelmezett beruházási és készletgazdálkodási döntéseket tettek szükségessé.

A Társaság által kínált konténeres megoldások rugalmassága, mobilitása és gyors telepíthetősége 2025-ben is versenyelőnyt jelentett. A visszafogott beruházási környezetben több ügyfél a végleges ingatlan- vagy kapacitásbővítési beruházások elhalasztása mellett átmeneti, moduláris infrastruktúra-megoldásokat keresett. Ez a bérleti konstrukciók iránti keresletet támogatta, miközben az egyedi, nagyobb értékesítési projektek volumene a 2024. évi kiugró bázishoz képest normalizálódott.

A hazai piacon a beruházási kedv továbbra is óvatos volt, ami különösen az építőipari, ipari és logisztikai projektek ütemezésében jelentkezett. A Mobilbox Kft. belföldi értékesítésének nettó árbevétele 2025-ben 42%-kal csökkent, amit elsősorban a 2024. évben teljesült egyszeri, nagy volumenű kereskedelmi ügylet bázishatása magyaráz. A 2025. évi árbevételi szint ugyanakkor a Társaság normál üzletmenetéhez illeszkedik, és a működés jövedelmezősége a szigorúbb költségkontrollnak, a flotta hatékony hasznosításának és a fedezetorientált projektválasztásnak köszönhetően stabil maradt.



Az exportpiacokon kedvezőbb teljesítmény mutatkozott: az export értékesítés nettó árbevétele 45%-kal emelkedett az előző évhez képest. A növekedés a csoport regionális jelenlétének, a leányvállalatokkal és franchise partnerekkel összehangolt kereskedelmi munkának, valamint a közép-kelet-európai és balkáni piacokon jelentkező infrastrukturális igényeknek volt köszönhető. Egyes nyugat-európai piacokon a beruházási döntések továbbra is lassabbak voltak, de a Társaság földrajzi diverzifikáltsága mérsékelte az egyes országok kereslet-ingadozásából fakadó kockázatokat.

A pénzügyi környezet 2025-ben továbbra is magas kamatszinttel és óvatos hitelezési feltételekkel volt jellemezhető. A Társaság finanszírozási kockázatait mérsékeltek a korábban bevont, fix kamatozású források, valamint a 2022-ben kibocsátott kötvény stabil finanszírozási háttere. A pénzügyi műveletek eredménye az előző évhez képest alacsonyabb lett, elsősorban az osztalékbevételek mérséklődése és a kedvezőtlenebb devizahatások miatt, ugyanakkor a Társaság likviditási helyzete és adósságszolgálati képessége stabil maradt.

A Társaság szállítói és alvállalkozói háttere 2025-ben is megbízhatóan működött. A beszerzési folyamatokban továbbra is kiemelt figyelmet kapott az EU-s és távol-keleti források kiegyensúlyozott használata, a szállítási határidők kontrollja, valamint az alapanyag- és fuvarárváltozások szerződéses kezelése.

Összességében a 2025-ös év a 2024. évi kiugró árbevételi bázishoz képest normalizálódott forgalom mellett is stabil és magas jövedelmezőséggel zárult. A Társaság működése igazolta, hogy a csoportszintű jelenlét, a jelentős bérleti flotta, a fegyelmezett költség- és fedezetkontroll, valamint a rugalmas kereskedelmi modell együtt képesek ellensúlyozni a gazdasági környezet ingadozásait.

### III. Az éves beszámoló időszakában elért eredmények és kilátások

A Mobilbox Kft. a 2025. évet a 2024. évi egyszeri nagy volumenű ügylet bázishatása mellett is stabil működéssel és erős jövedelmezőséggel zárta.

#### A. Árbevétel

A Társaság értékesítésből származó nettó árbevétele 9,4 milliárd forint volt (2024: 14,5 milliárd Ft). A belföldi árbevétel 42%-kal csökkent, míg az export árbevétel 45%-kal emelkedett. A visszaesés alapvetően a 2024. évben teljesült egyszeri, nagy volumenű kereskedelmi ügylet



bázishatásának tudható be; a 2025. évi bevétel a Társaság normál üzletmenetéhez és fedezetorientált működéséhez illeszkedik.

Az értékesítés nettó árbevételének alakulását az alábbi táblázat mutatja (ezer HUF -ban):

	2024	2025	%
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	13 425 160	7 798 580	-42%
Export értékesítés nettó árbevétele	1 078 942	1 561 824	45%
Egyéb bevétel	1 262 580	1 453 468	15%

A Társaság összbevétele 10'813'872,- ezer HUF, míg az üzemi eredménye 2'453'941,- ezer HUF lett.

## B. Pénzügyi műveletek

A pénzügyi műveletek eredménye közel 0,5 milliárd forint volt (2024: 1,7 milliárd Ft), ami az előző évinél alacsonyabb osztalékbevételeknek és a kedvezőtlen devizahatásoknak köszönhető.

## C. Eredmény

Az adózás előtti eredmény 2,92 milliárd forint, az adózott eredmény 2,8 milliárd forint volt. A 2024. évi kiugró eredményszinthez képest a nominális eredmény csökkent, ugyanakkor az árbevételhez viszonyított jövedelmezőség stabil maradt, így a Társaság eredménytermelő képessége továbbra is erősnek tekinthető.

A mérlegkészítés időpontja tárgyévet követő év február 28-a, ezáltal biztosítható a tárgyévet érintő, fordulónapot követő gazdasági események hatásainak figyelembe vétele.



---

## IV. A vállalkozás főbb erőforrásai és kockázatai, az ezekkel kapcsolatos változások és bizonytalanságok

### A. Erősség

A Társaság meghatározó erőssége a jelentős méretű és diverzifikált konténer bérleti flotta, a széles földrajzi lefedettség, valamint az iparágban felhalmozott, több mint 25 éves szakmai és projektmenedzsment-tapasztalat. A nemzetközi leányvállalati és franchise hálózat, a stabil beszállítói kapcsolatrendszer, a saját termékfejlesztési képesség, valamint a csoportszintű pénzügyi és operatív kontroll együtt biztosítják a gyors piaci alkalmazkodást. Pénzügyi szempontból erősséget jelent a kiszámítható finanszírozási szerkezet és a működésből származó stabil készpénztermelő képesség.

### B. Gyengeség

A Társaság működése tőkeigényes, különösen a bérleti flotta fenntartása, megújítása és bővítése miatt. A munkaerőpiaci kihívások, a speciális szakmai tudás megtartása, valamint egyes beszállítók és alvállalkozók korlátozott rugalmassága továbbra is hatással lehet az új termékek, szolgáltatások és projektek bevezetési sebességére. A csoportszintű integráció és digitalizáció előrehaladása egyúttal folyamatos szervezeti alkalmazkodást és projektfigyelmet igényel.

### C. Lehetőség

Lehetőséget jelent a moduláris és gyorsan telepíthető infrastruktúra iránti tartós kereslet, amelyet a vállalati kapacitásigények változása, az ingatlan- és építőipari beruházások elhúzódása, a migrációs és lakhatási kihívások, valamint a logisztikai és ipari fejlesztések egyaránt támogatnak. A regionális terjeszkedés - különösen Közép-Kelet-Európában és a Balkán térségben -, a termékportfólió további diverzifikálása, a self-storage és kiegészítő szolgáltatási üzletágak csoportszintű szinergiái, valamint az MI-alapú és digitális folyamatfejlesztések további növekedési és hatékonyságjavító potenciált hordoznak.

### D. Veszély

A legfontosabb kockázatok között továbbra is szerepel a geopolitikai konfliktusok elhúzódása, a nemzetközi kereskedelmi és logisztikai zavarok, az árfolyam- és kamatkörnyezet változékonysága, valamint az alapanyag- és fuvarárak ingadozása. A vevői beruházási döntések halasztása, az egyedi nagy projektek árbevételre gyakorolt bázishatása, továbbá a beszállítói



kapacitások és határidők esetleges romlása a rövid távú teljesítményre kockázatot jelenthet. Ezeket a Társaság földrajzi és üzletági diverzifikációval, fedezetalapú árazással, szigorúbb készlet- és likviditásgazdálkodással, valamint folyamatos kockázatmonitoringgal kezeli.

## V. Célok és stratégia

A Társaság stratégiája 2025-ben is a konszolidáció, integráció és digitalizáció pilléreire épült. A szervezeti irányításban történt változás - az igazgatósági működés bevezetése - a csoportszintű döntéshozatal, kontroll és felelősségi körök további erősítését szolgálja. A következő időszakban a Társaság célja a bérleti üzletág stabil, visszatérő bevételeinek növelése, a fedezetorientált értékesítési munka fenntartása, az exportpiaci jelenlét további erősítése, valamint a leányvállalatok működésének és riportingjának további harmonizálása. A növekedés mellett kiemelt szempont marad a pénzügyi fegyelem, a likviditás védelme, a beruházások megtérülésének folyamatos ellenőrzése, valamint az ERP- és dashboard-alapú működési döntéstámogatás továbbfejlesztése.

## VI. A teljesítmény mérésének mennyiségi és minőségi mutatói

A Mobilbox Kft. - mint önállóan működő gazdasági társaság és csoportközpont - kettős szerepet tölt be, ezért teljesítményének mérése az operatív működés, a pénzügyi eredményesség, a holding funkciók és a hosszú távú stratégiai célok együttes értékelésén alapul. A 2025. évi teljesítmény értékelésekor külön hangsúlyt kapott, hogy az árbevétel a 2024. évi egyszeri nagy projekt után normalizálódott, miközben a Társaság jövedelmezősége és cash-flow termelő képessége továbbra is erős maradt.

### A. Üzleti szempontú megközelítés

Az operatív működés értékelésénél a Társaság kiemelten követi a bérleti flotta kihasználtságát, a bérleti napok számát, az átlagos bérleti időtartamot, a konténerek forgási sebességét, valamint a karbantartási és mobilizációs költségek alakulását. Az értékesítési üzletágban az eladott konténerek darabszáma mellett az egyes projektek fedezettartalma, kockázati profilja és pénzáramlási ütemezése is meghatározó döntési szempont. A 2025. évi belföldi árbevétel-



csökkenést a Társaság nem önmagában, hanem a 2024. évi egyszeri bázishatással, a normál üzletmeneti volumenekkel és a fedezettartalom alakulásával együtt értékeli.

A projektalapú működés miatt a közvetlen fedezet, az egy projektre jutó megtérülés, az átfutási idő, a teljesítési pontosság, a vevői reklamációk aránya, valamint a vevők fizetési fegyelme egyaránt fontos teljesítménymutató. A pénzügyi vezetés szempontjából a növekedés minősége legalább olyan fontos, mint az árbevétel volumene: előnyben részesülnek azok az ügyletek, amelyek stabil fedezetet, kiszámítható cash-flow-t és alacsonyabb végrehajtási kockázatot biztosítanak.

Pénzügyi szempontból a Társaság az árbevétel, az üzemi eredmény, az EBITDA, az adózás előtti és adózott eredmény, valamint ezek árbevételhez viszonyított arányának alakulását követi. Emellett kiemelt mutatók a saját tőke jövedelmezősége, a likviditási tartalékok szintje, a hitel- és kötvénykötelezettségek adósságszolgálati fedezete, a kamatkitettség, a devizapozíció, valamint a készlet- és követelésállomány forgási sebessége. A 2025. évi 2,45 milliárd forintos üzemi eredmény és a 2,8 milliárd forintos adózott eredmény a csökkent árbevételi bázis mellett is azt mutatja, hogy a Társaság eredménytermelő képessége stabil maradt.

A Társaság az informatikai rendszerből és a vezetői információs dashboardokból származó riportokkal követi nyomon az egyes termékkategóriák, projektek, országok, vevőcsoportok és értékesítési csatornák teljesítményét. A rendszer támogatja a terv-tény eltérések havi elemzését, a fedezetek nyomon követését, a likviditási előrejelzéseket és a csoportszintű vezetői döntéselőkészítést.

## B. Holding szempont

A Társaság anyavállalatként felelős a csoportszintű stratégia alakításáért, a leányvállalatok pénzügyi kontrolljáért és a konszolidált teljesítmény fenntartható javításáért. A holding szemléletű értékelésben elsődleges cél a leányvállalatok önálló eredménytermelő és finanszírozási képességének erősítése, a csoportszintű saját tőke növelésének támogatása, valamint a csoporton belüli forrásallokáció hatékonyságának javítása.

Ennek értékelése során figyelembe vett szempontok:

- A leányvállalatok adózott eredményének, cash-flow-jának és osztalékfizetési képességének alakulása
- A kapcsolt vállalkozások önfinanszírozási képessége, forrásigénye és adósságszolgálati biztonsága



- 
- A csoportszintű beruházások megtérülése, tőkekötése, kockázati profilja és stratégiai illeszkedése

A stratégiai értékelés során a Társaság figyelembe veszi az egyes leányvállalatok piaci részesedését, flotta-kihasználtságát, helyi fedezettartalmát, növekedési potenciálját, valamint az adott ország jogi, árfolyam- és finanszírozási kockázatait.

A teljesítményértékelésben egyre nagyobb szerepet kapnak a fenntarthatósági és hatékonysági szempontok is. Ide tartozik a konténerek élettartamának meghosszabbítása, a felújítás és újrahasznosítás arányának növelése, az energia- és anyagfelhasználás racionalizálása, a digitális munkafolyamatok bővítése, valamint a papíralapú adminisztráció csökkentése. Ezek a szempontok a költséghatékonyságot és a hosszú távú versenyképességet egyaránt támogatják.

A társaság tevékenysége nem jár jelentős környezetterheléssel. A működés során keletkező hulladék a vonatkozó jogszabályoknak megfelelően történik.

A Társaság részletes gazdasági mutatóit a mellékelt eredménykimutatás és kiegészítő melléklet tartalmazza.

Budapest, 2026. május 12.

Somogyváry Zoltán

igazgatósági tag