

NAVI



XTEND

A Budapesti Értéktőzsde
Xtend piacán jegyezve

ÉVES
JELENTÉS
2024

AUDITÁLT



NAVIGATOR
INVESTMENTS

JULIUS GLOBE

instrum

trifolium

NAVIGATOR Investments Nyrt.
és tagvállalatai
(NAVIGATOR CSOPORT)

TARTALOM

KÖSZÖNTŐ.....	3	SZERVEZET, VÁLLALATI KULTÚRA.....	30
ÖSSZEFOGLALÓ PÉNZÜGYI EREDMÉNYEK.....	6	FŐBB KOCKÁZATI TÉNYEZŐK ÉS AZOK KEZELÉSE.....	31
JELENTÉSI INFORMÁCIÓK.....	10	FORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK.....	35
A TÁRSASÁG ADATAI.....	11	A TÁRSASÁG 2024-BEN KÖZZÉTETT HIRDETMEŊYEI.....	37
RÉSZVÉNYINFORMÁCIÓK.....	12	A NAVIGATOR CSOPORT GAZDÁLKODÁSI ADATAI.....	39
A NAVIGATOR CSOPORT BEMUTATÁSA.....	13	KONSZOLIDÁLT EREDMÉNYKIMUTATÁS.....	39
IPARI, GYÁRTÁSI TEVÉKENYSÉG.....	14	ÉRTÉKESÍTÉSI ÁRBEVÉTEL.....	40
KIÁLLÍTÁSÉPÍTÉS ÉS FIT-OUT.....	20	KÖLTSÉGSZTRUKTÚRA.....	42
MINŐÉGIRÁNYÍTÁS, MINŐSÍTÉSEK.....	23	ÜZEMI EREDMÉNY ÉS EBITDA.....	43
FOLYAMATFEJLESZTÉS, AUTOMATIZÁLÁS.....	24	NAVIGATOR CSOPORT KONSZOLIDÁLT MÉRLEG.....	44
DÍJAK, ELISMERÉSEK, TÁRSADALMI FELELŐSSÉGVÁLLALÁS.....	25	ESZKÖZÖK.....	45
MAKROGAZDASÁGI HÁTTÉR.....	26	FORRÁSOK.....	46
VÁLLALATIRÁNYÍTÁS.....	28	CASH-FLOW.....	48
		TŐKESZERKEZETI, LIKVIDITÁSI MUTATÓK.....	50
		FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS.....	51
		NYILATKOZAT.....	52

KÖSZÖNTŐ

Tisztelt Részvényesek!

A NAVIGATOR Csoport 2024-es éve a Julius-Globe Kft. felvásárlása mellett a fejlesztésekről, a tagvállalatok folyamatainak egységesítéséről, összevonásokról, a cégcsoporton belül elérhető lehető legnagyobb költségmegtakarításról szólt. A kedvezőtlen európai exportpiaci kilátásokra válaszul bevezetett hatékonyságnövelő intézkedések eredményeként már közel 100 millió forintos éves megtakarítást értünk el. Az átalakítások pozitív hatása, valamint a még folyamatban lévő új akvizíció várható hozzáadott értéke 2025-ben további eredmény növekedést mutat.

Tőkeemelések és felvásárlások

Mindemellett a tranzakciós csapatunk sem tétlenkedett. A felvásárlások finanszírozására 2024-ben a NAVIGATOR Csoport több mint 1,6 milliárd forint értékű tőkebevonást valósított meg. Össességében a 2022-es tőzsdei bevezetésétől számítva immár 2,2 milliárd forintot meghaladó friss forráshoz jutottunk befektetőink révén. Kihasnálva azt a tényt, hogy csak Magyarországon 4-5.000 olyan vállalkozás van, ahol problémát okoz az utódlás és ebből csupán évente 100-150 cég cserél gazdát, a NAVIGATOR vezetése

már 200 cégnél jár a megvizsgált, lehetséges felvásárlási célpontok tekintetében. Ebből a hatalmas merítésből 15-20 gazdasági társaság szerepel folyamatosan a radarunkon, melyek mindegyike megfelel a NAVIGATOR Csoport stratégiai irányainak. Jelenleg is több vállalkozás tulajdonosaival folytatunk tárgyalásokat annak érdekében, hogy 2024-hez hasonlóan idén és jövőre is legalább 1-1 új akvizíciót zárhassunk, és elérjük kitűzött stratégiai céljainkat: **továbbra is reálisnak látjuk a 7,5-8 milliárd forint árbevétel és az ehhez társított profitabilitás teljesítését 2026-ban.**

A Brunnbauer tranzakció

Tovább erősítve az energetikai, védelmi- és űripari gyártóképességeinket, 2025. május 5-én kötelező érvényű Szándéknyilatkozatot írtunk alá a Brunnbauer-Budapest Kft. tulajdonosaival. A tranzakció várható zárására még az első félév folyamán sor kerülhet. A jelenleg is zajló átvilágítást követően a NAVIGATOR tulajdonába kerül az olaj- és gázipari szerelvények fejlesztésére és gyártására, valamint nagynyomású erőművi szelepek, szabályzó és visszacsapó szelepek, valamint biztonsági

KÖSZÖNTŐ

szelepek gyártására és értékesítésére szakosodott Társaság üzletrészenek 100%-a. A Brunnbauer - hasonlóan a Julius-Globe felvásárlásához - jelentősen növeli a NAVIGATOR Csoport üzleti teljesítményét.

2024-ben a Brunnbauer-Budapest Kft. 1,96 milliárd forint árbevételt és 242 millió forint adózás előtt eredményt ért el.

Az ügylettel a Cégcsoport 2024-es pro-forma árbevétele 4,78 milliárd forint, ami a 2023-as 4 milliárd forintos pro-forma bázishoz képest 20% növekedést jelent, míg a pro-forma tisztított EBITDA 501,2 millió forintra csökkent, ami az előző év azonos időszakának 77%-a.

Termelési és irányítási folyamatok fejlesztése

A felvásárlások mellett kiemelt figyelmet fordítunk az organikus növekedésre is, melyet a 2024-es évben megvalósított belső fejlesztési projektek támogatnak. Új termelés-programozási alkalmazást bevezetve, valamint az „1 kolléga - 2 gép” módszertant alkalmazva szinte megdupláztuk a rendelkezésre álló erőforrásainkat úgy, hogy közben nem kellett plusz kapacitást vásárolnunk vagy új munkatársakat felvennünk az egyes üzemekbe.

Ez jelentős határidőtartási képességet és minőségjavulást is eredményezett már a 2025-ös év elején, ami az ügyfeleink bizalmát jelentősen növelte. Gyakorlatilag a multinacionális nagyvállalatok irányítási módszereit kombináltuk a KKV-k gyors döntési képességével és rugalmasabb folyamataival.

Back office folyamatok fejlesztése

A fő értékteremtő folyamatok mellett a támogató területeket is jelentősen átszerveztük. Ennek érdekében 2024-ben a teljes cégcsoportban bevezetésre került egy egységes, minden tagvállalatot érintő ERP rendszer és az erre épülő controlling és Power BI alkalmazás, melyek naprakész információkkal, elemzésekkel látják el a vezetést. A KKV-k szintjén szinte egyedülálló módon a bejövő számlák feldolgozása, kontírozása és könyvelése is automatikusan történik a teljes Cégcsoportban, amely a NAV adatok mellett az AI használatával szinte az összes bizonylatot automatikusan, több mint 90%-os pontossággal dolgozza fel. Az automatizált pénzügyi, számviteli és controlling rendszerünk lehetővé teszi, hogy a cégcsoport IFRS könyvvezetésre történő átállását mihamarabb megvalósítsuk.

KÖSZÖNTŐ

IFRS számviteli és könyvvizelési szabályok alkalmazása

A rendelkezésre álló eszközök használatával már a 2024-es számainkat - a magyar számviteli szabályok mellett - pro-forma IFRS szabályok szerint is bemutatjuk, ezt követően pedig a 2025-ös évet már az új szabályok alapján tervezzük zárni. A NAVIGATOR Csoport esetében ennek különösen nagy jelentősége van, ugyanis a magyar szabályok számos, nem realizált tételre írnak elő értékcsökkenési elszámolási kötelezettséget, melyek látszólag jelentősen rontják az elért eredményeket, tényleges üzleti-gazdálkodási alap nélkül.

A csupán virtuális, nem realizált jelentősebb tételek annak érdekében kerülnek bemutatásra, hogy a nemzetközi sztenderdek és a valós üzleti teljesítmény alapján is teljesebb képet tudjunk bemutatni a NAVIGATOR Csoport 2024-es évről. Önmagában a saját tőke érték feletti akvizíciós vételár 2024-ben 146,9 millió forintos magyar számviteli értékcsökkenést jelent a kedvező feltételekkel vásárolt cégeink után. Továbbá a cégfelvásárlásnál használt EUR hitelek után a számviteliileg kimutatott év végi árfolyamveszteség 63,2 millió forint, holott az árbevétel döntő része is EUR-ban képződik, így természetes fedezettségünk van. Ezen tételek tehát együttesen 210 millió forint nem realizált

veszteséget jelentenek a magyar beszámolóinkban, ezért a pénzügyi eredményeinket ezek hatásától tisztítva is bemutatjuk.

2025-ös várakozások

A 2025-ös évre vonatkozó várakozásaink pozitívak. A már megrendelt munkákkal együtt az éves terveink, prognózisunk is javulást mutat, a **2024-es pro-forma 4,8 milliárd forintos árbevételhez képest 2025-re 5 milliárd forintot meghaladó árbevételt várunk**, ami egy a Julius-Globe és Brunnbauer tranzakciókhoz hasonló sikeres felvásárlással tovább bővíülhet. Az eredményességet vizsgálva jelentős növekedésre számítunk a 2025-ös év során, elsősorban fejlesztéseink hatására.

Ezúton is szeretném kifejezni őszinte köszönetemet befektetőink és ügyfeleink megtisztelő bizalmáért, valamint szállító partnereink, alvállalkozóink, vezetői csapatunk és valamennyi munkatársunk elkötelezett és kitartó munkájáért, amely nélkülözhetetlen alapját képezi vállalatcsoportunk eredményeinek és fejlődésének.



2025. május 29.

Jutasi Zoltán

Alapító, az Igazgatóság elnöke

ÖSSZEFOGLALÓ PÉNZÜGYI EREDMÉNYEK

Árbevétel és eredményesség

A Cégcsoport konszolidált eredményszámai a 2024-es évben az alábbiak szerint alakultak:

A NAVIGATOR Csoport konszolidált árbevétele 2024-ben az előző év azonos időszakához képest 24%-kal emelkedett, 2,28 milliárd forintról 2,82 milliárd forintra, míg a pro-forma cégcsoport árbevétele 4,0 milliárd forintról 4,8 milliárd forintra nőtt. **A konszolidált mérlegfőösszeg mindemellett 96%-kal a 2023. december 31-i 2,63 milliárd forintról a 2024-es év végére 5,16 milliárd forintra nőtt.**

Az EBITDA 14%-os növekedést mutatott, 218 millió forintról 250 millió forintra nőtt, míg a pro-forma adatok alakulása a 2023-as 647 millió forintról 501 millió forintra változott, ugyanakkor fontos megjegyezni, hogy a bázisidőszak kiemelkedően magas saját előállítású eszköz aktiválási értéke miatt a teljesítményünk nem teljes mértékben összehasonlítható. Míg a Csoport gépipari, alkatrészgyártó tagjai az előző évekhez hasonlóan teljesítettek mind az árbevétel, mind az eredményesség tekintetében, addig teljesítményt rontotta a Trifolium építőipari kitettsége.

Ahogy arról a féléves beszámolóban már tájékoztatást adtunk, a Trifolium-nál 2024-ben jelentős átszervezést, létszámleépítést és bizonyos tevékenységek kiszervezését hajtottuk végre, melyek pozitív hatása 2025-ben már látszik, de az előző évi negatív hatás még több, mint 1 milliárd forintos árbevétel csökkenést és 200 millió forintos negatív üzemi eredményt okozott.

A felsorolt tényezők figyelembe vételével az IFRS és tisztított eredményeink összhangban vannak a menedzsment előzetes várakozásával.

Vezetői csapatunk arra törekszik, hogy a Csoport termelési struktúrájában az innovatív, fenntarthatóan magasabb eredményesség irányába tegyünk újabb lépéseket.



ÖSSZEFOGLALÓ PÉNZÜGYI EREDMÉNYEK

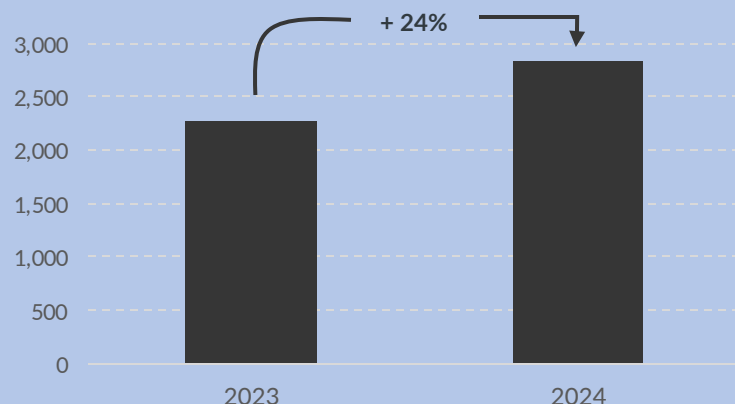
BEVÉTELEK

A NAVIGATOR Csoport konszolidált árbevétele 2024-ben meghaladta a 2,8 milliárd forintot. A gépipari készülék-, szerszám- és alkatrész gyártás üzletág a holding legjelentősebb tevékenységévé vált, 2 milliárd forintot meghaladóan hozzájárulva a növekedéshez.



NAVIGATOR CSOPORT
KONSZOLIDÁLT ÁRBEVÉTEL

millió Ft



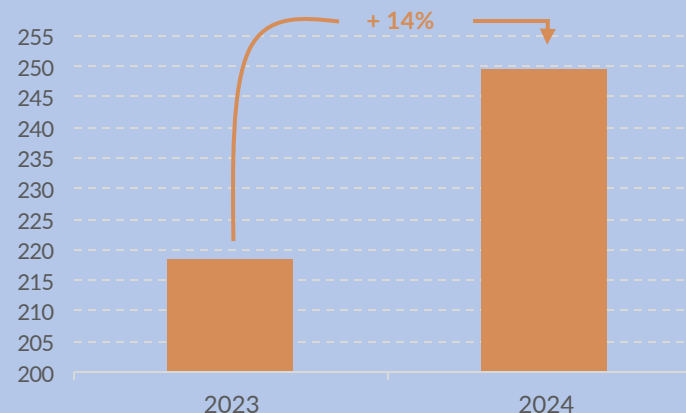
EBITDA

A NAVIGATOR Csoport 2024-ben 250 millió forintos konszolidált EBITDA-t ért el. A gépipari készülék-, szerszám- és alkatrész gyártás üzletág előző évihez hasonló, magas eredménytermelő képessége fennmaradt a kihívásokkal teli üzleti környezetben.



NAVIGATOR CSOPORT
KONSZOLIDÁLT EBITDA

millió Ft



ÖSSZEFOGLALÓ PÉNZÜGYI EREDMÉNYEK

A NAVIGATOR Csoport árbevétele üzletágak szerint

Nettó árbevétel (ezer Ft)	2023 konszolidált	2024 konszolidált	Változás	2024/2023 Index
Gépipari készülék-, szerszám- és alkatrész gyártás	516 441	2 097 388	1 580 947	406%
Kiállítás + Fit-out gyártás, szerelés	1 750 214	725 330	-1 024 884	41%
Tőkepiaci tranzakciós szolgáltatás	14 551	2 022	-12 529	14%
Értékesítés árbevétele összesen	2 281 206	2 824 740	543 534	124%

2024 IFRS

2 097 388

725 330

13 519

2 836 237



A NAVIGATOR Csoport üzleti portfóliója jelentős átalakuláson megy keresztül a stratégiai prioritások tükrében. A gépipari gyártás közel négyszeres növekedése jól illeszkedik a hosszú távú célkitűzésekhez, míg a szezonális, projektalapú üzletágak – mint a kiállításépítés és fit-out – aránya számottevően csökkent. A kiállítási piacon bekövetkezett változások új működési modell kialakítását tették szükségessé. Emellett a tőkepiaci tanácsadás háttérbe szorult, mivel az anyavállalatnál a cégcsoporton belüli szolgáltatások és az akvizíciós növekedés kerültek a fókuszba.

A Julius-Globe felvásárlása stratégiai jelentőségű lépés volt a

NAVIGATOR Csoport számára, amely új távlatokat nyitott az ipari innováció területén, köszönhetően a vállalat méretének, üzleti potenciáljának, széles vevői- és beszállítói körének, valamint K+F képességeinek.

A 2022-ben felvásárolt Instrum Kft. közepes és nagy sorozatú egyedi gépipari alkatrészek gyártására specializálódott, amely kiválóan kiegészíti a Julius-Globe egyedi és kis szériás gyártási profilját, ezáltal jelentős keresztértékesítési lehetőségeket teremtve a Cégcsoporton belül.

ÖSSZEFOGLALÓ PÉNZÜGYI EREDMÉNYEK

A NAVIGATOR Csoport összefoglaló pénzügyi eredményei

NAVIGATOR Csoport (ezer Ft)	2023 konszolidált	2023 Tisztított*	2024 konszolidált	2024 Tisztított*	Változás*	2024/2023 Index*	2024 IFRS
Értékesítés nettó árbevétele	2 281 206	2 281 206	2 824 740	2 824 740	543 534	124%	2 836 237
EBITDA	218 369	218 369	249 662	260 662	42 293	119%	284 697
Üzemi eredmény	11 714	55 445	-94 911	62 946	7 501	114%	56 616
Adózás előtti eredmény	-10 765	32 966	-176 269	44 834	11 868	136%	-61 177
*Tőkekonszolidációs értékcsökkenés és hitel átértékelési hatással, valamint Trifolium egyszeri végkielégítés hatásával korrigálva.							



Árbevétel tekintetében 24%-os, tisztított EBITDA teljesítményben 19%-os növekedést ért el a Csoport.

Az elhúzódóan gyenge európai konjunktúra továbbra is megmutatkozott a megrendelői aktivitásban, mindez határozott menedzsment lépéseket tett szükségessé.

A nemzetközi kiállítási piacon csökkent a keresleti igény az egyedi koncepciójú standokra, miközben a piaci verseny általánosságban erősödött. A Trifolium esetében a működést teljesen új alapokra helyeztük, jelentősen mérsékelve a fix költségek kitermelhetőségének jövőbeni kockázatát.

A külső folyamatok változását csoportszintű átszervezésekkel, leépítésekkel kompenzálta a vezetőség, ezen hatékonyságnövelő lépések pozitív hatása a 2025-ös évben fokozottan jelentkezik.

A Csoport termelési struktúrájában az innovatív, fenntarthatóan magasabb eredményesség irányába teszünk tudatos lépéseket. Folyamatosan bővítjük értékesítési csatornáinkat, egyben meglévő üzleti kapcsolatainkban a maximális elégedettségi szintre fókuszálunk.

A menedzsment az organikus növekedés és újabb akvizíciók mentén a 2026-os stratégiai célokat megerősíti.

JELENTÉSI INFORMÁCIÓK

Ezen jelentés a **Budapesti Értéktőzsde** által előírt **Xtend** általános üzletszabályzatának a 6. számú melléklete szerint készült. A dokumentum célja, hogy tájékoztatást adjon a NAVIGATOR-ral és a konszolidációs körbe tartozó tagvállalataival kapcsolatos üzleti teljesítményről, a cégcsoport eredményeiről, valamint a 2024-ben történt eseményekről, változásokról és tendenciákról.

A jelentés a számvitelről szóló 2000. évi C. törvényben meghatározott számviteli elveknek megfelelően készült. A NAVIGATOR Investments Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (a továbbiakban „NAVIGATOR” vagy „Társaság”) a tőkepiacról szóló 2001. évi CXX. törvény, a Budapesti Értéktőzsde Zrt. Xtend általános üzletszabályzatának 6. számú melléklete, valamint a 24/2008. (VIII. 15.) PM rendelet alapján készítette el, és ezúton közzéteszi a 2024. évre vonatkozó jelentését. A NAVIGATOR jelentését a Társaság 2024. december 31-ével zárult, a magyar számviteli szabályok szerinti egyedi pénzügyi kimutatásai alapján állította össze.

Jelen Éves jelentés a NAVIGATOR Investments Nyrt., a TRIFOLIUM International Kft., az INSTRUM Alkatrészgyártó és Fémipari Szolgáltató Kft., a JULIUS-GLOBE Kereskedelmi és Termékgyártó Kft., és az R-TOOLS Szerszámgyártó Kft. konszolidált adatait tartalmazza.

(A NAVIGATOR Capital Services Kft. kis mérete miatt a konszolidációnak nem része.)

JELENTÉSI IDŐSZAK	2024. január 1. és 2024. december 31. közötti időszak
LEGUTÓBBI JELENTÉS DÁTUMA	2024. szeptember 30. (Féléves jelentés)
JELENTÉSTÉTELI CIKLUS	Féléves jelentéstételi ciklusban teszi közzé a Budapesti Értéktőzsde által előírt Xtend üzletszabálynak megfelelően a féléves tájékoztatás jellegű jelentését.
JELENTÉSI TARTALOM	A jelentés a NAVIGATOR Csoport összes funkcionális területére, üzletágára, tagvállalatára kiterjed.

A TÁRSASÁG ADATAI

CÉGNÉV	NAVIGATOR Investments Nyrt.
CÉGJEGYZÉKSZÁM	13-10-042535
CÉGFORMA	Nyilvánosan működő részvénytársaság
STATISZTIKAI SZÁMJEL	22702463-7022-114-13
ADÓSZÁM	22702463-2-13
KÖZÖSSÉGI ADÓSZÁM	HU22702463
SZÉKHELY	H-2040 Budaörs, Gyár utca 2.
IRODA	H-2040 Budaörs, Bolyai János u. 23. ép.
WEBOLDAL	www.navigatortinvest.com
ONLINE CÍM	info@navigatortinvest.com



Pallag Róbert
Befektetési és üzletfejlesztési igazgató
Befektetői kapcsolattartó



robert.pallag@navigatortinvest.com
ir@navigatortinvest.com



+36 (20) 496-8070

RÉSZVÉNYINFORMÁCIÓK

(A JELENTÉS ELKÉSZÍTÉSÉNEK IDŐPONTJÁIG MEGTETT BEJELENTÉSEK ALAPJÁN)

A Társaság alaptőkéje, részvényei

Részvénytípus	Névérték (Ft/db)	Mennyiség (db)	Össznévérték (Ft)	23% közkészhányad
„A” sorozat NAVIGATOR törzsrészvény ISIN: HU0000207733	10	46.685.014	466.850.140	
„H” sorozat NAVIGATOR törzsrészvény ISIN: HU0000220918	10.000	5.970	59.700.000	
Alaptőke összesen	-	46.690.984	526.550.140	

Az Igazgatóság és az FB tagjai által birtokolt részvények*

Részvényes neve	Tulajdoni arány (%)	Részvény mennyiség (db)
Jutasi Zoltán Zsolt	54,61%	25.500.000
Sóvári Olivér	11,02%	5.146.500
Jutasi Ivett Réka	0,05%	21.600

*Az „A” és „H” sorozatú részvények összesítését tartalmazza

Részvénytulajdonosok 5%-ot meghaladó tulajdoni hányaddal*

Részvényes neve	Tulajdoni arány (%)	Részvény mennyiség (db)
Jutasi Zoltán Zsolt	54,61%	25.500.000
Sóvári Olivér	11,02%	5.146.500
NAVIGATOR Investments Nyrt. (saját részvények)	11,41%	5.326.700
Közkészhányad	22,95%	10.717.784

*Az „A” és „H” sorozatú részvények összesítését tartalmazza

A NAVIGATOR CSOPORT BEMUTATÁSA



A NAVIGATOR Csoport
tagvállalatai 2024.
december 31. napján



IPARI, GYÁRTÁSI TEVÉKENYSÉG



NAVIGATOR
INVESTMENTS

JULIUS GLOBE
A NAVIGATOR COMPANY

instrum
A NAVIGATOR COMPANY

2.1 mrd Ft felett

ÁRBEVÉTEL



70+ fő

ALKALMAZOTT



2.700 m²

GYÁRTERÜLET



MAGYARORSZÁG

KÖZÉP-EURÓPA, EU



A NAVIGATOR CSOPORT INNOVATÍV IPARI TEVÉKENYSÉGE

A NAVIGATOR Csoport fejlett ipari digitalizációval és automatizációval támogatott mérnöki megoldásokat nyújt több mint 10 iparág számára. Tevékenységünk középpontjában a készüléktervezés, precíziós CNC-megmunkálás, valamint a kis- és nagysorozatú alkatrészgyártás áll. Digitális alapokon nyugvó AI támogatott folyamatszempléletünk magas minőséget eredményez.

Budaörsi, győrújbaráti és tőköli telephelyeinken összesen közel 3000 m²-en, korszerű gépparkkal dolgozunk, elsősorban exportra, de jelentős a hazai ügyfélkörünk is. Termékeink – acél, rozsdamentes acél, alumínium, színesfémek és ipari műanyag felhasználásával – az egyedi daraboktól a többszázeges sorozatokig készülnek, magas technológiai színvonalon.

Precíziós CNC forgácsolás



JULIUS
GLOBE

Kis és közepes
sorozatok,
felületkezelés



Szinergia – közepes
és nagy sorozatokkal

CNC hosszsztergálás és CNC esztergálás



Fém- és műanyag
alkatrészek gyártása
száanyagból



Utómunka (sorjázás, mosás) és összeszerelés



Kiegészítő tevékenységek,
100%-os minőségellenőrzés



JULIUS
GLOBE

Készüléktervezés-, gyártás és összeszerelés



Bonyolult összeszerelő
egységek, mérő- és
ellenőrzőműszerek tervezése
és gyártása



Kutatás- fejlesztés



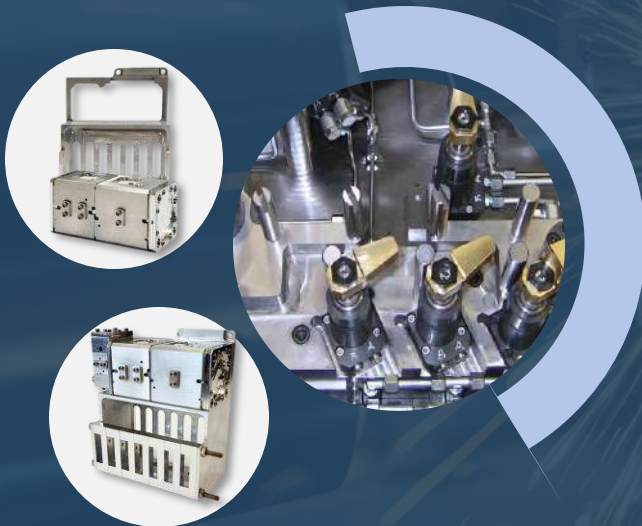
Saját mérnöki csapat
elismert referenciákkal



KUTATÁS-FEJLESZTÉS

A NAVIGATOR Csoport kutatás-fejlesztési tevékenysége az iparágak széles spektrumát lefedi az űriparttól kezdve az autóiparon és energetikán át az orvostechológiáig.

A célzott K+F projektek nemcsak új műszaki megoldások és termékek létrehozását célozzák, hanem az ipari digitalizáció és a mesterséges intelligencia integrálását is a tervezési és gyártási folyamatokba.



RadMag űrbéli sugárzási tér- és mágneses tér mérőműszer kifejlesztése



Motorblokk (olajtér, víztér) szennyeződés vizsgáló berendezés kifejlesztése



Olajfúró tornyok biztonságtechnikai egységeihez új hőkezelési eljárás kifejlesztése



Szerelt kivitelű és egy anyagból gyártott propeller tervezése és kivitelezése



Orvostechnikai eszköz (térdprotézis) kísérletezése és gyártása



Üvegtető roló gyártástechnológia fejlesztésének támogatása az autóiparban

ŰRIPARI BERENDEZÉSEK GYÁRTÁSA

A NAVIGATOR Csoport az űripari szektor számára precíziós műszaki megoldásokat kínál.

A gyártási folyamatokat szigorú minőségbiztosítási előírások és nemzetközi szabványok mentén végezzük, biztosítva a megbízhatóságot a rendkívüli környezeti és működési feltételek között is. A korszerű géppark mellett fejlett gyártástámogató rendszereket alkalmazunk, amelyek lehetővé teszik az optimalizált szerkezeti kialakítást, a súlycsökkentést, valamint az anyaghasználat hatékonyságát. A gyártott komponensek jellemzően nagy pontosságú szerkezeti egységek, melyek speciális felületkezeléssel vannak ellátva.

Űripari megrendeléseink során kiemelt figyelmet fordítunk a nyomon követhetőségre és a vevői együttműködésre – különös tekintettel a tesztelhetőségre és a visszamérhetőségre. Munkánkat agilis fejlesztési szemlélet, multidiszciplináris csapatmunka és folyamatos innováció jellemzi.

Jelenleg 2 műhold az űrben
NAVIGATOR alkatrészrel



ÉRTÉKESÍTÉSI TEVÉKENYSÉG, ÜGYFÉLKÖR

Julius-Globe: erősödő piaci pozíciók

Az energiaválság és az elhúzódó háborús konfliktus következtében gyengélkedő európai gazdaság – különösen az autóipar – visszavetette a megrendelések volumenét. A kialakult piaci helyzetre gyors és hatékony vállalati transzformációval reagáltunk. A szervezet kereskedelmi működését proaktív irányba állítottuk, miközben kiemelt fókuszot kapott a termékminőség javítása, a szállítási határidők megbízható tartása, valamint a termelékenység növelése is. A digitális megoldások célzott bevezetése és napi szintű használata szintén hozzájárult a működési hatékonyság emeléséhez. Ennek eredményeként – az iparági trendekhez képest – árbevételünk csak mérsékelten csökkent, sőt egyes szegmensekben piaci részesedésünket növelni is tudtuk.

Árbevételünk mintegy 60%-a külföldi piacokról származik, ami jól tükrözi nemzetközi jelenlétünk és versenyképességünk erősségét. Legjelentősebb partnereink közé tartoznak olyan meghatározó iparági szereplők, mint a SCHAEFFLER, a KBA, a SIEMENS, a KÖRBER és a Zollner – ezek a vállalatok hosszú távú együttműködéseink révén kiemelkedő szakmai bizalmat tanúsítanak cégünk iránt.

Instrum: új megrendelők és iparági diverzifikáció

2024-ben az Instrum Kft. jelentős előrelépéseket ért el, amelyek közül kiemelendő az új ügyfelek megszerzése, valamint a tevékenységi kör iparági diverzifikációja.

Míg néhány korábbi stabil megrendelő esetében a rendelések volumene megközelítőleg 20%-kal visszaesett, ezt a kiesést sikeresen ellensúlyozta az új ügyfélkör bővülése. Az újonnan megszerzett partnerek megrendeléseinek aránya 2024-ben elérte az árbevétel 9%-át, továbbá az árbevétel 13%-a olyan ügyfelektől származott, akik a 2023-as kapcsolatfelvételt követően 2024-ben váltak aktív megrendelőkké.

A társaság ügyfélköre továbbra is elsősorban az Európai Unió területén működő multinacionális vállalatok beszállítóiból, valamint néhány, a hazai piacra termelő cégből áll. Az ügyfélstruktúra 2024-ben erősödött a vasúti ipar, a háztartási gépgyártás, valamint a munkagépeket előállító nehézipar területén – ez utóbbi iparág új szereplőként jelent meg a vállalat portfóliójában. Emellett az Instrum Kft. megkezdte tevékenységét további új iparágakban is, így például az elektronikai és mezőgazdasági mérőműszerek, az élelmiszeripar, valamint az energetika területén végzett alkatrészgyártásban. Az idei év egyik fő kihívása az infláció miatti költségnövekedés volt, melyet új szállítók keresésével és folyamatos monitoring tevékenységgel sikerült ellensúlyozni. Továbbá az előrehozott gyártás révén a kapacitások kihasználtsága optimálisabbá vált költséghatékony munkavégzés mellett.

A NAVIGATOR ÁLTAL ELLÁTOTT IPARÁGAK

Hová kerülnek az előállított készülékek, alkatrészek?



KIÁLLÍTÁSÉPÍTÉS ÉS FIT-OUT



700 mFt felett

ÁRBEVÉTEL



20+ projekt

KIÁLLÍTÁS, FIT-OUT



20.000 m²/év

STAND, HOTEL, ÜZLET



MAGYARORSZÁG

KÖZÉP-EURÓPA, EU



A Trifolium saját asztalosüzemmel végzett tervező- és gyártótevékenysége főként a prémium belsőépítészeti és kiállításépítési szektorokra irányul. A nemzetközi kiállítási piacon 2024-ben jelentős változások történtek: a cégek egyre inkább az online megjelenést preferálják, a fizikai standépítés pedig visszaszorulóban van. Az egyedi, költséges standok helyett nőtt az igény az egyszerűbb, előregyártott megoldások iránt, kivéve a legerősebb kiállítói jelenlétet igénylő nemzetközi turisztikai szakkiállításokon. A trendet a pandémia utáni áremelkedések, az építőcégek számának csökkenése, a megdrágult alapanyagok és a jelentősen növekvő szállítási- és bérköltségek is erősítik.

A nehezedő versenyhelyzet ellenére elnyertük az ITB Berlin – a világ legnagyobb turisztikai szakmai – kiállításán Bulgária, Albánia és Etiópia kiállítói standjainak építését; a szintén berlini Bus2Bus járműkiállítás kollektív standjainak, a WTCE – Hamburg szakkiállításán a SATS vállalat standjának építését, illetve novemberben a londoni Excelben megrendezésre került WTM turisztikai kiállításán Peru kollektív standjának gyártását és építését.

Új üzleti modell alacsony költségszint mellett

A Trifolium 2024 június-július folyamán új üzleti modellre állt át, amelynek központi eleme a belső munkavállalói létszám jelentős csökkentése. A Társaság a továbbiakban – így már az év második felétől kezdődően – fővállalkozóként, elsősorban alvállalkozók bevonásával valósítja meg ügyfélmegrendeléseit, ezáltal növelve működési rugalmasságát és hatékonyságát. A kiállítások szezonális jellegének kiegyensúlyozására indított belsőépítészeti (fit-out) tevékenység keretében a Trifolium 2024-ben több sikeres projektet valósított meg. Kiemelt referenciák közé tartozik a WING Zrt. Liberty irodaházában kialakított szállodák (IBIS & TRIBE) közösségi tereinek és a SkyBar bútorzatának kivitelezése, valamint a Veszprém-Balaton EKF program keretében megvalósult „Nyár a Balatonon” kiállítás és az „EMLÉKGÉP” állandó tárlat bútorainak gyártása. Továbbá átadtuk a Paksi Atomenergetikai Múzeum interaktív mobil kiállítás második, harmadik és negyedik kiállítási kapszuláját.

PRÉMIUM BELSŐÉPÍTÉSZET (FIT-OUT)

2024 második felében elvégeztük a Normafa Hotel Yoga Dómjának szigetelési munkáit, majd 2024 augusztusában a WPR Port Kft. az ACCOR nemzetközi szállodalánccal együttműködésben megrendelte vállalatunktól a Budapest Airport Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér kizárólagos vagyonkezelésében álló 167 szobás, négycsillagos TRIBE****, BREEAM Good és Access4You minősítésű reptéri szálloda közösségi terei (földszint) bútorainak és installációinak gyártását és beépítését. 2024 szeptemberében pedig – szintén zártkörű tender eljárásban – elnyertük a szálloda 7. emeletén elhelyezésre kerülő bútorok és speciális installációk gyártását és beszerelését is. A projekt átadása 2025 első felében megtörtént.



Trifolium: sikeres projekt pályázatok

A nyári időszakot az új üzleti modellre történő átállás határozta meg. Az értékesítési és gyártási csatornák hatékonyabbá tétele már az első időszakban sikeres projekt pályázatokat hozott.

Ezek közül a legjelentősebb a WING Liszt Ferenc Repülőtéren épülő, TRIBE dizájnhotel közösségi tereinek kivitelezése. A projekt során a Trifolium a megadott belsőépítészeti tervek szerint legyártja és installálja a közös használatú területek bútorzatát.



A 2024-ben Berlinben (ITB 24) épített albán kollektív stand magas minőségének és a stand látványosságának köszönhetően már 2024 végén jelezte az albán kiállító, hogy a 2025 márciusában megrendezésre kerülő ITB 25 – keretében (ahol Albánia a kiemelt “partner-ország”) is vállalatunkkal kívánják felépíttetni 800 m2 alapterületű kiállítói standjukat.

MINŐSÉGIRÁNYÍTÁS, MINŐSÍTÉSEK

Julius-Globe Kft.

A minőségirányítás területén jelentős előrelépések történtek a Julius-Globe Kft.-nél:

ISO9001 tanúsítvány megújítása: A Certop által végzett audit során megújítottuk ISO9001 tanúsítványunkat, biztosítva a magas szintű minőségirányítási folyamatokat.

Sikeres WEATHERFORD beszállítói audit: A WEATHERFORD cég által végzett beszállítói audit sikeresen zárult, amely megerősítette Társaságunk megbízhatóságát és minőségi elkötelezettségét.

ECOVADIS minősítés: A fenntarthatósági szempontokat is figyelembe véve, sikeresen megszereztük az ECOVADIS minősítést, amely az üzleti tevékenységünk környezeti és társadalmi felelősségvállalását tükrözi.

IT rendszerek fejlesztése: Megkezdődtek az IT rendszerek, különösen az irodai és termelésirányítási rendszerek fejlesztésének előkészületei, melyek célja a hatékonyság növelése és modern technológiai megoldások bevezetése.

Instrum Kft.

2024 decemberében az ISO minősítést sikeresen megújította a Társaság, melyet audit eljárás keretében végzett el az SGS Hungária Kft. Az 1998 óta folyamatosan meglévő minősítés feltételei most is zökkenőmentesen teljesültek, igazolva, hogy a folyamatok stabilan megfelelnek a minőségirányítás követelményeinek.



Precíziós mérőeszköz a Julius-Globe üzemében

FOLYAMATFEJLESZTÉS, AUTOMATIZÁLÁS

NAVIGATOR Csoport

2024-ben a cégcsoport átfogó IT- és gazdasági rendszerfejlesztési programot indított, melynek célja a működési hatékonyság növelése és a digitális transzformáció elősegítése volt. Megkezdődtek az irodai és termelésirányítási rendszerek modernizálásának előkészületei, valamint elindult az egységes ERP rendszer bevezetése, amelyhez a könyvelés Győrújbarátra történő központosítása is kapcsolódott.

A rendszer bevezetésével párhuzamosan kialakításra került egy egységes, Power BI-alapú vezetői információs és controlling rendszer. A gazdasági területen teljes körű digitális dokumentumkezelési és automatizált könyvelési megoldásokat vezettünk be. A mesterséges intelligencia alkalmazásával működő rendszer több mint 90%-os automatizált bizonylatfeldolgozási pontossággal dolgozik. Az IFRS szerinti könyvvezetésre történő átállás szintén folyamatban van. Első lépésként a 2024. évi magyar konszolidált beszámoló átforgatását valósítottuk meg, de stratégiai döntés alapján az IFRS könyvvetetésre való átállás is megvalósulhat 2026 során.

A termelésben új programozási eszközök és hatékonyabb munkaszervezési megoldások bevezetésével további munkaerő bevonása nélkül értünk el jelentős kapacitásnövekedést. Ennek eredményeként javult a határidők betartása és a termékek minősége.

Az automatizáció további kiterjesztésére pályázati forrásokat vizsgálunk a hosszú távú versenyképesség érdekében. A munkakörnyezet javítására klimatizáltuk az irodákat és étkezőket, növelve a dolgozói elégedettséget.

A fejlesztések célja, hogy a nagyvállalati szintű irányítási eszközöket a KKV-k agilitásával ötvözve mérsékeljük a hazai vállalkozásokat érintő versenyképességi hátrányokat.



PowerBI

IFRS

Deep ERP

Folyamattervezés

dokumentum-

CRM

menedzsment

RACI-mátrix

Teljesítmény-
értékelés

DÍJAK, ELISMERÉSEK, TÁRSADALMI FELELŐSSÉGVÁLLALÁS



Jutasi Yvette: CFO Master 2024 különdíj

Jutasi Yvette, a NAVIGATOR Investments Nyrt. gazdálkodásért felelős igazgatósági tagja CFO Master 2024 elismerésben részesült. A CFO of the Year és a CFO Master kitüntetésekkel a Portfolio és a Credit Management Group 2017 óta díjazza azokat a hazai szakembereket, akik a magyar vállalatok menedzsmentjében pénzügyi-gazdasági vezetőként kiemelkedő teljesítményt nyújtanak.



Az díj átvétele a Future of Finance 2024 konferencián



Instrum: társadalmi felelősségvállalásként egyetemi projekt támogatása

Az Instrum Kft. 2024. első felében pro-bono polimer forgácsolt alkatrészeket gyártott a Műszaki Egyetemen tevékenykedő BME Motorsport csapata számára. Ezen felül Kalácska Attila üzemvezető hasznos tanácsokkal is segítette a Formula Student mezőnyében eredményesen versenyző csapat fiatal mérnökeit.



Az FRC 11 versenyautó az Instrum logójával



ESG fejlesztési ütemterv

A fenntarthatósági céljaink elérése érdekében a Társaság az Éves jelentéssel egyidőben publikálja első ESG jelentését is.

MAKROGAZDASÁGI HÁTTÉR

Továbbra is gyengélkedő ipari aktivitás jellemzi Magyarországot és az európai kontinenst

A KSH jelentése szerint Magyarország bruttó hazai terméke (GDP) 2024 negyedik negyedévében a nyers adatok alapján 0,4%-kal, a szezonálisan és naptárhatással kiigazított és kiegyensúlyozott adatok alapján 0,1%-kal haladta meg az előző év azonos időszakit.

2024-ben a gazdaság teljesítménye a nyers adatok szerint 0,5, a szezonálisan és naptárhatással kiigazított és kiegyensúlyozott adatok szerint 0,6%-kal meghaladta az előző évit.

Az ipar teljesítménye 1,6%-kal, azon belül a feldolgozóiparé 3,5%-kal visszaesett az előző év azonos időszakihoz képest. A feldolgozóipari ágazatok közül a legnagyobb mértékben a közúti jármű gyártása és a villamos berendezés gyártása járult hozzá a csökkenéshez.



Infláció és forint árfolyam 2024-ben

2024 decemberében a fogyasztói árak éves összevetésben 4,6%-kal emelkedtek. Az infláció és a maginfláció is a decemberi MNB Inflációs jelentés előrejelzési sávjának felső szélén alakult. 2024-ben az éves átlagos infláció 3,7%, az éves maginfláció 4,6% volt.

2024 szeptembere óta a jegybanki alapkamat 6,5%-os. Az euró forinttal szembeni árfolyama 377,80 – 414,73 forintos értékek között változott 395,20 forintos átlagárfolyam mellett.



MAKROGAZDASÁGI HÁTTÉR

Az eurózóna feldolgozóipari aktivitása tartós csökkenést mutat

2024 decemberében már 18. hónapja csökkent az euróövezeti feldolgozóipari aktivitás. Az S&P Global HCOB beszerzésimenedzser-indexe (BMI) 44,4 ponton zárta az évet. Néhány alindex javult, az új rendelések és a beszerzési aktivitás mérséklődése enyhült, az üzleti bizalom ugyanakkor nyolchavi csúcsot ért el.

A BMI 50 pont feletti értéke a vizsgált gazdasági tevékenység teljesítményének növekedését, 50 pont alatti értéke pedig csökkenését jelzi.



Globális vámháborúval fenyegető döntések

Az elhúzódó geopolitikai konfliktusok és a globális vámháborúval fenyegető kereskedelempolitikai döntések változatlanul bizonytalan világ gazdasági környezetet okoznak. Az MNB szerint a kereskedelmi feszültségek fokozódását valószínűsítő, valamint a feltörekvő piaci hangulatromlást feltételező kockázati forgatókönyvek magasabb inflációs és alacsonyabb növekedési pályával konzisztensek.

Az Európai Központi Bank (EKB) folytatta kamatcsökkentési ciklusát, 2025 januári és márciusi kamatdöntő ülésén – az előző kamatdöntésekhez hasonló mértékben – 25-25 bázisponttal 2,50%-ra csökkentette irányadó betéti rátáját.

Az Európai Unióban a bejelentett kiadásnövelő programok az évek óta visszafogott gazdasági növekedés élénkülését hozhatják.

VÁLLALATIRÁNYÍTÁS

Közgűlés

A Társaság legfőbb szerve a Közgűlés, melynek feladat- és hatásköréről az Alapszabály rendelkezik.

Igazgatóság

A Társaság ügyvezetését 5 fős Igazgatóság látja el, tagjait a Közgűlés választja határozatlan időre. A 2024. május 29-i közgűlés döntött Rácz Erika és Sóvári Olivér igazgatósági taggá választásáról.

Felügyelőbizottság és Auditbizottság

A Társaságnál 3 fős Felügyelőbizottság és Auditbizottság működik. A 2024. május 29-i közgűlés döntött Bertalan Sándor felügyelőbizottsági taggá választásáról.

AZ IGAZGATÓSÁG TAGJAI



Jutasi Yvette
Igazgatósági tag



Jutasi Zoltán
Igazgatóság elnöke



Sóvári Olivér
Igazgatósági tag



Rácz Erika
Igazgatósági tag



Thomas P. B. Frater
Igazgatósági tag

A FELÜGYELŐBIZOTTSÁG TAGJAI



Vincze Andrea
Felügyelőbizottság elnöke



Bertalan Sándor
Felügyelőbizottsági tag



Szabó Péter
Felügyelőbizottsági tag

VÁLLALATIRÁNYÍTÁS

Vállalatvezetés

A Társaság mindennapi működtetéséért - az igazgatók és az egyes szakterületi vezetők közvetlen irányítása mellett - a vezérigazgató felelős.

A Társaság központosított back office tevékenységet lát el a tagvállalatok számára, illetve shared service centerként értelmezhető. A NAVIGATOR látja el többek között a pénzügyi, számviteli, jogi, informatikai, HR, sales és marketing tevékenységet a többi tagvállalat részére a cégcsoportban. A cégcsoport tagvállalatai lényegében kizárólagosan az operatív működésre összpontosítanak.



Bajtek Gyöngyvér
Vezérigazgató,
Instrum ügyvezető



Bagossy Tamás
Digitalizációs és transzformációs
igazgató



Bárány Gyula
Trifolium ügyvezető



Dr. Bencze Miklós
Jogi és tranzakciós igazgató



Földi Adrienn
Pénzügyi és controlling
igazgató



Pallag Róbert
Befektetési és üzletfejlesztési
igazgató



NAVIGATOR
INVESTMENTS

Munkatársaink és vezetőink önbizalma, elkötelezettsége és előremutató víziója tesz minket azzá, amik vagyunk és amik lehetünk.

SZERVEZET, VÁLLALATI KULTÚRA

A NAVIGATOR Investments Nyrt.-ben dolgozik az a menedzsment és munkavállalói csapat, mely képes irányítani és támogatni a vállalatcsoportot a vállalatirányítás, a pénzügy-számvitel, a kontrolling, a jogi, a sales-marketing, valamint a tranzakciós és befektetői kapcsolattartói területeken.

A Julius-Globe akvizíció hatására jelentősen nőtt a foglalkoztatottak száma a Csoportban. A teljes cégcsoport ezzel 84 fős létszámmal rendelkezett 2024. december 31-én.

A hatékonyságnövelő intézkedések részeként a Trifolium működési modelljének átalakítása 2024. július folyamán zárult le, aminek köszönhetően közel 100 millió forint költség megtakarítást ért el a társaság 2024 második félévében.

NAVIGATOR Csoport Foglalkoztatottak száma	2023.12.31	2024.12.31
NAVIGATOR Investments Nyrt.	10 fő	9 fő
Trifolium International Kft.	19 fő	2 fő
Instrum Kft.	22 fő	21 fő
Julius-Globe Kft.	-	50 fő
R-Tools Kft.	-	2 fő
Összesen	51 fő	84 fő



FŐBB KOCKÁZATI TÉNYEZŐK ÉS AZOK KEZELÉSE

Kockázatkezelés

A Kibocsátó a kockázatok kezelésére kialakította saját belső „védelmi rendszerét”, amely a kockázatok időben történő feltárását hivatott szolgálni. A kockázatok felderítése biztosítja, hogy a Társaság a rendelkezésre álló forrásokat hatékonyan fel tudja használni ellenintézkedésekre és a kockázat megfelelő kommunikálásával fel tudjon készülni a várható hibákra.

Megfogalmazásra kerültek a kockázatkezelési elvek, valamint a kockázatkezelési stratégiák. Nevesítésre kerültek területek, ahol a kockázatok feltárása folyamatosan biztosítja a Társaság megfelelő működését.

A kockázatkezelési folyamatok koordinációjának első számú felelőse a Társaság Igazgatósága.

A vállalatirányítási rendszerbe beépítésre kerültek azok az ellenőrzési pontok, amik hivatottak arra, hogy időben figyelmeztetést küldjenek a Társaság vezetése felé, kockázat felmerülésének veszélye esetén.

A jelenleg használt rendszer eredményeképp a kontrolling szervezet havonta készít riportot a Vállalat tevékenységéről, amelyet közvetlenül a vezérigazgatónak és az Igazgatóságnak juttat el. A kontrolling riport kitér a feltárt hiányosságokra és a várható kockázatokra is.

A Társaságnál Felügyelőbizottság és Auditbizottság működik, amely bizottságok független ellenőrzést és értékelést folytatnak a Társaságot érintő kockázatokról.

FŐBB KOCKÁZATI TÉNYEZŐK ÉS AZOK KEZELÉSE

Hazai és regionális politikai kockázatok

A magyar gazdaság az európai, illetőleg a világgazdaság folyamatainak kitett, nyitott gazdaság. A Kibocsátó tevékenységére jelentős hatással vannak a makrogazdasági folyamatok, így az infláció, a forint árfolyama, a kamatszint és a beruházások szintje, amelyek meghatározóak lehetnek a Kibocsátó forráshelyzetére, forrásköltségére és eredményére nézve is.

Magyarországon és a Kibocsátó egyes stratégiai célpiacain gyakori az egyes jogszabályok módosítása, megváltozása, amely a Kibocsátó működésére vonatkozó jogszabályok előre nem látható megváltozását eredményezheti.



Stratégiai kockázatok

A Társaság stratégiájának alapját képezi az üzleti növekedés, mely nemcsak a jelenlegi szolgáltatásokat foglalja magában, hanem diverzifikációt, új szolgáltatásokat, piaci szegmenseket és felvásárlási, akvizíciós lehetőségeket céloz annak érdekében, hogy a céget tartós növekedési pályán tartsa.

A Társaság jövőbeni bevételei nagymértékben függenek a hazai KKV szektor (illetve célpiacát tekintve a nagyvállalati szektor) növekedését befolyásoló általános gazdasági és konjunkturális környezettől. Az optimális tőkeszerkezet kialakítását jelentősen befolyásolják a hazai tőkepiacról történő forrásbevonási lehetőségek akár kedvezőtlen irányú változásai.

Projekt kockázatok

A Kibocsátó gazdasági teljesítménye függ a beérkező projekt alapú megbízások számától, valamint jellegétől és a feladatok mértékétől. Egy-egy jelentős projekt esetleges sikertelen vagy veszteséges megvalósulása negatív hatással lehet a Kibocsátó eredményességére.

FŐBB KOCKÁZATI TÉNYEZŐK ÉS AZOK KEZELÉSE

Akvíziós kockázatok

A Társaság rövid és középtávú stratégiájának része az akvizíciókkal történő növekedés. Az akvizíciók megvalósítása ugyanakkor jelentős kockázatokkal járhat, melyek közül legfontosabbak az alábbiak lehetnek:

- Az akvizíció előkészítése és végrehajtása elvonja a figyelmet és erőforrást a már cégcsoportban meglévő alaptevékenységektől;
- Az akvizíció vételára túl nagy pénzügyi megterhelést jelent;
- A megvásárolt társaság nem teljesíti az elvárt eredményeket;
- A megvásárolt társaságban rejtett kötelezettségekre és kockázatokra derül fény;
- Az integrációs folyamat nem, vagy csak lassan, esetleg veszteségek felvállalása árán teljesül;
- A megvásárolt társaságot elhagyják a kulcsemberek;
- A megvásárolt társaság üzleti irányítási folyamata az előzetesen felmért állapotnál rosszabb helyzetben van.

A piacra és iparágra jellemző kockázatok

A világgazdasági és a világpolitikai helyzet rendkívül komplex. Bizonyos nyersanyagok hiánya, a globális ellátási láncok akadozása, globális kereskedelempolitikai- és vámintézkedések, geopolitikai konfliktusok, mint például az orosz-ukrán háború közvetett hatásai, a nyersanyagárak és energiaárak hirtelen ingadozása, kiszámíthatatlansága és/vagy egy esetlegesen fellépő újabb világválság negatívan érintheti a Társaság árbevételét és eredményességét.

Az éven belüli szezonális kockázata az elérhető kapacitások függvényében korlátozhatja a Kibocsátó által elvállalt és teljesíthető megbízások volumenét.

Előfordulhat olyan rendkívüli esemény, amely a Kibocsátó kármentesítési kötelezettségét vonhatja maga után, vagy bírság kiszabásához, illetve a Kibocsátóval szemben követelések érvényesítéséhez vezethet.

FŐBB KOCKÁZATI TÉNYEZŐK ÉS AZOK KEZELÉSE

Munkaerőhiány

A Társaság számára a kulcspozícióban lévő kollégákon keresztül komoly kapcsolati tőke áll rendelkezésre, továbbá a tudatos munkaerő tervezésnek köszönhetően eddig sikeresen kezelte az időszakosan fellépő munkaerőhiányt. A munkaerőhiány magyarországi alakulása hátrányos tényező lehet a Kibocsátó és érdekeltségei gazdálkodására. Amennyiben a magasan képzett munkaerőben vagy a fizikai állományban jelentős csökkenés történik, úgy az kihatással lehet a projektekből származó bevételek alakulására.

Refinanszírozási kockázat

A Kibocsátó és tagvállalatai, is rendelkeznek külső finanszírozással, elsősorban bankhitelekkel. Amennyiben a Kibocsátó az egyes, a bankhitelekhez kapcsolódó szerződésben vállalt kötelezettségeit nem vagy nem folyamatosan tudja teljesíteni vagy fenntartani, úgy érvényesítésre kerülhetnek a bank által lekötött biztosítékok, vagy a szerződések felmondásra kerülhetnek, és így esedékessé válhatnak a kint lévő hiteltartozások. A kamatozó részvény-sorozat jövőbeni fizetési kötelezettséggel terheli a Társaságot.

Szakértelem hiánya

A Társaság működésének jövőben tervezett további kiterjesztése révén jelentkező új kompetenciák speciális szakértelmet és az adott területen elvárt tapasztalatot igényelnek. A jelenlegi munkaerőpiaci helyzetben a szakemberek megtartásához és elérhetőségéhez kapcsolódó bérszínvonal további emelkedése várható, erre a Társaságnak fel kell készülnie, hogy az ebből adódó kockázatokat csökkentse. A Társaság az egyes érdekeltségekben alkalmazott munkavállalók mellett tapasztalt külsős szakértői csapattal is rendelkezik, így az esetleges munkaerőhiányt időlegesen ezzel kompenzálni lehet.



A Kibocsátó felhívja a befektetők figyelmét arra, hogy a kockázati tényezők nem foglalhatók össze teljeskörűen, így további és újabb kockázati tényezők felmerülése nem zárható ki.

FORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK

A cégcsoporton belüli együttműködés és szinergiák gyakorlati megvalósulása

A NAVIGATOR Csoport tagvállalatai közötti együttműködés részeként az Instrum Kft. gépparkja egy Y-tengelyes, ellenorsós CNC megmunkálóközponttal (Okuma) bővült, amely korábban a Julius-Globe Kft. tulajdonában állt. Az eszköz a Julius-Globe-nál az utóbbi időszakban már nem került teljes kapacitásban kihasználásra, ugyanakkor gyártástechnológiai szempontból jól illeszkedik az Instrum gyártási profiljába és megrendelés-állományához. A berendezés átcsoportosítása jelentősen bővíti a tököli üzem megmunkálási lehetőségeit és hozzájárul a termékpaletta szélesítéséhez. A projekt jól példázza a Csoporton belüli szinergiák kihasználásának gyakorlati előnyeit, amelyek közvetlen módon támogatják a hatékonyság növelését és a fenntartható növekedést.

Saját részvények vásárlása

A Társaság 2025. április 7-én tőzsdén kívüli forgalomban, 15 napos teljesítési határidővel 130.000 darab NAVIGATOR INVESTMENTS Nyrt. „A” sorozatú törzsrészcéget vásárolt 80,- forint/darab áron. Az ügylet következtében a Társaság saját részvényeinek száma 5.196.700 darabról 5.326.700 darabra változott.

Tájékoztatás sikeres tőkeemelésről

2025. április 30-án zárult jegyzéssel a Társaság fejlesztési tervei finanszírozása, illetve a befektetők létszámának növelése érdekében új, „A” sorozatú törzsrészcégek forgalomba hozatalával, sikeres zártkörű tőkebevonást hajtott végre 194.929.050,- forint kibocsátási értékben, részvényenként 75,- forintos árfolyamon.



FORDULÓNAP UTÁNI ESEMÉNYEK

Tájékoztatás akvizíciós folyamat megkezdéséről Brunnbauer-Budapest Szerelvénygyártó Kft.

2025. május 5-én a Társaság kötelező érvényű Szándéknyilatkozatot írt alá a Brunnbauer-Budapest Kft. 100%-os üzletrészének megvásárlásáról annak tulajdonosi képviselőivel. A Szándéknyilatkozat alapján a Felek még ebben a félévben adásvételi szerződést kötnek.

A Brunnbauer-Budapest Kft. 1993-ban alakult a MOL RT. Magyar Szénhidrogénipari Kutató-Fejlesztő Intézet, valamint a Brunnbauer-Armaturen Produktions GmbH, Wien cég szakembereiből. Fő tevékenysége az olaj- és gázipari elzáró szerelvények fejlesztése és bővítése, valamint nagynyomású erőművi szelepek, továbbá szabályzó és visszacsapó szelepek gyártása. Megalakulása óta értékesíti a hamburgi LESER cég biztonsági szelepeit is, mint kizárólagos magyarországi képviselő. A cég hazai és nemzetközi piacra szállít, az ehhez szükséges minősítései között az atomerőművi nukleáris beszállítói minősítés is megtalálható. A Paksi Atomerőmű például ezres nagyságrendben használ Brunnbauer szelepeket, de a Társaság ügyfelei között van a MOL és a Slovnaft is.

2024-ben a Brunnbauer-Budapest Kft. 1,96 milliárd forint árbevétel mellett 242 millió forint adózás előtti eredményt ért el, mellyel a Csoport jelentős lépést tesz 2026-ra meghirdetett céljai, a 7,5-8 milliárd forint csoportszintű árbevétel és az ehhez társított profitabilitás elérése érdekében.

A Brunnbauer-Budapest Kft. felvásárlása révén a NAVIGATOR a tőzsdére lépéskor elfogadott stratégiáját követi, így tovább erősíti az energetikai, a védelmi- és űripari gyártóképességeit.



A TÁRSASÁG 2024-BEN KÖZZÉTETT HIRDETMÉNYEI

A társaság fordulónapot követően közzétett hirdetményei

Feltöltés dátuma	Dokumentum elnevezése
2025. május 06. 16:38	Tájékoztató új részvények jegyzésének lezárásáról és tőkeemelés elhatározásáról
2025. május 05. 16:04	Rendkívüli tájékoztatás akvizíciós folyamat megkezdéséről
2025. április 30. 13:08	Tájékoztató az alaptőke nagyságáról és a szavazati jogok számáról
2025. április 30. 17:40	Közgyűlési meghívó (helyesbített)
2025. április 29. 15:07	Közgyűlési meghívó
2025. április 07. 14:03	Tájékoztató saját részvények vásárlásáról
2025. április 01. 17:34	Tájékoztató az alaptőke nagyságáról és a szavazati jogok számáról
2025. március 03. 09:51	Tájékoztató az alaptőke nagyságáról és a szavazati jogok számáról
2025. február 27. 17:39	Tájékoztató tőkeemelés előkészítéséről
2025. február 03. 15:34	Tájékoztató az alaptőke nagyságáról és a szavazati jogok számáról
2025. január 23. 13:49	Alapszabály
2025. január 23. 13:48	Tájékoztató cégbírósági változásbejegyzésről

Feltöltés dátuma	Dokumentum elnevezése
2025. január 02. 11:18	Tájékoztató kijelölt tanácsadó személyében bekövetkezett változásról
2025. január 02. 11:14	Tájékoztató az alaptőke nagyságáról és a szavazati jogok számáról
2025. január 02. 11:11	Alapszabály
2025. január 02. 11:09	Tájékoztató cégbírósági változásbejegyzésről
2024. december 19. 12:52	Tájékoztató az alaptőke felemeléséről
2024. december 16. 17:03	Tájékoztató új részvények jegyzésének lezárásáról és tőkeemelés elhatározásáról
2024. december 02. 11:13	Tájékoztató az alaptőke nagyságáról és a szavazati jogok számáról
2024. november 13. 11:40	Tájékoztató tőkeemelés előkészítéséről
2024. november 04. 11:20	Tájékoztató az alaptőke nagyságáról és a szavazati jogok számáról
2024. szeptember 30. 14:34	Tájékoztató az alaptőke nagyságáról és a szavazati jogok számáról
2024. szeptember 30. 11:19	Éléves jelentés



A TÁRSASÁG 2024-BEN KÖZZÉTETT HIRDETMÉNYEI

Feltöltés dátuma	Dokumentum elnevezése
2024. szeptember 02. 11:21	Tájékoztató az alaptőke nagyságáról és a szavazati jogok számáról
2024. augusztus 21. 16:39	Közlemény a 2023. évi osztalék kifizetésének rendjéről
2024. augusztus 01. 18:19	Alapszabály
2024. augusztus 01. 18:17	Tájékoztató cégbíróági változásbejegyzésről
2024. augusztus 01. 10:01	Tájékoztató az alaptőke nagyságáról és a szavazati jogok számáról
2024. július 16. 08:32	Tájékoztató új részvények jegyzésének lezárásáról és tőkeemelés elhatározásáról
2024. július 03. 18:13	Tájékoztató új részvények jegyzésének előzetes megállapításáról
2024. július 01. 11:26	Tájékoztató az alaptőke nagyságáról és a szavazati jogok számáról
2024. június 28. 12:56	Tájékoztató új részvények előállításáról és Xtend piaci bevezetéséről, továbbá tulajdonosi bejelentésekről
2024. június 26. 11:43	Alapszabály
2024. június 26. 11:41	Tájékoztató cégbíróági változásbejegyzésről
2024. június 19. 15:35	Tájékoztató – A DR. KALLIWODA Research GmbH frissítette a NAVIGATOR Investments Nyrt. részvényeire vonatkozó elemzői modelljét
2024. június 18. 18:02	Tájékoztató tőkeemelés előkészítéséről
2024. június 03. 13:37	Tájékoztató az alaptőke nagyságáról és a szavazati jogok számáról
2024. május 29. 20:37	ESG Ütemterv
2024. május 29. 20:35	Javadalmazási jelentés
2024. május 29. 20:34	FT jelentés
2024. május 29. 20:32	Éves Jelentés
2024. május 29. 20:29	Közgyűlési határozatok
2024. május 22. 21:29	Alapszabály

2024. május 22. 21:27	Tájékoztató cégbíróági változásbejegyzésről
2024. május 08. 18:28	Közgyűlési előterjesztések
2024. május 02. 10:07	Tájékoztató az alaptőke nagyságáról és a szavazati jogok számáról
2024. április 29. 13:19	Közgyűlési meghívó
2024. április 26. 18:22	Tájékoztató saját részvény ügyletről
2024. április 26. 16:04	Tájékoztató új részvények jegyzésének lezárásáról és tőkeemelés elhatározásáról
2024. április 23. 15:55	Tájékoztató tőkeemelés előkészítéséről
2024. április 17. 09:00	Rendkívüli tájékoztató stratégiai előrejelzésről
2024. április 11. 14:00	Rendkívüli tájékoztató akvizícióról, árbevétel és eredmény előrejelzésről
2024. április 11. 11:10	Tájékoztató hitelfelvételről
2024. április 11. 09:30	Tájékoztató új részvények előállításáról és Xtend piaci bevezetéséről, továbbá tulajdonosi bejelentésekről
2024. április 02. 15:06	Tájékoztató az alaptőke nagyságáról és a szavazati jogok számáról
2024. március 28. 15:41	Tájékoztató BÉT Xtend Kijelölt tanácsadói tevékenység áthelyezéséről
2024. március 01. 11:25	Tájékoztató az alaptőke nagyságáról és a szavazati jogok számáról
2024. február 29. 13:31	Alapszabály
2024. február 29. 13:29	Tájékoztató cégbíróági változásbejegyzésről
2024. február 01. 11:45	Tájékoztató az alaptőke nagyságáról és a szavazati jogok számáról
2024. január 16. 12:19	Tájékoztató új részvények jegyzésének lezárásáról és tőkeemelés elhatározásáról
2024. január 11. 13:03	Tájékoztató új részvények jegyzésének előzetes megállapításáról
2024. január 02. 15:43	Tájékoztató az alaptőke nagyságáról és a szavazati jogok számáról

A NAVIGATOR CSOPORT GAZDÁLKODÁSI ADATAI

A NAVIGATOR Csoport konszolidált eredménykimutatása

NAVIGATOR Csoport (ezer Ft)	2023 konszolidált	2023 Tisztított*	2024 konszolidált	2024 Tisztított*	Változás*	2024/2023 Index*	2024 IFRS
ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE	2 281 206	2 281 206	2 824 740	2 824 740	543 534	124%	2 836 237
Aktivált saját teljesítmények értéke	174 059	174 059	48 177	48 177	-125 882	28%	48 177
Egyéb bevételek	72 284	72 284	115 088	115 088	42 804	159%	127 491
Anyagjellegű ráfordítások	1 697 491	1 697 491	1 678 538	1 678 538	-18 953	99%	1 664 627
Személyi jellegű ráfordítások	575 193	575 193	1 012 501	1 001 501	426 308	174%	1 015 008
Egyéb ráfordítások	36 496	36 496	47 304	47 304	10 808	130%	47 573
EBITDA	218 369	218 369	249 662	260 662	42 293	119%	284 697
Értécsökkenés	206 655	162 924	344 573	197 716	34 792	121%	228 081
Üzemi eredmény	11 714	55 445	-94 911	62 946	7 501	114%	56 616
Pénzügyi műveletek eredménye	-22 479	-22 479	-81 358	-18 112	4 367	81%	-117 793
Adózás előtti eredmény	-10 765	32 966	-176 269	44 834	11 868	136%	-61 177
Adófizetési kötelezettség	26 882	26 882	34 612	34 612	7 730	129%	-31 952
Adózott eredmény	-37 647	6 084	-210 881	10 222	4 138	168%	-93 129
Korrigált adózott eredmény	-42 545	1 186	-212 403	8 700	7 515	734%	-94 634

*Tőkekonszolidációs értécsökkenés és hitel ártértékelési hatással, valamint a Trifolium leépítéshez kapcsolódó egyszeri végkielégítés hatásával korrigálva.

Az elemzés módszertana

A tisztított eredménykimutatás célja, hogy a Társaság működésének valós gazdasági teljesítményét torzító nem realizált és egyszeri tételektől megtisztított képet nyújtson. A beszámolóban szereplő tisztított eredménykimutatás többek között figyelembe veszi az alábbi szempontokat:

Tőkekonszolidációs hatás korrekciója: A magyar számviteli szabályokból fakadóan a felvásárolt társaságok vételára és könyv szerinti értéke közötti különbségre értécsökkenést kell elszámolni, holott a tagvállalatok értéke valójában nem csökkent. Ennek a virtuális hatásnak a kiszűrésére az IFRS-ben alkalmazott szabályok szerint jártunk el és kiszűrtük az eredménykimutatásból ezen tételeket.

Devizahitel árfolyamveszteség kezelése: A Társaság devizás bevételeiből finanszírozza devizában fennálló hitelállományát. Ennek következtében a devizaárfolyam-ingadozásból fakadó veszteségek számvitelileg ugyan megjelennek, azonban tényleges pénzügyi kiáramlást nem jelentenek, így azok pénzügyileg nem realizálódnak. Ezért ezeket a tételeket szintén kiszűrtük a tisztított eredmény kimutatásából.

A NAVIGATOR CSOPORT GAZDÁLKODÁSI ADATAI

Értékesítési árbevétel

Árbevétel üzletáganként (ezer Ft)	2023 konszolidált	2024 konszolidált	Változás	2024/2023 Index	2024 IFRS
GYÁRTÁS, SZERELÉS	2 266 655	2 822 718	556 063	125%	2 822 718
Gépipari készülék-, szerszám- és alkatrész gyártás	516 441	2 097 388	1 580 947	406%	2 097 388
Kiállítás + Fit-out gyártás, szerelés	1 750 214	725 330	-1 024 884	41%	725 330
Tőkepiaci tranzakciós szolgáltatás	14 551	2 022	-12 529	14%	13 519
ÉRTÉKESÍTÉS ÁRBEVÉTELE ÖSSZESEN	2 281 206	2 824 740	543 534	124%	2 836 237

A NAVIGATOR Csoport árbevételének növekedését döntően a Julius-Globe Kft. akvizíciója okozta. Emiatt jelentős mértékben nőtt a cégcsoport gépipari készülék-, szerszám- és alkatrészgyártási teljesítménye. Az érintett szegmens árbevétele közel négyszeresére emelkedett az előző év azonos időszakához képest.

A projektalapú, szezonálisan erősen ingadozó kiállításépítési és fit-out tevékenységek aránya érdemben mérséklődött a csoport összesített teljesítményében.

2024-ben a gépipari készülék-, szerszám- és alkatrészgyártási tevékenység 2,097 milliárd forintos árbevételt generált, míg a kiállításépítési és fit-out üzletágak együttes bevétele 725 millió forintot tett ki.

A tőkepiaci tranzakciós szolgáltatásokból származó bevétel a BÉT Xtend piacára belépő kibocsátók számára nyújtott állami támogatás 2022 év végi megszűnését követően jelentősen visszaesett, és 2024-ben már csak marginális mértékű volt.

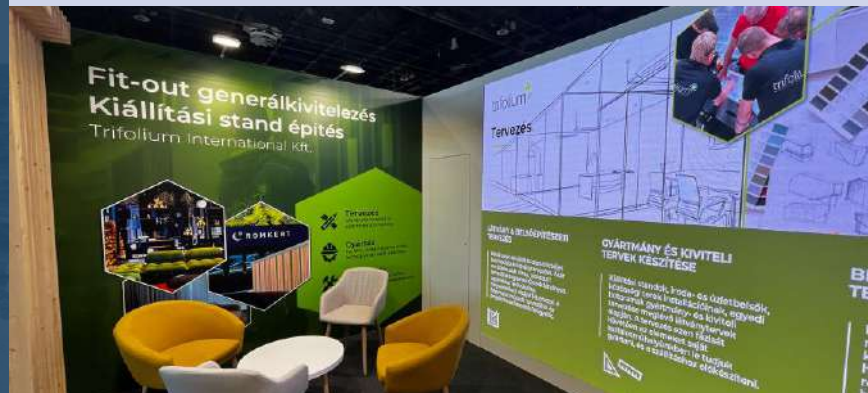
A NAVIGATOR CSOPORT GAZDÁLKODÁSI ADATAI

Aktivált saját teljesítmények értéke

A 2024-es évben a gépipari készülék-, szerszám- és alkatrész gyártás üzletágban az aktivált saját teljesítmények növekedése a Julius-Globe és az Instrum készletérték-növekedéséből adódik. Saját előállítású tárgyi eszköz aktiválása nem történt az évben.

A Trifolium International Kft.-nél – ahol korábban jellemzően magas volt az aktivált saját teljesítmény értéke – a 2023-as 174 millió forintos érték után 2024-ben egyáltalán nem történt aktiválás. A kiállítási üzletág működési sajátossága, hogy az ügyfelek igényei szerint felépített kiállítási standokhoz a Trifolium-nak saját alapanyaggal, készlettel és jelentős mennyiségű tárgyi eszközzel kellett rendelkeznie. Az új üzleti modellben azonban a tevékenység fókuszja átalakult, és az aktivált saját teljesítmény ennek következtében szinte teljesen megszűnt.

Aktivált saját teljesítmények értéke (ezer Ft)	2023	2024	Változás	2024/2023 Index
GYÁRTÁS, SZERELÉS	174 059	48 177	-125 882	28%



A Trifolium standja a Construma kiállításon, újrahasznált elemekből

A NAVIGATOR CSOPORT GAZDÁLKODÁSI ADATAI

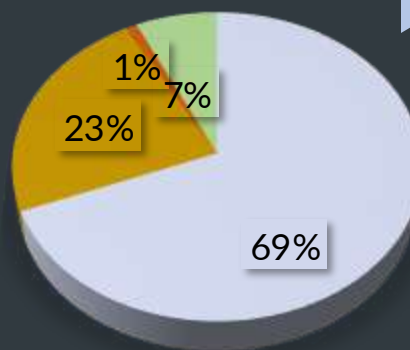
Költségstruktúra

2024-ben a tőkekonszolidációs értékcsökkenési hatástól megtisztított adatok alapján a NAVIGATOR Csoport kiadásainak legnagyobb hányadát továbbra is az **anyagjellegű ráfordítások** tették ki, azonban azok aránya az összköltségen belül 57%-ra csökkent, ami 12 százalékpontos visszaesést jelent az előző év azonos időszakához képest.

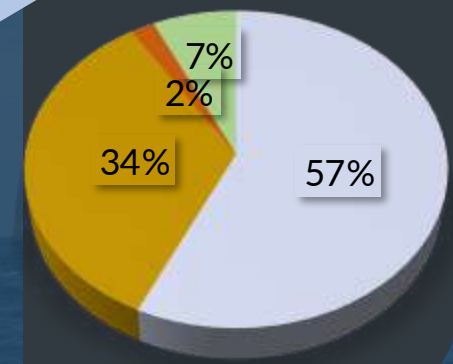
Ezzel párhuzamosan a **személyi jellegű ráfordítások** aránya 23%-ról 34%-ra emelkedett. A változás elsősorban a Julius-Globe Kft. konszolidációjával magyarázható, amelynek költségstruktúrájában a mérnöki K+F tevékenység súlya, valamint a magasabb hozzáadott értékű és diverzifikáltabb termékportfólió következtében a személyi kiadások jelentősebb szerepet töltenek be.

A tőkekonszolidációs értékcsökkenési hatással korrigált kimutatás alapján az értékcsökkenési leírás aránya nem változott az előző évhez képest, míg az egyéb ráfordítások – bár továbbra is elenyésző összegűek – aránya 1%-ról 2%-ra emelkedett.

2023 NAVIGATOR
tisztított*



2024 NAVIGATOR
tisztított*



Anyagjellegű
ráfordítások

Személyi jellegű
ráfordítások

Egyéb
ráfordítások

Értékcsökkenési
leírás

*Tőkekonszolidációs hatással korrigálva

A NAVIGATOR CSOPORT GAZDÁLKODÁSI ADATAI

Üzemi eredmény és EBITDA

A bázis időszak kiemelkedően magas saját előállítású eszköz aktiválási értéke miatt az EBITDA teljesítményünk nem teljes mértékben összehasonlítható. A tisztított EBITDA 19%-kal, az üzemi eredményünk 14%-kal növekedett. A Julius-Globe integrálásával közel négyszeresére nőtt az innovatív gépipari készülék-, szerszám- és alkatrészgyártó tevékenység a Csoportban.

A gépipari és alkatrészgyártó tagvállalatok stabil teljesítményt nyújtottak 2024-ben az árbevétel és az eredményesség terén egyaránt, azonban a konszolidált eredményre negatívan hatott a Trifolium építőipari kitettsége, mely összességében a 2023-as bázis időszakhoz több, mint 1 milliárd forintos árbevétel csökkenést és 200 millió forintos negatív üzemi eredményt okozott. A menedzsment intézkedéseinek köszönhetően a Trifolium üzleti teljesítményének javulása 2025-ben már a számokban is megmutatkozik. A magyar számviteli szabályok alapján

elszámolt, nem realizált tételek tovább torzították az eredményt, amik mögött valós gazdasági esemény nem áll. A kedvező feltételekkel végrehajtott akvizíciók kapcsán elszámolt, saját tőke érték feletti vételár 146,9 millió forint értékcsökkenést jelentett.

A valós üzleti teljesítmény megítéléséhez elengedhetetlen a nem realizált tételek kiszűrése, ezért került sor a tisztított eredménykimutatás elkészítésére és bemutatására. Az IFRS számviteli szabályok alkalmazása a jövőben megoldja ezt a problémát, mert a felvásárolt társaságok nyilvántartási értékét piaci alapon lehet értékelni és csak abban az esetben kell értékvesztést elszámolni, amennyiben az indokolt. A magyar szabályok ezzel szemben akkor is értékcsökkenést írnak elő, ha a társaság valójában fejlődik és többet ér, mint a vásárláskor. A NAVIGATOR csoport esetében ez olyan jelentős tétel, hogy a tisztított adatokkal be kell mutatni ennek hatását.

NAVIGATOR Csoport (ezer Ft)	2023 konszolidált	2023 Tisztított*	2024 konszolidált	2024 Tisztított*	Változás*	2024/2023 Index*	2024 IFRS
EBITDA	218 369	218 369	249 662	260 662	42 293	119%	284 697
Üzemi eredmény	11 714	55 445	-94 911	62 946	7 501	114%	56 616

*Tőkekonszolidációs értékcsökkenés és hitel átértékelési hatással, valamint a Trifolium leépítéshez kapcsolódó egyszeri végkielégítés hatásával korrigálva.

A NAVIGATOR CSOPORT GAZDÁLKODÁSI ADATAI

A NAVIGATOR Csoport konszolidált mérlege

Konszolidált mérleg (ezer Ft)	2023.12.31	2024.12.31	Változás	2024/2023 Index	2024.12.31 IFRS	Konszolidált mérleg (ezer Ft)	2023.12.31	2024.12.31	Változás	2024/2023 Index	2024.12.31 IFRS
BEFEKTETETT ESZKÖZÖK	1 578 038	3 069 349	1 491 311	195%	3 058 737	SAJÁT TŐKE	1 291 747	2 715 992	1 424 245	210%	2 393 580
Immateriális javak	224 944	145 050	-79 894	64%	233 865	Jegyzett tőke	357 605	526 550	168 945	147%	526 550
Tárgyi eszközök	802 708	1 377 372	574 664	172%	1 334 331	Tőketartalék	357 151	1 821 551	1 464 400	510%	1 821 551
Befektetett pénzügyi eszközök	550 386	1 546 927	996 541	281%	1 490 541	Eredménytartalék	215 085	86 400	-128 685	40%	125 748
FORGÓESZKÖZÖK	960 609	2 007 943	1 047 334	209%	1 912 446	Lekötött tartalék	50 162	148 669	98 507	296%	-
Készletek	24 176	260 334	236 158	1077%	260 334	Értékelési tartalék	283 026	248 284	-34 742	88%	-
Követelések	336 124	544 451	208 327	162%	546 440	Korrigált adózott eredmény	-42 545	-212 403	-169 858	499%	-94 634
Értékpapírok	51 263	101 442	50 179	198%	-	Tagvállalati saját tőke változás	71 263	96 941	25 678	136%	14 365
Pénzeszközök	549 046	1 101 716	552 670	201%	1 105 672	CÉLTARTALÉKOK	0	0	0	0%	0
AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	87 531	81 837	-5 694	93%	86 390	KÖTELEZETTSÉGEK	1 256 712	2 322 380	1 065 668	185%	2 543 237
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	2 626 178	5 159 129	2 532 951	196%	5 057 573	Hosszú lejáratú kötelezettségek	354 627	1 335 934	981 307	377%	1 499 688
						Rövid lejáratú kötelezettségek	902 085	986 446	84 361	109%	1 043 549
						PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	77 719	120 757	43 038	155%	120 756
						FORRÁSOK ÖSSZESEN	2 626 178	5 159 129	2 532 951	196%	5 057 573

A NAVIGATOR CSOPORT GAZDÁLKODÁSI ADATAI

Eszközök

Az eszköz struktúra 2024-ben nem változott jelentős mértékben a bázisévhez képest. A befektetett eszközök, a forgóeszközök és az aktív időbeli elhatárolások mérlegfőösszegen belüli arányának pontos változását a diagramok szemléltetik.

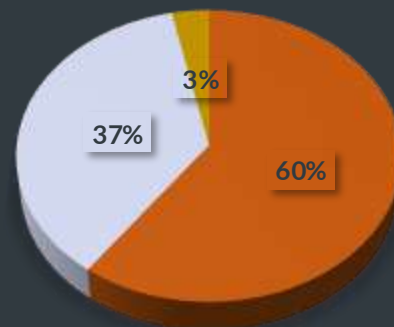
A sikeres Julius-Globe felvásárlásnak köszönhetően a konszolidált mérlegfőösszeg 96%-kal, 2.626 millió forintról 5.159 millió forintra növekedett a 2023. december 31-i állapothoz képest.

A **befektetett eszközök** konszolidált értéke 95%-kal, 1.578 millió forintról 3.069 millió forintra emelkedett a tárgyi eszközök és a pénzügyi eszközök növekedésének köszönhetően.

A **forgóeszközök** értéke 109%-kal, 961 millió forintról 2.008 millió forintra nőtt, a pénzeszközök záró állománya 1.102 millió forintot tett ki.

2024. december 31-én nem volt számottevő, hosszabb ideje lejárt kintlévősége a csoporttagoknak.

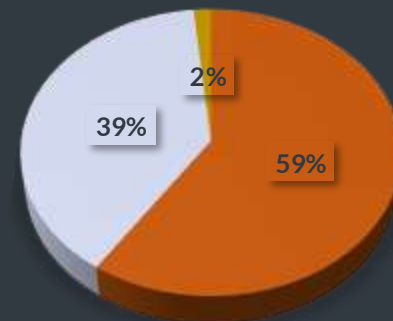
2023 NAVIGATOR
konszolidált



- Befektetett eszközök
- Forgóeszközök
- Aktív időbeli elhatárolások

Eszköz struktúra
változása

2024 NAVIGATOR
konszolidált



A NAVIGATOR CSOPORT GAZDÁLKODÁSI ADATAI

Források

A konszolidált **saját tőke** értéke a 2023. év végi 1.292 millió forintról 2.716 millió forintra, 110%-kal növekedett.

A **kötelezettségek** értéke a 2023. év végi 1.257 millió forintról 2.322 millió forintra, 85%-kal emelkedett. Az idegen források konszolidált mérlegfőösszege belüli aránya 48%-ról 45%-ra mérséklődött.

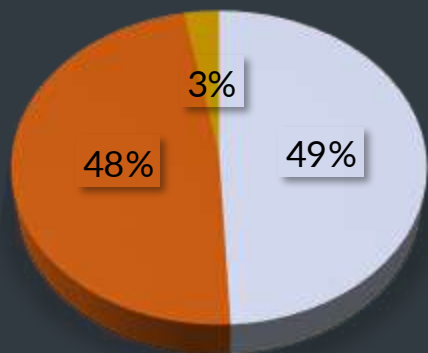
Bankhitelek

- A **NAVIGATOR Investments Nyrt.** 427 millió forint összegű beruházási hitelt vett fel 2022-ben, amelyet üzletrésztársárlási célra kapott, és az Instrum Kft. vásárlására fordított. A Széchenyi Kártya Program keretében folyósított hitel kamata fix évi 1% (a kamattámogatás mértéke évi 8%), a hitel lejáratát 2031. június 30. Az első törlesztésre 2023 júniusában került sor.
- A **Julius-Globe** akvizíciós hitelt az MBH Bank biztosította 3 millió EUR értékben. A folyósított kölcsön kamatperiódusonként változó kamatozása. Az ügyleti kamat a kamatbázis és kamatrés együttes összegéből áll. A hitel lejáratát 2031. március 6. Az első törlesztés 2024 augusztusában történt.

- A **Julius-Globe Kft.** 149 millió forint összegű támogatott hitelt vett fel az MFB Zrt-től 2023 júniusában. A hitel 0% kamatozása, lejáratát 2028. február 15.
- **Az Instrum Kft.**-nek nincs hitele.
- A **Trifolium International Kft.** 100 millió forint összegű támogatott kamatozása folyószámlahittel rendelkezik, amelyet a Széchenyi Kártya Program keretében vett fel. A támogatott hitel kamat mértéke fix évi 5% (a kamattámogatás mértéke évi 8%).
- Ezen felül további 250 millió forint többcélú hitelkeretre szerződött az UniCredit Bankkal. Ez a keretösszeg felhasználható rövid lejáratú forgóeszköz kölcsönként maximum 150 millió forint értékben, amely euróban és forintban is lehívható, illetve bankgaranciaként maximum 100 millió forint értékben.
- A 2024. december 31-i hitelállomány devizanem szerinti megoszlása:
 - Folyószámlahitel (HUF): 92.652.080 forint
 - Forgóeszköz hitel (HUF): 22.000.000 forint
 - Forgóeszköz hitel (EUR): 318.073 EUR
 - Bankgarancia (HUF): 27.498.315 forint

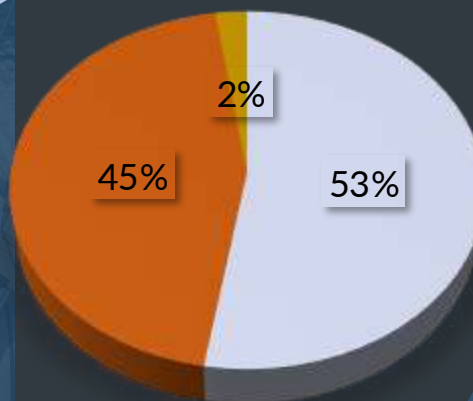
A NAVIGATOR CSOPORT GAZDÁLKODÁSI ADATAI

2023 NAVIGATOR



Források
alakulása

2024 NAVIGATOR



- Saját tőke
- Kötelezettségek
- Passzív időbeli elhatárolások



A NAVIGATOR CSOPORT GAZDÁLKODÁSI ADATAI: CASH FLOW*

NAVIGATOR Csoport cash flow (ezer Ft)	2023 konszolidált	2024 konszolidált	NAVIGATOR Csoport cash flow (ezer Ft)	2023 konszolidált	2024 konszolidált
I. Működési cash flow	436 688	-536 427	II. Befektetési cash flow	-312 223	-1 754 550
1a. Adózás előtti eredmény +	-10 625	-176 269	14. Befektetett eszközök beszerzése -	-308 678	-1 940 247
Ebből működésre kapott, pénzügyileg rendezett támogatás	0	0	15. Befektetett eszközök eladása +	6 500	222 161
1b. Korrekciók az adózás előtti eredményben +	-4 898	-1 522	16. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök törlesztése +	0	0
1. Korrigált adózás előtti eredmény (1a+1b) +	-15 522	-177 791	17. Hosszú lejáratra nyújtott kölcsönök és elhelyezett bankbetétek -	-16 254	-41 455
2. Elszámolt amortizáció +	206 515	344 573	18. Kapott osztalék, részesedés +	6 209	4 991
3. Elszámolt értékvesztés és visszairás +	11 695	630	III. Finanszírozási cash flow	-3 616	2 844 195
4. Céltartalék képzés és felhasználás különbözete +	-55 587	0	19. Részvénykibocsátás, tőkebevonás (tőkeemelés) bevétele +	0	1 633 345
5. Befektetett eszközök értékesítésének eredménye +	-4 930	40 276	20. Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír bevétele +	0	0
6. Szállítói kötelezettség változása +	79 517	-19 235	21. Hitel és kölcsön felvétele +	106 493	1 405 417
7. Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változása +	330 548	-193 692	22. Véglegesen kapott pénzeszköz +	0	0
8. Passzív időbeli elhatárolások változása +	-7 642	43 038	23. Részvénybevonás, tőke kivonás (tőkeleszállítás) -	0	0
8a. Passzív időbeli elhatárolás pályázati támogatás miatt	0		24. Kötvény és hitelviszonyt megtestesítő értékpapír visszafizetése -	0	0
9. Vevőkövetelés változása +	13 219	-88 991	25. Hitel és kölcsön törlesztése, visszafizetése -	-110 109	-194 567
10. Forgóeszközök (vevők és pénzeszköz nélkül) változása +	-9 776	-405 673	26. Véglegesen átadott pénzeszköz -	0	0
11. Aktív időbeli elhatárolások változása +	-53 428	5 694	IV. Pénzeszközök változása (I+II+III. sorok)	120 849	553 218
12. Fizetett adó (nyereség után) -	-26 882	-34 612	27. Devizás pénzeszközök ártértékelése +	352	-548
13. Fizetett osztalék, részesedés -	-31 038	-50 643	V. Pénzeszközök mérleg szerinti változása (IV+27. sorok)	121 202	552 670

*Konszolidált cash flow kimutatás, nincs korrigálva a Tőkekonszolidációs értékcsökkenés és hitel ártértékelési hatással, valamint a Trifolium leépítéshez kapcsolódó egyszeri végkielégítés hatásával.

A NAVIGATOR CSOPORT GAZDÁLKODÁSI ADATAI: CASH FLOW*

Működési Cash Flow

A működési cash flow értékét több tényező együttes hatása adja. Egyrészt a Julius-Globe felvásárlásából adódóan a cég jelentős vevő-szállító állomány különbözettel dolgozik, valamint magas a készletértéke is. Ez a két tétel adja a működési Cash Flow változás jelentős részét. Emellett rontotta a Trifolium alacsonyabb eredménytermelő képessége, valamint az átszervezések egyszeri költségei.

Befektetési Cash Flow

A befektetett eszközök beszerzése legnagyobb részt a Részesedések növekedéséből adódik a Julius-Globe felvásárlásával. Emellett ingatlanvásárlás és értékesítés is volt 2024-ben, melyek különbözete adja a befektetési Cash Flow változását.

Finanszírozási Cash Flow

A finanszírozási cash flow növekedésében egyrészt a 2024. év során végrehajtott tőkeemelések hatása látszik, másrészt a Julius-Globe Kft. felvásárlására fordított hitelfelvétel, valamint a Julius-Globe Kft. korábbi meglévő hitele adja.

*Konszolidált cash flow kimutatás, mely nincs korrigálva a Tőkekonszolidációs értékcsökkenés és hitel átértékelési hatással, valamint a Trifolium leépítéshez kapcsolódó egyszeri végkielégítés hatásával.



A NAVIGATOR CSOPORT GAZDÁLKODÁSI ADATAI

Tőkeszerkezeti, likviditási mutatók

Tőkeszerkezet, eladósodottság: A Julius-Globe akvizíció finanszírozásának következtében a NAVIGATOR Csoport kötelezettségei több, mint 1 milliárd forinttal növekedtek, viszont a Csoport külső forrásainak mérlegfőösszege belüli aránya a tőkeemelések hatására csökkent.

Likviditás: A Csoport likviditási pozíciója jelentősen javult, elsősorban a pénzeszközök jelentős emelkedésének köszönhetően.

Eszköz- és forrás struktúra összhangja: A stabilitási mutató a hosszú távú idegen és saját források befektetett eszközökhöz viszonyított arányát mutatja.

Azt vizsgálja, hogy fennáll-e a pénzügyileg kívánatos eszköz-forrás összhang, azaz a befektetett eszközök finanszírozása hosszú távú forrásokból, a forgóeszközöké pedig rövid lejáratú kötelezettségből történik-e.

A mutató értéke növekedett, de a céltartományban maradt.

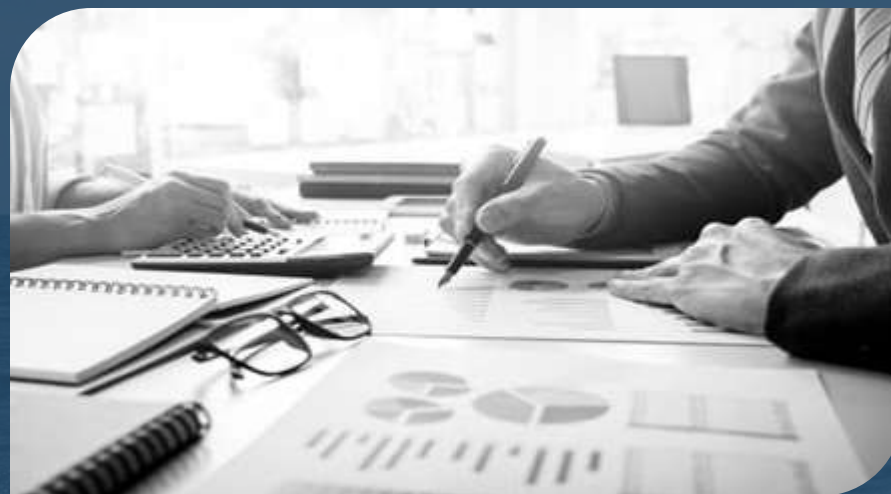
NAVIGATOR Csoport (% , ezer Ft)	2023.12.31	2024.12.31	2024.12.31 IFRS
Eladósodottsági mutató	97%	86%	106%
Kötelezettségek	1 256 712	2 322 380	2 543 237
Saját tőke	1 291 747	2 715 992	2 393 580
Tőkeerősség	49%	53%	47%
Saját tőke	1 291 747	2 715 992	2 393 580
Mérlegfőösszeg	2 626 178	5 159 129	5 057 573
Likviditási ráta	106%	204%	183%
Forgóeszközök	960 609	2 007 943	1 912 446
Rövid lejáratú kötelezettségek	902 085	986 446	1 043 549
Likviditási gyorsráta	104%	177%	158%
Forgóeszközök (készlet nélkül)	936 433	1 747 609	1 652 112
Rövid lejáratú kötelezettségek	902 085	986 446	1 043 549
Eszköz-forrás egyensúly	1.0	1.3	1.3
Hosszú lejáratú kötelezettségek és saját tőke összege	1 646 374	4 051 926	3 893 268
Befektetett eszközök	1 578 038	3 069 349	3 058 737

*Tőkekonsolidációs hatással korrigálva

FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

A Társaság a CONTROLLING-AUDIT Könyvvizsgálói Kft.-t (1037 Budapest, Góbé utca 23. fszt. 1., cégjegyzékszám: 01-09-717920), könyvvizsgálói kamarai nyilvántartási száma: 000076) választotta meg a Társaság könyvvizsgálójának. Személyében felelős könyvvizsgáló: Török Zoltán, kamarai tagsági száma: 001379

A könyvvizsgáló személyét változatlan formában, a Társaság 2022. május 24. napján, 2026. 05. 31-ig tartó megbízással továbbra is megválasztotta, amelyet a Könyvvizsgáló ugyanezen a napon elfogadott.



NYILATKOZAT

A NAVIGATOR Investments Nyrt. kijelenti, hogy a jelentésben közzétett, független könyvvizsgáló által nem auditált, az 2000. évi C törvény által előírtak szerint készült Évközi Pénzügyi Kimutatások ugyanazon számviteli elvek alapján készültek, mint az előző év féléves és éves pénzügyi kimutatásai.

A NAVIGATOR Investments Nyrt. ezúton tájékoztatja a tőkepiaci szereplőket, hogy a 2024. éves eredményről és üzleti tevékenységről készült Éves jelentése 2025. május 30-án a jelen közlemény formájában, teljes terjedelmében közzétételre kerül a Budapesti Értéktőzsde Nyrt. honlapján (www.bet.hu), az MNB által üzemeltetett honlapon (www.kozzetetelek.hu), valamint a NAVIGATOR Investments Nyrt. saját weboldalán keresztül (www.navigatoinvest.com/befektetoknek/beszamolok/).

A NAVIGATOR Investments Nyrt. kijelenti, hogy az alkalmazható számviteli előírások alapján, a legjobb tudása szerint elkészített Éves Jelentés valós és megbízható képet ad a Társaság eszközeiről, kötelezettségeiről, pénzügyi helyzetéről, valamint nyereségéről és veszteségéről, továbbá a Társaság helyzetéről, fejlődéséről és teljesítményéről, ismertetve a főbb kockázatokat és bizonytalansági tényezőket, valamint nem hallgat el olyan tény vagy információt, amely a Társaság helyzetének megítélése szempontjából jelentőséggel bír.

Budaörs, 2025. május 29.



Jutasi Zoltán
NAVIGATOR Investments Nyrt.
Igazgatóság elnöke