

**A DM-KER Nyilvánosan Működő Részvénytársaság**  
(székhely: 2310 Szigetszentmiklós, Csepeli út 52., cégjegyzékszám: 13-10-041955,  
a továbbiakban „Társaság”)

## Javadalmazási jelentése

### 2025. üzleti évről

A jelen Javadalmazási jelentés a Társaság Közgyűlése 3/2020. (09.22.) sz. közgyűlési határozatával 2020. szeptember 22-én elfogadott, majd 2022. március 16-án, 2023. április 26-án és 2025. április 29-én módosított, a hosszú távú részvényesi szerepvállalás ösztönzéséről és egyes törvények jogharmonizációs célú módosításáról szóló 2019. évi LXVII. törvény szerinti Javadalmazási politika (a továbbiakban: „Javadalmazási politika”) szerint készült.

A Javadalmazási politikában meghatározott igazgatók (a Társaság Igazgatóságának, Felügyelőbizottságának tagjai, valamint a vezérigazgató, vezérigazgató-helyettes) 2021-2025. évi teljes pénzbeli juttatását az alábbi táblázat tartalmazza:

| Jelleg | Név                  | Beosztás                  | Megbízás    |                     | Javadalmazás<br>bruttó<br>összege 2021.<br>üzleti évben<br>(Ft) | Javadalmazás<br>bruttó<br>összege 2022.<br>üzleti évben<br>(Ft) | Javadalmazás<br>bruttó<br>összege 2023.<br>üzleti évben<br>(Ft) | Javadalmazás<br>bruttó<br>összege 2024.<br>üzleti évben<br>(Ft) | Javadalmazás<br>bruttó<br>összege 2025.<br>üzleti évben<br>(Ft) |
|--------|----------------------|---------------------------|-------------|---------------------|---|---|---|---|---|
|        |                      |                           | kezdet      | vége/<br>megszűnése |   |   |   |   |   |
| IG     | Bátor Ferenc         | Igazgatóság elnöke        | 2019.08.31. | határozatlan        | 16.800.000  | 17.369.345  | 20.596.000  | 16.800.000  | 16.800.000  |
| IG     | Megyeri Sándor       | Igazgatóság tagja         | 2019.08.31. | 2023.12.31.         | 16.800.000  | 17.369.345  | 19.996.000  | -   | -   |
| IG     | Dr. Hajnal Tamás     | Igazgatóság tagja         | 2020.03.16. | határozatlan        | 3.000.000   | 3.000.000   | 3.000.000   | 3.000.000   | 3.000.000   |
| IG     | Kocsy Barnabás       | Igazgatóság tagja         | 2021.10.12. | 2024.04.30.         | -   | -   | -   | -   | -   |
| IG     | Horváth Zsolt        | Igazgatóság tagja         | 2022.03.28. | 2023.12.31.         | -   | 2.282.258   | 3.000.000   | -   | -   |
| IG     | Vitkovics Péter      | Igazgatóság tagja         | 2024.04.30. | határozatlan        | -   | -   | -   | 2.000.000   | 3.000.000   |
| FB     | Vitkovics Péter      | Felügyelőbizottság elnöke | 2019.12.16. | 2024.04.29.         | 2.040.000   | 2.040.000   | 2.840.000   | 680.000   | -   |
| FB     | Révész Miklós László | Felügyelőbizottság elnöke | 2024.04.30. | 2026.05.31.         | -   | -   | -   | 1.365.667   | 2.040.000   |
| FB     | Petőházi Tamás       | Felügyelőbizottság tagja  | 2019.12.16. | 2026.05.31.         | 1.800.000   | 1.800.000   | 1.800.000   | 1.800.000   | 1.800.000   |
| FB     | Dr. Sükösd Tamás     | Felügyelőbizottság tagja  | 2019.12.16. | 2026.05.31.         | -   | -   | -   | -   | -   |
| FB     | Gayer Attila         | Felügyelőbizottság tagja  | 2020.03.16. | 2026.05.31.         | 1.800.000   | 1.800.000   | 1.800.000   | 1.800.000   | 1.800.000   |

|    |                |   |             |              |            |            |            |   |   |
|----|----------------|---|-------------|--------------|------------|------------|------------|---|---|
| SP | Kocsy Barnabás | vezérigazgató                               | 2020.04.01. | 2024.03.20.  | 30.300.000 | 41.408.265 | 31.560.000 | - | - |
| SP | Bátor Ferenc   | vezérigazgató                               | 2024.03.21. | határozatlan | -          | -          | -          | 0 | 0 |
| SP | Szegedi Judit  | gazdasági igazgató, vezérigazgató-helyettes | 2019.11.06. | 2024.08.02.  | 18.450.000 | 22.748.265 | 20.280.000 | - | - |

2025. évben a Társaság Igazgatósága tagjai, valamint Felügyelőbizottsága tagjai kizárólag a Közgyűlés által meghatározott, havi rögzített összegű tiszteletdíjban részesültek. A Felügyelőbizottság tagjait auditbizottsági tagságukra tekintettel külön díjazás nem illette. Bátor Ferenc, az Igazgatóság elnöke 2024. március 21. napjától a Társaság vezérigazgatói feladatait igazgatósági tagsági megbízási jogviszonya keretében látta el, vezérigazgatói tisztségére tekintettel külön díjazásban, munkabérben nem részesült.

Változó javadalmazás visszakövetelésére okot adó körülmény 2025. évben nem merült fel.

A munkaviszonyban álló vezérigazgató és vezérigazgató-helyettes javadalmazásának összetevőit 2021-2025. években a következő táblázatok részletezik:

| <b>2021. évi rendszeres kifizetések</b> | <i>SZÉP Kártya (vendéglátás)</i><br>(Ft) | <i>Bruttó bér</i><br>(Ft) | <i>Szabadság-megváltás</i><br>(Ft) | <i>Végkielégítés</i><br>(Ft) | <i>Összes bruttó jövedelem</i><br>(Ft) | <i>Bruttó munkabér és béren kívüli juttatás aránya</i><br>(%) |
|---|--|---------------------------|------------------------------------|------------------------------|--|---|
| Kocsy Barnabás László vezérigazgató     | 240 000 Ft                               | 28 560 000 Ft             | 0 Ft                               | 0 Ft                         | 28 800 000 Ft                          | 0,83%   |
| Szegedi Judit vezérigazgató-helyettes   | 120 000 Ft                               | 17 880 000 Ft             | 0 Ft                               | 0 Ft                         | 18 000 000 Ft                          | 0,67%   |

| <b>2022. évi rendszeres kifizetések</b> | <i>SZÉP Kártya (vendéglátás)</i><br>(Ft) | <i>Bruttó bér</i><br>(Ft) | <i>Szabadság-megváltás</i><br>(Ft) | <i>Végkielégítés</i><br>(Ft) | <i>Összes bruttó jövedelem</i><br>(Ft) | <i>Bruttó munkabér és béren kívüli juttatás aránya</i><br>(%) |
|---|--|---------------------------|------------------------------------|------------------------------|--|---|
| Kocsy Barnabás László vezérigazgató     | 150 000 Ft                               | 31 310 000 Ft             | 0 Ft                               | 0 Ft                         | 31 460 000 Ft                          | 0,48%   |
| Szegedi Judit vezérigazgató-helyettes   | 120 000 Ft                               | 20 280 000 Ft             | 0 Ft                               | 0 Ft                         | 20 400 000 Ft                          | 0,59%   |

| <b>2023. évi rendszeres<br/>kifizetések</b> | <i>SZÉP Kártya<br/>(vendéglátás)</i> | <i>Bruttó bér</i> | <i>Szabadság-<br/>megváltás</i> | <i>Végkielégítés</i> | <i>Összes bruttó<br/>jövedelem</i> | <i>Bruttó<br/>munkabér és<br/>béren kívüli<br/>juttatás<br/>aránya (%)</i> |
|---|--------------------------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------|------------------------------------|--|
|   | <i>(Ft)</i>                          | <i>(Ft)</i>       | <i>(Ft)</i>                     | <i>(Ft)</i>          | <i>(Ft)</i>                        |  |
| Kocsy Barnabás László<br>vezérigazgató      | 240.000 Ft                           | 31.560.000 Ft     | 0 Ft                            | 0 Ft                 | 31.800.000 Ft                      | 0,76%  |
| Szegedi Judit<br>vezérigazgató-helyettes    | 120 000 Ft                           | 20.280.000 Ft     | 0 Ft                            | 0 Ft                 | 20.400.000 Ft                      | 0,59%  |

| <b>2024. évi rendszeres<br/>kifizetések</b>                       | <i>SZÉP Kártya<br/>(szálláshely)</i> | <i>Bruttó bér</i> | <i>Szabadság-<br/>megváltás</i> | <i>Végkielégítés</i> | <i>Összes bruttó<br/>jövedelem</i> | <i>Bruttó<br/>munkabér és<br/>béren kívüli<br/>juttatás<br/>aránya (%)</i> |
|---|--------------------------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------|------------------------------------|--|
|   | <i>(Ft)</i>                          | <i>(Ft)</i>       | <i>(Ft)</i>                     | <i>(Ft)</i>          | <i>(Ft)</i>                        |  |
| Kocsy Barnabás László<br>vezérigazgató<br>(2024.03.20. napjáig)   | 113.333 Ft                           | 14.991.000 Ft     | 0 Ft                            | 10.520.000 Ft        | 25.624.333 Ft                      | 0,75%  |
| Bátor Ferenc<br>vezérigazgató<br>(2024.03.21. napjától)           | 0Ft                                  | 0 Ft              | 0Ft                             | 0 Ft                 | 0Ft                                | 0 %  |
| Szegedi Judit<br>vezérigazgató-helyettes<br>(2024.08.02. napjáig) | 40.000 Ft                            | 14.508.139 Ft     | 0 Ft                            | 6.760.000 Ft         | 21.308.139Ft                       | 0,27%  |

| <b>2025. évi rendszeres<br/>kifizetések</b>             | <i>SZÉP Kártya<br/>(szálláshely)</i> | <i>Bruttó bér</i> | <i>Szabadság-<br/>megváltás</i> | <i>Végkielégítés</i> | <i>Összes bruttó<br/>jövedelem</i> | <i>Bruttó<br/>munkabér és<br/>béren kívüli<br/>juttatás<br/>aránya (%)</i> |
|---|--------------------------------------|-------------------|---------------------------------|----------------------|------------------------------------|--|
|   | <i>(Ft)</i>                          | <i>(Ft)</i>       | <i>(Ft)</i>                     | <i>(Ft)</i>          | <i>(Ft)</i>                        |  |
| Bátor Ferenc<br>vezérigazgató<br>(2024.03.21. napjától) | 0Ft                                  | 0 Ft              | 0Ft                             | 0 Ft                 | 0Ft                                | 0 %  |

Béren kívüli, változó, illetve előzetesen meghatározott kritériumhoz igazodó egyösszegű kifizetésekre 2021-2025. években a következők szerint került sor:

| <b>2021. évi egyösszegű kifizetések</b>  | <i>Prémium<br/>(Ft)</i> |
|--|-------------------------|
| Kocsy Barnabás László<br>vezérigazgató   | 1 500 000 Ft            |
| Szegedi Judit<br>vezérigazgató-helyettes | 450 000 Ft              |

| <b>2022. évi egyösszegű kifizetések</b>  | <i>Egészségbiztosítás<br/>bruttó juttatás<br/>(Ft)</i> | <i>Prémium<br/>(Ft)</i> | <i>Jutalom<br/>(Ft)</i> | <i>Összes<br/>(Ft)</i> |
|--|--|-------------------------|-------------------------|------------------------|
| Bátor Ferenc<br>Igazgatóság elnöke       | 569 345 Ft   | - Ft                    | - Ft                    | 569 345 Ft             |
| Megyeri Sándor<br>Igazgatóság tagja      | 569 345 Ft   | - Ft                    | - Ft                    | 569 345 Ft             |
| Kocsy Barnabás László<br>vezérigazgató   | 348 265 Ft   | 8 000 000 Ft            | 1 600 000 Ft            | 9 948 265 Ft           |
| Szegedi Judit<br>vezérigazgató-helyettes | 348 265 Ft   | 2 000 000 Ft            | - Ft                    | 2 348 265 Ft           |

2023-2025. években egyösszegű kifizetésekre az igazgatók részére nem került sor.

A részvényalapú juttatás változó összetevőkből álló, teljesítmény alapú javadalmazás.

A Társaság változó (előzetesen meghatározott kritériumhoz igazodó) javadalmazás keretében – a Munkavállalói Résztulajdonosi Program feltételei teljesülése, a Társaság által kitűzött gazdasági teljesítményjavulást igazoló feltételek megvalósulása esetén a jogosultaknak DM-KER Nyrt. névre szóló Törzsrészcsekket (ISIN: HU0000176722) juttat.

A Társaság Igazgatósága 2023. május 3. napján megtartott ülésén a 2022. évi, számviteli törvény szerinti beszámoló adatai alapján megállapította, hogy a 2021. január 01. – 2023. január 1. teljesítési időszakú MRP II. Program Igazgatóság által meghatározott gazdasági teljesítményjavulást igazoló feltételei nem teljesültek, így az MRP II. Program keretében a teljesítési időszak végén a résztvevők nem váltak jogosulttá az MRP II. Program keretében megszerezhető DM-KER Nyrt. törzsrészcsekkre, melynek megfelelően 2023. évben a jogosult igazgatók részvényalapú javadalmazásban nem részesültek.

A Társaság Igazgatósága 2024. május 9-i határozatával a 2023. évi, számviteli törvény szerinti beszámoló adatai alapján megállapította, hogy a 2022. január 01. – 2024. január 1. teljesítési időszakú MRP III. Program Igazgatóság által meghatározott gazdasági teljesítményjavulást igazoló feltételei nem teljesültek, így az MRP III. Program keretében a teljesítési időszak végén a résztvevők nem váltak jogosulttá az MRP III. Program keretében megszerezhető DM-KER Nyrt. törzsrészcsekkre, melynek megfelelően 2024. évben a jogosult igazgatók részvényalapú javadalmazásban nem részesültek.

A Társaság Igazgatósága 2025. június 10-i határozatával a 2026. évi, számviteli törvény szerinti beszámoló adatai alapján megállapította, hogy a 2023. január 01. – 2025. január 1. teljesítési időszakú MRP IV. Program Igazgatóság által meghatározott gazdasági teljesítményjavulást igazoló feltételei nem teljesültek, így az MRP IV. Program keretében a teljesítési időszak végén a résztvevők nem váltak jogosulttá az MRP IV. Program keretében megszerezhető DM-KER Nyrt. törzsrészesvényekre, melynek megfelelően 2025. évben a jogosult igazgatók részvényalapú javadalmazásban nem részesültek.

A Társaság a hosszú távú részvényesi szerepvállalás ösztönzéséről és egyes törvények jogharmonizációs célú módosításáról szóló 2019. évi LXVII. törvény alapján ötödik alkalommal készít javadalmazási jelentést, ezért a jelen Javadalmazási jelentés a törvény 29. § (4) bekezdésének megfelelően 2021-2025. évek vonatkozásában a megelőző évek tekintetében a fentiekén kívül az alábbi adatokat, összehasonlítást tartalmazza:

|                    | Személyi költség | 1 főre jutó személyi költség | EBITDA         | 1 főre jutó EBITDA |
|--------------------|------------------|------------------------------|----------------|--------------------|
| 2021. év - 75,0 fő | 689 907 206 Ft   | 9 198 763 Ft                 | 964 622 e Ft   | 12 862 e Ft        |
| 2022. év - 89,1 fő | 837 319 563 Ft   | 9 397 526 Ft                 | 1 123 550 e Ft | 12 610 e Ft        |
| 2023. év - 85,7 fő | 823 421 518 Ft   | 9 608 186 Ft                 | 390 304 e Ft   | 4 554 e Ft         |
| 2024. év - 56,4 fő | 626 212 275 Ft   | 11 103 062 Ft                | 726 489 e Ft   | 12 881 e Ft        |
| 2025. év - 42,1 fő | 482 185 324 Ft   | 11 453 333 Ft                | 730 668 e Ft   | 17 356 e Ft        |

Az igazgatók 2025. évi teljes javadalmazása az elfogadott Javadalmazási politikának megfelelően került juttatásra, és mértéke az Igazgatóság álláspontja szerint a Társaság hosszú távú teljesítményét biztosítja. 2025. évben a Javadalmazási politika végrehajtására vonatkozó eljárástól való bármely eltérésre okot adó kivételes körülmény nem merült fel.

A Társaság 2022. március 16-i rendes közgyűlése 04/2022. (03.16.) sz. közgyűlési határozatával a Társaság 2021. üzleti évre vonatkozó Javadalmazási jelentését, 2023. április 26-i rendes közgyűlése 04/2023. (04.26.) sz. közgyűlési határozatával a Társaság 2022. üzleti évre vonatkozó Javadalmazási jelentését, 2024. április 29-i rendes közgyűlése 03/2024. (04.29.) sz. közgyűlési határozatával a Társaság 2023. üzleti évre vonatkozó Javadalmazási jelentését, 03/2025. (04.29.) sz. közgyűlési határozatával a Társaság 2024. üzleti évre vonatkozó Javadalmazási jelentését az előterjesztés szerinti tartalommal egyhangúlag elfogadta, a Társaság a közgyűlési véleménynyilvánító szavazások eredményét a jelen Javadalmazási jelentés előkészítése során figyelembe vette.

A Társaság 2025. üzleti évre vonatkozó Javadalmazási jelentését a fentiek szerint a Társaság Közgyűlése 03/2026.(04.07.) sz. közgyűlési határozatával 2026. április 7. napján elfogadta.