

# **FORRÁS VAGYONKEZELÉSI ÉS BEFEKTETÉSI NYRT.**

## **KONSZOLIDÁLT FENNTARTHATÓSÁGI JELENTÉS**

## Erről a jelentésről

A Forrás Nyrt., mint tőzsdén jegyzett nagyvállalat, a 2022/2464/EU irányelv (Corporate Sustainability Reporting Directive – CSRD) hatálya alá tartozik, és a 2024-es pénzügyi évre elkészített első fenntarthatósági jelentését követően a 2025-ös pénzügyi évről szóló beszámolóját is az Európai Fenntarthatósági Jelentési Standardok (ESRS) előírásai szerint állította össze. Az irányelv rendelkezései a magyar számviteli törvény III/A fejezetének 95/E §-ától kezdődően kerültek átültetésre a hazai jogrendbe.

A 2025-ös jelentés célja, hogy átlátható, összehasonlítható és ellenőrizhető módon mutassa be a Forrás Csoport fenntarthatósági teljesítményét, előrehaladását, valamint a működéshez kapcsolódó lényeges hatásokat, kockázatokat és lehetőségeket, különös tekintettel a 2025-ben bekövetkezett portfólióváltozásokra és a diverzifikációra. A beszámoló az ESRS követelményei szerint, egységes logika mentén kerül felépítésre, támogatva a jelentés tartalmának követhetőségét és auditálhatóságát, valamint annak összehasonlíthatóságát a korábbi év jelentésével.

A jelentés bemutatja azokat a folyamatokat és intézkedéseket, amelyekkel csökkentjük környezeti lábnyomunkat, kezeljük a klímaváltozással összefüggő kockázatokat, valamint a fenntarthatósági szempontokat integráljuk üzleti döntéseinkbe és beruházásainkba. Kiemelt figyelmet fordítunk a társadalmi felelősségvállalásra és az értéklánc mentén jelentkező hatások kezelésére: ismertetjük, hogyan biztosítjuk munkavállalóink számára a biztonságos és egészséges munkakörnyezetet, miként érvényesítjük az emberi jogi és etikai elveket, és hogyan erősítjük beszállítóink és partnereink felelős működését.

A vállalatirányítási fejezet részletesen bemutatja a Forrás Csoport döntéshozatali és felügyeleti struktúráját, a kockázatkezelési és megfelelőségi rendszereket, valamint azt, hogyan épülnek be a fenntarthatósági szempontok a stratégiai és operatív szintű döntésekbe.

Meggyőződésünk, hogy a fenntarthatósági jelentés nem pusztán megfelelési dokumentum, hanem a Forrás Csoport hosszú távú értékteremtési képességének és kockázatkezelési gyakorlatának átlátható bemutatása. Célunk, hogy a beszámoló érdemi, döntést támogató információt nyújtson befektetőink, partnereink és egyéb érintettjeink számára, és erősítse a Forrás Csoport iránti bizalmat.

## Tartalom

<b>Bemutakozás</b> .....	4
Vezetői köszöntő.....	4
Fontos számok és kiemelkedő események.....	10
<b>Vállalatunk bemutatása</b> .....	12
A Forrás Nyrt. rövid ismertetése (ESRS 2 BP-2) .....	12
Irányítás .....	18
Stratégia (ESRS 2 SBM-1) .....	25
A hatások, a kockázatok és a lehetőségek kezelése (ESRS 2 GOV-4-5) .....	38
Mérőszámok és célok (ESRS 2 MDR) .....	40
<b>Fenntarthatósági nyilatkozat</b> .....	42
Fenntarthatóság a Forrásnál.....	42
Kettős lényegességi vizsgálat (ESRS 2 SBM-3 & ESRS 2 IRO).....	44
Taxonómia .....	48
Környezet.....	55
Társadalom .....	69
Vállalatirányítás .....	73
<b>Elérhetőségek</b> .....	74
ESRS Index .....	75
Szószedet: .....	76

## Bemutatkozás

### Vezetői köszöntő

#### Tisztelt Részvényeseink, Partnereink és Munkatársaink!

Örömmel nyújtom át Önöknek a FORRÁS Vagyonkezelési és Befektetési Nyrt. 2025. évi Fenntarthatósági jelentését. Ez a dokumentum nem csupán elkötelezettségünk szimbóluma, hanem az elmúlt évben elért eredményeink és a jövőre vonatkozó, felelősségteljes stratégiánk részletes bemutatása is.

A 2025-ös év mérföldkő volt Társaságunk életében: a CSRD irányelvekkel összhangban felülvizsgáltuk az előző évben lefolytatott kettős lényegességi elemzésünket, valamint tovább javítottunk a fenntarthatósági adataink gyűjtésén. Ez a folyamat lehetővé tette, hogy még pontosabban azonosítsuk azokat a környezeti, társadalmi és irányítási (ESG) tényezőket, amelyek a legjelentősebb hatással vannak üzleti tevékenységünkre és környezetünkre egyaránt.

Kiemelt eredményeink az elmúlt évben:

- Környezeti lábnyomunk optimalizálása: Folytattuk a megújuló energiaforrások integrálását portfóliónkba, és tovább fejlesztettük hulladékkezelési rendszereink hatékonyságát, közvetlenül hozzájárulva ökológiai lábnyomunk csökkentéséhez.
- Munkatársi jólét és fejlesztés: Befektetéseink középpontjában továbbra is az ember áll. Programjaink révén munkatársaink szakmai felkészültségét a változó piaci igényekhez, köztük az ESG-szemponthoz igazítottuk.
- Társadalmi felelősségvállalás: Országos szintű közösségi kezdeményezéseink révén proaktív módon támogattuk a helyi közösségek fejlődését, megerősítve pozíciónkat mint hallgatni tudó és cselekvő partner.

Vállalatunk számára az értékteremtés nem csupán pénzügyi mutatókban mérhető; a fenntarthatóság beépítése az üzleti folyamatokba hosszú távú stabilitást biztosít minden érintettünk számára. Köszönöm részvényeseink bizalmát, partnereink együttműködését és munkatársaink áldozatos munkáját, amely alapkőve volt a 2025-ös sikereinknek.

Bízom benne, hogy a megkezdett úton továbbhaladva, közösen építjük a FORRÁS Nyrt. – és mindannyiunk – fenntartható jövőjét.

Üdvözlettel,

dr. Hidas Emese  
Elnök-vezérigazgató  
[FORRÁS Nyrt.](#)

## Jelentési keretrendszer

A Forrás Nyrt. fenntarthatósági jelentése a 2022/2464/EU irányelv (CSRD) előírásaival összhangban, az Európai Fenntarthatósági Jelentési Standardok (European Sustainability Reporting Standards – ESRS) alkalmazásával készült. Az ESRS célja, hogy egységes, összehasonlítható és auditálható keretet biztosítson a vállalatok fenntarthatósági teljesítményének bemutatásához az Európai Unió teljes területén.

A jelentés az ESRS 1 és ESRS 2 által meghatározott általános és átfogó közzétételi követelményeket, valamint a releváns környezeti (E), társadalmi (S) és vállalatirányítási (G) tematikus standardokat követi. A struktúra a governance (GOV), az üzleti modell és stratégia (SBM), a hatások, kockázatok és lehetőségek (IRO), valamint a teljesítménymutatók és célkitűzések (Metrics & Targets) logikájára épül.

A szabványok alkalmazása megköveteli, hogy a vállalatok ne csupán teljesítményadatokat közöljenek, hanem bemutassák fenntarthatósági hatásaikat, a működésükből fakadó kockázatokat és azonosított lehetőségeiket is. Ennek alapját a kettős lényegességi vizsgálat képezi, amely értékeli egyrészt a vállalat tevékenységének környezeti és társadalmi hatásait (impact materiality), másrészt a fenntarthatósági tényezők pénzügyi kihatásait (financial materiality). A lényegesnek minősített témákhoz kapcsolódó közzétételi követelmények és indikátorok biztosítják, hogy a beszámoló fókuszált, releváns és döntést támogató információkat tartalmazzon.

A 2025-ös jelentés készítése során külön hangsúlyt fektettünk az adatgyűjtési és riportálási folyamatok fejlesztésére, az adatok pontosságának és visszakövethetőségének erősítésére, valamint a csoportszintű konszolidációs kör változásainak megfelelő leképezésére. Célunk, hogy a közzétett információk megbízható alapot nyújtsanak az érintettek számára a vállalat hosszú távú fenntarthatósági és pénzügyi teljesítményének értékeléséhez.

Fenntarthatósági stratégiánk összhangban áll a nemzetközi szakpolitikai és piaci elvárásokkal, így különösen az ENSZ Fenntartható Fejlődési Céljaival (SDG-k), valamint az Európai Unió klíma- és fenntarthatósági célkitűzéseivel. ESG tevékenységeink révén törekszünk az üvegházhatású gázok kibocsátásának mérséklésére, az erőforrás-hatékonyság javítására, a felelős értéklánc működtetésére, valamint munkavállalóink jóllétének és elkötelezettségének erősítésére.

## A FENNTARTHATÓSÁGI JELENTÉS ELKÉSZÍTÉSÉNEK ÁLTALÁNOS ALAPJA (ESRS 2 BP-1)

### Jelentéstételi időszak

2025. pénzügyi év (2025.01.01. – 2025.12.31.)

A beszámolási időszak megegyezik a Forrás Nyrt. konszolidált pénzügyi kimutatásainak időszakával.

### Legutóbbi jelentés dátuma

A Forrás Nyrt. első, CSRD és ESRS sztenderdek szerint készült fenntarthatósági jelentése a 2024-es pénzügyi évre vonatkozóan került közzétételre 2025. április 29-én.

Jelen dokumentum a második, ESRS sztenderdek szerint összeállított fenntarthatósági jelentés, amely a 2024-ben kialakított módszertan továbbfejlesztésére és egységesítésére épül. A 2024-es pénzügyi év adatai bázisként szolgálnak az összehasonlíthatóság biztosítása érdekében.

## Jelentéstételi ciklus

Éves jelentéstételi ciklus. A Forrás Nyrt. 2024-től az ESRS sztenderdek szerint készíti fenntarthatósági jelentését.

## A jelentés tartalma

A jelentés a Forrás Csoport kettős lényegességi vizsgálata alapján meghatározott lényeges fenntarthatósági témákat, valamint az azokhoz kapcsolódó hatásokat, kockázatokat és lehetőségeket mutatja be az ESRS követelményeinek megfelelő struktúrában.

A jelentés célja, hogy valós, kiegyensúlyozott és ellenőrizhető képet adjon a Forrás Csoport fenntarthatósági teljesítményéről, kockázati kitettségéről és stratégiai irányairól.

## A jelentés hatóköre

A fenntarthatósági jelentés a Forrás Vagyonkezelési és Befektetési Nyrt.-re és annak konszolidált leányvállalataira terjed ki, a 2025. pénzügyi évre vonatkozó konszolidált pénzügyi kimutatásokkal megegyező körben.

2025. december 31-én a Forrás Csoport konszolidációs körébe összesen **57 társaság** tartozott, ebből:

- 45 leányvállalat,
- 4 közös vezetésű vállalkozás,
- 3 társult vállalkozás,
- 6 egyéb érdekelttség.

A fenntarthatósági jelentés adatköre elsődlegesen a Csoport által kontrollált (többségi tulajdonú és operatív irányítás alatt álló) leányvállalatokra terjed ki.

A jelentés hatóköre kiterjed:

- a Csoport valamennyi funkcionális területére,
- a fő üzletági szegmensekre (energia, gépipar és feldolgozóipar, építőipar, ingatlan, mezőgazdaság, alap- és vagyonkezelés),

- valamint – az ESRS előírásainak megfelelően – az értéklánc releváns szakaszaira.

A jelentési hatókör meghatározása során az ESRS 1 előírásaival összhangban nem kizárólag a tulajdoni arány, hanem az operatív kontroll, a pénzügyi jelentőség, valamint a kettős lényegességi vizsgálat eredményei is figyelembevételre kerültek.

### 2025-ben a Csoportba bekerült társaságok

A 2025-ös pénzügyi év során a konszolidációs kör több ponton módosult. Az alábbi társaságok kerültek a Csoporthoz akvizíció, alapítás, tőkeemelés vagy egyéb tulajdonszerzés útján:

- **Magyar Zöld Acél Zrt.** – 10% részesedésszerzés (2025.02.10.)
- **Berent Holding Zrt.** – 50,001% alapítás (2025.07.02.)
- **Ferroker-Sped Kft.** – 100% az Aquila New Energy Kft. tulajdonába került (2025.09.22.)
- **Yellowsolar Kft.** – 100% az Aquila New Energy Kft. tulajdonába került (2025.09.22.)
- **Solarpark Bábonny Kft.** – 100% az Aquila New Energy Kft. tulajdonába került (2025.09.22.)
- **Free-M Kft.** – 100% tulajdonszerzés (2025.10.16.)
- **Summa-Meat Kft.** – 50% üzletrészszerzés a Free-M befektetésén keresztül (2025.10.16.)
- **Belgrád 27 Ingatlanhasznosító Kft.** – 69,70% üzletrészszerzés tőkeemeléssel (2025.12.22.)
- **Scrapcity Kft.** – 100% a Berent Holding Zrt. tulajdonába került (2025.12.16.)

Tekintettel arra, hogy ezen társaságok a 2025-ös üzleti évnek jellemzően csak az utolsó hónapjaiban váltak a Csoport részévé, a fenntarthatósági jelentés számszerű adatkörei – különösen a **flow típusú mutatók** (pl. energiateljesítmény, üvegházhatású gázkibocsátás, vízfelhasználás, hulladékképződés) – nem tartalmazzák ezen társaságok teljes üzleti évre vonatkozó teljesítményét.

Az adatok:

- a Csoporthoz tartozás időszakára,
- valamint az adatelérhetőség és adatminőség korlátaira

tekintettel nem kerültek teljeskörűen figyelembevételre.

A Csoport célja, hogy a 2026-os jelentéstételi ciklusban ezen társaságok adatai már teljes üzleti évre, egységes módszertan szerint kerüljenek bevonásra.

### 2025-ben értékesített, illetve kikerült társaságok

Az alábbi társaságok 2025 végén kerültek értékesítésre, illetve kerültek ki a konszolidációs körből:

- **Mintinvest-2005 Kft.** – 41%-os üzletrész a Domestore Kft. tulajdonába került (2025.11.06.).
- **Kiss és Társa Kft.** – 81%-os üzletrész értékesítésre került a Vintage Kelly Kft. részére (2025.12.15.). A fennmaradt 19%-os üzletrész átkerült az egyéb részesedések közé.
- A Kiss és Társa Kft. értékesítésével a **Domestore Industry srl.** is kikerült a konszolidációs körből (2025.12.15.)

Tekintettel arra, hogy ezen társaságok a 2025-ös üzleti év jelentős részében a Forrás Csoport tagjai voltak, fenntarthatósági teljesítményadataik – a konszolidált pénzügyi beszámolóval összhangban – a jelentésben szerepelnek.

Az adatok a Csoporthoz tartozás időszakára vonatkozóan kerültek figyelembevételre.

### 50% alatti vagy nem kontrollált társaságok

A fenntarthatósági jelentés nem tartalmaz teljes körű adatgyűjtést az alábbi társaságok esetében:

- Stúdió-V Kft.
- M-Technologies Kft.
- Hotel Palota Lillafüred Kft.
- Alpendorf Lachtal Projektentwicklungs GmbH
- Monarchia Park Betriebs GmbH

E társaságok esetében:

- a Forrás Nyrt. nem gyakorol meghatározó operatív kontrollt,
- vagy a tulajdoni arány 50% alatti,
- illetve a kettős lényegességi vizsgálat alapján tevékenységük csoportszinten nem minősül lényegesnek.

### A jelentés tartalmában történt változások

A 2025-ös jelentés a 2024-ben kialakított ESRS-módszertan továbbfejlesztett változatára épül.

A tárgyévben:

- pontosításra kerültek az adatgyűjtési és konszolidációs eljárások,
- bővült a csoportszintű adatgyűjtés köre,
- frissítésre került a kettős lényegességi vizsgálat, valamint

- a 2024-ben meghatározott stratégiai célkitűzések a 2025-ös évben továbbfejlesztésre és strukturáltabb formában kerültek beépítésre az ESG stratégiába, lehetővé téve a célok, intézkedések és teljesítménymutatók közötti egyértelműbb összhang megteremtését.

## A jelentés besorolása

A jelentés az alábbi jogszabályi és szakmai keretek szerint készült:

- az Európai Unió 2022/2464/EU irányelve (CSRD),
- az Európai Fenntarthatósági Jelentési Standardok (ESRS),
- a számvitelről szóló 2000. évi C. törvény III/A fejezete,
- valamint a kapcsolódó végrehajtási rendeletek.

## Külső tanúsítás

A fenntarthatósági jelentés külső, független könyvvizsgáló által kerül felülvizsgálatra, korlátozott bizonyosságot nyújtó megbízás keretében, a CSRD előírásainak megfelelően. A bizonyossági jelentés a konszolidált pénzügyi kimutatások mellékleteként kerül közzétételre.

## Fontos számok és kiemelkedő események

A 2025-ös pénzügyi év a Forrás Csoport számára a portfólió bővítésének, az energiapiaci alkalmazkodásnak és a működési stabilitás erősítésének éve volt. A tárgyév során végrehajtott beruházások és szervezeti változások nemcsak üzleti, hanem fenntarthatósági szempontból is meghatározó jelentőségűek.

### Portfólióbővítés és stratégiai diverzifikáció

A 2025-ös évben a Forrás Csoport több új társaságot vont be a konszolidációs körbe, illetve növelte részesedését egyes leányvállalataiban. Az új befektetések az energiaipari jelenlét megerősítése mellett ipari, mezőgazdasági és egyéb reálgazdasági területek felé történő diverzifikációt is szolgálnak.

A portfólió bővítése lehetőséget teremt a bevételi források kiegyensúlyozására, az ágazati kockázatok csökkentésére, valamint a fenntarthatósági szempontok szélesebb körű integrálására a különböző üzleti szegmensekben.

### Megújulóenergia-portfólió és termelési kapacitások

A Forrás Csoport megújulóenergia-portfóliója továbbra is meghatározó eleme üzleti modellünknek. A korábbi években kiépített és üzembe helyezett naperőművi kapacitások stabil termelési alapot biztosítanak, miközben a 2025-ös év során további fejlesztési lehetőségek vizsgálata is megkezdődött, ideértve energiatárolási megoldások előkészítését.

A működő naperőművi eszközállomány hozzájárul a hazai megújulóenergia-termelés bővítéséhez és a villamosenergia rendszer dekarbonizációjához, ugyanakkor a piaci és szabályozási környezet változásai – különösen a kiegyenlítőenergia- és rendszerirányítási követelmények – új működési és kockázatkezelési megközelítéseket igényelnek.

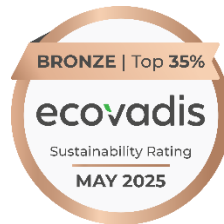
### Rendszerstabilitást támogató fejlesztések

A tárgyévben kiemelt figyelmet kapott a termelési stabilitás és az ellátásbiztonság erősítése. A kiegyenlítő kapacitások és szabályozási megoldások fejlesztése – ideértve a dízel alapú kiegyenlítő egységek üzemeltetését és bővítését – a villamosenergia-rendszer stabil működéséhez való hozzájárulást szolgálja.

E fejlesztések rövid távon az üzembiztonságot és a rendszerirányítási megfelelést támogatják, miközben hosszabb távon az energiatárolási megoldások és alacsonyabb kibocsátású technológiák integrációja jelenti a stratégiai irányt.

## EcoVadis Bronz minősítés

A Forrás Deutschland GmbH a jelentési időszakban EcoVadis Bronz minősítést szerzett, amely a vállalat fenntarthatósági teljesítményének független értékelésén alapul. A társaság célja a minősítés további javítása, és a következő időszakban az Ezüst fokozat elérése érdekében auditfolyamatot indított.



## Vállalatunk bemutatása

### A Forrás Nyrt. rövid ismertetése (ESRS 2 BP-2)

A Forrás Vagyonkezelési és Befektetési Nyrt. több mint két és fél évtizede meghatározó szereplője a hazai befektetési és vagyonkezelési piacnak. A társaság jogelődje 1997-ben alakult, majd 1998-ban részvénytársasággá alakult, 2003-ban pedig részvényeit bevezették a Budapesti Értéktőzsdére. A tőzsdei jelenlét azóta is a transzparens működés, a felelős vállalatirányítás és a piaci fegyelem egyik alapköve.

A Forrás Nyrt. fő tulajdonosa 2004 óta az Arago Befektetési Holding Zrt., amely stabil tulajdonosi háttérrel és hosszú távú stratégiai irányt biztosít a Csoport számára. A társaság 2006 óta működik Forrás Vagyonkezelési és Befektetési Nyrt. néven.

#### Főbb pénzügyi mutatók (M Ft-ban) (2025)

- Nettó árbevétel: **17.111 M Ft**
- Mérlegfőösszeg: **96.952 M Ft**
- Adózott eredmény: **3.773 M Ft**
- Saját tőke: **54.532 M Ft**
- Munkavállalók száma (csoportszinten): **485 fő, 2025. év végi záróérték**

A létszámadatok tekintetében eltérés figyelhető meg az egyes fejezetek között, amely az alkalmazott időpontok különbségéből adódik. A jelen fejezetben bemutatott létszám az év végi záróértéket tükrözi, amely közel 700 főről 485 főre csökkent a Kiss és Társa Kft. konszolidációs körből való kikerülése következtében. Ezzel szemben a társadalmi (S) fenntarthatósági adatok és mutatók évközi állapotot tükröznek, és még tartalmazzák a Kiss és Társa Kft. munkavállalóira vonatkozó információkat.

#### Pénzügyi és működési stabilitás

A Forrás Nyrt. stabil mérleggel és diverzifikált eszközállománnyal rendelkezik. A Csoport pénzügyi teljesítménye és mérlegfőösszege tükrözi a hosszú távú értékteremtési stratégiát és a több szektorban jelen lévő működési modellt.

#### Üzleti modell és értékteremtés

A Forrás Csoport üzleti modellje a diverzifikált befektetési portfólióra és az aktív tulajdonosi szerepvállalásra épül. Célunk a ránk bízott vagyon hosszú távú gyarapítása, amelyet:

- stabil cash flow-t biztosító működő vállalatok tulajdonlásával,
- értéknövelő beruházásokkal,

- portfólió-átalakítással és akvizíciókkal,
- valamint pénzügyi és ingatlanpiaci műveletekkel érünk el.

A Csoport stratégiájának egyik kulcseleme a több lábbon állás: az energiaipari beruházások mellett ipari, építőipari, mezőgazdasági és ingatlanpiaci jelenléttel mérsékeljük az ágazati kitétségekből fakadó kockázatokat.

### Csoportstruktúra és iparági jelenlét

A 2025-ös pénzügyi év végén a Forrás Csoport fenntarthatósági jelentését konzolidációs körébe 46 leány- és társult vállalkozás tartozik, amelyek hat fő iparági területen működnek:

#### 1. Energia

A megújulóenergia-portfólió központi eleme az **Aquila New Energy Kft.**, amely a Csoport naperőművi érdekeltségeit fogja össze. A villamosenergia-termelési tevékenység a Csoport egyik meghatározó üzletága, amely hozzájárul a hazai megújulóenergia-termelés bővítéséhez és a dekarbonizációs célok eléréséhez. A 2025-ös évben a Csoport kiegyenlítő kapacitásait is bővítette, ideértve dízel alapú szabályozó egységek üzemeltetését a rendszerstabilitás biztosítása érdekében.

- A2-Power Energia Kft.
- Adina-Energy Kft.
- Agena New Energy Kft.
- Alcor New Energy Kft.
- Aldebaran New Energy Kft.
- Altair New Energy Kft.
- Antares New Energy Kft.
- Aquila New Energy Kft.
- Arrakis New Energy Kft.
- Avior New Energy Kft.
- C-FORM Energy Kft.
- Euronergy Omega Kft.
- Ferroker-Sped Kft.
- Gergo-Energy Kft.
- Solarpark-Bábony Kft.
- TDG Naperőmű Kft.
- TG-Energy Kft.
- TL-Energy Kft.
- TMA Solar Naperőmű Kft.
- Yellowsolar Kft.
- TP-Energy Kft.
- VTM Naperőmű Kft.

## 2. Gépipar és feldolgozóipar

A gépipari érdekeltségek fémmegmunkálással, gépgyártással és ipari beszállítói tevékenységgel foglalkoznak, hazai és nemzetközi jelenléttel. A gépipari üzletág hazai és németországi leányvállalatokon keresztül működik. A németországi leányvállalatok révén a Csoport exportorientált ipari tevékenységgel is rendelkezik.

- Forrás Deutschland GmbH
- Forrás Bayern GmbH
- Szent Lőrinc Ipari és Kereskedelmi Kft.
- Kiss és Társa Vas- és Fémipari Kft.
- Váll-Ker Vállalkozói és Kereskedelmi Kft.
- Viegon Kft.
- M-Technologies Kft.

## 3. Építőipar és infrastruktúra

Az építőipari vállalkozások infrastrukturális és közműfejlesztési projekteken dolgoznak, támogatva a régiós fejlesztéseket és a reálgazdasági növekedést.

- Centermodul-1 Kft.
- Centermodul-5 Kft.
- CM Közműfejlesztő Kft.
- „Ecsér Közmű” Kft.

## 4. Ingatlanfejlesztés és-üzemeltetés

A Csoport jelentős ingatlanportfólióval rendelkezik, amely ipari, kereskedelmi és turisztikai ingatlanokat is magában foglal. Az ingatlanüzletág stabil eszközalapot és hosszú távú értékmegőrzési lehetőséget biztosít.

- Belgrád 27 Ingatlanhasznosító Kft.
- For-Five Kft.
- Foriglo Ingatlanüzemeltető Kft.
- FRS Properties Ingatlanforgalmazó Zrt.
- KNB-Fuente Ingatlanforgalmazó és Tanácsadó Kft.
- Mintinvest-2005 Kft.
- Alpendorf Lachtal Projektentwicklungs gmbH
- Monarchia Park Betriebs GmbH
- Hotel Palota Lillafüred Kft.
- Stúdió-V Kft.
- Water City Zrt.

## 5. Alap- és vagyonkezelés

A vagyonkezelési tevékenység révén a Csoport strukturált befektetési megoldásokat és tőkeallokációs szakértelmet biztosít.

- Forrás Invest Alapkezelő Zrt.
- Forrás doo Novi Sad

## 6. Mezőgazdaság és egyéb érdekeltségek

A mezőgazdasági tevékenység a reálgazdasági jelenlétet erősíti, hozzájárulva a portfólió stabilitásához és diverzifikációjához.

- Miklósfai Mezőgazdasági Zrt.

A Társaság tulajdonában lévő egyéb érdekeltségek:

- Berent Holding Zrt.
- Free-M Kft.
- Fuquan (Ningbo) Kulturális Média Kft.
- ScrapCity Kft.
- Summa-Meat Kft.

## Társult vállalkozások fenntarthatósági jelentésbe való bevonása

A Forrás Nyrt. a 2025-ös fenntarthatósági jelentés összeállítása során felülvizsgálta a fenntarthatósági jelentéskészítési konszolidációs körbe nem tartozó, de tulajdoni részesedéssel érintett társult vállalkozások bevonásának szükségességét az ESRS előírásainak megfelelően.

A vizsgálat az alábbi társaságokra terjedt ki:

- Hotel Palota Lillafüred Kft.
- Stúdió-V Kft.
- Alpendorf Lachtal Projektentwicklungs GmbH
- Monarchia Park Betriebs GmbH
- M-Technologies Kft.

## Jelentési hatókör meghatározásának módszertana

Az ESRS 1 előírásaival összhangban a jelentési hatókör meghatározása nem kizárólag a tulajdoni arány, hanem az alábbi szempontok figyelembevételével történt:

- a Forrás Nyrt. által gyakorolt **kontroll vagy jelentős befolyás mértéke**,
- az adott vállalkozás **üzleti tevékenységének fenntarthatósági hatásai**,
- a Csoport pénzügyi teljesítményére gyakorolt relatív jelentőség,
- valamint a kettős lényegességi vizsgálat során azonosított környezeti és társadalmi hatásokhoz való hozzájárulás mértéke.

## Értékelés eredménye

A vizsgált társaságok esetében a Forrás Nyrt. tulajdoni részesedése 50% vagy annál alacsonyabb, és a vállalat nem gyakorol felettük olyan mértékű operatív kontrollt, amely indokolná a teljes körű konszolidált fenntarthatósági adatgyűjtést.

- **Stúdió-V Kft. és M-Technologies Kft.**

Árbevételük, eszközállományuk és munkavállalói létszámuk a Csoport egészéhez viszonyítva nem tekinthető jelentősnek. Tevékenységük a kettős lényegességi vizsgálat alapján nem azonosított olyan környezeti vagy társadalmi hatást, amely csoportszinten lényegesnek minősülne.

- **Hotel Palota Lillafüred Kft.**

A vendéglátóipari tevékenység fenntarthatósági hatásai (energiafelhasználás, vízhasználat, hulladékképződés) volumene és relatív aránya a Csoport teljes működéséhez képest nem éri el a lényegességi küszöböt.

- **Alpendorf Lachtal Projektentwicklungs GmbH és Monarchia Park Betriebs GmbH**

A külföldi érdekeltségek esetében a Forrás Nyrt. nem gyakorol közvetlen operatív irányítást, és tevékenységük volumene, valamint fenntarthatósági kitettsége a Csoport egészéhez mérten nem minősül lényegesnek.

Ugyanakkor a Csoport figyelemmel kíséri ezen vállalkozások működését, és amennyiben a jövőben fenntarthatósági szempontból jelentős hatás merülne fel, a jelentési hatókör felülvizsgálatra kerül.

A fenti szempontok alapján a Forrás Nyrt. megállapította, hogy a vizsgált társult vállalkozások fenntarthatósági hatásai, kockázatai és lehetőségei csoportszinten nem minősülnek lényegesnek, ezért azok teljes körű bevonása a konszolidált fenntarthatósági jelentésbe a 2025-ös pénzügyi évről vonatkozóan nem indokolt.

A jelentési hatókör meghatározása évente felülvizsgálatra kerül a kettős lényegességi értékelés részeként.

## Vízió

A Forrás Nyrt. víziója, hogy diverzifikált befektetési holdingként hosszú távon fenntartható, reziliens és értékteremtő üzleti modellt működtessen, amely stabil hozamot biztosít tulajdonosai számára, miközben felelős módon reagál a gazdasági, környezeti és társadalmi kihívásokra.

Stratégiánk középpontjában az aktív tulajdonosi szerepvállalás, a szakmai megalapozottság és a tőkeerős működés áll. Célunk, hogy portfólióelemeinket hatékonyan működtessük, értéknövelő beruházásokkal fejlesszük, és olyan iparágakban építsünk jelenlétet, amelyek hosszú távon is stabil és fenntartható növekedési potenciállal rendelkeznek.

A Csoport működésében kiemelt szerepet kap:

- a több lábon állásra épülő portfólió-stratégia,
- a megújulóenergia-alapú és reálgazdasági befektetések egyensúlya,
- a pénzügyi és működési kockázatok tudatos kezelése,
- valamint a fenntarthatósági szempontok integrálása a beruházási és stratégiai döntésekbe.

Vízióink túlmutat a rövid távú pénzügyi teljesítményen: célunk olyan vállalatcsoport működtetése, amely képes alkalmazkodni az energiapiaci átalakuláshoz, a klímaváltozással kapcsolatos szabályozási környezethez és a gazdasági ciklusokhoz, miközben hozzájárul a hazai gazdaság és az energiaátmenet fejlődéséhez.

Proaktív szemléletünk révén folyamatosan keressük az innovatív és hatékony megoldásokat, amelyek támogatják a hosszú távú értékmegőrzést és értéknövelést. Meggyőződésünk, hogy a pénzügyi stabilitás, a felelős vállalatirányítás és a fenntarthatósági elvek összehangolt alkalmazása biztosítja a Forrás Csoport jövőbeni sikerét.

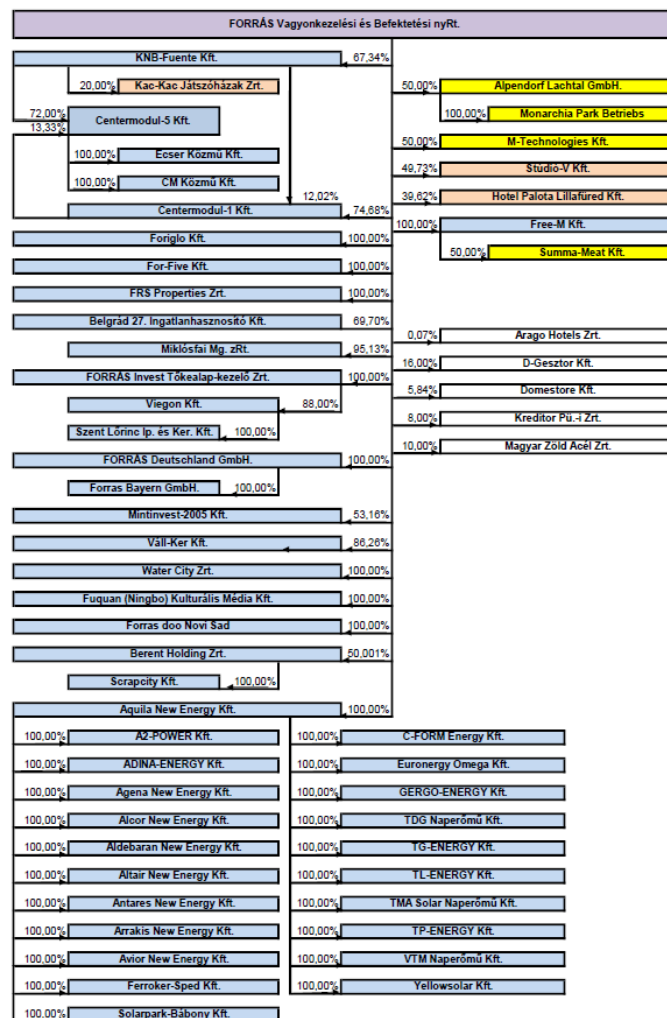
## Irányítás

### Tulajdonosi háttér

A Forrás Vagyonkezelési és Befektetési Nyrt. többségi tulajdonosa az Arago Befektetési Holding Zrt., amely 87,48%-os részesedéssel rendelkezik a Társaságban. A fennmaradó részvényhányadon belföldi és külföldi befektetők osztoznak 12,33%-os arányban, míg a visszavásárolt saját részvények aránya 0,19%.

A stabil tulajdonosi struktúra hosszú távú stratégiai szemléletet biztosít, amely lehetővé teszi a diverzifikált befektetési portfólió fejlesztését és a fenntartható értékteremtést.

2025. december 31-én a Forrás Csoport konszolidációs körébe 57 társaság tartozott, ebből 45 leányvállalat, 4 közös vezetésű vállalkozás, 3 társult vállalkozás és 5 egyéb érdekeltiség. A csoportszintű irányítás ennek megfelelően többszintű kontrollmechanizmusokra épül.



1. sz. ábra: Forrás Vagyonkezelési és befektetési Nyrt. organigram

## Irányítási struktúra

A Társaság legfőbb döntéshozó szerve a Közgyűlés, amely a részvényesek joggyakorlásának fóruma.

A Csoport ügyvezető szerve az Igazgatóság, míg az ellenőrzési és felügyeleti feladatokat a Felügyelőbizottság látja el, a hatályos jogszabályok és az Alapszabály rendelkezései szerint.

## Igazgatóság

Az Igazgatóság felelős:

- a Csoport stratégiai irányának meghatározásáért,
- a jelentős beruházási és akvizíciós döntések meghozataláért,
- a pénzügyi stabilitás és tőkeszerkezet biztosításáért,
- valamint a fenntarthatósági szempontok üzleti döntéshozatalba történő integrálásáért.

Az Igazgatóság tagjai tevékenységüket a Társaság érdekeinek elsődlegessége alapján, fokozott gondossággal látják el.

Tagok száma: 3 fő

## Az Igazgatóság tagjai

- **dr. Hidas Emese**  
Elnök-vezérigazgató
- **Leisztinger Tamás**  
igazgatósági tag
- **Burány-Török Andrea Hajnalka**  
igazgatósági tag

## Felügyelőbizottság

A Felügyelőbizottság ellenőrzi a Társaság működését, különösen:

- a pénzügyi beszámolás megfelelőségét,
- a kockázatkezelési és belső kontroll rendszer működését,
- valamint a jogszabályi és belső szabályzati megfelelést.

Tagok száma: 5 fő

Független tagok: 3 fő

## A Felügyelőbizottság tagjai

- **Gránicz János Attila**  
2006-tól a Társaság Felügyelőbizottságának elnöke
- **dr. Felföldi Nóra**  
2006-tól a Társaság Felügyelőbizottságának tagja
- **Kiss-Forgács Éva Mária**  
2012-től a Társaság Felügyelőbizottságának és auditbizottságának tagja
- **dr. Boóc Ádám**  
2020-tól a Társaság Felügyelőbizottságának és auditbizottságának tagja
- **dr. Dobi Katalin**  
2020-tól a Társaság Felügyelőbizottságának és auditbizottságának tagja

## Testületi összetétel és diverzitás

Az Igazgatóság és a Felügyelőbizottság tagjai eltérő szakmai háttérrel rendelkeznek, ideértve a jogi, banki, pénzügyi és iparági tapasztalatokat.

A testületi nemi megoszlás:

- Női tagok aránya: 62,5%
- Férfi tagok aránya: 37,5%

A szakmai és nemi diverzitás hozzájárul a stratégiai döntések több szempontú mérlegeléséhez és a fenntarthatósági kockázatok komplex értékeléséhez.

## Forrás Nyrt. szervezeti struktúrája

### Csoportstruktúra és iparági jelenlét

A Forrás Csoport működésének alapja a diverzifikált holdingstruktúra: a Társaság több iparágban rendelkezik működő leányvállalatokkal és befektetésekkel, amelyek együtt biztosítják a hosszú távú értékteremtést, a stabil cash flow-termelő képességet, valamint a portfóliókockázatok mérséklését. A Csoport üzleti logikája egyszerre támaszkodik a reálgazdasági jelenlétre (ipari, építőipari és mezőgazdasági tevékenységek), valamint a befektetési, vagyonkezelési és ingatlanpiaci eszközökre. Ez a több pillérré épülő modell lehetővé teszi, hogy a piaci ciklusok, szabályozói változások és iparági sokkok hatásai kiegyensúlyozottabban érvényesüljenek a Csoport egészében, miközben a fenntarthatósági szempontok integrációja több üzletágon keresztül, eltérő módon, de egységes elvek mentén valósul meg.

A 2025. pénzügyi év végén a Forrás Csoport konszolidációs körébe 57 társaság tartozott, amelyek között leányvállalatok, közös vezetésű vállalkozások, társult vállalkozások és egyéb érdekeltségek is szerepelnek. A csoport szintű irányítás és fenntarthatósági jelentéstétel hatóköre a konszolidált pénzügyi kimutatásokkal összhangban került meghatározásra, amely biztosítja, hogy a jelentés a Csoport működésének lényegi részét, valamint a releváns értéklánc-hatásokat is lefedje.

A Csoport iparági jelenléte hat fő terület köré szerveződik: az energiaipari, gépipari és feldolgozóipari, építőipari és infrastruktúra, ingatlanfejlesztési és -üzemeltetési, alap- és vagyonkezelési, valamint mezőgazdasági és egyéb érdekeltségek mentén. Bár a portfólió sokszínű, a fenntarthatósági teljesítmény és kitettségek szempontjából néhány üzletág – különösen az energia, a gépipar és a mezőgazdaság – kiemelt jelentőséggel bír, mivel ezen területeken koncentrálnak a Csoport legjelentősebb környezeti hatásai, valamint a szabályozási és működési kockázatok.

Az energiaüzletág a Forrás Csoport stratégiai fókuszterülete. A megújulóenergia-portfólió központi eleme az Aquila New Energy Kft., amely a Csoport naperőművi érdekeltségeit fogja össze. A villamosenergia-termelési tevékenység egyszerre jelent hosszú távú üzleti lehetőséget és fenntarthatósági hozzájárulást: a működő naperőművi eszközállomány a hazai megújulóenergia-termelés bővítésén keresztül támogatja az energiaátmenetet és a villamosenergia-rendszer dekarbonizációját. A tevékenységhez ugyanakkor kockázatok is kapcsolódnak: az energiapiaci szabályozás, a kiegyenlítő energia költségei, valamint a rendszerirányítási megfelelés egyre nagyobb szerepet kapnak a termelés gazdaságosságában és működési stabilitásában. Ennek megfelelően a 2025-ös évben a Csoport a rendszerstabilitást támogató működési megoldásokat is előtérbe helyezte, ideértve a szabályozási célú kiegyenlítő kapacitások üzemeltetését és bővítését. Rövid távon ezek a megoldások az ellátásbiztonságot és a rendszerirányítási elvárásoknak való megfelelést szolgálják, hosszabb távon pedig a stratégiai irányt az energiatárolási és alacsonyabb kibocsátású technológiák fokozatos integrációja jelenti.

A gépipari és feldolgozóipari üzletág fémmegmunkálási, gépgyártási és ipari beszállítói tevékenységeken alapul, hazai és nemzetközi (németországi) jelenléttel. Ez a szegmens a Csoport reálgazdasági alapjainak egyik fő pillére: ipari ügyfélkörre épülő működése stabil termelési és foglalkoztatási háttérrel biztosít, miközben a termelési folyamatok energia- és anyagigénye, valamint a beszállítói láncokhoz kapcsolódó megfelelési elvárások fenntarthatósági szempontból kiemelt figyelmet igényelnek. A gépipari tevékenységek esetében különösen relevánsak az energiahatékonysági, munkavédelmi és beszállítói megfelelési kérdések, valamint azok a piaci trendek, amelyek a vevői elvárásokon keresztül egyre erősebben terelik a szektort az átláthatóbb, mérhetőbb ESG-teljesítmény irányába.

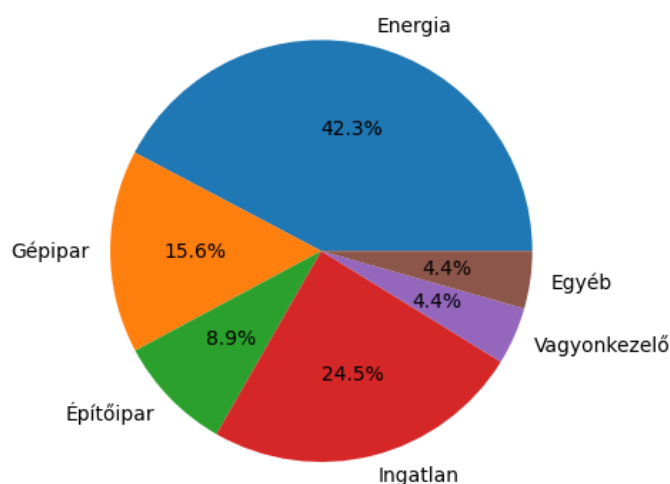
Az építőipari és infrastruktúra üzletág a Csoport projektalapú reálgazdasági tevékenységeit fogja össze, különös tekintettel a közmű- és infrastruktúra-fejlesztésekre. A Centermodul-csoport vállalatai ezen a területen komplex fejlesztési és kivitelezési tevékenységet végeznek, amely a régiós fejlesztésekhez és a működési infrastruktúra fejlesztéséhez járul hozzá. Fenntarthatósági nézőpontból a szektor jelentősége elsősorban a kivitelezési tevékenységből fakadó erőforrásfelhasználásban, a hulladékkezelésben, a munkavédelmi kitettségekben, valamint a beszállítói láncok megfelelésében jelenik meg. A Csoport célja, hogy ezen projektek tervezése és lebonyolítása során fokozatosan erősítse az erőforrás-hatékonyságot és a felelős beszerzési elvek alkalmazását.

Az ingatlanfejlesztési és -üzemeltetési üzletág ipari, kereskedelmi és turisztikai ingatlanokból álló eszközportfólióra épül. Ez a terület a Csoport számára stabil eszközalapot és értékmegőrzési lehetőséget jelent, miközben a fenntarthatósági kitétségek elsősorban az épületek energia- és vízfogyasztásában, üzemeltetési emisszióiban, valamint a korszerűsítések és felújítások révén elérhető energiahatékonysági potenciálban jelennek meg. A Csoport ingatlanportfóliója lehetőséget teremt arra, hogy hosszabb távon az üzemeltetési gyakorlat, a felújítási programok és az energiahatékonysági beruházások révén mérséklődjön a környezeti terhelés, és javuljon az eszközök rezilienciája a klímakockázatokkal szemben.

Az alap- és vagyonkezelési üzletág a Forrás Csoport tőkeallokációs és portfólió-optimalizálási képességeinek intézményes kerete. A vagyonkezelési tevékenység támogatja a stratégiai befektetési döntések előkészítését, a kockázatok értékelését, valamint a hosszú távú értékteremtési célok megvalósítását. Fenntarthatósági szempontból a vagyonkezelési és befektetési működés egyik legfontosabb szerepe az, hogy a fenntarthatósági kockázatok és lehetőségek – például klímakockázatok, szabályozói megfelelés, reputációs kockázatok – a befektetési döntéshozatal szerves részévé váljanak, és támogassák a Csoport ESG-szemponturnak portfóliófejlesztését.

A mezőgazdasági és egyéb érdekeltségek a reálgazdasági diverzifikáció fontos elemei. A Miklósfai Mezőgazdasági Zrt. tevékenysége a Csoport működésének olyan területe, ahol a fenntarthatósági hatások és kockázatok különösen hangsúlyosak: a termelés erőforrásigénye, az időjárási szélsőségeknek való kitétség, a talaj- és vízgazdálkodási kérdések, valamint a biodiverzitásra gyakorolt hatások mind releváns tényezők. A Csoport célja, hogy a mezőgazdasági tevékenységben is erősödjön a tervezhetőség és a kockázatkezelés, és a termelési gyakorlat a hosszú távú erőforrás-megőrzést és alkalmazkodóképességet támogassa.

Konszolidációs kör iparági megoszlása



2. sz. ábra: Forrás cégcsoport iparági megosztása

A Forrás Csoport szervezeti struktúráján belül a társaságok aktivitása eltérő. A Csoport működését meghatározó, jelentős árbevételt és foglalkoztatást biztosító „húzó” vállalatok mellett jelen vannak olyan társaságok is, amelyek adott időszakban nem végeznek érdemi operatív tevékenységet. Ezek a stratégiai tartalék jellegű vállalatok jellemzően projektcélokra, eszköztartásra, jövőbeni fejlesztések előkészítésére vagy portfólió-optimalizációs célból kerülnek fenntartásra. Ez a modell – megfelelő kontroll mellett – növeli a Csoport rugalmasságát, és lehetőséget teremt arra, hogy a piaci lehetőségekre gyorsan, strukturáltan reagáljon.

Összességében a Forrás Csoport diverzifikált szervezeti struktúrája egyszerre támogatja a pénzügyi stabilitást, a hosszú távú értékteremtést és a fenntarthatósági szempontok fokozatos, szegmensenként differenciált integrációját. A jelentéstétel célja, hogy e sokszínű portfólió működését átláthatóan mutassa be, és megbízható alapot nyújtson az érintettek számára a Csoport fenntarthatósági kitettségeinek, teljesítményének és jövőbeni irányainak értékeléséhez.

## Fenntarthatósági irányítási struktúra

### Fenntarthatósági irányítási struktúra (ESRS GOV-1–3)

A Forrás Csoportnál a fenntarthatósági kérdések felügyelete testületi szinten valósul meg, szervesen illeszkedve a vállalatirányítási és kockázatkezelési rendszerhez. Az Igazgatóság rendszeresen foglalkozik a fenntarthatósági jelentéstétellel, valamint a Csoport működését érintő releváns ESG-kockázatokkal és lehetőségekkel. A testület megvitatja és jóváhagyja a kettős lényegességi vizsgálat eredményeit, valamint dönt a fenntarthatósági jelentés közzétételéről, biztosítva ezzel a jelentéstétel feletti megfelelő szintű irányítást és kontrollt. A fenntarthatósági kockázatok a Csoport átfogó kockázatkezelési keretrendszerének részét képezik.

A fenntarthatósági jelentési folyamat operatív koordinációja központi szinten történik, kijelölt felelősök bevonásával, külső szakértői támogatás mellett. A testületi tagok szakmai tapasztalata és iparági ismeretei lehetővé teszik a fenntarthatósági kockázatok üzleti szempontú értékelését, míg a releváns jogszabályi és piaci változások követését célzott képzések és szakértői együttműködések támogatják.

A Csoport fenntarthatósági irányítási rendszere a csoportszintű vezetés és az egyes funkcionális területek együttműködésére épül. A fenntarthatósági szempontok integrált módon jelennek meg az üzleti döntéshozatalban, valamint a jelentéstételi és kontrollfolyamatokban. A fenntarthatósággal kapcsolatos hatások, kockázatok és lehetőségek azonosításáért és felügyeletéért elsődlegesen a Csoport vezetése felel, a pénzügyi, műszaki és operatív területek aktív bevonásával. A központi koordináció biztosítja az egységes módszertant és az összehasonlítható adatgyűjtést a Csoport vállalatai között.

A kettős lényegességi elemzés és annak 2025-ös felülvizsgálata során a vezetés aktív szerepet vállalt a lényeges ESG témák azonosításában és validálásában. A folyamat során a releváns szervezeti egységek bevonásával került sor a hatások, kockázatok és lehetőségek strukturált értékelésére, amelynek eredményeit a vezetés áttekintette és jóváhagyta, biztosítva azok beépülését a stratégiai tervezésbe.

A 2025-ös üzleti évben a Csoport megkezdte a fenntarthatósági szempontok szervezeti szintű beágyazásának további erősítését. Ennek részeként sor került a releváns irányítási és működési

folyamatok felülvizsgálatára, valamint kijelölésre kerültek azok a fejlesztési irányok, amelyek a felelősségi körök egyértelműsítését, a kompetenciák erősítését és a csoportszintű harmonizációt támogatják.

### **Kockázatkezelés és belső kontroll a fenntarthatósági jelentéstételben (ESRS GOV-2)**

A Forrás Csoport a fenntarthatósági kockázatok és lehetőségek azonosítását a kettős lényegességi elemzés keretrendszerében végzi, amely a Csoport megközelítése szerint a fenntarthatósági kockázatkezelés alapját képezi. Ez a módszertan biztosítja a legjelentősebb környezeti és társadalmi hatások, valamint a kapcsolódó pénzügyi kockázatok és lehetőségek strukturált feltárását.

A kockázatok értékelése a hatás súlyossága és a bekövetkezés valószínűsége alapján történik, amely lehetővé teszi a kiemelt kockázati területek azonosítását és priorizálását. A felülvizsgálat eredményei beépülnek a stratégiai tervezési folyamatokba, valamint támogatják a döntéshozatalt az üzletágak és leányvállalatok szintjén.

A fenntarthatósági jelentéstételhez kapcsolódó adatgyűjtési és kontrollfolyamatok egységesítése a 2025-ös évben megkezdődött. A Csoport célja egy olyan integrált adatkezelési és riportálási rendszer kialakítása, amely biztosítja az adatok megbízhatóságát, összehasonlíthatóságát és auditálhatóságát, összhangban az ESRS követelményeivel.

### **Fenntarthatósági szempontok a javadalmazási rendszerben (ESRS GOV-3)**

A Forrás Csoportnál a vezetői javadalmazási rendszer jelenleg nem tartalmaz közvetlenül fenntarthatósági teljesítményhez kötött ösztönző elemeket. Ugyanakkor a Csoport hosszú távú célja, hogy a fenntarthatósági szempontok fokozatosan integrálásra kerüljenek a teljesítményértékelési és ösztönző rendszerekbe, összhangban a stratégiai célkitűzésekkel, a szabályozói elvárásokkal és a befektetői igényekkel.

## Stratégia (ESRS 2 SBM-1)

A Forrás Nyrt. ESG stratégiája a Csoport működésének, portfóliójának és fenntarthatósági hatásainak átfogó áttekintésén alapul. A stratégia kialakítása során a Társaság figyelembe vette a Csoport diverzifikált iparági jelenlétét – különösen az energia-, ipari, mezőgazdasági, ingatlanfejlesztési és vagyonkezelési tevékenységeket –, valamint az ezekhez kapcsolódó környezeti, társadalmi és vállalatiirányítási kockázatokat és lehetőségeket.

A fenntarthatósági stratégia célja, hogy a környezeti, társadalmi és vállalatiirányítási szempontok integrált módon jelenjenek meg a Csoport működésében és döntéshozatali folyamataiban. A stratégia kialakítása során a Csoport figyelembe vette a kettős lényegességi vizsgálat eredményeit, a releváns jogszabályi környezetet – különösen az ESRS és a CSRD követelményeit –, valamint a Csoport értékláncának sajátosságait.

A stratégia alapelve, hogy a Csoport üzleti tevékenységei hosszú távon is hozzájáruljanak a gazdasági értékteremtéshez, miközben törekednek a környezeti terhelés csökkentésére, a munkavállalók biztonságának és jólétének támogatására, valamint az átlátható és felelős vállalatiirányítás biztosítására.

A stratégiai fókusz meghatározása során kiemelt szerepet kaptak azok az ESG témák, amelyeket a Csoport kettős lényegességi vizsgálata „nagyon fontos” és „fontos” kategóriába sorolt. Ezek a témák képezik a fenntarthatósági stratégia fő fókuszterületeit, különösen az energiafelhasználás, az éghajlatváltozással kapcsolatos kitettség, a vízgazdálkodás, az erőforrás-felhasználás, a hulladékgazdálkodás, a munkavállalók egészsége és biztonsága, valamint a felelős beszállítói kapcsolatok területén.

A stratégia a Csoport stratégiai tervezési gyakorlatához igazodva **ötéves időtávra** határozza meg a fenntarthatósági irányokat és célkitűzéseket, miközben az éves felülvizsgálat biztosítja, hogy a kitűzött célok folyamatosan igazodjanak a szabályozói környezet, a piaci elvárások és a Csoport működésében bekövetkező változások alakulásához.

Az ESG stratégia megvalósításáért és nyomon követéséért a Társaság vezetése felel, a fenntarthatósági jelentéstétel koordinációjáért felelős szakértők bevonásával. A végrehajtást rendszeres belső egyeztetések és monitoring folyamatok támogatják annak érdekében, hogy a Csoport fenntarthatósági teljesítménye folyamatosan fejlődjön, és megfeleljen a releváns szabályozói és piaci elvárásoknak.

A csoportszintű stratégia az alábbiak szerint került részletesebben is bemutatásra:

### KÖRNYEZETI (S)

#### Energia

<b>Elsődlegesen érintettek köre:</b>	Tulajdonosok, munkavállalók, leányvállalatok, befektetők, szabályozó hatóságok
<b>Kapcsolódó SDG célok:</b>	SDG 7 – Megfizethető és tiszta energia
<b>Kapcsolódó ESRS szabványok:</b>	ESRS E1 – Energia
<b>Lényegességi szint:</b>	Nagyon fontos
<b>Terület leírása:</b>	A Forrás Csoport működésében az energiefelhasználás elsősorban a leányvállalatok ipari, mezőgazdasági, ingatlanüzemeltetési és energetikai tevékenységéhez kapcsolódik. A Csoport kiemelt célja a fosszilis energiaforrásoktól való függőség csökkentése és a megújuló energiaforrások arányának növelése, különösen azon leányvállalatok esetében, amelyek működésük során jelenleg nagyobb arányban használnak fosszilis energiát. A zöldenergia részarányának növelése hozzájárul a kibocsátások mérsékléséhez és a Csoport klímavédelmi teljesítményének javításához.
<b>Célkitűzés:</b>	A zöldenergia felhasználási arányának növelése a Csoport energiefelhasználásán belül
<b>Akció:</b>	A megújuló energiaforrások használatának fokozatos bővítése, különösen a jelentős fosszilis energiefelhasználással működő leányvállalatok esetében (pl. villamosenergia-beszerezés zöld forrásból, technológiai fejlesztések, energiamix optimalizálása).
<b>Felelős személy:</b>	Csoportszintű műszaki / üzemeltetési vezetés, leányvállalati vezetők
<b>KPI-ok (métrószámok):</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Teljes energiefogyasztás (MWh)</li> <li>• Villamosenergia-fogyasztás (MWh)</li> <li>• Fosszilis energia (MWh)</li> <li>• Megújuló energia (MWh)</li> <li>• Földgáz / egyéb fosszilis energiefelhasználás (%)</li> <li>• Megújuló energia aránya (%)</li> <li>• Energiaintenzitás (MWh/árbevétel)</li> </ul>
<b>Target-ek:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A zöldenergia felhasználási arányának legalább 10%-os növelése 5 éves időtávon csoportszinten.</li> <li>• A fosszilis energiefelhasználás csökkentése különösen azon leányvállalatok esetében, ahol jelenleg magas a fosszilis energiahordozók aránya.</li> </ul>



## Éghajlat (ÜHG)

<b>Elsődlegesen érintettek köre:</b>	Tulajdonosok, munkavállalók, szabályozó hatóságok, helyi közösségek
<b>Kapcsolódó SDG célok:</b>	SDG 13 – Fellépés az éghajlatváltozás ellen
<b>Kapcsolódó ESRS szabványok:</b>	ESRS E1 – ÜHG-kibocsátás ESRS E1 – Klímaváltozás
<b>Lényegességi szint:</b>	Nagyon fontos
<b>Terület leírása:</b>	A Forrás Csoport működéséhez kapcsolódó üvegházhatású gázkibocsátások elsősorban az energiafelhasználásból, ipari és mezőgazdasági tevékenységekből, valamint az ingatlanüzemeltetésből származnak. A kibocsátások mérséklése érdekében a Csoport kiemelt figyelmet fordít az energiahatékonyság javítására, a megújuló energiaforrások arányának növelésére, valamint az energiafelhasználás optimalizálására.
<b>Célkitűzés:</b>	Az üvegházhatású gázok kibocsátási intenzitásának csökkentése.
<b>Akció:</b>	Energiahatékonysági intézkedések bevezetése, a megújuló energiaforrások arányának növelése, valamint az energiafelhasználás rendszeres monitorozása a Csoport vállalatainál.
<b>Felelős személy:</b>	Csoportszintű műszaki / üzemeltetési vezetés, leányvállalati vezetők
<b>KPI-ok (mérészámok):</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ÜHG-intenzitás (tCO<sub>2</sub>e/árbevétel)</li> <li>• Scope 1-2-3 kibocsátás (tCO<sub>2</sub>e)</li> <li>• Kibocsátáscsökkentési cél mértéke (%)</li> </ul>
<b>Target-ek:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Az ÜHG-intenzitás legalább 5%-os csökkentése 5 éves időtávon csoportszinten.</li> <li>• Az energiahatékonysági és kibocsátáscsökkentési intézkedések fokozatos bevezetése a leányvállalatok működésében.</li> </ul>



### Vízgazdálkodás

<b>Elsődlegesen érintettek köre:</b>	Tulajdonosok, munkavállalók, helyi közösségek, szabályozó hatóságok
<b>Kapcsolódó SDG célok:</b>	SDG 6 – Tiszta víz és alapvető köztisztaság SDG 12 – Felelős fogyasztás és termelés
<b>Kapcsolódó ESRS szabványok:</b>	ESRS E3 – Víz- és tengeri erőforrások
<b>Lényegességi szint:</b>	Fontos
<b>Terület leírása:</b>	A Forrás Csoport egyes leányvállalatainak működése során vízfelhasználás keletkezik, különösen ipari, mezőgazdasági és ingatlanüzemeltetési tevékenységekhez kapcsolódóan. A Csoport célja a vízhasználat tudatos kezelése, a vízfelhasználás monitorozása és a felelős vízgazdálkodási gyakorlatok fokozatos bevezetése.
<b>Célkitűzés:</b>	Felelős vízgazdálkodási politika kialakítása és bevezetése az érintett leányvállalatok esetében.
<b>Akció:</b>	Csoportszintű vízgazdálkodási irányelvek kidolgozása, valamint a vízfelhasználás nyomon követésének és értékelésének bevezetése az érintett leányvállalatoknál.
<b>Felelős személy:</b>	Csoportszintű műszaki / üzemeltetési vezetés, leányvállalati vezetők
<b>KPI-ok (mérészámok):</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Teljes vízfelhasználás (m<sup>3</sup>/év)</li> <li>Vízfelhasználás intenzitása (m<sup>3</sup> / árbevétel)</li> <li>Vízstresszes területek (db)</li> <li>Vízmegetartási intézkedések (db)</li> </ul>
<b>Target-ek:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Csoportszintű felelős vízgazdálkodási politika kidolgozása.</li> <li>A vízgazdálkodási politika bevezetése az érintett leányvállalatoknál 5 éves időtávon.</li> </ul>



### Alapanyagok

Elsődlegesen érintettek köre:	Tulajdonosok, munkavállalók, beszállítók, szabályozó hatóságok
Kapcsolódó SDG célok:	SDG 12 – Felelős fogyasztás és termelés SDG 9 – Ipar, innováció és infrastruktúra
Kapcsolódó ESRS szabványok:	ESRS E5 – Erőforrás-felhasználás és körforgásos gazdaság
Lényegességi szint:	Fontos
Terület leírása:	A Forrás Csoport egyes leányvállalatainak tevékenysége során különböző alapanyagok és erőforrások kerülnek felhasználásra a termelési és működési folyamatokban. A fenntartható erőforrás-gazdálkodás érdekében a Csoport törekszik a hatékony alapanyag-felhasználásra, valamint a megújuló vagy környezetkímélőbb alapanyagok arányának növelésére a termelési folyamatokban.
Célkitűzés:	A megújuló alapanyagok arányának növelése a termelési folyamatokban.
Akció:	A felhasznált alapanyagok összetételének felülvizsgálata, valamint a megújuló vagy alacsonyabb környezeti terhelésű alapanyagok fokozatos integrálása a termelési folyamatokba.
Felelős személy:	Leányvállalati termelési vezetők, beszerzési vezetők
KPI-ok (mérőszámok):	<ul style="list-style-type: none"> <li>Megújuló alapanyagok aránya a teljes alapanyag-felhasználáson belül (%)</li> <li>Felhasznált alapanyagok teljes mennyisége (t/év)</li> <li>Megújuló vagy környezetkímélőbb alapanyagokra átváltott termelési folyamatok aránya (%)</li> </ul>
Target-ek:	<ul style="list-style-type: none"> <li>A megújuló alapanyagok arányának legalább 5%-os növelése a termelési folyamatokban 5 éves időtávon.</li> <li>A fenntarthatóbb alapanyag-használati lehetőségek rendszeres felülvizsgálata a leányvállalatoknál.</li> </ul>



### Hulladék

<b>Elsődlegesen érintettek köre:</b>	Tulajdonosok, munkavállalók, helyi közösségek, szabályozó hatóságok
<b>Kapcsolódó SDG célok:</b>	SDG 12 – Felelős fogyasztás és termelés SDG 11 – Fenntartható városok és közösségek
<b>Kapcsolódó ESRS szabványok:</b>	ESRS E5 – Erőforrás-felhasználás és körforgásos gazdaság
<b>Lényegességi szint:</b>	Fontos
<b>Terület leírása:</b>	A Forrás Csoport egyes leányvállalatainak működése során különböző típusú hulladék keletkezik, elsősorban ipari, mezőgazdasági és üzemeltetési tevékenységekhez kapcsolódóan. A Csoport célja a hulladékképződés csökkentése, valamint az újrahasznosítás arányának növelése a körforgásos gazdasági elveknek megfelelően.
<b>Célkitűzés:</b>	A keletkező hulladék mennyiségének csökkentése és az újrahasznosítás arányának növelése.
<b>Akció:</b>	Hulladékgazdálkodási gyakorlatok felülvizsgálata, a szelektív gyűjtési rendszerek fejlesztése, valamint az újrahasznosítási lehetőségek bővítése a leányvállalatoknál.
<b>Felelős személy:</b>	Leányvállalati üzemeltetési vezetők, környezetvédelmi felelősök
<b>KPI-ok (mérészámok):</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Keletkező hulladék teljes mennyisége (t/év)</li> <li>• Nem veszélyes hulladék (t/év)</li> <li>• Újrahasznosított hulladék aránya (%)</li> <li>• Veszélyes hulladék mennyisége (t/év)</li> <li>• Hulladékinzítás (t/árbevétel)</li> </ul>
<b>Target-ek:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A keletkező hulladék mennyiségének 10%-os csökkentése 5 éves időtávon.</li> <li>• A keletkező hulladék újrahasznosítási arányának legalább 5%-os növelése a következő 5 évben.</li> </ul>



### TÁRSADALMI (S)

#### Munkakörülmények és foglalkoztatás

<b>Elsődlegesen érintettek köre:</b>	Munkavállalók, vezetőség, tulajdonosok
<b>Kapcsolódó SDG célok:</b>	SDG 8 – Tisztességes munka és gazdasági növekedés SDG 3 – Egészség és jóllét
<b>Kapcsolódó ESRS szabványok:</b>	ESRS S1 – Saját munkavállalók
<b>Lényegességi szint:</b>	Fontos
<b>Terület leírása:</b>	A Forrás Csoport számára kiemelten fontos a munkavállalók megfelelő munkakörülményeinek biztosítása, a stabil foglalkoztatás és a munkavállalói jólét támogatása. A Csoport célja olyan munkakörnyezet fenntartása, amely elősegíti a munkavállalók elégedettségét, motivációját és hosszú távú elköteleződését.
<b>Célkitűzés:</b>	A munkavállalói elégedettség és jólét folyamatos növelése és nyomon követése.
<b>Akció:</b>	A munkavállalói visszajelzések rendszeres gyűjtése, a munkakörülmények folyamatos fejlesztése, valamint a munkavállalói jólétet támogató intézkedések és programok erősítése.
<b>Felelős személy:</b>	HR vezetés, leányvállalati vezetők
<b>KPI-ok (mérőszámok):</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Munkavállalói elégedettségi szint (%)</li> <li>Munkavállalói fluktuáció aránya (%)</li> <li>Átlagos képzési órák száma munkavállalónként (óra/fő/év)</li> <li>Munkavállalói létszám alakulása (fő)</li> <li>Fluktuáció (%)</li> </ul>
<b>Target-ek:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A munkavállalói elégedettség rendszeres mérése és nyomon követése.</li> <li>A munkavállalói jólétet támogató intézkedések fokozatos fejlesztése a Csoport vállalatainál.</li> </ul>



### Munkahelyi egészség és biztonság

Elsődlegesen érintettek köre:	Munkavállalók, vezetőség, szabályozó hatóságok
Kapcsolódó SDG célok:	SDG 3 – Egészség és jóllét SDG 8 – Tisztességes munka és gazdasági növekedés
Kapcsolódó ESRS szabványok:	ESRS S1 – Saját munkavállalók
Lényegességi szint:	Fontos
Terület leírása:	A Forrás Csoport számára kiemelt fontosságú a biztonságos és egészséges munkakörnyezet biztosítása. A Csoport célja a munkahelyi balesetek megelőzése, a munkavállalók egészségének védelme, valamint a munkavédelmi és egészségmegőrzési gyakorlatok folyamatos fejlesztése.
Célkitűzés:	A munkavállalók egészségmegőrzését támogató kezdeményezések és képzések erősítése.
Akción:	Munkavédelmi és egészségmegőrzési képzések szervezése, a munkavédelmi előírások rendszeres felülvizsgálata, valamint a biztonságos munkavégzéshez szükséges intézkedések és programok fejlesztése.
Felelős személy:	HR vezetés, munkavédelmi felelősök, leányvállalati vezetők
KPI-ok (mérészámok):	<ul style="list-style-type: none"> <li>Munkahelyi balesetek száma (db)</li> <li>Munkahelyi baleseti ráta (LTIFR vagy balesetek száma / munkavállalók)</li> <li>Kiesett munkanapok (nap)</li> <li>Munkavédelmi képzéseken részt vevő munkavállalók aránya (%)</li> <li>Egészségmegőrzési programokban részt vevő munkavállalók aránya (%)</li> </ul>
Target-ek:	<ul style="list-style-type: none"> <li>A munkavállalók egészségmegőrzését támogató programok és képzések rendszeres bővítése.</li> <li>A munkavédelmi tudatosság növelése és a munkahelyi balesetek megelőzésére irányuló intézkedések folyamatos fejlesztése.</li> </ul>



### VÁLLALATIRÁNYÍTÁS (G)

#### Beszállítói kapcsolatok

<b>Elsődlegesen érintettek köre:</b>	Beszállítók, üzleti partnerek, munkavállalók, tulajdonosok
<b>Kapcsolódó SDG célok:</b>	SDG 12 – Felelős fogyasztás és termelés SDG 8 – Tisztességes munka és gazdasági növekedés
<b>Kapcsolódó ESRS szabványok:</b>	ESRS S2 – Az értékláncban dolgozó munkavállalók ESRS G1 – Üzleti magatartás
<b>Lényegességi szint:</b>	Fontos
<b>Terület leírása:</b>	A Forrás Csoport működése során számos szállítóval és üzleti partnerrel működik együtt különböző iparágakban. A Csoport célja, hogy szállítói kapcsolataiban is érvényesítse a felelős üzleti működés elveit, valamint elősegítse a fenntarthatósági szempontok fokozatos érvényesülését az ellátási láncban.
<b>Célkitűzés:</b>	Fenntarthatósági szempontok beépítése a szállítói kiválasztásba és értékelésbe.
<b>Akció:</b>	Fenntarthatósági elvárások és szempontok meghatározása a szállítói kiválasztási és értékelési folyamatokban, valamint a szállítói együttműködések során a felelős üzleti gyakorlatok ösztönzése.
<b>Felelős személy:</b>	Beszerezési vezetők, leányvállalati vezetők
<b>KPI-ok (mérészámok):</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fenntarthatósági szempontok alapján értékelt szállítók aránya (%)</li> <li>Stratégiai szállítók száma (db)</li> <li>Szállítói megfelelési értékelések száma (db)</li> <li>Magas kockázatú szállítók aránya (%)</li> </ul>
<b>Target-ek:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fenntarthatósági szempontok fokozatos integrálása a szállítói kiválasztási és értékelési folyamatokba.</li> <li>A szállítói megfelelési szempontok rendszeres felülvizsgálata a Csoport vállalatainál.</li> </ul>



A Csoport a fenntarthatósági célkitűzések megvalósítása érdekében a **technológiai innovációt** is kiemelt eszközként kezeli.

A Csoport innovációs és fenntarthatósági törekvéseinek részeként a Váll-Ker Kft. egy, alacsonyabb környezeti terhelésű biomassza-tüzelési technológia fejlesztésére irányuló kutatás-fejlesztési projekt előkészítését kezdte meg a 2025-ös üzleti év során. A projekt célja egy adatvezérelt, öntanuló égiszabályozási rendszerrel ellátott berendezés fejlesztése, amely a működés optimalizálásán keresztül hozzájárul az energiahatékonyság javításához és a károsanyag-kibocsátás csökkentéséhez. A projekt

megvalósítása 2026-ban indul, és többek között a hatásfok növelését, valamint a szén-monoxid- és finomrézecske-kibocsátás mérséklését célozza. A fejlesztés várhatóan a tűzifa-felhasználás csökkentéséhez is hozzájárul.

A kezdeményezés illeszkedik a Csoport ESG stratégiájához, különösen az energiahatékonyság és a klímavédelmi célok területén, és a jövőben mérhető környezeti hatásokkal járó innovációs irányként jelenik meg.

## Érintettek (ESRS 2 SBM-2)

A Forrás Csoport működésének egyik alapelve az érintetti elvárások tudatos azonosítása és figyelembevétele. A 2025-ös pénzügyi évben az érintetti kör meghatározásában és a kapcsolattartási gyakorlatban érdemi változás nem történt; a Csoport a korábban kialakított struktúrára és párbeszédmechanizmusokra építve folytatta együttműködését partnereivel.

Az érintettek azonosítása és prioritizálása a Csoport üzleti modellje, iparági jelenléte, valamint a kettős lényegességi vizsgálat eredményei alapján történik. Az érintetti visszajelzések beépülnek a fenntarthatósági témák értékelésébe, különösen a környezeti és társadalmi hatások, valamint a működési kockázatok meghatározása során.

A 2025-ös pénzügyi évre vonatkozóan a Csoport a kettős lényegességi vizsgálat éves felülvizsgálata keretében felsővezetői workshopot tartott, amely során értékelésre került az érintetti kör relevanciája és esetleges változása. A workshop eredményei, valamint a tárgyév során folytatott folyamatos érintetti párbeszéd és kapcsolattartás alapján nem merült fel olyan változás sem az érintettek körében, sem a Csoport működésében, amely új érintetti bevonási folyamat indítását indokolta volna.

Ennek megfelelően a Társaság 2025-ben nem végzett új, kérdőíves érintetti felmérést, ugyanakkor a korábbi években gyűjtött érintetti visszajelzéseket, valamint a folyamatos kapcsolattartás során szerzett információkat figyelembe vette a lényegességi értékelés felülvizsgálata során.

## Érintetti csoportok

Az ESRS előírásainak megfelelően az érintetteket két fő kategóriába soroljuk:

1. **Érdekelte felek (stakeholderek)** – akikre a Csoport működése közvetlen vagy közvetett hatással van, illetve akik hatással lehetnek a Csoport tevékenységére;
2. **A fenntarthatósági jelentés felhasználói** – elsősorban befektetők, finanszírozók és egyéb piaci szereplők, akik döntéseikhez használják fel a közzétett információkat.

Az érdekelt felek körén belül megkülönböztetünk:

- **Belső érintetteket:** munkavállalók, vezető tisztségviselők;

- **Külső érintetteket:** beszállítók, üzleti partnerek, leányvállalatok, helyi közösségek, hatóságok és szabályozó szervek.

### Kapcsolattartási formák

Az érintetti párbeszéd intenzitása és formája az adott csoport jellegéhez igazodik.

- A munkavállalókkal a kapcsolattartás napi szintű, közvetlen együttműködésen alapul.
- A beszállítókkal és üzleti partnerekkel a kommunikáció rendszeres, jellemzően szerződéses és projektalapú együttműködés keretében valósul meg.
- A Váll-Ker Kft.-nél kijelölt kapcsolattartó biztosítja a beszállítói kommunikáció folyamatosságát és strukturáltságát.
- A gépipari vállalatok weboldalán elérhető panaszkezelési rendszer anonim visszajelzési lehetőséget biztosít vevők és érintett közösségek számára.

A szabályozó hatóságokkal és kormányzati szervekkel való kapcsolat elsősorban jogszabályi megfelelési és adatszolgáltatási kötelezettségeken alapul.

### Helyi közösségek

A Csoport számára fontos a helyi közösségekkel való konstruktív kapcsolat fenntartása. Az FRS Properties Zrt. támogatja a mezőkeresztési önkormányzatot és sportegyesületet, míg a Kiss és Társa Kft. pénzügyi hozzájárulással segíti oktatási intézmények és sportszervezetek működését. A helyi szereplőkkel való együttműködés célja a társadalmi beágyazottság erősítése és a hosszú távú partneri kapcsolatok fenntartása.

### Kapcsolódás a kettős lényegességi vizsgálatához

Az érintetti visszajelzések és piaci elvárások a kettős lényegességi vizsgálat során is figyelembevételre kerülnek. A 2025-ös évben a lényeges témák körének felülvizsgálata megerősítette, hogy az azonosított prioritások – különösen az energiafelhasználás, a kibocsátások, a munkavédelem, valamint a szabályozói megfelelés – továbbra is összhangban állnak az érintetti elvárásokkal.

A Csoport célja, hogy az érintetti párbeszéd a jövőben is strukturált, átlátható és dokumentált módon járuljon hozzá a fenntarthatósági teljesítmény folyamatos fejlesztéséhez.

### Érintetti mátrix (2025)

Érintetti csoport	Főbb elvárások	Kapcsolódó lényeges témák (példák)	Kommunikációs csatornák	Gyakoriság
<b>Munkavállalók</b>	Stabil foglalkoztatás, biztonságos munkakörnyezet, versenyképes juttatások, átlátható vezetés	Munkavédelem, munkahelyi biztonság, képzés és fejlesztés, etikai megfelelés	Napi operatív együttműködés, vezetői értekezletek, belső tájékoztatók	Folyamatos
<b>Leányvállalatok vezetése</b>	Stratégiai iránymutatás, tőkeerő, stabil tulajdonosi háttér	Vállalatirányítás, kockázatkezelés, fenntarthatósági integráció	Tulajdonosi egyeztetések, beszámoló, igazgatósági döntések	Rendszeres
<b>Beszállítók</b>	Kiszámítható szerződéses feltételek, korrekt üzleti magatartás	Felelős beszerzés, ellátási lánc megfelelés, etikai normák	Szerződéses kapcsolattartás, e-mail, telefon, kijelölt kapcsolattartó (pl. Váll-Ker Kft.)	Projekt- és szerződésfüggő
<b>Vevők / üzleti partnerek</b>	Megbízható teljesítés, minőség, jogszabályi megfelelés	Termék- és szolgáltatásminőség, szabályozói megfelelés, adatvédelem	Szerződéses együttműködés, személyes egyeztetések, panaszkezelési rendszer	Rendszeres
<b>Helyi közösségek</b>	Környezeti terhelés minimalizálása, társadalmi felelősségvállalás	Kibocsátások, zajterhelés, közösségi szerepvállalás	Önkormányzati kapcsolatok, támogatási programok	Alkalmoszerű / projektalapú
<b>Hatóságok és szabályozó szervek</b>	Jogszabályi megfelelés, pontos adatszolgáltatás	Megfelelés, pénzügyi és fenntarthatósági riportálás	Kötelező adatszolgáltatás, hatósági eljárások	Jogszabály szerint
<b>Befektetők és pénzügyi partnerek</b>	Transzparens működés, pénzügyi stabilitás, kockázatkezelés	Stratégia, klímakockázatok, pénzügyi kitettségek	Közgyűlés, közzétételek, fenntarthatósági jelentés	Éves / szükség szerint
<b>Szélesebb üzleti környezet (piaci szereplők)</b>	Átlátható működés, versenyképes és felelős vállalatirányítás	ESG teljesítmény, reputáció, szabályozói megfelelés	Nyilvános közzétételek, jelentések	Éves

A Forrás Csoport az érintetti csoportokat a működésre gyakorolt befolyásuk, valamint a Csoport tevékenysége által rájuk gyakorolt hatás mértéke alapján értékeli. Az értékelés célja, hogy az érintetti párbeszéd intenzitása és formája arányos legyen az adott csoport jelentőségével, valamint, hogy a kettős lényegességi vizsgálat során a releváns nézőpontok megfelelő súllyal jelenjenek meg.

### Magas befolyás – magas érintettség

Ebbe a kategóriába tartoznak azok a szereplők, akik egyszerre jelentős hatással vannak a Csoport működésére, és akikre a Csoport tevékenysége is közvetlen, érdemi hatást gyakorol:

- Munkavállalók
- Leányvállalatok vezetése
- Befektetők és finanszírozók

E csoportok esetében a kapcsolattartás rendszeres és strukturált, a fenntarthatósági kérdések pedig közvetlenül beépülnek a döntéshozatalba, a stratégiai tervezésbe és a kockázatkezelésbe.

### Magas befolyás – alacsonyabb közvetlen érintettség

Ide sorolhatók azok a szereplők, akik elsősorban szabályozói vagy finanszírozási oldalon gyakorolnak jelentős befolyást a Csoport működésére:

- Hatóságok és szabályozó szervek
- Pénzügyi piac egyéb szereplői

Esetükben a kapcsolat jellemzően jogszabályi megfelelésen, kötelező adatszolgáltatáson és formális egyeztetéseken alapul.

### Alacsonyabb befolyás – magas érintettség

Azok a csoportok tartoznak ide, akikre a Csoport működése közvetlen hatást gyakorol, ugyanakkor stratégiai döntéseire korlátozott befolyással bírnak:

- Helyi közösségek
- Egyes szállítói és alvállalkozói körök

Esetükben különösen fontos a felelős működés, a környezeti és társadalmi hatások minimalizálása, valamint az átlátható kommunikáció.

### Közepes befolyás – közepes érintettség

- Üzleti partnerek és vevők
- Stratégiai szállítók

E csoportokkal a kapcsolat jellemzően szerződéses, projektalapú együttműködésen keresztül valósul meg, ahol a minőség, a megfelelés és a fenntarthatósági teljesítmény egyre fontosabb elvárásként jelenik meg.

Az érintetti térkép eredményei a kettős lényegességi értékelés során súlyozási szempontként kerülnek figyelembevételre, biztosítva, hogy a legnagyobb hatású és befolyású csoportok nézőpontjai megfelelő hangsúllyal jelenjenek meg.

## A hatások, a kockázatok és a lehetőségek kezelése (ESRS 2 GOV-4-5)

### Kockázatkezelés

A Forrás Csoport kockázatkezelési megközelítése a hagyományosan alkalmazott pénzügyi és működési kockázatelemzési gyakorlatra épül, amely a 2025-ös üzleti évben fenntarthatósági szempontokkal egészült ki. A Csoport célja, hogy a kockázatkezelési rendszer fokozatos fejlesztésével biztosítsa a környezeti, társadalmi és vállalatiirányítási (ESG) tényezők strukturált azonosítását és értékelését.

A fenntarthatósági kockázatok és lehetőségek azonosítása a kettős lényegességi elemzés keretrendszerében történt meg. Ennek során a Csoport a releváns ESG témákhoz kapcsolódó hatásokat, kockázatokat és lehetőségeket különböző értékelési szempontok – többek között a hatás súlyossága, a bekövetkezés valószínűsége és a pénzügyi kitettség – alapján vizsgálta. Az elemzés eredményei megalapozzák a stratégiai fókuszterületek kijelölését, és inputként szolgálnak a döntéshozatali folyamatokhoz.

A Csoport kockázatkezelési gyakorlata jelenleg részben decentralizált módon működik: az egyes leányvállalatok saját működésük sajátosságaihoz igazodóan alkalmaznak kockázatértékelési és kontrollmechanizmusokat. Egyes vállalatoknál a kockázatkezelés már formalizáltabb keretek között valósul meg. A Kiss és Társa Kft. integrált irányítási rendszere például a minőség-, környezet- és munkahelyi egészségvédelmi szempontok mellett a kockázatok azonosítására és kezelésére vonatkozó eljárásokat is tartalmaz, amelyet rendszeres képzések és belső kommunikáció támogat.

A Váll-Ker Kft. több, specifikus kockázati területre vonatkozó dokumentált értékeléssel rendelkezik, ideértve a munkavégzéshez kapcsolódó technológiai, fizikai és veszélyes anyagokkal összefüggő kockázatokat. Ezek a gyakorlatok hozzájárulnak a működési kockázatok azonosításához és a megelőző intézkedések meghatározásához.

A 2025-ös üzleti évben megkezdődött a fenntarthatósági kockázatok csoportszintű, egységesebb kezelésének előkészítése. Ennek részeként a Csoport célja:

- a fenntarthatósági szempontok integrálása a meglévő kockázatkezelési folyamatokba,

- az ESG kockázatok strukturáltabb azonosítása és nyomon követése,
- valamint a kockázatkezelési és jelentéstételi gyakorlatok fokozatos harmonizálása a csoportvállalatok között.

A Forrás Csoport célja, hogy a jövőben a kockázatkezelési rendszerét tovább fejlessze, és biztosítsa, hogy a fenntarthatósági kockázatok és lehetőségek a stratégiai tervezés, a működés és a döntéshozatal szerves részévé váljanak. Ennek érdekében a Csoport folyamatosan fejleszti módszertanát, valamint törekszik a beszállítói és működési kockázatok átláthatóbb és strukturáltabb kezelésére.

## Mérőszámok és célok (ESRS 2 MDR)

### Belső szabályzatok

A Forrás Csoport működését egy több szintű, strukturált belső szabályozási rendszer támogatja, amely biztosítja a működés átláthatóságát, a jogszabályi megfelelést, valamint a döntéshozatal kontrollált kereteit. A szabályozási környezet magában foglalja a pénzügyi, működési és vállalatirányítási területeket lefedő szabályzatokat, eljárásokat és belső utasításokat.

A legfontosabb szabályozó dokumentumok közé tartozik többek között a Számviteli politika és kapcsolódó szabályzatai (pl. Leltárkészítési, Selejtezési szabályzat), a Pénzkezelési szabályzat, a Vagyonkezelési és Értékelési szabályzat, az Értékesítési szabályzat, a Cégjegyzési és Közzétételi szabályzat, a Titokvédelmi és Iratkezelési szabályzat, valamint a Tűzvédelmi és Munkavédelmi szabályzat és a Szervezeti és Működési Szabályzat.

A szabályzatok a Társaság központi informatikai rendszerében elérhetők, biztosítva a szervezeti szintű hozzáférést és az egységes alkalmazást.

### Fenntarthatósági szempontok integrációja a szabályozási rendszerbe

A 2025-ös üzleti évben a Forrás Csoport kiemelt figyelmet fordított arra, hogy a meglévő szabályozási keretrendszer fenntarthatósági szempontból is értékelje. Ennek keretében megtörtént annak feltérképezése, hogy az egyes működési területekhez kapcsolódó szabályzatok milyen mértékben támogatják a környezeti, társadalmi és vállalatirányítási (ESG) elvárások érvényesülését.

A felülvizsgálat eredményeként megállapítható, hogy bár a Csoport jelenleg nem rendelkezik egységes, formalizált ESG politikarendszerrel, számos meglévő szabályzat – különösen a munkavédelmi, megfelelőségi és pénzügyi kontrollok – közvetett módon már jelenleg is hozzájárul a fenntartható működéshez.

Emellett egyes leányvállalatoknál már jelenleg is működnek olyan etikai és megfelelőségi szabályozási elemek, amelyek az átlátható és felelős működést támogatják. A Kiss és Társa Kft. például integrált irányítási rendszerrel rendelkezik, amely magában foglalja a minőségirányítási, környezetirányítási és munkahelyi egészségvédelmi és biztonsági (MEB) politikákat. E rendszerek keretében éves szinten kerül sor célkitűzések meghatározására, felülvizsgálatára és értékelésére. Etikai kódexszel rendelkezik többek között a Váll-Ker Kft., a Kiss és Társa Kft., valamint a Forrás Deutschland; korrupcióellenes szabályzat a Váll-Ker Kft.-nél és a Forrás Deutschlandnál került bevezetésre; továbbá összeférhetetlenségi szabályok is érvényben vannak a Váll-Ker Kft.-nél és a Forrás Deutschlandnál. Fontos kiemelni, hogy a teljes cégcsoportra vetítve etikai incidens a vizsgált időszakban nem merült fel.

A 2025-ös évben megtörtént:

- a lényeges ESG témákhoz kapcsolódó meglévő szabályozási elemek azonosítása,
- a szabályozási lefedettség hiányosságainak feltárása,
- valamint a jövőbeni fejlesztési irányok kijelölése.

### Fejlesztési irányok és jövőbeni lépések

A Csoport célja, hogy a következő időszakban a meglévő szabályozási keretrendszerre építve fokozatosan kialakítsa az ESG szempontokat explicit módon is integráló belső politikákat és irányelveket. Ennek részeként tervezett:

- csoportszintű fenntarthatósági politika kialakítása,
- ESG szempontok integrálása a kockázatkezelési folyamatokba,
- valamint a beszállítói és működési folyamatok ESG alapú kiegészítése.

A kockázatkezelési gyakorlat jelenleg elsősorban pénzügyi és működési kockázatokra fókuszál, ugyanakkor a 2025-ös évben megkezdődött annak előkészítése, hogy a környezeti és társadalmi kockázatok is strukturált módon beépüljenek a kockázatértékelési rendszerbe.

A Forrás Csoport a jövőben a szabályozási rendszer fejlesztésén keresztül kívánja erősíteni a fenntarthatósági szempontok szervezeti szintű beágyazottságát, biztosítva ezzel a transzparens, felelős és hosszú távon fenntartható működést.

## Fenntarthatósági nyilatkozat

### Fenntarthatóság a Forrásnál

A Forrás Csoport számára a fenntarthatóság a hosszú távú értékteremtés egyik meghatározó keretrendszere. A Csoport célja, hogy befektetési és operatív tevékenységein keresztül olyan gazdasági értéket hozzon létre, amely egyidejűleg figyelembe veszi a környezeti erőforrások megőrzését, a társadalmi hatásokat, valamint a felelős vállalatirányítás követelményeit.

A 2025-ös üzleti évben a Csoport fenntarthatósági megközelítése tovább erősödött: a korábbi alapelvek mellett nagyobb hangsúlyt kapott a strukturált, mérhető és stratégiaileg integrált ESG működés kialakítása. Ennek keretében a fenntarthatósági szempontok egyre inkább beépülnek a döntéshozatali folyamatokba, a kockázatkezelésbe, valamint a portfóliószintű értékelésekbe.

A fenntarthatósági keretrendszer kialakítása során a Csoport figyelembe veszi:

- a kettős lényegességi vizsgálat eredményeit,
- az Európai Fenntarthatósági Jelentési Standardok (ESRS) követelményeit,
- a CSRD irányelv előírásait,
- valamint a hazai ESG szabályozási környezetet.

A Csoport fenntarthatósági fókuszterületei a kettős lényegességi elemzés alapján kerültek meghatározásra, különbséget téve „nagyon fontos” és „fontos” kategóriába sorolt témák között. Ezek a témák képezik a stratégia és a jelentéstétel gerincét, és biztosítják, hogy a Csoport erőforrásait a legnagyobb hatású és legjelentősebb kockázatot hordozó területekre összpontosítsa.

#### Környezeti dimenzió

A Forrás Csoport működésében kiemelt szerepet kap az energia- és klímaterjesztés javítása. A cél az energiahatékonyság növelése, a megújuló energiaforrások arányának fokozatos emelése, valamint az üvegházhatású gázok kibocsátásának csökkentése. A Csoport külön figyelmet fordít azokra a leányvállalatokra, amelyek működése jelentős energiafelhasználással jár, és ahol a fosszilis energia kiváltása érdemi környezeti hatással bír.

A vízgazdálkodás területén a Csoport célja a vízfelhasználás tudatosabb kezelése és a felelős vízgazdálkodási gyakorlatok bevezetése az érintett vállalatoknál. Az erőforrás-gazdálkodás és hulladékgazdálkodás terén a körforgásos gazdasági szemlélet erősítése, az anyagfelhasználás optimalizálása, valamint a hulladékképződés csökkentése és az újrahasznosítási arány növelése áll a középpontban.

## Társadalmi dimenzió

A Csoport számára a munkavállalók biztonsága, egészsége és jóléte alapvető érték. A cél egy olyan munkakörnyezet biztosítása, amely támogatja a biztonságos munkavégzést, a szakmai fejlődést és a hosszú távú elköteleződést. A munkavédelmi rendszerek folyamatos fejlesztése, a képzések erősítése és a munkavállalói visszajelzések figyelembevétele hozzájárul a működési kockázatok csökkentéséhez és a szervezeti stabilitás erősítéséhez.

## Vállalatirányítás és üzleti etika

A Forrás Csoport működésének alapja az átlátható, felelős és szabálykövető vállalatirányítás. A kockázatok tudatos kezelése, a döntéshozatal strukturált előkészítése és az etikai elvek érvényesítése biztosítja a hosszú távon fenntartható működést. A fenntarthatósági szempontok fokozatosan beépülnek a beszállítói lánc működésébe is, különös tekintettel a beszállítók kiválasztására és értékelésére.

## Stratégiai integráció és jövőbeni irányok

A 2025-ös év egyik fontos előrelépése, hogy a Csoport a korábbi évekhez képest strukturáltabb ESG stratégiát alakított ki, amely az egyes lényeges témákhoz konkrét célokat, akciókat, mérőszámokat és célértékeket rendel. Ez lehetővé teszi a fenntarthatósági teljesítmény rendszeres nyomon követését, valamint a stratégiai célok és az operatív működés közötti szorosabb kapcsolat kialakítását.

A fenntarthatósági stratégia részletes bemutatása a „Stratégia” fejezetben található, amely bemutatja a Csoport ESG fókuszterületeit, célkitűzéseit és megvalósítási keretrendszerét.

A Forrás Csoport célja, hogy fenntarthatósági működését a jövőben is folyamatosan fejlessze, és a szabályozói elvárásoknak való megfelelésen túl versenyelőnyt kovácsoljon a felelős működésből. Ennek érdekében a Csoport a következő években tovább erősíti adatgyűjtési rendszereit, kiterjeszti ESG integrációját a teljes portfólióra, valamint növeli a transzparenciát az érintettek felé.

A fenntarthatósági szempontok integrációjáért és a kapcsolódó célkitűzések nyomon követéséért a Csoport vezetése felel, a releváns funkcionális területek bevonásával. A fenntarthatósági jelentéstétel koordinációja központi szinten történik, biztosítva az egységes adatgyűjtést és a következetes jelentési gyakorlatot.

A célkitűzésekhez rendelt mérőszámok és célértékek lehetővé teszik a fenntarthatósági teljesítmény rendszeres nyomon követését, valamint az évek közötti összehasonlíthatóság biztosítását. Ennek érdekében a Csoport megkezdte a fenntarthatósági adatgyűjtési és riportálási folyamatok fejlesztését, amely a jövőben lehetővé teszi a pontosabb, egységesebb és auditálhatóbb adatszolgáltatást.

## Kettős lényegességi vizsgálat (ESRS 2 SBM-3 & ESRS 2 IRO)

A Forrás Csoport fenntarthatósági jelentéstételének egyik alapja a kettős lényegességi megközelítés alkalmazása. Célunk, hogy az ESG témák közül azokra összpontosítsuk erőforrásainkat és fejlesztési törekvéseinket, amelyek egyrészt a Csoport működése révén jelentős hatást gyakorolnak a környezetre és a társadalomra, másrészt pénzügyi szempontból is érdemi kockázatot vagy lehetőséget hordoznak a Társaság számára. A kettős lényegességi vizsgálat ennek megfelelően egyszerre értékeli a vállalat kifelé irányuló hatásait (impact materiality), valamint a fenntarthatósági tényezők vállalatra gyakorolt pénzügyi hatásait (financial materiality).

A Forrás Nyrt. 2024-ben végezte el első, teljes körű kettős lényegességi elemzését az ESRS 1 és ESRS 2 követelményeivel, valamint a CSRD (EU 2022/2464) irányelv előírásaival összhangban. Az elemzés célja strukturált, dokumentált és visszakövethető módszertan alapján a Csoport számára lényeges ESG témák azonosítása volt.

### A 2024-ben alkalmazott módszertan

A folyamat első lépéseként a Társaság áttekintette az ESRS által meghatározott valamennyi releváns környezeti, társadalmi és vállalatirányítási témát, és egy hosszú listát (long list) állított össze. A témák azonosítása során figyelembevételre kerültek:

- az ESRS tematikus standardok,
- iparági benchmark elemzések,
- a Csoport üzleti modellje és iparági jelenléte,
- az értéklánc mentén jelentkező potenciális hatások,
- valamint a pénzügyi kitettségek.

### Érintetti bevonás

Az elemzés fontos eleme volt az érintettek bevonása. A Csoport kérdőíves felmérést végzett, amelyben belső és külső érintettek egyaránt részt vettek. A kérdőívet összesen 41 fő töltötte ki, az alábbi megoszlásban:

- 80,5% munkavállaló,
- 14,6% szállító vagy üzleti partner,
- 4,9% leány- vagy társvállalati vezető.

A kérdőív 1–6 skálán mérte az egyes ESG témák érintetti fontosságát. Az így kapott átlagértékek az Excel-alapú értékelési modellben az „érintetti relevancia” komponenseként kerültek beépítésre az összesített pontszámításba.

### Hatáslényegesség (Impact materiality)

A hatáslényegességi értékelés során az egyes témák tényleges vagy potenciális hatásait az alábbi szempontok mentén vizsgáltuk:

- a hatás valós vagy potenciális jellege,
- a hatás mértéke (1–5 skála),
- a bekövetkezési valószínűség (1–10 skála),
- a hatókör (lokális, regionális vagy globális),
- a visszafordíthatóság,
- az időtáv (rövid, közép, hosszú táv).

Ezen tényezők kombinációja adta az impact dimenzió pontszámát.

### Pénzügyi lényegesség (Financial materiality)

A pénzügyi dimenzióban az egyes ESG témákhoz kapcsolódó kockázatokat és lehetőségeket az alábbi paraméterek alapján értékeltük:

- a pénzügyi nagyságrend (1–10 skála),
- a bekövetkezési valószínűség,
- a rövid-, közép- vagy hosszú távú pénzügyi kitettség,
- valamint a stratégiai jelentőség.

A pénzügyi nagyságrend önálló skálán került számszerűsítésre, amely lehetővé tette az egyes témák pénzügyi súlyának összehasonlítható értékelését.

### Benchmark és szabvány-illeszkedés

Az értékelés során figyelembe vettük azt is, hogy az egyes témák milyen gyakorisággal jelennek meg nemzetközi ESG keretrendszerekben és iparági benchmark jelentésekben. Ez a komponens külön pontértékként szerepelt az összesített értékelésben.

### Összesített pontszám és lényegességi küszöb

Az egyes témák esetében az érintetti relevancia, a hatáslényegességi és pénzügyi lényegességi paraméterek, valamint a benchmark-illeszkedés kombinációjából 1–10 közötti összesített pontszám került meghatározásra. Az Excel-alapú értékelési modell automatikusan rangsorolta a témákat az összesített pontszám alapján, biztosítva az objektív és visszakövethető összehasonlíthatóságot.

A vezetőség a pontszámok eloszlásának elemzése alapján kategóriákat határozott meg.

- A 8 pont feletti témák a „nagyon fontos” kategóriába kerültek.
- A 7 és 8 pont közötti témák a „fontos” kategóriába kerültek.

A lényegességi küszöb ennek megfelelően a 7 pontot elérő témákban került meghatározásra, mivel ezen témák esetében már egyértelműen kimutatható volt a jelentős hatásintenzitás és/vagy pénzügyi kitettség.

Ennek eredményeként az alábbi nyolc, „nagyon fontos” és „fontos” kategóriába sorolt ESG téma került lényegesnek minősítésre:

- energia,
- éghajlat,
- vízgazdálkodás,
- alapanyag-felhasználás,
- hulladékgazdálkodás,
- munkakörülmények és foglalkoztatás,
- munkahelyi egészség és biztonság,
- beszállítói kapcsolatok.

E témák képezik a 2024-es és 2025-ös fenntarthatósági jelentések tartalmi gerincét. Az eredményeket az Igazgatóság áttekintette és jóváhagyta.

### A kettős lényegességi elemzés éves felülvizsgálata (2025)

Az ESRS előírásainak megfelelően a Csoport 2025-ben elvégezte a kettős lényegességi elemzés éves felülvizsgálatát. A felülvizsgálat célja nem új teljes körű elemzés lefolytatása volt, hanem annak strukturált és dokumentált értékelése, hogy a 2024-ben azonosított lényeges témák relevanciája változott-e a 2025-ös üzleti év során.

A felülvizsgálat első lépéseként a Társaság áttekintette, történt-e olyan stratégiai, szervezeti vagy működési változás, amely a lényegességi értékelés újragézését indokolná. Ennek keretében vizsgálatra került többek között az üzleti modell, a hosszú távú stratégia, a konszolidációs kör, az irányítási struktúra, a működési volumen, valamint az esetleges jelentős beruházások, környezeti események vagy érintetti panaszok. A felülvizsgálat nem azonosított olyan mértékű változást, amely a teljes kettős lényegességi elemzés ismételt lefolytatását indokolta volna.

Ezt követően a 2024-ben azonosított lényeges témák egyenkénti relevancia ellenőrzése történt meg. A Csoport értékelte, hogy változott-e az adott témákhoz kapcsolódó hatások súlyossága, módosult-e a pénzügyi kitettség, illetve jelentkezett-e új érintetti elvárás vagy szabályozói nyomás. A vizsgálat során célzott egyeztetés zajlott a felsővezetéssel, valamint az érintett funkcionális területekkel – különösen a HR, a beszerzés és a műszaki terület képviselőivel – annak megerősítésére, hogy a korábban azonosított lényeges témák továbbra is a Csoport legfontosabb fenntarthatósági fókuszterületei.

A 2025-ös felülvizsgálat eredményeként megállapításra került, hogy a lényeges témák köre nem változott. Ugyanakkor egyes területeken – különösen az energia- és éghajlatváltozással kapcsolatos kérdések, valamint a munkavállalói jólét és biztonság tekintetében – fokozott figyelem indokolt, figyelembe véve az iparági és szabályozói környezet alakulását. Új, csoportszinten lényeges ESG téma nem került azonosításra.

A Forrás Nyrt. megállapítja, hogy a kettős lényegességi elemzés 2025-ös éves felülvizsgálata megfelel az ESRS, a CSRD, valamint a hazai ESG jogszabályi környezet elvárásainak. A 2024-ben azonosított lényeges témák változatlan formában képezik a 2025-ös fenntarthatósági jelentés és az ESRS index alapját, biztosítva a következetességet és az összehasonlíthatóságot az előző évhez képest.

## Taxonómia

A Forrás Csoport a 2024-es jelentési gyakorlatát követve az Európai Unió EU 2020/852-es taxonómia rendeletének 8. cikke (a továbbiakban EU Taxonómia, vagy Taxonómia) alapján, valamint a CSRD (EU 2022/2464) irányelvvel és a magyar Számviteli törvénnyel összhangban közlésezi a Taxonómia rendeletben előírt pénzügyi mutatószámok nem-üzleti jellegű, fenntarthatósággal kapcsolatos elemeit is. A Taxonómia rendelethez kapcsolódó vizsgálat során a Forrás Nyrt. különös figyelmet fordított a fentebb hivatkozott uniós és hazai jogszabályok esetében felmerült átmeneti intézkedésekre, azok esetleges érintettségére.

Jelen fejezetben a Forrás Csoport nettó árbevétele, működési költségei (OpEx) és tőkeberuházásai (CapEx) kerülnek megbontásra, a Taxonómia rendelethez kapcsolódó és javasolt korrekciós tételek figyelembevételével. A korrekciós tényezők alkalmazásával a működési és tőkeberuházási költségek és azok fenntarthatósággal kapcsolatos teljesítményeik mérése pontosabbá válhat. A tényleges teljesítménnyel nem járó, csak számviteli mozgásokra korlátozódó tételek kiszűrésre kerültek.

A pénzügyi teljesítménymutatók (KPI) bemutatásához a Forrás Csoport 2025-ben is megvizsgálta is a csoport szintű működési tevékenységét a Taxonómia rendeletben rögzített környezeti célokkal összevetve. A Taxonómia összesen hat környezeti célt rögzített és ezek képezték a vizsgálat tárgyát:

1. az éghajlatváltozás mérséklése;
2. alkalmazkodás az éghajlatváltozáshoz;
3. a vízi és tengeri erőforrások fenntartható használata és védelme;
4. áttérés a körforgásos gazdaságra;
5. a szennyezés megelőzése és csökkentése;
6. a biológiai sokféleség védelme és helyreállítása

A Forrás Csoport alábbi tevékenységi területei kerültek beazonosításra (Taxonómia jogosultság), melyek a fenti célok valamelyikéhez potenciálisan képesek hozzájárulni – a Taxonómiában rögzített paraméterek szerint. A továbbiakban ezen tevékenységek 2025-ös éves teljesítményei kerülnek bemutatásra.

- a) Ingatlanpiaci tevékenységek, új ingatlanok vétele
- b) Elektromos járműtöltők (EV) telepítése és üzemeltetése
- c) Megújuló energetikai technológia használata, működtetése és telepítése
- d) Villamos-energia előállítás megújuló technológia használatával, továbbá
- e) Városi közüzemi infrastruktúra működtetése, fejlesztése

A tevékenységek magas szintű azonosítását követően a leszűrt tevékenységek értékelésre kerültek a Taxonómia érdemi hozzájárulás kritériumai (Substantial contribution criteria) szerint is. A vizsgálat alapján 2025-ben a Forrás cégcsoport az éghajlatváltozás mérséklés, illetve a vízi erőforrások fenntartható használata és védelme környezeti célokat tudta támogatni az azonosított valamennyi tevékenységével. Teljes Taxonómia megfelelés szerinti (Taxonomy-aligned) tevékenység nem került azonosításra.

## Árbevétel

A Forrás Csoport 2025-ös árbevételének 5,5%-a tekinthető Taxonómia támogatottnak. Az árbevételi teljesítménymutató (KPI) meghatározása során korrekciós tényezők nem kerültek alkalmazásra.

Az árbevétel esetében három tevékenységi területen került sor Taxonómia támogatott bevételek elszámolására. A 2024-es évben még CapEx-be tartozó szegedi elektromos autótöltők (EV) üzembe helyezése megtörtént, így a használatukhoz kapcsolódóan bevételt is társult. A Taxonómia támogatott bevétel legnagyobb részét a napelemes portfólió energiatermelése és értékesítése tette ki. Mindemellett arányaiban további kismértékű bevétel került azonosításra az Ecser Közmű Kft. szennyvízhálózatának üzemeltetésével kapcsolatosan.

Beszámolási időszak: 2025. év Fenntarthatósági jelentés  
Befektetői kapcsolattartó: Dr. Hidas Emese

Telefon: (1) 430-3620  
E-mail cím: [forras@forras.hu](mailto:forras@forras.hu)

Minden adat e Ft-ban, kivéve, ha másképp van jelölve

Árbevétel	2025-ös üzleti év			Lényeges hozzájárulási kritériumok (SC)							DNSH Criteria (Jelentős károkozás elvének való megfelelés)							Minimium biztossági	Taxonómia megfelelt arány a teljes árbevételhez képest	Kategória (E: támogató tevékenység)	Kategória (T: átállást támogató)
	Kód(ok)	Árbevétel	2025	Arbevétel aránya	Az éghajlatváltozás miatti károsítások	Az éghajlatváltozás valószínűsíthető károsítások	Víz és tengeri erőforrások	Szenyezés	Környezeti károsítások	Biológiai sokféleség és ökoszisztéma	Biológiai sokféleség és ökoszisztéma	Víz és tengeri erőforrások	Szenyezés	Környezeti károsítások	Biológiai sokféleség és ökoszisztéma	Minimium biztossági					
Gazdasági tevékenység		M	HUF	%	I/N; M/ N- M	I/N; M/ N- M	I/N; M/ N- M	I/N; M/ N- M	I/N; M/ N- M	I/N; M/ N- M	I/N; M/ N- M	I/N; M/ N- M	I/N; M/ N- M	I/N; M/ N- M	I/N; M/ N- M	I/N; M/ N- M	I/N; M/ N- M	%	E	T	
<b>A. Taxonómia megfelelt tevékenységek</b>																					
<b>A.1. Környezeti szempontból fenntartható tevékenységek (Taxonómia megfelelt)</b>																					
A környezeti szempontból fenntartható tevékenységekből származó árbevétel (Taxonómia megfelelt) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			
Ebből támogató (E)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			
Ebből átállást támogató (T)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			
<b>A.2 Taxonómiát támogató, de környezetileg nem fenntartható tevékenységek (nem Taxonómia megfelelt tevékenységek)</b>																					
A Taxonómiát támogató, de környezetileg nem fenntartható tevékenységekből származó árbevétel (nem Taxonómia megfelelt tevékenységek) (A.2)																					
EV töltők telepítése és üzemeltetése	CCM 7.4	0,125 Ft	0,00%	N/N -M	N/N -M	N/N -M	N/N -M	N/N -M	N/N -M	N	N	N	N	N	N	N			E		
Energia: megújuló energiatermelés fotovoltaikus (PV) technológiával	CCM 4.1	853 Ft	4,99%	I/N- M	N/N -M	N/N -M	N/N -M	N/N -M	N/N -M	N	N	N	N	N	N	N					
Városi közüzemi infrastruktúra működtetése, fejlesztése	Water 2.1	92 Ft	0,54%	N/N -M	N/N -M	I/N- M	N/N -M	N/N -M	N/N -M	N	N	N	N	N	N	N					
A. A Taxonómia megfelelt és a Taxonómiát támogató árbevétel (A.1+A.2)		945 Ft	5,52%							N	N	N	N	N	N	N					
<b>B. Taxonómiát nem támogató tevékenységek</b>																					
Taxonómiát nem támogató tevékenységekből származó árbevétel		0	0%																		
<b>Total (A+B)</b>		945 Ft	5,52%																		

## CapEx

A Forrás Csoport 2025-ös tőkeberuházásainak 2,4%-a tekinthető Taxonómia támogatottnak. A CapEx teljesítménymutató meghatározásánál az alábbi tételek kerültek összeszámításra a csoportszintű tőkeberuházás kiigazításához:

- Ingatlanok, gépek és berendezések
- KÁT jogok és egyéb immateriális eszközök
- Befektetési célú ingatlanok
- Eszköz használati jog

A CapEx teljesítménymutatónál két tevékenységi területen kerültek kiadások elszámolásra. A Miklósfai Mezőgazdasági Zrt. mintegy 120 férőhelyes növendékmarha istállóval és a hozzá kapcsolódó infrastruktúrával bővítette operációját, míg a Kiss és Társa Kft. több helyszínen is napelemes rendszert és napelemes kiserőművet épített ki.

Beszámolási időszak: 2025. év Fenntarthatósági jelentés  
Befektetői kapcsolattartó: Dr. Hidas Emese

Telefon: (1) 430-3620  
E-mail cím: [forras@forras.hu](mailto:forras@forras.hu)

Minden adat e Ft-ban, kivéve, ha másképp van jelölve

Tőkeberuházás (CapEx)	2025-ös üzleti év			Lényeges hozzájárulási kritériumok (SC)							DNSH Criteria (Jelentős károkozás elvének való megfelelés)							Minimum biztosítékok	Taxonómia megfelelt arány a teljes CapEx-hez képest	Kategória (E: támogató tevékenység)	Kategória (T: átállást támogató)
	Kód(ok)	CapEx	CapEx aránya 2025	Az éghajlatváltozás mérséklése	Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás	Víz és tengeri erőforrások	Szennyezés	Környegszennyezés	Biológiai sokféleség és ökoszisztéma	Az éghajlatváltozás mérséklése	Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás	Víz és tengeri erőforrások	Szennyezés	Környegszennyezés	Biológiai sokféleség és ökoszisztéma						
Gazdasági tevékenység		M HUF	%	I/N; M./N-	I/N; M./N-	I/N; M./N-	I/N; M./N-	I/N; M./N-	I/N; M./N-	I/N; M./N-	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	%	E	T	
<b>A. Taxonómia megfelelt tevékenységek</b>																					
<b>A.1. Környezeti szempontból fenntartható tevékenységek (Taxonómia megfelelt)</b>																					
A környezeti szempontból fenntartható tevékenységekből származó CapEx (Taxonómia megfelelt) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			
Ebből támogató (E)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			
Ebből átállást támogató (T)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%			
<b>A.2 Taxonómiát támogató, de környezeti nem fenntartható tevékenységek (nem Taxonómia megfelelt tevékenységek)</b>																					
A Taxonómiát támogató, de környezeti nem fenntartható tevékenységekből származó CapEx (nem Taxonómia megfelelt tevékenységek) (A.2)																					
Ingatlanok fejlesztése és hozzá kapcsolódó iparági tevékenységek	CCM 7.1	384,9 Ft	0,89%	N/N -M	N/N -M	N/N -M	N/N -M	N/N -M	N/N -M	N	N	N	N	N	N	N					
Ingatlanokhoz kapcsolódó fotovoltaikus rendszerek (PV) kiépítése	CCM 7.6	636,80 Ft	1,47%	I/N -M	N/N -M	N/N -M	N/N -M	N/N -M	N/N -M	N	N	N	N	N	N	N			E		
A. A Taxonómia megfelelt és a Taxonómiát támogató CapEx (A.1+A.2)		1 021,7 Ft	2,36%							N	N	N	N	N	N	N					
<b>B. Taxonómiát nem támogató tevékenységek</b>																					
Taxonómiát nem támogató tevékenységekből származó CapEx		0	0%																		
<b>Total (A+B)</b>		1 021,7 Ft	2,36%																		

## OpEx

A Forrás Nyrt. 2025-ös működési költségeinek 5,6%-a tekinthető Taxonómia támogatottnak. Az OpEx teljesítménymutató meghatározásánál az alábbi tételek kerültek összeszámításra a csoportszintű működési költségek kiigazításához:

- Anyagjellegű ráfordítások
- Egyéb ráfordítások

A működési költségek teljesítménymutatójánál legnagyobb részben a napelemes portfólióhoz tartozó karbantartási, üzemeltetési és felügyeleti költségek kerültek azonosításra. További kismértékű kiadás került beszámításra a FOR-FIVE Kft. szegedi EV töltők üzemeltetéséből adódóan.

Beszámolási időszak: 2025. év Fenntarthatósági jelentés  
Befektetői kapcsolattartó: Dr. Hidas Emese

Telefon: (1) 430-3620  
E-mail cím: [forras@forras.hu](mailto:forras@forras.hu)

Minden adat e Ft-ban, kivéve, ha másképp van jelölve

Működési költségek (OpEx)	2025-ös üzleti év			Lényeges hozzájárulási kritériumok (SC)						DNSH Criteria (Jelentős károkozás elvének való megfelelés)						Minimum biztosítékok	Taxonómia megfelelt arány a teljes OpEx-hez képest	Kategória (E: támogató tevékenység)	Kategória (T: átállást támogató)
	Kód(ok)	OpEx	OpEx aránya 2025	Az éghajlatváltozás mérséklése	Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás	Víz és tengeri erőforrások	Szennyezés	Környegszennyezés és károsítás	Biológiai sokféleség és ökoszisztéma	Az éghajlatváltozás mérséklése	Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás	Víz és tengeri erőforrások	Szennyezés	Környegszennyezés és károsítás	Biológiai sokféleség és ökoszisztéma				
Gazdasági tevékenység		M HUF	%	I/N; M./N-M	I/N; M./N-M	I/N; M./N-M	I/N; M./N-M	I/N; M./N-M	I/N; M./N-M	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	I/N	%	E	T
<b>A. Taxonómia megfelelt tevékenységek</b>																			
<b>A.1. Környezeti szempontból fenntartható tevékenységek (Taxonómia megfelelt)</b>																			
A környezeti szempontból fenntartható tevékenységekből származó OpEx (Taxonómia megfelelt) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%		
Ebből támogató (E)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%		
Ebből átállást támogató (T)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%		
<b>A.2 Taxonómiát támogató, de környezetileg nem fenntartható tevékenységek (nem Taxonómia megfelelt tevékenységek)</b>																			
A Taxonómiát támogató, de környezetileg nem fenntartható tevékenységekből származó OpEx (nem Taxonómia megfelelt tevékenységek) (A.2)																			
EV töltők telepítése és üzemeltetése	CCM 7.4	0,144 Ft	0,0%	N/N-M	N/N-M	N/N-M	N/N-M	N/N-M	N/N-M	N	N	N	N	N	N	N		E	
Energia: megújuló energiatermelés fotovoltaikus (PV) technológiával	CCM 4.1	630,40	5,56%	I/N-M	N/N-M	N/N-M	N/N-M	N/N-M	N/N-M	N	N	N	N	N	N	N			
A. A Taxonómia megfelelt és a Taxonómiát támogató OpEx (A.1+A.2)		630,5 Ft	5,56%							N	N	N	N	N	N	N			
<b>B. Taxonómiát nem támogató tevékenységek</b>																			
Taxonómiát nem támogató tevékenységekből származó OpEx		0	0%																
<b>Total (A+B)</b>		631 Ft	5,56%																

## Környezet

### Energia (ESRS E1)

A Forrás Nyrt. és leányvállalatainak energiafelhasználása tevékenységi szegmensenként jelentős eltéréseket mutat, amely a Csoport diverzifikált üzleti portfóliójából fakad. A 2025-ös üzleti évben a rendelkezésre álló adatok alapján a Csoport teljes energiafelhasználása megközelítőleg **375 572 MWh** volt.

Az energiafelhasználás meghatározó részét továbbra is a villamosenergia-felhasználás teszi ki, amely a gyártási tevékenységek energiaigényéből adódóan kiemelt jelentőségű. A riportált villamosenergia-felhasználás összesített értéke **887 094 MWh**, amely azonban részben eltérő adatgyűjtési módszertanokból és vállalati riportálási gyakorlatokból adódóan nem minden esetben közvetlenül összevethető a teljes energiafelhasználási adattal. A Csoport a jövőben törekszik az egységes energiaadat-kezelési és konszolidációs módszertan kialakítására.

A legnagyobb energiaigény a gépipari tevékenységekhez kapcsolódik, különösen a Kiss és Társa Kft. és a Váll-Ker Kft. működéséből adódóan. A fém- és lemezmegmunkálási, valamint gyártási folyamatok magas villamosenergia-igénye miatt ez a szegmens a csoport szintű energiafelhasználás meghatározó részéért felel.

A fosszilis energiahordozók felhasználása a rendelkezésre álló adatok alapján **9 573 MWh** nagyságrendű, amely elsősorban épületüzemeltetési és közlekedési célokhoz kapcsolódik. A megújuló energiaforrások felhasználása jelenleg korlátozott, összesen **821 MWh** körüli értéket képvisel, amely alapján a megújuló energia részarányának növelése a jövőben fejlesztési területként azonosítható.

A közlekedési energiafelhasználás tekintetében a Csoport járműállományát továbbra is döntően dízelüzemű járművek alkotják. A kapcsolódó üzemanyag-felhasználás és kibocsátási hatások a Csoport ÜHG-kibocsátási fejezetében kerülnek részletes bemutatásra.

A Forrás Deutschland GmbH működésében megjelennek olyan irányelvek is, amelyek az energiahatékonyság javítására és a környezeti hatások mérséklésére irányulnak, beleértve az erőforrás-felhasználás optimalizálását és a kibocsátások csökkentését támogató intézkedéseket.

A 2025-ös üzleti évben a Csoport előrelépést tett az energiaadatok gyűjtése és konszolidációja terén. Az adatgyűjtési kör bővítésével és a módszertan pontosításával megbízhatóbb és összehasonlíthatóbb adatok állnak rendelkezésre, ugyanakkor a különböző leányvállalatok eltérő riportálási gyakorlata miatt további harmonizáció szükséges.

A Csoport az energiafelhasználás csökkentését és hatékonyabbá tételét az alábbi kiemelt területeken kezeli:

- termelési folyamatok energiahatékonyságának javítása,
- épületüzemeltetési rendszerek optimalizálása,
- valamint az energiafelhasználási adatok egységesítésének és kontrolljának fejlesztése.

A Csoport egyes társaságai a 2025-ös évben részt vettek a Clean Advantage karbonkompenzációs programban, amelynek keretében a flottahasználathoz kapcsolódó becsült szén-dioxid-kibocsátás egy részének ellensúlyozása valósult meg.

A program keretében:

- a Forrás Nyrt. megközelítőleg **1 176 kg CO<sub>2</sub>**,
- míg a Mintinvest-2005 Kft. mintegy **1 511 kg CO<sub>2</sub>**

kibocsátás kompenzációjához járult hozzá, iparági szabványok szerint hitelesített projektek finanszírozásán keresztül.

A Csoport ezt kiegészítő intézkedésként értékeli, és továbbra is a közvetlen kibocsátáscsökkentést, valamint az energiahatékonyság javítását tekinti elsődleges klímavédelmi eszköznek.

A 2024-es és 2025-ös jelentési időszak összehasonlítása alapján megállapítható, hogy a Csoport energiafelhasználásának szerkezete érdemben nem változott, ugyanakkor az adatok részletezettsége és megbízhatósága jelentősen javult. Mindkét évben a villamosenergia-felhasználás dominanciája figyelhető meg, amely elsősorban a gépipari tevékenységekhez – különösen a Kiss és Társa Kft. és a Váll-Ker Kft. működéséhez – kapcsolódik.

A 2025-ös év legfontosabb előrelépése az energiafelhasználás transzparensőbb, strukturáltabb bemutatása, amely megalapozza a jövőbeni célkitűzések, energiahatékonyági intézkedések és kibocsátáscsökkentési törekvések számszerű nyomon követését.

## Éghajlat (ÜHG) (ESRS E1)

A Forrás Csoport diverzifikált tevékenységi portfóliójából adódóan az üvegházhatású gázkibocsátások több forrásból és eltérő intenzitással jelentkeznek. A különböző iparágakban működő leányvállalatok – különösen a gépipari, mezőgazdasági és energetikai tevékenységek – eltérő kibocsátási profilokkal rendelkeznek, ami a csoportszintű kibocsátási struktúra heterogenitását eredményezi.

A 2025-ös jelentési időszakban a Csoport folytatta az üvegházhatású gázkibocsátások feltérképezését és számszerűsítését az ESRS és a GHG Protocol módszertani keretrendszerével összhangban. A kibocsátási adatok meghatározása során a rendelkezésre álló elsődleges adatok mellett becslések és standard

emissziós faktorok is alkalmazásra kerültek, különösen azon területeken, ahol a közvetlen adatgyűjtés még nem teljes körű.

A csoportszintű, egységes és teljes körű ÜHG adatgyűjtési rendszer kialakítása jelenleg fejlesztés alatt áll. Ennek következtében – elsősorban a Scope 3 kategóriába tartozó kibocsátások esetében – az adatok lefedettsége és pontossága még korlátozott, ugyanakkor a Csoport célja, hogy a jövőben ezen területen is teljesebb és auditálhatóbb adatbázist alakítson ki.

## Scope 1

A Scope 1 kategória a Forrás Csoport közvetlen üvegházhatású gázkibocsátásait tartalmazza, amelyek a vállalatok saját működéséhez kapcsolódnak. Ide tartozik elsősorban a saját tulajdonú vagy üzemeltetésű járművek üzemanyag-felhasználása, valamint az egyes leányvállalatoknál megjelenő helyszíni energiafelhasználásból származó kibocsátások.

A 2025-ös üzleti évben a Scope 1 kibocsátás összesen **1 036 815 kg CO<sub>2</sub>e** volt, amely a teljes csoportszintű kibocsátás **1,33%-át** tette ki. A kibocsátás döntő része a közlekedéshez kapcsolódik, különösen a dízelüzemű járművek használatából adódóan.

A jelentési időszakban egyes leányvállalatoknál megjelent a helyszíni energiaelőállításához kapcsolódó tüzelőanyag-felhasználás is. A Scope 1 kibocsátások alacsony aránya összhangban van a Csoport működési struktúrájával, ahol a közvetlen fosszilis energiafelhasználás szerepe mérsékelt, ugyanakkor a járműflotta összetétele továbbra is fejlesztési lehetőséget jelent a kibocsátáscsökkentés szempontjából.

## Scope 2

A Scope 2 kategória a vásárolt energiához kapcsolódó közvetett kibocsátásokat foglalja magában, beleértve elsősorban a villamosenergia-, valamint kisebb mértékben a földgáz- és távhőfelhasználást.

A 2025-ös évben a Scope 2 kibocsátás összesen **1 639 421 kg CO<sub>2</sub>e** volt, amely a teljes kibocsátás **2,11%-ának** felel meg. A kibocsátások meghatározó része a villamosenergia-felhasználáshoz köthető, különösen a gyártási tevékenységet folytató vállalatok esetében.

A Csoport működésének sajátossága, hogy a megújuló energia termelésével foglalkozó leányvállalatok jelentős mennyiségű villamos energiát táplálnak vissza a hálózatba. A 2025-ös évben a visszatáplált villamos energia mennyisége meghaladta a **60 millió kWh-t**, amely a GHG Protocol módszertana szerint nem számolható el közvetlen kibocsátáscsökkentésként a Scope kategóriákon belül, ugyanakkor jelentős pozitív környezeti hatást képvisel.

A Csoport ezt a tevékenységet külön mutatóként értékeli, és a klímavédelmi hozzájárulás fontos elemének tekinti.

A Scope 2 adatok esetében megjegyzendő, hogy a különböző leányvállalatok eltérő adatgyűjtési és riportálási gyakorlata miatt a konszolidáció során bizonyos mértékű módszertani eltérés fennállhat, amelynek egységesítése a jövőben kiemelt cél.

### Scope 3

A Scope 3 kategória a Csoport működéséhez kapcsolódó egyéb közvetett kibocsátásokat tartalmazza, amelyek nem a saját működésből, hanem az értéklánc különböző elemeiből származnak.

A 2025-ös évben a Scope 3 kibocsátás **75 155 333 kg CO<sub>2</sub>e** volt, amely a teljes kibocsátás **96,56%-át** tette ki. Ez a magas arány megfelel a Csoport tevékenységi struktúrájának, és összhangban áll a nemzetközi tapasztalatokkal.

A legjelentősebb kibocsátási kategóriák:

- tárgyi eszközök életciklusa,
- alapanyagok beszerzése,
- munkába járás.

Különösen jelentős a tárgyi eszközök teljes életciklusára számított kibocsátás, amely elsősorban a Csoport ipari és mezőgazdasági tevékenységéhez kapcsolódik. Az alapanyag-felhasználáshoz kapcsolódó kibocsátások esetében a gépipari vállalatok – különösen a nagy volumenű acélfelhasználás miatt – meghatározó szerepet játszanak.

A munkába járásból származó kibocsátások számítása becsléseken alapul, amely során átlagos távolságokkal, közlekedési módokkal és munkanapokkal számoltunk. A 2025-ös évben ezen adatok részletezettsége növekedett, ugyanakkor a kategória továbbra is bizonytalanságot hordoz.

Terület	ÜHG (kg CO <sub>2</sub> e)	%
Közlekedés	665 510	0,86%
Egyéb	371 304	0,48%
<b>Scope1</b>	<b>1 036 815</b>	<b>1,33%</b>
Elektromos áramfogyasztás	959 832	1,23%
Földgáz fogyasztás	653 030	0,84%
Egyéb	26 560	0,03%
<b>Scope 2</b>	<b>1 639 421</b>	<b>2,11%</b>
Alapanyagok beszerzése	24 150 590	31,03%
Befektetések	191 946	0,25%
Eladott termék életciklus	915 311	1,18%
Felhőszolgáltatások	4	0,00%
Hulladék kezelése	24 914	0,03%
Logisztika - partnerek	0	0,00%
Munkába járás	19 748 612	25,37%
Tárgyi eszközök életciklus	30 117 979	38,70%
Üzleti utak	5 977	0,01%
<b>Scope 3</b>	<b>75 155 333</b>	<b>96,56%</b>
<b>Mindösszesen</b>	<b>77 831 569</b>	<b>100,00%</b>
<i>Hálózatba visszatermelt elektromos áram (KWh)</i>	<i>13 994 377</i>	—

3. sz. ábra: Forrás cégcsoporton belüli Scope adatok

A 2025-ös évben a teljes csoportszintű kibocsátás **77 831 569 kg CO<sub>2</sub>e** értéket ért el, amely növekedést mutat a 2024-es **69 523 233 kg CO<sub>2</sub>e** értékhez képest.

A változás hátterében elsősorban nem a tényleges kibocsátások jelentős növekedése, hanem:

- az adatgyűjtési kör bővülése,
- a Scope 3 kategóriák részletesebb feltérképezése,
- valamint a módszertani pontosítások állnak.

A Scope 1 és Scope 2 kibocsátások aránya továbbra is alacsony (összesen ~3–4%), míg a Scope 3 dominanciája erősödött, ami a Csoport működésének indirekt kibocsátási jellegét tükrözi.

A 2025-ös jelentés egyik legfontosabb előrelépése, hogy:

- részletesebb és strukturáltabb Scope 3 bontás készült,
- megjelentek új kibocsátási kategóriák,
- valamint pontosabb becslési módszerek kerültek alkalmazásra.

Ugyanakkor az adatok összehasonlíthatósága korlátozott, mivel a két év között módszertani eltérések állnak fenn. A Csoport célja a jövőben egy egységes, auditálható kibocsátás-számítási rendszer kialakítása, amely biztosítja az idősoros összehasonlíthatóságot és a döntéstámogatást.

### Vízgazdálkodás (ESRS E3)

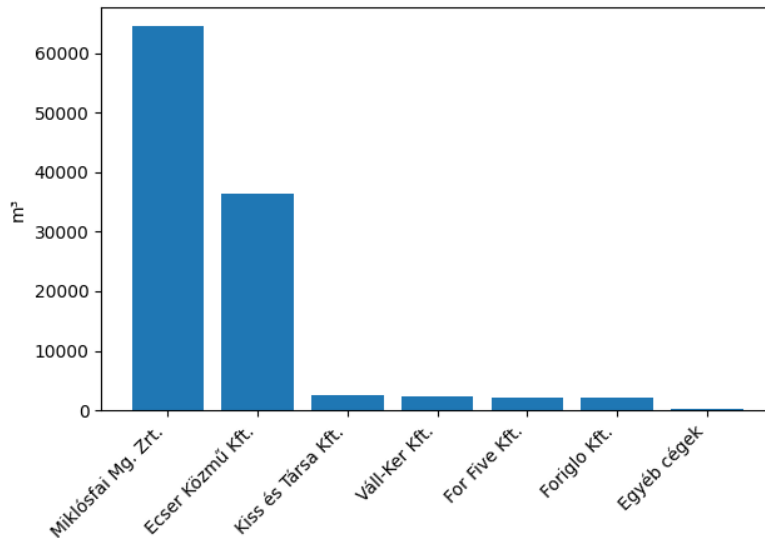
A Forrás Csoport működése során a vízfelhasználás kezelése elsősorban operatív szinten, az egyes leányvállalatok tevékenységéhez igazodva valósul meg. A vízhasználat mértéke és jellege jelentősen eltér az egyes üzletágak között, így a vízgazdálkodással kapcsolatos hatások, kockázatok és lehetőségek is differenciáltan jelennek meg.

A 2025-ös jelentési időszakban a vízfelhasználás elsősorban az ipari, ingatlanüzemeltetési és mezőgazdasági tevékenységekhez kapcsolódik, míg a Csoport többi vállalatánál a vízhasználat nem tekinthető jelentősnek. A vízfelhasználás nyomon követése jelenleg több esetben helyi szinten, havi vagy éves bontásban történik, ugyanakkor a csoportszintű, egységes adatgyűjtési és riportálási rendszer még kialakulóban van.

A meglévő gyakorlatok közül kiemelhető, hogy egyes ipari telephelyeken a vízfelhasználást részletes bontásban mérik, amely lehetőséget teremt a fogyasztási mintázatok elemzésére és a hatékonysági intézkedések megalapozására. Emellett bizonyos helyszíneken már megjelentek alternatív vízhasználati megoldások is, például a csapadékvíz részleges visszaforgatása műszaki célokra.

A rendelkezésre álló adatok alapján a vízfelhasználás koncentráltan, néhány meghatározó leányvállalat működéséhez köthető. A jelentősebb vízfelhasználással rendelkező társaságok a következők:

- **Miklósfai Mezőgazdasági Zrt.:** 64 554 m<sup>3</sup> (ebből ~64 454 m<sup>3</sup> felszín alatti víz, ~100 m<sup>3</sup> ivóvíz)
- **Ecser Közmű Kft.:** 36 328 m<sup>3</sup> (teljes mennyiség továbbszámlázásra kerül, saját felhasználás nem jelentős)
- **Kiss és Társa Kft.:** 2 506 m<sup>3</sup>
- **Váll-Ker Kft.:** 2 265 m<sup>3</sup>
- **For Five Kft.:** 2 075 m<sup>3</sup> (ebből 1 241 m<sup>3</sup> továbbszámlázásra kerül)
- **Foriglo Kft.:** 2 075 m<sup>3</sup> (a teljes mennyiség továbbszámlázásra kerül a For Five Kft. részére)
- **Viegon Kft.:** 82 m<sup>3</sup>
- **Forrás Deutschland GmbH:** 68 m<sup>3</sup>



4. sz. ábra: Vízfelhasználás megoszlása csoportszinten (2025)

Az adatok alapján megállapítható, hogy a kimutatott vízfelhasználás egy része nem tényleges fogyasztást, hanem továbbértékesített vagy továbbszámlázott vízforgalmat tükröz. Ennek megfelelően a saját felhasználás és a teljes vízforgalom elkülönítése kulcsfontosságú a vízhasználat pontos értékeléséhez.

Egyes vállalatok esetében a vízfelhasználás alternatív vízforrásokhoz (pl. fúrt kutak) kapcsolódik, amelyeknél a mérési és riportálási gyakorlat jelenleg nem teljes körű. Például a KNB-Fuente Kft. esetében a vízellátás részben saját kútról történik, amelyhez kapcsolódóan kizárólag a szennyvíz elszállítására vonatkozó (kb. 40 m<sup>3</sup>) adatok állnak rendelkezésre.

A Forrás Deutschland GmbH esetében megjelennek a vízfelhasználás hatékonyságára és a természeti erőforrások megőrzésére vonatkozó irányelvek. Ezek célja a vízfelhasználás tudatos kezelése, valamint a felhasználás optimalizálása a működési sajátosságok figyelembevételével.

A vízintenzitásra vonatkozó mutatók jelenleg csak korlátozott körben állnak rendelkezésre, és számítási módszertanuk nem egységes a Csoporton belül, ezért azok összehasonlíthatósága korlátozott.

A klímakockázatok szempontjából a vízhez kapcsolódó kitétségek elsősorban:

- az aszályhoz kapcsolódó kockázatok (különösen mezőgazdasági tevékenység esetén), valamint
- a szélsőséges csapadékeseményekhez köthető hatások formájában jelennek meg.

Egyes vállalatok már konkrét alkalmazkodási intézkedéseket is bevezettek, többek között:

- csapadékvíz hasznosítása,
- víztározók kialakítása,
- valamint öntözési rendszerek optimalizálása.

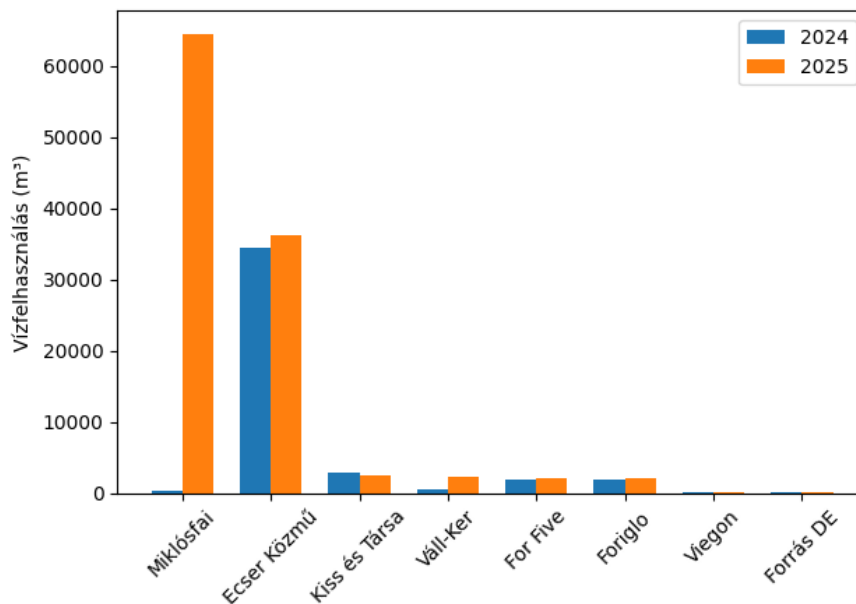
A vízmegtakarítási intézkedések jelenleg jellemzően eseti jelleggel jelennek meg, és nem minden esetben kerülnek egységes módszertan szerint mérésre vagy nyomon követésre.

A Csoport szintjén a vízgazdálkodási adatok gyűjtése és strukturálása még fejlesztés alatt áll. A jelenlegi adatgyűjtési gyakorlat nem minden esetben teszi lehetővé:

- a vízforrások pontos elkülönítését,
- a vízkibocsátás és vízvisszaforgatás teljes körű mérését,
- valamint egységes vízintenzitási mutatók képzését.

A Csoport működésének földrajzi és tevékenységi sajátosságai alapján a tengeri erőforrásokra gyakorolt közvetlen hatás nem releváns.

A Forrás Csoport célja, hogy a következő időszakban egységes, auditálható vízgazdálkodási adatgyűjtési és riportálási rendszert alakítson ki, amely biztosítja az ESRS követelményeknek megfelelő, összehasonlítható és megbízható adatszolgáltatást, valamint támogatja a vízfelhasználás és a kapcsolódó környezeti hatások átláthatóbb értékelését.



5. ábra: A vízfelhasználás alakulása vállalatonként (2024–2025)

A 2024-es és 2025-ös adatok összevetése alapján megállapítható, hogy a Csoport vízfelhasználása vállalatonként eltérő tendenciát mutat, amely elsősorban a tevékenységi sajátosságokból és az adatgyűjtés pontosságából adódik.

A legjelentősebb változás a Miklósfai Mezőgazdasági Zrt. esetében figyelhető meg, ahol a kimutatott vízfelhasználás jelentős mértékben megnövekedett. Ennek oka elsősorban az, hogy a 2025-ös évben már részletesebb adatgyűjtés történt, és a felszín alatti vízhasználat is teljes körűen kimutatásra került.

Az ipari és ingatlanüzemeltetési tevékenységet végző társaságok esetében a vízfelhasználás összességében stabilnak tekinthető, kisebb mértékű növekedéssel vagy csökkenéssel. A Váll-Ker Kft. esetében ugyanakkor jelentősebb növekedés figyelhető meg, amely a működési volumen változásával hozható összefüggésbe.

Az Ecser Közmű Kft. által kimutatott magas vízfelhasználás továbbra is döntően továbbszámlázott mennyiséget jelent, így a tényleges saját vízfelhasználás ennél lényegesen alacsonyabb.

A jelentős eltérések egy része nem kizárólag tényleges fogyasztásváltozásból, hanem az adatgyűjtési lefedettség bővüléséből adódik.

## Alapanyagok (ESRS E5)

A Forrás Csoport működése során az alapanyag-felhasználás elsősorban a gépipari, építőipari és mezőgazdasági tevékenységekhez kapcsolódik. Az egyes leányvállalatok tevékenységi sajátosságai miatt az alapanyag-felhasználás volumene és szerkezete jelentős eltéréseket mutat.

A 2025-ös jelentési időszakban az alapanyag-felhasználás nyomon követése és szabályozása elsősorban azon vállalatoknál valósul meg strukturált módon, ahol az alapanyagok a termelési tevékenység meghatározó részét képezik, különösen a Váll-Ker Kft., a Kiss és Társa Kft., valamint a Viegon Kft. esetében.

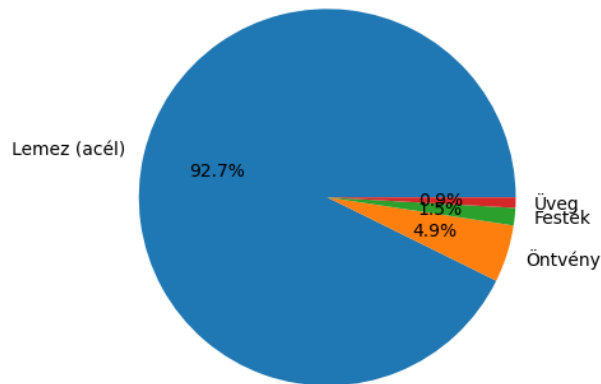
A rendelkezésre álló adatok alapján a legjelentősebb alapanyag-felhasználás az alábbi társaságokhoz köthető:

- **Kiss és Társa Kft.: 3 724 tonna**, amelynek meghatározó részét acél alapanyagok teszik ki
- **Váll-Ker Kft.: 2 935 tonna**, különböző ipari alapanyagok (acél, öntvény, festék, üveg) felhasználásával
- **Viegon Kft.: 200 tonna**, döntően acél felhasználásával

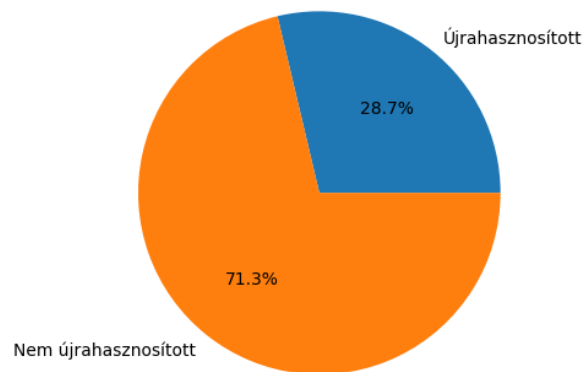
A **Váll-Ker Kft.** esetében a 2025-ös évben az alapanyag-felhasználás az alábbi főbb kategóriák szerint alakult:

- Lemez (acél): 2 721 489 kg
- Öntvény: 144 126 kg
- Festék: 43 939 kg
- Üveg: 26 217 kg

A teljes felhasznált alapanyag mennyisége: **2 935 771 kg**.



6. ábra: A Váll-Ker Kft. alapanyag-felhasználásának megoszlása (2025)



7. sz. ábra: A Váll-Ker Kft. alapanyag-felhasználásának újrahasznosítási aránya (2025)

A vállalat az alapanyagok újrahasznosított tartalmának becslését súlyozott módszertan alapján végezte, ahol az egyes anyagkategóriákhoz tartozó százalékos tartományok középértéke került alkalmazásra (pl. 28–33% → 30,5%). Ennek alapján a teljes felhasznált mennyiségből **842 973 kg minősül újrahasznosított eredetűnek**, amely **28,7%-os súlyozott átlagos aránynak** felel meg.

A biológiai vagy megújuló alapanyagok aránya a vizsgált időszakban **0%**, amely összhangban áll a Csoport ipari tevékenységének jellegével.

A Kiss és Társa Kft. integrált irányítási rendszere (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001) keretében szabályozza az alapanyagok beszerzését, minőségellenőrzését és felhasználását. A vállalat csomagolási gyakorlata szerint 100%-ban újrahasznosítható csomagolóanyagokat alkalmaz.

A Forrás Deutschland GmbH működése során törekednek a körforgásos gazdasági elvek érvényesítésére, beleértve az anyagfelhasználás optimalizálását és az erőforrás-hatékonyság javítását. Ezek a gyakorlatok hozzájárulnak az újrahasznosítási arányok növeléséhez és a környezeti terhelés csökkentéséhez.

Csoportszinten megállapítható, hogy:

- az alapanyag-felhasználás döntően nem megújuló, ipari alapanyagokra épül,
- az újrahasznosított alapanyagok aránya jelenleg még vállalatspecifikus, de egyes esetekben már mérhető és nyomon követhető,
- a körforgásos gazdasági szempontok elsősorban anyaghasználati és csomagolási szinten jelennek meg.

A 2024-es évhez képest előrelépést jelent, hogy a 2025-ös jelentésben az alapanyag-felhasználás egységesebb, tonna alapú mutatók mentén kerül bemutatásra, valamint megjelent az újrahasznosított tartalom számszerűsítése is.

A jelenlegi adatgyűjtési gyakorlat ugyanakkor még nem minden esetben teszi lehetővé:

- az alapanyagok teljes körű csoportszintű konszolidációját,
- az újrahasznosított és primer alapanyagok egységes módszertan szerinti elkülönítését,
- valamint a megújuló forrásból származó alapanyagok arányának pontos meghatározását.

Ennek megfelelően a Forrás Csoport célja, hogy a jövőben egységes, auditálható alapanyag-felhasználási riportálási rendszert alakítson ki, amely támogatja az ESRS követelményeknek való megfelelést és a körforgásos gazdasági elvek fokozatos integrációját.

A jelentett adatok a 2025. évi csoportszintű ESG adatbekérők, valamint a leányvállalatok által szolgáltatott részletes anyagkimutatások alapján kerültek konszolidálásra.

## Hulladék (ESRS E5)

A Forrás Csoport működése során a hulladékképződés mértéke és jellege jelentős eltéréseket mutat az egyes üzletágak között. Míg a legtöbb leányvállalat esetében a hulladéktermelés nem tekinthető jelentősnek, addig az ipari és mezőgazdasági tevékenységekhez kapcsolódóan a hulladékgazdálkodás kiemelt jelentőségű terület.

A 2025-ös jelentési időszakban a hulladékképződés döntő része néhány meghatározó leányvállalathoz köthető, ahol a keletkező hulladék mennyiségét és összetételét nyomon követik és dokumentálják.

A legjelentősebb hulladéktermelő vállalatok adatai az alábbiak szerint alakultak:

- **Miklósfai Mezőgazdasági Zrt.:**
  - összes hulladék: **1 185 163 tonna/év**
  - ebből nem veszélyes: 1 152 423 tonna
  - veszélyes: 34,679 tonna (ipari lom, állati eredetű melléktermékek, állategészségügyi anyagok)

- **Váll-Ker Kft.:**
  - összes hulladék: **869 197 tonna/év**
  - nem veszélyes: 827,88 tonna
  - veszélyes: 41 317 tonna
  - újrahasznosítási arány: **83%**
- **C-Form Kft.:**
  - összes hulladék: **44,82 tonna/év**
  - ebből nem veszélyes: 10,14 tonna
  - veszélyes: 34,679 tonna
- **Viegon Kft.:**
  - összes hulladék: **63 tonna/év**
  - nem veszélyes: 61,5 tonna
  - veszélyes: 1,5 tonna
- **Forrás Deutschland GmbH:**
  - összes hulladék: **64,2 tonna/év**
  - nem veszélyes: 60,2 tonna
  - veszélyes: 4 tonna
  - újrahasznosítási arány: **85%**
- **For Five Kft.:**
  - összes hulladék: **48 m<sup>3</sup> × ~150 kg/m<sup>3</sup> ≈ 7,2 tonna**
  - ebből 24 m<sup>3</sup> × ~100 kg/m<sup>3</sup> ≈ **2,4 tonna** szelektíven gyűjtött
- **Foriglo Kft.:**
  - **48 m<sup>3</sup> × ~150 kg/m<sup>3</sup> ≈ 7,2 tonna**, teljes mennyiség továbbszámlázásra kerül
- **KNB-Fuente Kft.:**
  - **12,2 m<sup>3</sup> × ~180 kg/m<sup>3</sup> ≈ 2,2 tonna kommunális hulladék**
- **Mintinvest 2005 Kft.:**
  - **350 m<sup>3</sup> × ~1 200 kg/m<sup>3</sup> ≈ 420 tonna** (építési és kommunális vegyes hulladék elszállítása)

A fenti adatok alapján megállapítható, hogy a hulladékképződés volumene és szerkezete erősen függ az adott tevékenységtől. A jelentett mennyiségek egy része nem kizárólag termelési hulladékot tartalmaz, hanem speciális kategóriákat is (pl. állati melléktermékek, építési hulladék, illetve továbbszámlázott mennyiségek), amelyeket a Csoport a jogszabályi előírásoknak megfelelően kezel és tart nyilván.

A hulladékkezelés a Csoporton belül alapvetően a vonatkozó jogszabályi előírásoknak megfelelően történik. A meghatározó ipari szereplők – különösen a Váll-Ker Kft. – formalizált hulladékkezelési gyakorlattal rendelkeznek, amely magában foglalja:

- a hulladékok elkülönített gyűjtését,
- a veszélyes hulladékok nyilvántartását és kezelését,
- valamint az engedéllyel rendelkező kezelők részére történő átadást.

A Váll-Ker Kft. esetében a hulladékkezelési folyamatokat belső szabályzat rögzíti, és a vállalat az EPR (kiterjesztett gyártói felelősség) rendszer keretében is működik. A hulladékok kezelése szervezett gyűjtési rendszerben történik, majd az üzemi gyűjtőhelyeken kerülnek tárolásra az elszállításig.

A Forrás Deutschland GmbH esetében formalizált irányelvek és szabályozások támogatják a környezeti hatások kezelését. Ezek az elvek kiterjednek többek között a hulladékképződés csökkentésére, az anyagfelhasználás optimalizálására, valamint az újrahasznosítás és a körforgásos megoldások előmozdítására. A működés során kiemelt szempont a veszélyes anyagok megfelelő kezelése és a jogszabályi előírásoknak megfelelő hulladékkezelés biztosítása.

A hulladékgazdálkodási gyakorlatok közül csoportszinten kiemelhető:

- a szelektív hulladékgyűjtés alkalmazása,
- a veszélyes hulladékok elkülönített kezelése,
- az újrahasznosítható anyagok (különösen fémhulladék) visszaforgatása,
- valamint a jogszabályi kötelezettségekhez kapcsolódó nyilvántartási és bevallási rendszerek működtetése.

A mezőgazdasági tevékenységekhez kapcsolódó speciális hulladékáramok – különösen az állati eredetű melléktermékek – kezelése szintén a vonatkozó jogszabályoknak megfelelően, szerződött partnereken keresztül történik.

Csoportszinten a hulladékgazdálkodási adatok gyűjtése jelenleg nem minden vállalat esetében egységes módszertan alapján történik. Különösen kihívást jelent:

- az eltérő mértékegységek (tonna vs. m<sup>3</sup>) alkalmazása,
- a hulladéktípusok eltérő részletezettségű bontása,
- valamint a teljes körű adatlefedettség biztosítása.

Ennek megfelelően a Forrás Csoport célja, hogy a jövőben:

- egységesítse a hulladékkategóriák és mérési módszertanok alkalmazását,
- biztosítsa a teljes csoportszintű adatgyűjtést,
- valamint növelje az újrahasznosítási arányok és körforgásos megoldások átláthatóságát.

A fejlesztések célja egy olyan egységes, auditálható hulladékgazdálkodási riportálási rendszer kialakítása, amely megfelel az ESRS követelményeinek, és támogatja a Csoport körforgásos gazdaságra való átállását.

A 2024-es és 2025-ös jelentési időszak összehasonlítása alapján megállapítható, hogy a hulladékképződés szerkezete alapvetően nem változott, azonban a riportált adatok köre és részletettségje jelentősen bővült. Míg a 2024-es évben a hulladékgazdálkodási adatok elsősorban néhány meghatározó vállalatra és főbb hulladéktípusokra korlátozódtak, addig 2025-ben már szélesebb körű adatgyűjtés és részletesebb bontás áll rendelkezésre.

A 2025-ös adatok alapján látható, hogy a hulladékképződés továbbra is erősen koncentrált néhány nagy volumenű tevékenységre, különösen a gépipari és mezőgazdasági működéshez kapcsolódóan. Ugyanakkor fontos kiemelni, hogy a jelentett mennyiségek közvetlen összehasonlíthatósága korlátozott, mivel a 2025-ös évben már olyan hulladékáramok is megjelennek (pl. állati eredetű melléktermékek, építési hulladékok, illetve továbbszámlázott mennyiségek), amelyek a korábbi jelentésben nem, vagy eltérő módon kerültek bemutatásra.

További lényeges változás, hogy a 2025-ös jelentésben több vállalat esetében már elkülönítetten jelennek meg a veszélyes és nem veszélyes hulladékok, valamint egyes esetekben az újrahasznosítási arányok is számszerűsítésre kerültek. Ez jelentős előrelépést jelent a körforgásos gazdasági szempontok mérhetősége és a teljesítmény nyomon követhetősége szempontjából.

Ugyanakkor a két év közötti eltérések értelmezése során figyelembe kell venni, hogy a változások részben nem tényleges hulladékképződési trendeket, hanem az adatgyűjtési módszertan fejlődését, az adatkör bővülését, valamint az egységesítés irányába tett lépéseket tükrözik.

## Társadalom

### Munkakörülmények és foglalkoztatás (ESRS S1)

- A Forrás Cégcsoporthoz tartozó vállalatok közül 28 nem rendelkezik munkavállalóval, így a foglalkoztatással és munkakörülményekkel kapcsolatos témák elsősorban azon leányvállalatok esetében relevánsak, ahol tényleges munkavállalói állomány működik. Ezek közé tartozik többek között:
  - Forrás Invest Alapkezelő Zrt.
  - Forrás Nyrt.
  - Viegon Kft.
  - Forrás Deutschland GmbH
  - Miklósfai Mezőgazdasági Zrt.
  - Kiss és Társa Vas- és Fémipari Kft.
  - Váll-Ker Vállalkozói és Kereskedelmi Kft.

A rendelkezésre álló adatok alapján a Cégcsoport összesen **694 főt foglalkoztatott** a vizsgált időszakban.



8. sz. ábra: Nemek közötti megoszlás a Forrás cégcsoporton belül

A munkavállalók nemek szerinti megoszlása kiegyensúlyozottnak tekinthető:

- 38% nő
- 62% férfi

A női munkavállalók aránya több leányvállalat vezetésében is meghaladja a férfiakét (pl. ForFive, Foriglo, Forrás Nyrt., KNB Fuente, Mintinvest), ami jól tükrözi a Cégcsoport elkötelezettségét a nemek közötti egyenlőség és a női vezetők támogatása iránt.

A munkavállalók életkor szerinti megoszlása alapján a legnagyobb csoportot a 30–50 év közötti korosztály alkotja, ugyanakkor a fiatalabb és idősebb munkavállalók is jelentős számban képviseltetik magukat, ami hozzájárul a szervezeti tudás és tapasztalat kiegyensúlyozott jelenlétéhez.

A munkavállalói fluktuáció a Cégcsoport egészében alacsonynak tekinthető, különösen a kisebb létszámú vállalatok esetében. A Forrás Nyrt.-nél például a vizsgált időszakban nem történt fluktuáció.

A legnagyobb létszámú vállalatok esetében az éves fluktuáció az alábbiak szerint alakult:

- Miklósfai Mezőgazdasági Zrt.: 13,64%
- Kiss és Társa Kft.: 36,7%
- Váll-Ker Kft.: 10,35%
- Forrás Deutschland GmbH: 17%

A Cégcsoport működésében fontos szerepet kap a munkavállalókkal folytatott folyamatos párbeszéd. A visszajelzések gyűjtése és kezelése több csatornán keresztül történik, ideértve a közvetlen vezetői egyeztetéseket, a szervezeti szintű kommunikációs fórumokat. A párbeszéd célja a munkavállalói igények és észrevételek megismerése, valamint azok beépítése a működési és HR folyamatokba.

A Cégcsoport elkötelezett a diszkriminációmentes és inkluzív munkakörnyezet biztosítása mellett, amelyet a Váll-Ker Kft. és a Forrás Deutschland GmbH Magatartási Kódexe is egyértelműen rögzít. A Forrás Deutschland GmbH működésében alkalmazott irányelvek összhangban állnak a nemzetközi munkaügyi és emberi jogi normákkal, különös tekintettel a diszkrimináció tilalmára, a gyermek- és kényszermunka elutasítására, valamint a biztonságos munkakörnyezet biztosítására. A vizsgált időszakban a Cégcsoportnál nem történt diszkriminációs eset.

A Cégcsoport több vállalatánál elérhetőek rugalmas munkavégzési formák, amelyek támogatják a munka és magánélet egyensúlyát. A Váll-Ker Kft., a Kiss és Társa Kft., valamint a Forrás Nyrt. esetében home office lehetőség és rugalmas munkaidő is biztosított.

A Váll-Ker Kft. az alábbi juttatásokkal támogatja munkavállalóit:

- versenyképes, inflációkövető bérezés,
- cafeteria-rendszer,
- törzsgárda jutalom és prémiumrendszer,
- csapatépítő programok,
- prevenciós egészségügyi programok,
- vitaminellátás biztosítása.

A Miklósfai Mezőgazdasági Zrt. szintén cafeteria-rendszert, különféle juttatásokat és anyagi támogatást biztosít munkavállalói számára. A vállalatnál szakszervezet működik, és kollektív szerződés van hatályban.

A Cégcsoport a bérezési gyakorlat kialakítása során a hatályos jogszabályi előírásoknak megfelelően jár el. A munkavállalók jövedelme minden esetben eléri vagy meghaladja a mindenkor kötelező legkisebb munkabér és garantált bérminimum szintjét. A vállalat törekszik arra, hogy a bérezés igazodjon a piaci viszonyokhoz, a munkakör felelősségéhez és a teljesítményhez, ezzel támogatva a munkavállalók megtartását és motivációját.

A Cégcsoport minden munkavállaló számára biztosítja a szülői szabadság igénybevételének lehetőségét a hatályos magyar jogszabályoknak megfelelően. Ennek keretében a munkavállalók jogosultak többek között az anyasági, apasági és szülői szabadság igénybevételére, valamint az ezekhez kapcsolódó társadalombiztosítási ellátásokra. A Cégcsoport működése során biztosítja a jogszabályok szerinti szociális védelmet, hozzájárulva a munkavállalók biztonságához és jólétéhez.

A munkavállalók szakmai fejlődése és folyamatos képzése a Forrás Cégcsoport számára kiemelt stratégiai jelentőséggel bír. A vállalatcsoport célja, hogy munkavállalói naprakész tudással rendelkezzenek, képesek legyenek alkalmazkodni a változó piaci és technológiai környezethez, valamint hosszú távon is biztosított legyen szakmai fejlődésük és előrelépési lehetőségük.

A képzési tevékenységek az egyes leányvállalatok működési sajátosságaihoz és igényeihez igazodnak, ennek megfelelően eltérő intenzitással valósulnak meg. A rendelkezésre álló adatok alapján a képzési aktivitás jelentős mértékű, amely jól tükrözi a Cégcsoport elkötelezettségét a munkavállalók fejlesztése iránt.

Például:

- a Váll-Ker Kft. esetében az egy főre jutó éves képzési idő 33,6 óra,
- míg a Forrás Nyrt.-nél ez az érték eléri a 67,5 órát/fő, ami kiemelkedőnek tekinthető.

A képzések hozzájárulnak a szakmai kompetenciák bővítéséhez, a munkavégzés hatékonyságának növeléséhez, valamint a munkavállalói elkötelezettség erősítéséhez.

## Munkahelyi egészség és biztonság (ESRS S1-14)

A munkahelyi egészség és biztonság a Forrás Csoport működésének kiemelt területe, különösen azokban az üzletágakban – elsősorban a gépipari és mezőgazdasági tevékenységekben –, ahol a fizikai munkavégzésből eredő kockázatok magasabbak. A Csoport célja olyan biztonságos munkakörnyezet biztosítása, amely támogatja a munkavállalók egészségének megőrzését, a balesetek megelőzését és a munkavégzés feltételeinek folyamatos fejlesztését.

A releváns leányvállalatok a hatályos jogszabályoknak megfelelő munkavédelmi rendszereket működtetnek, amelyek kiterjednek:

- a kockázatértékelési és megelőzési folyamatokra,
- a munkavállalók rendszeres munkavédelmi oktatására,
- a balesetek nyilvántartására és kivizsgálására,
- valamint a szükséges védőeszközök és munkaruházat biztosítására.

A munkavállalói visszajelzések és panaszok kezelése több csatornán keresztül történik, egyes vállalatoknál anonim bejelentési lehetőséggel kiegészítve. A panaszkezelés során kiemelt szempont a bejelentők védelme és az esetek objektív kivizsgálása.

A munkabalesetek nyomon követése és elemzése több vállalatnál strukturált módon történik. A 2025-ös évben a Forrás Csoport szintjén összesen 39 regisztrált munkabaleset történt, az alábbi megoszlásban:

- Váll-Ker Kft.: 22 eset
- Kiss és Társa Kft.: 15 eset
- Forrás Deutschland: 2 eset

A vizsgált időszakban halálos munkabaleset a Cégcsoport egyetlen vállalatánál sem történt. A teljes cégcsoportra vetítve, figyelembe véve az egyes leányvállalatok iparági sajátosságait és a fizikai munkavégzés arányát, a 39 eset összességében kedvezőnek tekinthető.

A Váll-Ker Kft. minden balesetet részletesen dokumentál, beleértve a kivizsgálási jegyzőkönyveket és hatósági jelentéseket, és kiemelt figyelmet fordít a megelőző intézkedésekre. A Kiss és Társa Kft. a baleseti eseményeket rendszeresen elemzi, és az eredmények alapján célzott oktatásokat és fejlesztéseket vezet be, amelyet integrált munkahelyi egészségvédelmi és biztonsági (MEB) rendszer támogat. A Miklósfai Mezőgazdasági Zrt. szintén fenntartja a munkavédelmi események dokumentálására és kivizsgálására vonatkozó eljárásrendjét.

A Csoport több leányvállalatánál egészségmegőrzési intézkedések is támogatják a munkavállalók jólétét. Rendszeres egészségügyi szűrések érhetők el többek között a Váll-Ker Kft., a Miklósfai Mezőgazdasági Zrt. és a Forrás Deutschland munkavállalói számára, elősegítve a betegségek korai felismerését és a munkaképesség megőrzését.

A Csoport célja, hogy a jövőben tovább erősítse a megelőzésen alapuló munkavédelmi megközelítést, valamint egységesítse a munkavédelmi adatgyűjtési és riportálási gyakorlatot a cégcsoporton belül. Ennek részeként megkezdődött a kulcsfontosságú mutatók – például a baleseti gyakorisági mutatók – egységesítésének előkészítése, amely hosszabb távon lehetővé teszi a teljesítmény összehasonlíthatóságát és a célzott fejlesztési intézkedések meghatározását.

## Vállalatirányítás

### Beszállítói kapcsolatok (ESRS S2 & ESRS G1)

A Forrás Cégcsoport működésének alapelve a felelős és átlátható üzleti magatartás, amelyet beszállítóival és üzleti partnereivel szemben is következetesen érvényesít. A vállalat elvárja, hogy partnerei is megfeleljenek azoknak az etikai, környezeti és társadalmi normáknak, amelyek mentén saját tevékenységét szervezi.

Az átlátható működés és a felelős adatkezelés biztosítása érdekében a Cégcsoport kiemelt figyelmet fordít az adatbiztonság és információvédelem területére is. Több leányvállalat, köztük a Forrás Invest, a Váll-Ker Kft. és a Miklósfai, rendelkezik adatvédelmi szabállyal, valamint működésükben információbiztonsági kontrollokat alkalmaznak, amelyek hozzájárulnak az üzleti folyamatok megbízhatóságához és a partnerek bizalmának erősítéséhez.

A Cégcsoport célja hosszú távon olyan beszállítói hálózat kialakítása, amelyben a fenntarthatósági és ESG szempontok egyre hangsúlyosabban jelennek meg. Ennek érdekében törekszik arra, hogy partnereivel együttműködésben támogassa a felelős gazdasági működést és a fenntartható értéklánc kialakulását.

A beszállítók kiválasztása jelenleg elsősorban minőségi, szakmai és megbízhatósági kritériumok mentén történik. A Cégcsoport működése során törekszik a szerződéses kötelezettségek, különösen a fizetési határidők következetes betartására, amely hozzájárul a felelős üzleti magatartás és a beszállítói kapcsolatok stabilitásának biztosításához. A beszállítói teljesítmény folyamatos nyomon követését és a szolgáltatások színvonalának biztosítását a csoport egyes vállalatainál formalizált folyamatok támogatják.

A Váll-Ker Kft. esetében a minőségellenőrzési tevékenység rendszeres és strukturált módon történik, szükség esetén más szakterületek bevonásával. A beszállítókkal való kapcsolattartás kijelölt kapcsolattartókon keresztül zajlik, a megrendelések írásos formában kerülnek rögzítésre, és az azokhoz kapcsolódó visszaigazolások az ERP rendszerben kerülnek dokumentálásra. A kommunikáció több csatornán, elektronikus úton, telefonon és személyesen, biztosított.

A beszállítói kockázatok kezelése érdekében a Forrás Cégcsoport átekintette a 2024-es ESG beszámolójához kapcsolódó, 2025-ben elvégzett átfogó kockázatelemzési folyamatát, amelynek során azonosította és értékelte közvetlen beszállítóit. Az elemzés nemcsak üzleti, hanem környezeti, társadalmi és irányítási szempontokat is figyelembe vett. Ennek eredményeként meghatározásra kerültek a magasabb kockázatú beszállítók, akik esetében a Cégcsoport további, kérdőíves alapú átvilágítást végzett. Az így gyűjtött információk eredményeit a vállalat külön riportban összegezte, amely alapot biztosít a további fejlesztési és kockázatcsökkentési intézkedésekhez.

A beszállítói kockázatkezelési gyakorlat megerősítése érdekében a Cégcsoport kialakította a beszállítói minősítési és kockázatértékelési rendszerét, amely strukturált keretet biztosít a partnerek értékeléséhez és nyomon követéséhez. A kapcsolódó szabályzatok ügyvezetői szintű elfogadása és hatályba léptetése fokozatosan valósult meg.

A Forrás Cégcsoport a jövőben is arra törekszik, hogy olyan partnerekkel működjön együtt, akik elkötelezettek a környezetvédelem és a társadalmi felelősségvállalás iránt. A cél, hogy a fenntartható beszerzési gyakorlatok révén ne csak a saját működés fejlődjön, hanem a beszállítói kör is ösztönzést kapjon a felelős működés irányába.

## Elérhetőségek

Amennyiben bármilyen további kérdése lenne a Forrás Nyrt. fenntarthatósági jelentésével kapcsolatban, kérjük, vegye fel velünk a kapcsolatot az alábbi email címen: [forras@forras.hu](mailto:forras@forras.hu) Örömmel állunk rendelkezésére.

## ESRS Index

ESRS indikátor	Oldalszám
ESRS 2 BP-1	5-11
ESRS 2 BP-2	12-23
ESRS 2 GOV-1	23-24
ESRS 2 GOV-2	24
ESRS 2 GOV-3	24
ESRS 2 GOV-4	38-39
ESRS 2 GOV-5	38-39
ESRS 2 SBM-1	25-33
ESRS 2 SBM-2	34-38
ESRS 2 SBM-3	44-47
ESRS 2 IRO-1	44-47
ESRS 2 IRO-2	44-47
ESRS 2 MDR-P	40-43
ESRS 2 MDR-A	40-43
ESRS 2 MDR-M	40-43
ESRS 2 MDR-T	40-43
ESRS E1-1	55-59
ESRS E1-2	55-59
ESRS E1-3	55-59
ESRS E1-4	55-59
ESRS E1-5	55-59
ESRS E1-6	55-59
ESRS E3-1	60-63
ESRS E3-2	60-63
ESRS E3-3	60-63
ESRS E3-4	60-63
ESRS E3-5	60-63
ESRS E5-1	63-68
ESRS E5-2	63-68
ESRS E5-3	63-68
ESRS E5-4	63-68
ESRS E5-5	63-68
ESRS S1-1	69-71
ESRS S1-2	69-71
ESRS S1-3	69-71
ESRS S1-4	69-71

ESRS S1-5	69-71
ESRS S1-6	69-71
ESRS S1-7	69-71
ESRS S1-8	69-71
ESRS S1-9	69-71
ESRS S1-10	69-71
ESRS S1-11	69-71
ESRS S1-13	69-71
ESRS S1-14	71-72
ESRS S1-15	70
ESRS S1-16	71
ESRS S1-17	72
ESRS S2-1	73-74
ESRS S2-2	73-74
ESRS G1-2	73-74
ESRS G1-6	73-74

## Szószedet:

- Capex (Capital expenditures): Tőkeberuházás
- CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive): Vállalati Fenntarthatósági Jelentésről szóló Irányelv
- Co2 (carbon dioxide): Szén-dioxid
- E (Environment): Környezet
- EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group): Európai Pénzügyi Beszámolási Tanácsadó Csoport
- ENSZ: Egyesült Nemzetek Szervezete
- ESRS (European Sustainability Reporting Standards): Európai Fenntarthatósági Jelentési Szabványok
- ESG (Environment, Social, Governance): Környezet, Társadalom, Vállalatirányítás
- ERP (Enterprise Resource Planning): Vállalati Erőforrás-Tervező
- EV (Electric Vehicle): Elektromos Autó
- G (Governance): Vállalatirányítás
- MEB: Munkahelyi Egészség és Biztonság
- Opex (Operational expenditure): Működési Költség
- S (Social): Társadalom
- SDG (Sustainable Development Goals): ENSZ Fenntartható Fejlődési Célok
- ÜHG: Üvegházhatású gázok