

MOL CSOPORT INTEGRÁLT ÉVES JELENTÉS

2021

TARTALOMJEGYZÉK

BEMUTATKOZÁS.....	3
A MOL CSOPORT INTEGRÁLT JELENTÉSÉRŐL.....	3
AZ ELNÖK-VEZÉRIGAZGATÓ ÉS VEZÉRIGAZGATÓ LEVELE	4
LÉNYEGESSÉGI ELEMZÉS	5
A VEZETÉS BESZÁMOLÓJA ÉS ELEMZÉSE	7
GAZDASÁGI ÉS IPARÁGI MŰKÖDÉSI KÖRNYEZET	8
INTEGRÁLT KOCKÁZATKEZELÉSI RENDSZER	10
A 2020-AS ÉV PÉNZÜGYI ÉS MŰKÖDÉSI ÖSSZEFOGLALÓJA	14
A 2020-AS EREDMÉNYEK ÖSSZEFOGLALÓJA	15
VÁLLALATI STRATÉGIA	17
UPSTREAM ÜZLETÁGI ÖSSZEFOGLALÓ	20
DOWNSTREAM ÜZLETÁGI ÖSSZEFOGLALÓ	25
INNOVATÍV ÜZLETÁGAK ÉS SZOLGÁLTATÁSOK ÖSSZEFOGLALÓ	31
GÁZ MIDSTREAM ÜZLETÁGI ÖSSZEFOGLALÓ	35
MELLÉKLETEK	36
TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS.....	38
TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS	38
A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG JELENTÉSE	47
VÁLLALATI INFORMÁCIÓK	48
ELÉRHETŐSÉG.....	51
PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK ÉS JEGYZETEK.....	52
FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS	53
ELSŐDLEGES KIMUTATÁSOK	54
KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET - A SZÁMVITELI POLITIKA MEGHATÁROZÓ ELEMEI ÉS EGYÉB MAGYARÁZÓ INFORMÁCIÓK	119
FENNTARTHATÓSÁGI INFORMÁCIÓK.....	130
KONSZOLIDÁLT FENNTARTHATÓSÁGI TELJESÍTMÉNYADATOK	131
A FENNTARTHATÓSÁGI JELENTÉSÉRŐL	147

A MOL CSOPORT INTEGRÁLT ÉS FENNTARTHATÓSÁGI JELENTÉSÉRŐL

A MOL-csoport elkötelezett az átláthatóság mellett a tőkepiacok és más érdekelt felek felé. A MOL-csoport 2008 óta egyetlen integrált jelentésben számol be pénzügyi és nem pénzügyi teljesítményéről. Az integrált jelentéskészítés a leghatékonyabb módszer az előző évi teljesítmény közzétételére. A MOL-csoport 14. integrált éves jelentése a csoport pénzügyi és nem pénzügyi értékteremtéséről, folyamatairól, kockázatairól és eredményeiről ad számot, felölelve a 2021. január 1. és december 31. közötti pénzügyi évet.

Az éves fenntarthatósági jelentés fő célközönsége a tőkepiaci szereplők. A MOL-csoport fenntarthatósági jelentésének struktúrája azonban úgy van kialakítva, hogy megfeleljen a Csoport szélesebb körű érdekeltek különböző információs igényeinek és prioritásainak is.

A MOL-csoport a világszerte elismert jelentéstételi keretrendszereket és szabványokat követi annak érdekében, hogy a Csoport integrált éves jelentése megfeleljen a legmagasabb szintű követelményeknek. A MOL-csoport integrált beszámolási folyamatát, valamint e jelentés tartalmát a Value Reporting Foundation és követelményei vezérlik (amely magában foglalja az Integrált Jelentéskészítési <IR> Keretrendszer és a Fenntarthatósági Számviteli Standard Testület szabványainak forrásait), miközben az EU által elfogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardoknak (IFRS) is megfelel a pénzügyi eredményekről való beszámolás során. Ez a jelentés megfelel a nagyvállalatok által a nem pénzügyi és a sokszínűségekre vonatkozó információk közzétételéről szóló 2014/95/EU irányelvnek is, és az ENSZ Globális Megállapodás (UNGC) tíz alapelveivel szembeni előrehaladásról szóló jelentésként szolgál.

A MOL-csoport 2019 óta alkalmazza a Fenntarthatósági Számviteli Standard Testület (SASB) szabványait a pénzügyileg lényeges fenntarthatósági információk közzétételének eszközeként. A 2020-as integrált éves jelentés óta a SASB mérőszámok már nem korlátozódnak a fenntarthatósági jelentésen belüli csoportszintű mutatókra, hanem a teljes integrált éves jelentésben bevezetésre kerültek. A SASB használatának kiterjesztése túlnyomórészt a 2020-as relevancia elemzés elvégzését követően a Vezetés Beszámolója és Elemzése részen belüli divíziós szintű adatokra és narratívákra összpontosított. Tekintettel a MOL-csoport integrált és egyre diverzifikáltabb jellegére, a következő iparágak (alágazatok) SASB metrikus kódjait alkalmazták: Olaj és gáz: Olaj és gáz: Feltárás és kitermelés, Olaj és gáz: Olaj és gáz: Midstream, valamint Olaj és gáz: (Olaj és gáz); vegyipar (erőforrás-átalakítás); közúti szállítás, valamint autóbérlés és -lízing (szállítás), többvonalas és speciális kiskereskedelem és forgalmazás (fogyasztási cikkek kiskereskedelme); és elektromos közművek és áramtermelők (közművek).

A Csoport fenntarthatósági jelentése (139. oldal) a Global Reporting Initiative (GRI) jelentéskészítési szabványával összhangban készült, beleértve a GRI olaj- és gázipari szektorspecifikus indikátorait is. A MOL-csoport a tartalom meghatározásához és a lefedendő fenntarthatósági mutatók kiválasztásához a "Fenntarthatósági jelentéstételi útmutató az olaj- és gázipar számára" 4. (és egyben legújabb) kiadását alkalmazta, amelyet a Nemzetközi Olajipari Környezetvédelmi Szövetség (IPECA), az Amerikai Olajipari Intézet (API) és az Olaj- és Gáztermelők Nemzetközi Szövetsége (IOGP) dolgozott ki.

Az üvegházhatású gázok (ÜHG) kibocsátásának (Scope 1, 2 és 3) kiszámításához és jelentéséhez a MOL-csoport a következő szabványoknak megfelelő módszertanokat alkalmazta: a) "GHG Protocol Vállalati Számítási és Jelentési Szabvány" és "Vállalati Értéklánc (Scope 3) Számítási és Jelentési Szabvány", amelyet a Greenhouse Gas Protocol adott ki, b) "Üvegházhatású Gázok Számítása az Olajipari Értékláncban (Scope 3)", amelyet az IPECA és az API készített, és c) "Útmutató Vállalati Üvegházhatású Gáz Kibocsátások Számítására és Jelentésére a Vegyipari Értékláncban", amelyet a Üzleti Tanács a Fenntartható Fejlődésért készített. A Scope 1,2,3 üvegházhatású gázkibocsátásra vonatkozó adatok megfelelnek a GRI 305-2 szabvány közzétételi követelményeinek, és összhangban vannak az éghajlatváltozással kapcsolatos pénzügyi közzétételek munkacsoportjának (TCFD) ajánlásával. Az Ernst & Young (EY) korlátozott bizonyosságot nyújtott az 1., 2. és 3. hatókörbe tartozó kibocsátási adatokra vonatkozóan, és ésszerű bizonyosságot nyújtott az ETS szerinti 1. hatókörbe tartozó üvegházhatású gázkibocsátásra vonatkozóan.

A MOL-csoport kötelessége a lényeges információk közzététele az éves jelentésében. Amint azt a relevancia mátrix (5. oldal) bemutatja, az éghajlatváltozással kapcsolatos kockázatok és lehetőségek a MOL-csoport számára lényeges kérdésnek számítanak, és befektetési kockázatot jelentenek a tőkepiacok számára. Ennek eredményeképpen a TCFD keretrendszer alapelemeivel összhangban készített, az éghajlatváltozással kapcsolatos közzétételek az integrált éves jelentésben is szerepelnek.

A TCFD közzétételi áttekintése a 127-ik oldalon érhető el. Ez biztosítja, hogy az éghajlatváltozással kapcsolatos információk mind a belső irányítás és ellenőrzés, mind pedig a külső bizonyosság tárgyát képezzék. Az éghajlattal kapcsolatos közzétételek elhelyezése az integrált éves jelentésben lehetővé teszi ezen információk kontextusba helyezését és más lényeges ügyekkel való összekapcsolását.

Ez az integrált éves jelentés angol és magyar nyelven készült. Bármilyen eltérés esetén az angol nyelvű változatnak kell elsőbbséget élveznie. Ezt az integrált éves jelentést az EY külső megbízhatósági vizsgálatnak veti alá. Az EY független megbízhatósági nyilatkozatának másolata a jelentés a 148-ik oldalán található.

AZ ELNÖK-VEZÉRIGAZGATÓ ÉS A VEZÉRIGAZGATÓ LEVELE

A 2021-es év a MOL-csoport számára több szempontból is jelentős változásokat hozott, és - ami ennél is fontosabb - ismét kritikus próbatétellel szembesült vállalatunk ellenállóképessége. Az előző, 2020-as év példátlan működési, társadalmi és makroszintű kihívásait követően integrált, rugalmas üzleti modellünknek és csapatunk kivételes teljesítményének köszönhetően megerősödve kerültünk ki a Covid-válságból.

Bár az iparági makrokörnyezet váratlan fellendülést mutatott 2021-ben, a működési kihívások, a jelentős mértékű volatilitás és a bizonytalanság egész évben jelen voltak. Büszkén mondhatom, hogy ebben a kedvezőtlen környezetben továbbra is kiszolgáltuk ügyfeleinket, a tágabb érintetti kör megbízható partnerei maradtunk, túlteljesítettük a 2021-es iránymutatásunkat, és rekordmagas EBITDA-t értünk el. Ez lehetővé teszi, hogy a valaha volt legmagasabb osztalékot ajánljuk részvényeseinknek. Mindemellett jelentős előrelépést tettünk stratégiai célkitűzéseink megvalósításában is.

A 2021-es év így nem csak a kiemelkedő pénzügyi teljesítményről szól, hiszen a változó körülmények között jelentős előrelépést tettünk a transzformáció terén is. A 2030+ „Shape Tomorrow” stratégiánk a 2016-ban meghirdetett pillérekre és irányvonalra épít, de új távlatokat nyit, hogy megfelelhessünk a jelenlegi kihívásoknak. Ez azt jelenti, hogy felgyorsul az átállásunk az alacsony szén-dioxid-kibocsátású körforgásos gazdaságra és a nettó zéró szén-dioxid-kibocsátásra. Sőt, az ukrán konfliktus fényében biztosak vagyunk abban is, hogy az átállás Európában a vártnál nagyobb sebességgel folytatódik. A 2030+-os stratégiai átálláshoz vezető célok finanszírozása továbbra is teljes mértékben biztosított, a beruházások növelése iránti egyértelmű elkötelezettségünk változatlan, és végső célunk, hogy 2050-re nettó zéró kibocsátású vállalattá váljunk. Bízunk benne, hogy erős alapokkal rendelkezünk, meghatározó szerepünk lesz az átalakulás során, és mi fogjuk vezetni Kelet-Közép-Európai energiaellátását az előttünk álló időszakban.

2022 ismét új kihívásokat hoz, amelyekkel szembe kell néznünk. Az ukrán konfliktus nyomán kialakuló válság miatt az energiaellátás biztosítása most fontosabb, mint valaha. Közös európai érdek, hogy garantáljuk a MOL-csoport több tízmillió ügyfelének energiaellátását: számukra kulcsfontosságúak a finomítói termékeink. Mindent megteszünk azért, hogy számukra az ellátásbiztonság a jövőben is fennmaradjon.

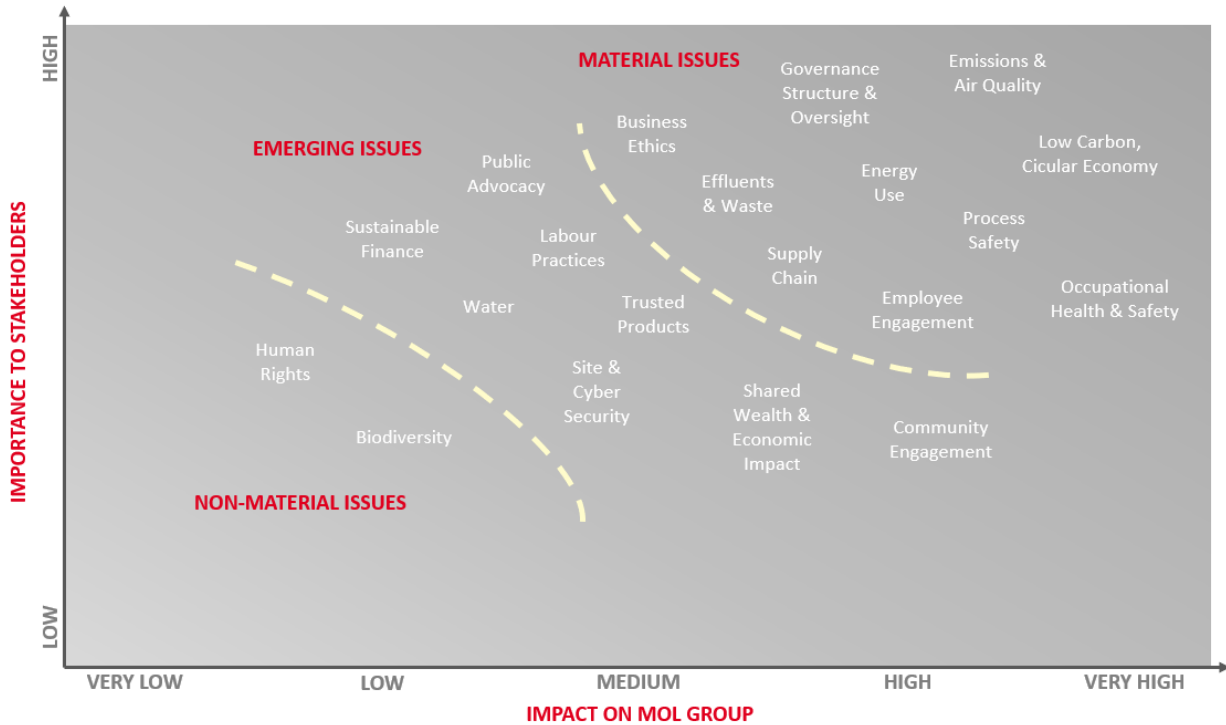
Ugyanakkor a vállalat jelentős erőfeszítéseket tesz, hogy alkalmazkodjon az új környezethez, és tovább diverzifikálja opcióit és portfólióját régióknak energiaellátása érdekében. A MOL-csoport már eddig is számos válsághelyzetben mutatta meg az ellenállóképességét: rendelkezünk a megfelelő képességekkel és rugalmassággal ahhoz, hogy ezúttal is helyt álljunk.

Az elkövetkezendő időszak legjelentősebb kihívása nem kisebb, mint az energiaellátás biztonságának megőrzése, miközben önellátóvá kell válnunk számos területen, és le kell bonyolítanunk az energiaátállást is. Ez talán a legnagyobb feladat, amellyel a MOL valaha szembesült. Bízom benne, hogy a nehezítő tényezők ellenére, a kelet-közép-európai országok piacvezetőjeként megőrizzük kulcsfontosságú szerepünket a kiszámítható energiaellátás biztosításában, és továbbra is megbízható partnerei maradunk ügyfeleinknek, a tágabb érintetti körnek és a szélesebb társadalomnak egyaránt.

A mögöttünk álló év önbizalmat ad a következő időszakra. Szilárd alapokat építettünk integrált üzleti modellünkkel, és ez nemcsak segít majd eligazodni az izgalomokkal és kihívásokkal teli jövőben, de lehetővé teszi a MOL-csoport számára a 2030+ „Shape Tomorrow” stratégia sikeres végrehajtását és az átalakulásunk felgyorsítását is.

MOL CSOPORT LÉNYEGESSÉGI ELEMZÉSE ÉS MÁTRIXA

2020 folyamán a MOL-csoport **mélyreható lényegességi elemzést** végzett, hogy azonosítsa a fenntarthatósággal kapcsolatos lényeges témaköröket, amelyek a Csoport és külső érdekelt felek számára a legfontosabbak. Az értékelés eredménye a 2021-es integrált éves jelentésben is érvényes. Az értékelésre részben azzal a céllal került sor, hogy a leglényegesebb kérdések az Integrált Éves Jelentésben kiemeltebben és részletesebben kerüljenek bemutatásra. Az elemzés eredménye a **lényegességi mátrix**, amely a Csoportra gyakorolt **hatás** és a külső érdekeltek számára való **fontosság** kombinációja alapján mutatja be a Csoport előtt álló leglényegesebb kérdéseket. A vizsgált témák száma 20-ra nőtt, amelyek mindegyike szerepel az alábbi lényegességi mátrixban.



A Csoport szinten lényegesnek tekintett kérdések az **éghajlatváltozással és a környezettel** (kibocsátás, hulladék, szennyezés és energia, valamint az alacsony szén-dioxid-kibocsátású körforgásos gazdaságra való áttérés), az **egészséggel és biztonsággal** (munkahelyi és folyamatok), az **integritással és transzparenciával** (etikus magatartás, jó irányítás és ellátási lánc), valamint az **emberekkel** (munkavállalói elkötelezettség) kapcsolatosak. Ezekkel a kérdésekkel elsősorban a fenntarthatósági jelentés foglalkozik. Az integrált éves jelentés más részei is foglalkoznak azonban lényeges kérdésekkel, beleértve a Vezetés Beszámolója és Elemzése (MDA), a Társaságirányítás (CGR) és a Pénzügyi Kimutatások és Jegyzetek (FSA) részeket is. A támogató háttérinformációkat a GRI Adatszolgáltatási Táblázat (GRI) tartalmazza, az Adattár (DL) pedig több mint 600+ ESG-mutatót tartalmaz, adott esetben ország, telephely, korcsoport, nem stb. szerinti bontásban.

LÉNYEGES KÉRDÉSEK

Levegőtisztaság védelem és kibocsátások
Alacsony szén-dioxid-kibocsátás, körforgós gazdaság
Energia használat
Vállalatirányítási struktúra és átláthatóság
Folyamatbiztonság
Egészség és Biztonság
Szennyvíz és hulladékok
Ellátási lánc
Munkavállalói elköteleződés
Üzleti etika

	INTEGRÁLT ÉVES JELENTÉS			
	MDA	CGR	FSA	SR
Levegőtisztaság védelem és kibocsátások	x		x	x
Alacsony szén-dioxid-kibocsátás, körforgós gazdaság	x			x
Energia használat				x
Vállalatirányítási struktúra és átláthatóság		x	x	
Folyamatbiztonság	x			x
Egészség és Biztonság	x			x
Szennyvíz és hulladékok	x			x
Ellátási lánc				x
Munkavállalói elköteleződés	x			x
Üzleti etika				x

	ESG JELENTÉS	
	DL	GRI
Levegőtisztaság védelem és kibocsátások	x	x
Alacsony szén-dioxid-kibocsátás, körforgós gazdaság	x	x
Energia használat	x	x
Vállalatirányítási struktúra és átláthatóság	x	x
Folyamatbiztonság	x	x
Egészség és Biztonság	x	x
Szennyvíz és hulladékok	x	x
Ellátási lánc	x	x
Munkavállalói elköteleződés	x	x
Üzleti etika	x	x

A MOL-csoport az egyes lényeges témákhoz tartozó mutatók kiválasztásakor a SASB Lényegességi Térkép és az IPIECA Fenntarthatósági Jelentéstételi Útmutató alapján döntött. Ezeket a mutatókat a Fenntarthatósági jelentésben egy egyoldalú, csoportosított, pénzügyileg lényeges, a befektetések szempontjából releváns, a döntések szempontjából hasznos mutatókat tartalmazó egyoldalú kiadványon keresztül mutatjuk be (131. oldal). Az egyoldalú jelentést tömör magyarázó szöveg követi, amely tisztázza az összes lényeges kérdés teljesítményében bekövetkezett változásokat, valamint számos újonnan felmerülő kérdést, miközben kiemeli a fontos fejleményeket és a megtett intézkedéseket (132. oldalak). A felmerülő kérdések leírása (lásd alább) szintén az Integrált Éves Jelentés egészében szerepel, az Adattár és a GRI jelentési táblázat mellett (ahol alkalmazható).

FELMERÜLŐ KÉRDÉSEK

Munkügyi gyakorlatok
Megbízható termékek
Telep- és kibernetikus biztonság
Közös vagyon és gazdasági hatás
Közösségi elkötelezettség
Víz
Köz Képviselő
Fenntartható pénzügyek

INTEGRÁLT ÉVES JELENTÉS			
MDA	CGR	FR	SR
			x
x			
			x
		x	x
			x
			x
x			

ESG JELENTÉSEK	
DL	GRI
x	x
	x
x	x
	x
x	x
	x

Az egyéb, kevésbé lényeges kérdések leírása (alább), amelyek kevésbé részletes magyarázatot igényelnek, a GRI Jelentéstáblázatban szerepelnek. A GRI-szabványok szempontjából ezek a témák nem lényegesnek minősülnek, ezért ezeknek a mutatóknak csak egy részekerül közzétételre az Adattárban, illetve az Integrált Éves Jelentésben.

NEM LÉNYEGES KÉRDÉSEK

Biodiverzitás
Emberi jogok

INTEGRÁLT ÉVES JELENTÉS			
MDA	CGR	FR	SR
			x

ESG JELENTÉSEK	
DL	GRI
x	x

DIVÍZIÓK RELEVANCIA ELEMZÉSE

A lényeges információk közzététele a 2020. évi integrált éves jelentésben divíziós szintre bővült, és az értékelés a 2021. évi integrált éves jelentésben is megmarad. Annak ellenére, hogy a szénhidrogén-értéklánc egészében működnek, a Csoport három fő divíziója között **lényeges különbségek** vannak, mivel különböző földrajzi területeken különböző létesítményeket üzemeltetnek, amelyekben különböző érdekeltek vannak. A divíziós különbségek nyilvánosságra hozatala viszont a MOL-csoport egészének fenntarthatósági kockázati profiljának megértését hivatott erősíteni. A lényegesnek ítélt divíziós szintű kérdések a Vezetés Beszámolója és Elemzése részben, valamint a Fenntarthatósági Jelentésben is szerepelnek, és számos mutatót tartalmaznak, amelyek a SASB számviteli metrikakódjaira keresztivatkozással rendelkeznek, a támogató szöveges leírás mellett. A belső visszajelzések alapján az egyes üzletágakra nézve legnagyobb hatással bíró öt kérdést az alábbiakban mutatjuk be, oldalhivatkozásokkal együtt:

UPSTREAM	OLD.	DOWNSTREAM	OLD.	FOGYASZTÓI SZOLGÁLTATÁSOK	OLD.
Folyamatbiztonság	137	Egészség és biztonság	135	Munkavállalói Elköteleződés	138
Levegőtisztaság védelem és kibocsátások	134	Munkavállalói elköteleződés	138	Üzleti etika	142
Egészség és Biztonság	135	Levegőtisztaság védelem és kibocsátások	134	Megbízható termékek	31
Alacsony szén-dioxid-kibocsátás, körkörös gazdaság	17-19	Alacsony szén-dioxid-kibocsátás, körkörös gazdaság	27-29	Egészség és biztonság	135
Szennyvíz & Hulladékok	135	Folyamatbiztonság	137	Alacsony szén-dioxid-kibocsátás, körkörös gazdaság	17-19

Az Upstream és Downstream komplex eszközöket és jelentős fizikai infrastruktúrát üzemeltet, amelyek számos biztonsági kockázattal járnak, ezért a munkahelyi egészségvédelem és biztonság, valamint a folyamatbiztonság lényeges kérdés. E két üzletág teszi ki a Csoport kibocsátásának 99%-át, és mindkettőre hatással lesznek a növekvő szén-dioxid-kibocsátási költségek és a szén-dioxid-kibocsátás korlátozásával járó, körkörös gazdaságra való áttérés, ezért a szén-dioxid-kibocsátás csökkentése és az alacsony szén-dioxid-kibocsátású világhoz való alkalmazkodás kulcsfontosságú kérdés. A elfolyások formájában jelentkező hulladékok az Upstream számára lényeges kérdés, míg a Downstream számára a munkavállalói elkötelezettsége kulcsfontosságú, mivel az üzemanyagról a vegyi anyagokra való áttérés során a magasan képzett STEM munkaerő vonzására és megtartására van szükség. Ezzel szemben a Csoport Fogyasztói Szolgáltatások Üzletága (kiskereskedelem és mobilitás) sokkal inkább fogyasztóorientált üzletág. A fő lényeges kérdések kiemelik az elkötelezett, becsületes és képzett munkaerő fontosságát (munkavállalói elkötelezettség, üzleti etika), amely megbízható termékeket kínál a kiskereskedelmi és mobilitási ügyfelek számára. Továbbá az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaságra való áttérés és a közlekedés villamosítása hatással lesz az üzemanyag-kiskereskedelemre. És bár a finomítóknak vagy az upstream telephelyeken kevésbé vannak kitéve a hagyományos biztonsági veszélyeknek, a Covid-19 elterjedése kiemelte, hogy a biztonság alapvető kérdés, tekintettel a személyzet és a csoport kiskereskedelmi hálózatán keresztül érkező több ezer ügyfél közötti nagyfokú interakcióra.

A lényegességi elemzési folyamatról részletes információ a MOL-csoport **2020. évi Lényegességi Elemzés Jelentésében** található, amely a MOL-csoport honlapján érhető el.

A VEZETÉS BESZÁMOLÓJA ÉS ELEMZÉSE A 2021. ÉVI PÉNZÜGYI HELYZETRŐL, VALAMINT A MŰKÖDÉS EREDMÉNYEIRŐL

TARTALOMJEGYZÉK

A VEZETÉS BESZÁMOLÓJA ÉS ELEMZÉSE A 2021. ÉVI PÉNZÜGYI HELYZETRŐL, VALAMINT A MŰKÖDÉS EREDMÉNYEIRŐL	7
GAZDASÁGI ÉS IPARÁGI MŰKÖDÉSI KÖRNYEZET	8
INTEGRÁLT TÁRSASÁGI KOCKÁZATKEZELÉSI RENDSZER	10
A 2021-ES ÉV PÉNZÜGYI ÉS MŰKÖDÉSI ÖSSZEFOGLALÓJA	14
A 2021-ES ÉV LEGFONTOSABB EREDMÉNYEINEK ÖSSZEFOGLALÓJA	15
VÁLLALATI STRATÉGIA	17
UPSTREAM	20
DOWNSTREAM	25
INNOVATÍV ÜZLETÁGAK ÉS SZOLGÁLTATÁSOK	31
GÁZ MIDSTREAM	35
MELLÉKLETEK	36

1. GAZDASÁGI ÉS IPARÁGI MŰKÖDÉSI KÖRNYEZET

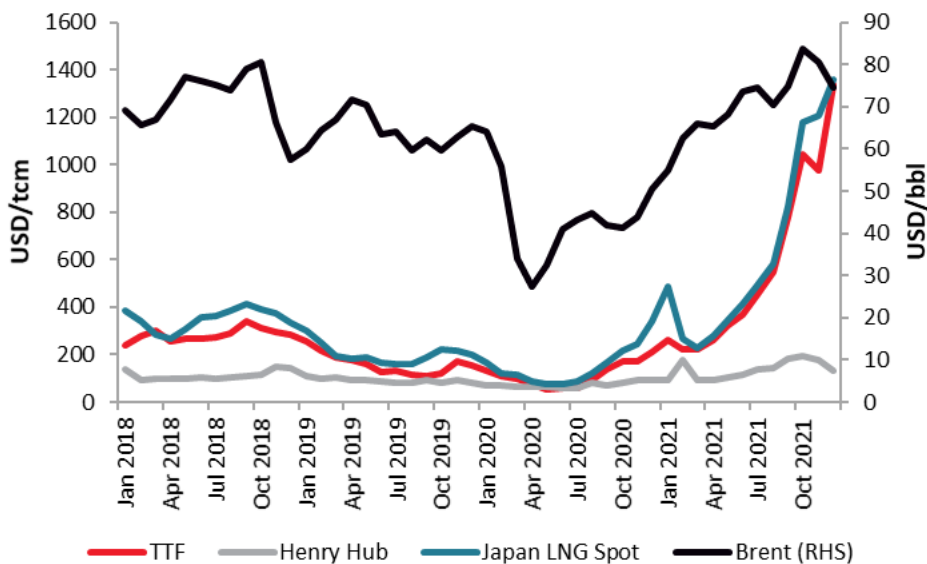
Gazdasági környezet

2021-ben a világgazdaság visszapattant az első világháború óta tapasztalt legnagyobb gazdasági visszaesésből. A globális kibocsátás 5,9%-kal¹ nőtt. A fejlődő és a fejlett országok közti növekedési különbség 2000 óta a legkisebb volt, köszönhetően a fejlett országok erősebb fiskális és monetáris politikai arzenáljának, illetve a magasabb átoltottságnak köszönhetően.

A gazdaságok újraindításának köszönhetően az EU gazdasági is erős növekedést mutattak. A GDP növekedés 5,2%² volt 2021-ben átlagosan az EU-ban, amivel a kibocsátás meghaladta a járvány előtti szinteket. A kormányzati költségek, a szűkülő munkapiac és a magasabb fogyasztói bizalom támogatta a belső keresletet. Azonban az ellátási láncok akadózásai, a növekvő energiaárak és az év második felében tapasztalt koronavírus hullámok negatív hatással voltak az EU gazdasági teljesítményére. A közép-európai régió az EU átlagnál magasabb növekedést tudott bemutatni a járvány során. Ez alól csak Csehország és Szlovákia kivételek, ahol a feldolgozóipar globális értékláncoknak való nagyobb kitettsége, különösen az autópárházban és a szigorúbb járványügyi lezárások miatt elmaradt a gazdasági teljesítmény az EU-átlagtól.

A magyar gazdaság a rendszerváltás óta a legnagyobb mértékben bővült, a GDP növekedés mértéke 7,1%³ volt 2020-hoz képest. Az átlag feletti gazdasági növekedést nagyban segítette az expanzív fiskális politika, ami magasabb lakossági fogyasztáshoz és beruházáshoz vezetett. Bár a lezárások feloldásának köszönhetően a szolgáltató szektor gazdasági aktivitása nőtt, a globális ellátási láncok problémái lassították az ipar bővülését.

1. ábra: Brent és gázárak (forrás: Bloomberg)



Olaj-és gázpiaci fejlemények

A Brent típusú kőolaj ára a 2020-as 42 USD/hordó átlagárhoz képest 71 USD/hordó szintre emelkedett 2021-ben, magas volatilitás mellett. A globális olajkereslet 5,5 millió hordó/nappal nőtt (6,1%) 2021-ben és az év végére megközelítette a COVID-19 előtti szinteket, köszönhetően a növekvő átoltottságnak a fejlett világban és a társadalom alkalmazkodásának a COVID-19 járványhoz.⁴ A tavalyi évben a koronavírushoz köthető lezárások kevésbé voltak szigorúak és a gazdaságra gyakorolt hatásuk is kisebb volt a korábbi hullámokhoz képest, annak ellenére, hogy két új variáns is megjelent, a Delta és az Omikron. Ezzel szemben az OPEC+ konzervatív, csak fokozatos kínálatbővítésének és a lassan alkalmazkodó amerikai palaszektornak köszönhetően a kínálati korrekció elmaradt a kereslet bővüléstől, aminek eredményeként tavaly folyamatosan 1 millió hordó/nap körüli túlkereslet volt a piacon, folyamatosan támogatva az árakat.

Az európai földgáz árak rekord szintre emelkedtek 2021-ben, szemben a korábbi évek rekordalacsony szintjeivel. Az erős gazdasági növekedés, az átlagosnál tovább tartó hideg időjárás és a gáz növekvő versenyképessége a szénhez és lignithez képest – az emelkedő CO₂ kvóta áraknak köszönhetően – erős keresletet eredményezett az év első harmadában. Az alternatívaként szolgáló megújuló áramtermelés a megszokottnál alacsonyabb volt, ami szintén növelte a gáz iránti keresletet. A kínálati oldal azonban egyre szűkösebbé vált az év folyamán. Az erős ázsiai fogyasztás elszívta a cseppfolyósított gázt Európa elől. Nyár elején az orosz és norvég mezőkön is erős karbantartási munka folyt, ami tovább nehezítette a gáztárolók újratöltését a fűtési szezonra. A kőolajpiachoz hasonlóan az Ida hurrikán

¹ IMF World Economic Outlook, January update, 2022. február 1.

² Eurostat GDP Flash estimate, 2022. február 15.

³ Központi Statisztikai Hivatal, GDP gyorstájékoztató, 2022. február 15.

⁴ IEA Oil Market Report – 2022. január 24.

okoza amerikai kapacitáskiesés a globális gázkinálatra is hatást gyakorolt. Az év utolsó hónapjaiban pedig az európai piacon egyre inkább ütköző orosz és amerikai érdekek fűtötte geopolitikai harcok erősítették a kínálati félelmeket.

Downstream

2021-ben jelentősen javult a MOL finomítói árrése, köszönhetően a finomított termékek iránt növekvő keresletnek a gazdasági újraindítást követően, valamint a gyengébb jegyzésárú urál típusú kőolajnak. A növekvő finomítói kihasználtságok azonban felső határt szabtak az árrések növekedésének. A benzin crack spread folyamatosan nőtt 2021 folyamán, amihez a dízel is csatlakozott az év második felében, míg a vegyipari benzin és a fűtőolaj jegyzések is a historikus átlag felett voltak. A gyengébb kerozin kereslet, valamint a növekvő működési költségek, köszönhetően a rekord magas földgáz- és szén-dioxid kvóta áraknak ugyanakkor rontották a finomító nyereségességét.

A MOL petrokémiai árrés soha nem tapasztalt magasságokba emelkedett 2021-ben. Az év elején nagyon megugrottak a nem várt gőzkrakoló leállások, aminek a csúcspontja a február végi texasi leállítás volt, amikor a hideg időjárás miatt álltak le az eszközök. Emellett a kereslet is nagyon erős volt ebben az időszakban. 2021-ben a legnagyobb hatást azonban az ellátási láncokban tapasztalt tartós fennakadások jelentették. Az ellátási lánc problémái megemelték a szállítási költségeket korlátozva a régiók közötti arbitrázst, ami miatt az európai piacokon jelentős prémium volt tapasztalható az ázsiai árakhoz képest.

Külső tényezők	2021. év	2020. év	Vált. %
Brent (USD/bbl)	70,9	41,7	70
Ural Blend (USD/bbl) ⁽¹¹⁾	68,8	41,9	64
Brent Ural spread (USD/bbl) ⁽¹⁴⁾	-1,8	-0,4	306
CEGH gáz ár (EUR/MWh)	47,0	10,1	368
95-ös ólmozatlan benzin 10 ppm (USD/t) ⁽¹²⁾	678	384	77
Gázolaj – ULSD 10 ppm (USD/t) ⁽¹²⁾	584	367	59
Vegyipari benzin (USD/t) ⁽¹³⁾	615	332	85
Fűtőolaj 3,5 (USD/t) ⁽¹³⁾	381	216	77
Crack spread – ólmozatlan benzin (USD/t) ⁽¹²⁾	142	67	111
Crack spread – gázolaj (USD/t) ⁽¹²⁾	48	51	-6
Crack spread – vegyipari benzin (USD/t) ⁽¹³⁾	79	16	402
Crack spread – fűtőolaj 3,5 (USD/t) ⁽¹³⁾	-155	-101	54
Crack spread – prémium ólmozatlan benzin (USD/bbl) ⁽¹²⁾	10,5	4,2	149
Crack spread – gázolaj (USD/bbl) ⁽¹²⁾	7,5	7,5	0
Crack spread – vegyipari benzin (USD/bbl) ⁽¹³⁾	-1,8	-4,6	-61
Crack spread – fűtőolaj 3,5 (USD/bbl) ⁽¹³⁾	-10,7	-7,8	37
Csoportszintű finomítói árrés FRISSÍTETT (USD/bbl)*	2,9	n.a.	n.a.
Komplex finomítói árrés (MOL + Slovnaft) FRISSÍTETT (USD/bbl)*	3,5	n.a.	n.a.
Csoportszintű finomítói árrés (USD/bbl)	4,1	2,8	47
Komplex finomítói árrés (MOL + Slovnaft) (USD/bbl)	4,6	3,2	43
Etilén (EUR/t)	1.098	797	38
Butadién-vegyipari benzin spread (EUR/t)	487	223	118
Csoportszintű petrokémiai árrés (EUR/t)	720	384	87
HUF/USD átlag	303,3	307,9	-2
HUF/EUR átlag	358,5	351,2	2
HUF/HRK átlag	47,6	46,6	2
HRK/USD átlag	6,4	6,6	-4
3 havi USD LIBOR (%)	0,16	0,65	-75
3 havi EURIBOR (%)	-0,55	-0,43	28
3 havi BUBOR (%)	1,5	0,7	111

Külső tényezők	2021. év	2020. év	Vált. %
Brent záró (USD/bbl)	77,0	50,5	53
HUF/USD záró	325,7	297,4	10
HUF/EUR záró	369,0	365,1	1
HUF/HRK záró	49,1	48,4	2
HRK/USD záró	6,6	6,2	8
MOL részvény záró (HUF)	2.520	2.190	25

* A frissített módszertan tartalmazza a vásárolt energiát (a földgázhoz való fokozott illeszkedéssel) és a CO₂-költségeket A megjegyzéseket és speciális tételeket az 1. és 2. számú melléklet tartalmazza.

A Külső környezetre vonatkozó *historikus* adatok elérhetőek az éves [Adattárban](#) a Társaság honlapján.

1. INTEGRÁLT TÁRSASÁGI KOCKÁZATKEZELÉSI RENDSZER

A MOL-csoport magas kockázatú iparág piaci szereplőjeként elkötelezett a magas színvonalú kockázatkezelés és a kockázatok elfogadható határokon belül tartása iránt.

A MOL-csoport kockázatkezelési célja, hogy az üzleti kockázatait elfogadható szinten belül tartsa, valamint védje a vállalat változásokhoz való alkalmazkodóképességét és fenntartható működését. Ennek érdekében a MOL-csoport társaságirányítási struktúrájába integráltan került kialakításra az Átfogó Egységes Vállalati Kockázatkezelési Rendszer (ERM), mely a vállalati értékteremtés folyamataira fókuszál, a Csoport stratégiai céljai megvalósításának sikerét befolyásoló tényezőkre és az azokat fenyegető veszélyekre fókuszál, továbbá az olyan kockázati eseményekre, amelyek potenciális veszélyt jelenthetnek emberekre, vállalati eszközökre, a környezetre vagy a vállalati hírnévre. Az ERM keretében végezzük az összes jelentős kockázat feltárását, értékelését, kezelését és nyomon követését, a Csoport egészére vonatkozóan: minden üzletágra, valamint funkcionális szervezetekre, a különböző régiókra és projektekre is, több időhorizonton.

A hatékony kockázatkezelés érdekében a kockázatokat elsődlegesen (1. védelmi vonal) azon vezetők kezelik (feltárás, értékelés, csökkentés), akik felelősek az adott területért, ideértve a jelenlegi kockázatcsökkentő intézkedések felügyeletét és az új kockázatcsökkentő akciók végrehajtását is. A csoportszintű üzleti/funkcionális vezetői szint, Kockázatkezelési szakterületek, a Csoportszintű Kockázatkezelési osztály biztosítják a kockázatkezelés felügyeletét. A Vezérigazgatói Bizottság, a Vezetői Bizottság, az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság és azok érintett bizottságai felügyelik és biztosítják annak átfogó, csoportszintű alkalmazásának és eredményességének nyomon követését.

A felső vezetői testületek, beleértve az Igazgatóság és annak bizottságai számára készülő rendszeres kockázatkezelési jelentések biztosítják a legnagyobb kockázatok és az átfogó kockázati profil felügyeletét, a kontrollok és kockázatcsökkentő intézkedések meghatározásának és megvalósításának rendszeres felülvizsgálatát.

A kockázatok értékelése három időhorizonton történik: rövid távon (1 év) meghatározott pénzügyi kockázatokot, az összes kockázati kategóriába tartozó kockázatot középtávon (1-3 év) a Csoport 3 éves üzleti tervével összefüggésben a letről felfelé irányuló középtávú kockázattertelési folyamatban, valamint hosszú távon (3 -10 éves időtávon) a Csoport hosszú távú 2030+ stratégiáját figyelembe véve fentről lefelé irányuló kockázattertelés keretében értékeljük.

A Csoport főbb kockázatai

Kockázatok/folyamatok	Kockázat leírása	Kockázat mérséklésének módja
Piaci és pénzügyi kockázatok		
Árúpiaci árkockázat	MOL-csoport mind a beszerzési, mind az értékesítési oldalon a nyersanyagárak árkockázatának van kitéve. A fő kockázat a Csoport vételi pozíciójából adódik a nyersolaj, a finomítói marzs és a petchem marzs tekintetében.	<ul style="list-style-type: none"> Integrált üzleti modell működtetése Folyamatos monitoring Különböző fedezeti ügyletek végrehajtását mérlegeljük a normál üzleti tevékenységből, vagy a szokásos árúpiaci volatilitásból fakadó kockázat szintjét meghaladó mértékű kockázat csökkentésére, szükség szerint
Deviza árfolyamkockázat (FX)	A Csoport devizakitettséggel rendelkezik a pénzbeáramlások és kiáramlások, befektetések, adósságok devizaösszetételének eltérése miatt.	<ul style="list-style-type: none"> Az FX kockázatot nyomon követjük, a működési és beruházási cash flow kitettségeit szükséges és optimális esetben a finanszírozási pénzáramhoz igazítjuk
Kamatláb kockázat (IR)	A MOL-csoport adósságállománya változó kamatozású és fix kamatozású instrumentumokból áll. A változó kamatozású adósságok kamatlábváltozásoknak vannak kitéve.	<ul style="list-style-type: none"> Folyamatos monitoring A finanszírozási portfólió megfelelő keveréke Szükség esetén kamatláb-swap fedezeti eszközök a kockázatok csökkentése érdekében
Hitelkockázat	A MOL-csoport halasztott fizetési feltételekkel kínál termékeket és szolgáltatásokat bizonyos ügyfeleinek, ami hitelkockázati kitettséget eredményez	<ul style="list-style-type: none"> Diverzifikált ügyfélportfólió Ügyfélértékelési modell, folyamatos monitorozás Csoportszintű hitelbiztosítási program
Finanszírozási/refinanszírozási kockázat	A MOL-csoportnak jelentős adósságállománya van. Ezek refinanszírozásának vagy a források lehívásának sikertelensége likviditási problémákat okozhat.	<ul style="list-style-type: none"> Diverzifikált finanszírozási források/eszközök Változatos, kiegyensúlyozott és megfelelően hosszú lejáratú profil A Fitch és az S&P által megerősített, stabil kilátással rendelkező MOL-csoport (BBB-) besorolása támogatja a tőkepiacokhoz való zökkenőmentes hozzáférést
Működési kockázatok		
Eszközbiztonság és berendezések meghibásodásának kockázata	Folyamatbiztonsági esemény (súlyos ipari baleset) mechanikai integritás elvesztése, műszaki, technológiai vagy üzemeltetési problémák, folyamatkarbantartási nehézségek, hozzáértő emberi erőforrások hiánya.	<ul style="list-style-type: none"> Átfogó EBK tevékenységek, az egész Csoportra kiterjedő Folyamatbiztonság menedzsment beleértve az eszközökhöz kapcsolódó működési kockázatkezelési folyamatot

Kockázatok/folyamatok	Kockázat leírása	Kockázat mérséklésének módja
		<ul style="list-style-type: none"> Megelőző és előrejelző karbantartás (Uptime program) Csoportszintű biztosítási program
Kőolajellátási kockázat	Kőolajellátási üzemzavar (nem megfelelő mennyiség vagy minőség) a finomítók és a petrokkémiai telephelyek folyamatos működését akadályozhatja.	<ul style="list-style-type: none"> A kőolaj-ellátás diverzifikációs stratégiájának megvalósítása; rendszeres nyersolaj-szállítás az Adriai-tengerről csővezetéken keresztül a Csoport szárazföldi finomítóiba
Kutatás-termelési készletek pótlása	A kitermelés vártnál nagyobb csökkenése és a készletek pótlásának sikertelensége.	<ul style="list-style-type: none"> Az optimalizálási programok és a készletek pótlása egyaránt a fókuszterületei a kockázat enyhítésének
Kiberbiztonsági kockázat	<p>Globális trendek azt mutatják, hogy a kibertámadások/incidensek folyamatosan növekvő gyakorisággal és intenzitással fordulnak elő, amelyek egyre növekvő gazdasági hatással és jelentőséggel bírhatnak a MOL-csoportra nézve.</p>	<ul style="list-style-type: none"> A kiberbiztonsági képességek folyamatos fejlesztése A kiberbiztonsági kockázatok folyamatos felügyelete (Csoport és leányvállalati szinten is), biztosítva az adatok titkosságának, integritásának és elérhetőségének védelmét A kiberbiztonság beépítésre került a MOL-csoport összes termékébe és szolgáltatásába Az alkalmazottak és üzleti partnerek folyamatos oktatása
Humán Erőforrás kockázat	A Csoport képessége, hogy megvalósítsa 2030+ stratégiáját, az alkalmazottak, a menedzsment, a szakértők és a műszaki személyzet képességeitől és teljesítményétől függ.	<ul style="list-style-type: none"> HR programok az alkalmazottak fejlesztésére, jutalmazására és megtartására Képességfejlesztés a vállalat minden szintjén az időtálló készségek biztosítása érdekében Generációk közötti együttműködés a belső tudásátadás fokozása érdekében Fókuszba helyezzük a digitális átalakulást és a munkavállalói élményt Innovatív és együttműködési kultúra fejlesztése, rugalmas munkafeltételek és mobilitási lehetőségek a sokszínű tehetségek vonzása érdekében
Pandémiás kockázat	A világvárvány hátrányosan befolyásolhatja a Csoport üzleti környezetét, beleértve a Csoport termékeinek és szolgáltatásainak árát és keresletét, a vállalkozók, alvállalkozók, valamint a nyersanyagok elérhetőségét, az üzleti partnereink hitelképességét, a Csoport kulcsfontosságú személyzetének elérhetőségét.	<ul style="list-style-type: none"> Krizistervek vannak érvényben A Csoportszintű Krízismenedzsment csapat folyamatosan nyomonköveti és végrehajtja a helyzetnek megfelelő intézkedéseket
Stratégiai kockázatok		
Szabályozói kockázat	A MOL-csoportnak jelentős kitétsége van számos törvény, rendelet, szabályozás kapcsán, globális, európai és nemzeti szinteken egyaránt, amely jelentősen változhat az idő múlásával, és akár a Csoport fő üzleti tevékenységének igazítását is szükségessé teheti.	<ul style="list-style-type: none"> Új szabályozások folyamatos nyomon követése Részvétel jogalkotási folyamatokban, konzultációkban Változásokat adoptáló MOL stratégia
Országkockázat	MOL-csoport nemzetközi kitétséggel rendelkezik, mely egyrészt hozzájárul a diverzifikációhoz, másrészt egyedi országkockázatoknak való kitétséggel jár. A kormányzati intézkedésekre hatással lehet a gazdasági és egyes régiókban politikai válságok megnövekedett kockázata, növelve annak ráhatását a MOL működésére.	<ul style="list-style-type: none"> Politikai kockázatok, a helyi előírásoknak való megfelelés, a különböző szankciók monitoringja A befektetési lehetőségek értékelése az országkockázat diszkontrátában történő számszerűsítésével történik
Reputációs kockázat	A MOL-csoport, mint a régió kiemelkedő piaci szereplője és munkáltatója, akinek működése jelentős, és különös figyelmet kap jelentős számú érdekelt féltől.	<ul style="list-style-type: none"> Az érdekelt felekkel kapcsolatos irányítási folyamatok bevezetése a reputációs kockázat nyomon követésére és az azokhoz való alkalmazkodásra
Éghajlatváltozási kockázat	Az éghajlatváltozással kapcsolatos gazdasági átállási és fizikai kockázatok hátrányosan érinthetik a MOL-csoport jelenlegi és jövőbeni bevételeit, kiadásait, eszközeit és finanszírozását.	<ul style="list-style-type: none"> A MOL-csoport átalakulási stratégiája Számos operatív lépés történt az éghajlatváltozásból eredő fizikai kockázatok mérséklésére <p>Az éghajlatváltozási kockázattal kapcsolatos részletesebb információkért tekintse meg a TCFD közéleti részt.</p>
A beruházások, projektek kivitelezésének kockázata	A projektek csúszása, illetve a vártnál kisebb megtérülése vagy sikertelensége, melynek számos	<ul style="list-style-type: none"> Szigorú stage-gate folyamat

Kockázatok/folyamatok	Kockázat leírása	Kockázat mérséklésének módja
	oka lehet, többek között a költségek túllépése, alacsonyabb termékárak, magasabb nyersanyag- vagy energiaárak, berendezések hiánya, kivitelezők és alvállalkozók korlátozott elérhetősége, valamint kivitelezési, végrehajtási nehézségek.	<ul style="list-style-type: none"> A kockázat mérséklésére szakosodott csapat működik a Csoportban, hogy a kockázatokat már korai stádiumban azonosítsák, és a kockázatcsökkentési terveket elkészítsék. A kockázatokat a projekt ütemtervhez és költségvetéshez rendelik, ezzel reális becsléseket készítve, és a kockázatokat a projekt teljes élettartamán keresztül nyomon követik Szállítói kiválasztási kritériumok, auditok

Kockázat-felülvizsgálati folyamat 2021-ben

2021-ben a Csoportban a kockázati felelősök azonosították, elemezték és értékelték legnagyobb kockázataikat – mind közép, mind hosszú távú kitekintéssel – és a vonatkozó kockázatcsökkentési terveket kidolgozták, illetve felülvizsgálták, ahol szükséges volt. A kockázati jelentéseket az Igazgatóság Pénzügyi és Kockázatkezelési Bizottsága tárgyalta.

Főbb kockázatkezelési eszközök

A fent leírtaknak megfelelően általános kockázatkezelési keretként Átfogó Egységes Vállalati Kockázatkezelési Rendszert (ERM) működtetünk.

Fedezeti politika: A nyereségesség és pénzügyi stabilitás fenntartásának érdekében célzott pénzügyi kockázatkezelési eljárásaink vannak a rövid távú, piaci kockázatok kezelésére. Az árupiaci árkockázat, FX és a kamatkockázat rendszeres mérését egy komplex modell alapján fejlett statisztikai módszerekkel végezzük, ha szükséges, fedezeti ügyletekkel kezeljük.

Biztosítási politika: A működési kockázatok pénzügyi következményeinek áthárítása a biztosítás menedzsment feladata, a biztosítások kötése egy fontos kockázatcsökkentő eszköz a leglényegesebb, tevékenységünkéből fakadó kockázati kitétségek és kötelezettségek kezelésében. A biztosítások kötése egy csoportszintű közös program keretében történik, a jelentős szinergia hatások kiaknázása érdekében.

Krisis menedzsment: A legjobb iparági gyakorlatoknak megfelelően, az alacsony valószínűségű, de magas potenciális hatású kockázatokra fókuszálva, amelyek megszakíthatják az operációt, az értékteremtési folyamatot, a MOL-csoport egy kríziskezelési és üzletfolytonossági programot indított. Jelenleg ezek integrálásán dolgozunk annak érdekében, hogy elfogadható határok közé szorítsuk a kritikus üzleti folyamatok helyreállításához szükséges időt.

TCFD közzététel a kockázatkezelésről

Az éghajlatváltozási kockázatot az ERM-keretrendszerben lefedésre kerül, mind a hosszú-, mind a középtávú kockázatértékelési folyamatban.

A Csoport hosszú távú stratégiáját jelentősen érintő kockázatok feltárására és értékelésére a szervezetben fentről lefelé irányuló folyamatot működtetünk. Az éghajlatváltozási kockázat, beleértve a transzformációs és fizikai kockázatot azonosításra kerültek, annak értékelése és csökkentése a stratégiai kockázati felülvizsgálati folyamat keretében is történik. A kockázatkezelés felügyeletét a felső vezetés látja el, míg a nekik közvetlenül jelentő operatív vezetők a kockázatfelelősök, akik a kockázatértékelésért és – csökkentésért felelnek. A stratégiai kockázati jelentéseket az Igazgatóság Pénzügyi és Kockázatkezelési Bizottsága tárgyalja.

A középtávú kockázatértékelési folyamatban különböző éghajlatváltozással összefüggő kockázatok (jogszabályi változások, fosszilis üzemanyagok iránti kereslet, fizikai kockázatok) kerültek és kerülhetnek azonosításra és rendszeres felülvizsgálatra. Számos szervezeti szint és lokáció kerül bevonásra a folyamatba annak érdekében, hogy az összes jelentős kockázat, ideértve a klímaváltozáshoz kapcsolódókat, lefedésre kerüljön. A kockázatértékelésért és – csökkentésért operatív vezetők felelősek. A legnagyobb kockázatokról készült, aggregált Csoportszintű jelentést az Igazgatóság Pénzügyi és Kockázatkezelési Bizottsága tárgyalja.

A kockázatfelelősök az egyes területek szakértőinek bevonásával értékelik a kockázatokat azok bekövetkezésének valószínűségének és a vállalat céljaira gyakorolt hatásainak figyelembevételével. A Csoport számára elfogadható kockázat mértékétől függően a szükséges kockázatcsökkentési tervet kidolgozzák.

Az éghajlatváltozással kapcsolatos szempontok a projekttervezési és döntési folyamat részét is képezik: a MOL-csoport CO₂ kibocsátási becsléseket is készít a projekttervezési és jóváhagyási dokumentumokban. Ezzel párhuzamosan a projektekhez kapcsolódó CO₂ kibocsátások nyilvántartására és előrejelzésére szolgáló monitoring rendszert működtet. Az éghajlattal kapcsolatos irányítási rendszerről a 7. fejezetben olvashat bővebben.

Azonosított éghajlatváltozási kockázatok

- ▶ **Átállási kockázatként** kerültek azonosításra: a) **jogi, szabályozási kockázatok** (klímaváltozást okozó tevékenységek korlátozására, illetve a klímaváltozás csökkentésére, ahhoz való alkalmazkodás támogatására irányuló lépések, ideértve a szigorúbb kibocsátási szabályokat és árazást), b) **technológiai kockázatok** (alacsony karbonintenzitású gazdaságra való átállást támogató innovációk, ideértve a növekvő hatékonysággal és alacsonyabb fogyasztással működő közlekedést), c) **piaci kockázatok** (bizonyos termékek és szolgáltatások iránti kereslet/kínálat eltolódása, a vevői preferenciák és a technológia változása okán: csökkenő kereslet a fosszilis üzemanyagok iránt) és d) **reputációs kockázat** (érdekcsoportok felől érkező nyomás). A MOL-csoport hosszútávú stratégiája nem csak az alacsony karbonintenzitású gazdaságra való átállás kockázatának csökkentését célozza, hanem az abból származó lehetőségek kihasználását is.
- ▶ Feltárt **fizikai kockázatok**: **akut** (extrém esőzés és áradás) és **krónikus** (extrém hőség, ingadozó vízszint és aszály) kockázatok kombinációja. Ha ezek bármelyike bekövetkezik, az negatív hatással lehet a Csoport eszközeire, operációjára, személyzetére. A MOL-csoportban felmerültek, és valószínűleg továbbra is felmerülnek majd az eszközök, az operáció és személyzet fizikai kockázatok elleni védelméből adódó költségek. Abban ez esetben, ha ezek a szélsőséges időjárási események vagy gyakoriságukat, vagy súlyosságukat tekintve fokozódnak, a Csoport működésének igazítására lehet szükség, illetve a Csoport költségeket szenvedhet el, amelyek a pénzügyi pozícióját hátrányosan érintheti.

A MOL-csoport Risk Engineering programot működtet, amelynek keretében többek között a vízi kockázatokkal kapcsolatos események lehetséges hatásait elemzik a főbb finomítói telephelyeken. A lenti táblázatban a vízi kockázatok áttekintését mutatjuk be.

Vízi kockázatok	Vízi kockázatok leírása és kockázatmérséklő lépések	
Áradás kockázat	A főbb finomítói telephelyek folyó, tenger közelében helyezkednek el. Ennek ellenére az áradás kockázata alacsony szintű, mert a telephelyek paraméterei elegendő kockázatcsökkentő lehetőséggel rendelkeznek (amit a Risk Engineering jelentés is alátámaszt)	
	Dunai Finomító	A finomító telephelye a Dunával határos, de a munkafolyamatok jóval a folyó szintje felett vannak, és az árvízi területen kívül helyezkednek el.
	MOL Petrolkémia Tiszaújváros	A telephely a Tiszától kb. 1 km-re nyugatra található, és messze a tengerszint felett van.
	Pozsonyi Finomító	A telephely nyugati pereme a Dunától kb. 0,8 km-re van.
	Rijekai Finomító	A helyszín az Adriai-tenger mellett található, a minimális tengerszint feletti magasság 4m. A környéken nincsenek folyók vagy patakok.
Aszálykockázat/ingadozó vízszint	Aszály esetén a Duna/Tisza folyók alacsony szintje akadályozhatja az uszályos szállítást. Tekintettel arra, hogy a vasúti szállítás alternatív szállításként alkalmazható és a vasúti lefejtő kapacitások korszerűsítésén fognak átesni, a kockázati szint alacsonynak tekinthető.	
Extrém esőzések	Vízvezető csatornák kiönthetnek, ami a fogadó víztest szennyeződéséhez vezethet. A telephelyek felülvizsgálata és a kockázatot mérséklő intézkedések kidolgozása folyamatban van.	

2. A 2021-ES ÉV PÉNZÜGYI ÉS MŰKÖDÉSI ÖSSZEFOGLALÓJA

Pénzügyi összefoglaló	Milliárd forint			Millió dollár		
	2021. év	2020. év	Vált. %	2021. év	2020. év	Vált. %
Értékesítés nettó árbevétele	5.959,3	4.011,0	49	19.612	13.071	50
EBITDA	1.120,3	579,4	93	3.690	1.891	95
EBITDA speciális tételek nélkül⁽¹⁾	1.121,9	567,8	98	3.695	1.853	99
Újrabez. árakkal becsült „tisztá” EBITDA^{(1) (2)}	1.071,9	629,7	70	3.531	2.048	72
Üzleti eredmény	612,9	65,0	843	2.020	214	845
Üzleti eredmény speciális tételek nélkül⁽¹⁾	637,8	98,1	550	2.096	323	550
Újrabez. árakkal becsült „tisztá” üzleti eredmény^{(1) (2)}	587,8	160,1	267	1.932	518	273
Pénzügyi műveletek nyeresége/vesztesége (-)	-42,3	-111,3	-62	-133	-370	-64
Anyavállalati részvényesek részesedése a nettó eredményből	526,1	-18,3	n.a.	1.747	-63	n.a.
Működési cash flow a működőtőke változása előtt	1.196,3	542,8	120	3.938	1.791	120
Működési cash flow	918,1	572,3	60	3.037	1.857	64
EGY RÉSZVÉNYRE JUTÓ EREDMÉNY						
EPS	731,3	-25,7	n.a.	2,4	-0,1	n.a.
EPS speciális tételek nélkül	762,7	22,9	n.a.	2,5	0,1	n.a.
ELADÓSODOTTSÁGI MUTATÓK						
Egyszerűsített Nettó adósság/EBITDA	0,61	1,61	-	0,61	1,61	-
Nettó eladósodottság (gearing) ⁽⁴⁾	18%	27%	-	18%	27%	-

*Hosszú lejáratú hitelek és Rövid lejáratú hitelek csökkentve a Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékeseikkel és Rövid lejáratú hitelviszonyt megtestesítő értékpapirokkal.

**Nettó hitelállomány osztva a Nettó hitelállománnyal és Saját tőkével.

FŐBB PÉNZÜGYI ADATOK DIVIZIONÁLIS BONTÁSBAN

Értékesítés nettó árbevétele ^{(3) (6)}	Milliárd forint			Millió dollár		
	2021. év	2020. év	Vált. %	2021. év	2020. év	Vált. %
Upstream	676,7	398,1	70	2.221	1.303	70
Downstream	5.256,3	3.379,8	56	17.297	11.012	57
Gáz Midstream	108,1	94,0	15	353	306	15
Fogyasztói szolgáltatások	1.944,1	1.452,9	34	6.409	4.737	35
Központ és egyéb	241,9	245,4	-1	794	800	-1
Értékesítés nettó árbevétele összesen	8.227,1	5.570,2	48	27.074	18.158	49
Szegmensek közötti átadás ⁽⁷⁾	-2.267,8	-1.559,2	45	-7.462	-5.087	47
Külső értékesítés nettó árbevétele összesen⁽⁶⁾	5.959,3	4.011,0	49	19.612	13.071	50
EBITDA						
Upstream	469,3	210,2	123	1.540	689	124
Downstream	500,7	167,2	199	1.653	545	203
Gáz Midstream	41,2	62,0	-34	136	201	-32
Fogyasztói szolgáltatások	182,5	156,2	17	605	510	19
Központ és egyéb	-41,0	-28,1	46	-135	-91	48
Szegmensek közötti átadás ⁽⁷⁾	-32,4	11,9	n.a.	-109	37	n.a.
EBITDA összesen	1.120,3	579,4	93	3.690	1.891	95
EBITDA speciális tételek nélkül⁽¹⁾						
Upstream	473,6	210,2	125	1.554	689	126
Downstream	500,7	167,2	199	1.653	545	203
Downstream újrabezserzési árakkal becsült „tisztá” EBITDA-ja ⁽²⁾	450,7	229,1	97	1.489	740	101
Gáz Midstream	41,2	62,0	-34	136	201	-32
Fogyasztói szolgáltatások	182,5	156,2	17	605	510	19
Központ és egyéb	-43,7	-39,7	10	-144	-129	12
Szegmensek közötti átadás ⁽⁷⁾	-32,5	11,9	n.a.	-109	37,0	n.a.
Újrabez. árakkal becsült „tisztá” EBITDA^{(1) (2)}	1.071,9	629,7	70	3.531	2.048	72
EBITDA speciális tételek nélkül összesen	1.121,9	567,8	98	3.695	1.853	99

Értéksökkenés	Milliárd forint			Millió dollár		
	2021. év	2020. év	Vált. %	2021. év	2020. év	Vált. %
Upstream	267,2	261,1	2	880	852	3
Downstream	151,8	159,5	-5	500	519	-4
Gáz Midstream	16,6	16,5	1	55	54	2
Fogyasztói szolgáltatások	39,1	41,8	-6	129	136	-5
Központ és egyéb	33,6	35,2	-5	110	116	-5
Szegmensek közötti átadás ⁽⁷⁾	-0,9	0,3	n.a.	-4	-	n.a.
Értéksökkenés összesen	507,4	514,4	-1	1.670	1.677	0

Üzleti eredmény	Milliárd forint			Millió dollár		
	2021. év	2020. év	Vált. %	2021. év	2020. év	Vált. %
Upstream	202,1	-50,8	n.a.	661	-163	n.a.
Downstream	348,9	7,7	n.a.	1.153	26	n.a.
Gáz Midstream	24,5	45,5	-46	81	147	(45)
Fogyasztói szolgáltatások	143,4	114,4	25	477	374	28
Központ és egyéb	-74,6	-63,3	18	-245	-206	19
Szegmensek közötti átadás ⁽⁷⁾	-31,4	11,5	n.a.	-107	36	n.a.
Üzleti eredmény összesen	612,9	65,0	843	2.020	214	844

Üzleti eredmény speciális tét. nélkül ⁽¹⁾	Milliárd forint			Millió dollár		
	2021. év	2020. év	Vált. %	2021. év	2020. év	Vált. %
Upstream	229,7	-25,1	n.a.	746	-78	n.a.
Downstream	348,9	21,4	n.a.	1.153	71	n.a.
Gáz Midstream	24,5	45,5	-46	81	147	-45
Fogyasztói szolgáltatások	143,4	114,4	25	477	374	28
Központ és egyéb	-77,3	-69,7	11	-254	-226	12
Szegmensek közötti átadás ⁽⁷⁾	-31,4	11,6	n.a.	-107	35	n.a.
Üzleti eredmény speciális tét. nélkül összesen	637,8	98,1	550	2.096	323	549

Beruházások és befektetések	Milliárd forint			Millió dollár		
	2021. év	2020. év	Vált. %	2021. év	2020. év	Vált. %
Upstream	132,4	605,9	-78	434	1.824	-76
Downstream	206,6	220,2	-6	675	715	-6
Gáz Midstream	22,4	11,6	93	74	38	95
Fogyasztói szolgáltatások	49,9	40,9	22	162	132	23
Központ és egyéb	78,8	63,0	25	256	209	22
Szegmensek közötti átadás ⁽⁷⁾	-1,0	-1,1	-9	-3	-4	-25
Beruházások és befektetések összesen	489,1	940,5	-48	1.598	2.914	-45

A megjegyzéseket és speciális tételeket az 1. és 2. számú melléklet tartalmazza.

3.1 A 2021-ES ÉV LEGFONTOSABB EREDMÉNYEINEK ÖSSZEFOGLALÓJA

2021-ben a MOL-csoport rekord magas 1.071,9Mrd forint (3,53Mrd dollár) újrabeszerzési árakkal becsült „tisza” EBITDA-t ért el, amely forintban 70%-kal (dollárban 72%-kal) magasabb, mint az előző évi eredmény, és jelentősen meghaladta az eredeti tőkepiaci célkitűzést (körülbelül 2,3Mrd dollár). Ennek megfelelően az egyszerűsített szabad pénzáram (újrabeszerzési árakkal becsült „tisza” EBITDA mínusz organikus CAPEX) 599,9Mrd forintot (1,98Mrd dollár) tett ki, ami történelmi csúcsot ért el.

Legfőbb pénzügyi eredmények

- ▶ Az Upstream szegmens speciális tételek nélküli EBITDA-ja 473,6Mrd forintot tett ki (1.554 millió dollár) 2021-ben, ami 125%-os növekedést jelent 2020-hoz képest az emelkedő olaj- és gázárak miatt.
- ▶ A Downstream szegmens újrabeszerzési árakkal becsült „tisza” EBITDA-ja 97%-kal nőtt az előző évhez képest és 450,7Mrd forintot ért el (1.489 millió dollár). A növekvő eredmény a magas petrokémiai és finomítói árréseknek köszönhető.
- ▶ A fogyasztói szolgáltatások szegmens 2021-ben 17%-kal növelte EBITDA hozzájárulását, elérve a 182,5Mrd forintot (605 millió dollár), ami egy újabb két számjegyű növekedést eredményező évet jelent. A lezárások és az utazási korlátozások enyhülése következtében kialakult kedvező külső feltételek az üzemanyag értékesítési mennyiségek növekedését és a nem-üzemanyag árrés javulását

eredményezték. A növekedést azonban némileg ellensúlyozta a Magyarországon és Horvátországban 2021 negyedik negyedévében bevezetett üzemanyagár-plafon.

- ▶ A központ és egyéb szegmens speciális tételek nélküli EBITDA vesztesége 43,7Mrd forintot tett ki (144 millió dollár) 2021-ben, ami valamelyest magasabb az előző évi szintnél.
- ▶ A Gáz Midstream 2021-ben 41,2Mrd forint (136 millió dollár) EBITDA-t teljesített, amely 34%-kal kevesebb az előző évi eredménynél, főként a Szerbia és Bosznia-Hercegovina irányába történő szállítás leállása miatt, ami a nem szabályozott tranzit bevételek csökkenését és a növekvő földgázárak miatti OPEX nyomást eredményezte.
- ▶ A pénzügyi műveletek nettó ráfordítása jelentős mértékben, 42,3Mrd forintra csökkent (133 millió dollár) az előző évi 111,3Mrd forintos értékhez képest (370 millió dollár), amely elsősorban a nagy, többnyire nem realizált árfolyamveszteségeknek volt köszönhető.
- ▶ A teljes beruházások és befektetések (CAPEX) értéke 489,1Mrd forintra (1.598 millió dollárra) nőtt 2021-ben, ami év/év alapon 48%-os csökkenést jelent, amelyet az ACG mező megszerzésének naptárhatása okozott.
- ▶ Az organikus beruházások elérték a 471,8Mrd forintot (1.542 millió dollár) 2021-ben, ami éves szinten nőtt. A 2021-es transzformációs beruházások 88,7Mrd forintos (291 millió dollár) költsége a Poliol projekthez és a Rijekai Finomító korszerűsítéséhez kapcsolódik, míg a fenntartási beruházások 2021-ben elérték a 383,1Mrd forintot (1.252 millió dollár) a Dunai Finomító kisebb fejlesztési projektek és az ACG fejlesztésének végrehajtásához kapcsolódik.
- ▶ A működőtőke változás előtti, üzleti tevékenységből származó pénzáram 120%-kal nőtt 1.196,3Mrd forintra (3,94Mrd dollár) a bázisidőszakhoz képest.
- ▶ A nettó hitel állomány 683,8Mrd forintra (2.099 millió dollár) csökkent a 2020. évi 934,4Mrd forintról (3.142 millió dollár), és az egyszerűsített nettó adósság/EBITDA mutató 0,61-re csökkent az előző évi 1,61-es szintről. A saját tőke idegen tőke arány szintén csökkent a korábbi 27%-os szintről 18%-ra. A rendelkezésre álló likviditás továbbra is erős maradt 2021 végén 4,4Mrd dollár körül volt.
- ▶ A teljes záró létszám 24.948 főről 24.291 főre csökkent 2021-ben.

Legfőbb működési eredmények

- ▶ Az éves olaj- és gáztermelés 2021-ben az éves iránymutatásnak megfelelően 110 ezer hordó egyenérték/nap felett maradt, a 2P készletek év végén 335 millió hordó egyenérték volt, ami mintegy 9 éves készletekhez viszonyított kitermelési arányt jelent.
- ▶ A MOL jelentős előrelépést tett a Poliol komplexum fejlesztésében, amely tovább folytatódott, és 2021 végére elérte a 94%-os készülségi szintet.
- ▶ A fogyasztói szolgáltatások folytatta nem-üzemanyag koncepciójának bővítését, összesen 1,069 darab Fresh Corner felújított töltőállomást ért el 2021 év végéig.
- ▶ A fogyasztói szolgáltatások inorganikus lépéseket tett portfóliójának bővítésére 2021-ben:
 - o A MOL bejelentette, hogy megvásárolja az OMV Szlovéniát, amely 120 töltőállomást és nagykereskedelmi tevékenységet foglal magában, jelenleg versenyjogi jóváhagyás függvénye.
 - o A MOL üzletet kötött a Marché International AG leányvállalatával a Marché márkanév alatt 9 magyarországi üzemanyagkúthoz kapcsolódó éttermet üzemeltető társaság megvásárlására.
- ▶ Fenntarthatósággal kapcsolatosan MOL a következőket érte el:
 - o A MOL olaj- és gázipari kategóriában a felső 3%-nak megfelelő besorolást ért el a Sustainalytics ESG besorolás esetében.
 - o A MOL két fokozattal javított CDP-pontszámain, amely B-besorolást jelent, így a MOL a legjobb minőségű olaj- és gázipari társaságok közé tartozik Közép-Kelet-Európában.
- ▶ A kiemelt pénzügyi és üzleti adatok és a historikus pénzügyi kimutatások elérhetőek az éves Adattárban a Társaság honlapján.

3.2 VÁLLALATI STRATÉGIA

Az európai üzemanyag-fogyasztás középtávon várható csökkenésére, a fogyasztói preferenciák megváltozására, a jogszabályi változásokra és a technológia fejlődésére alapozva, a MOL-csoport 2016-ban közzétette 2030-ig szóló stratégiáját „Enter tomorrow” címen. A 2030-as „Enter Tomorrow” stratégia bejelentése a MOL-csoportot a regionális olaj- és gázipari vállalatok éllovasává tette az olaj- és gázipar várható hosszú távú strukturális kihívásaira válaszul publikált átfogó stratégiai ütemterv miatt. A 2030-as stratégia elindításával nem csak az alacsony szén-dioxid kibocsátású gazdaságra való átállás kockázatainak enyhítését, hanem az ez által kínált lehetőségek kiaknázását is célul tűzte ki. A stratégiával a MOL-csoport arra törekedett, hogy fokozatosan diverzifikálja a Csoport bevételi forrásait a hagyományos szénhidrogének felől az új lehetőségeket kínáló, alacsony kibocsátású termékek és szolgáltatások új piacokon történő fejlesztése felé fordulva. Ez az eredeti stratégiai irányváltás két alappillérré épült: 1) a Csoport finomítási tevékenységének átalakítása úgy, hogy a finomítói kihozatalban a motorüzemanyagok termelésének túlsúlya helyett fokozatosan egyre nagyobb részt képviseljen a Csoport petrokémiai üzemei számára előállított alapanyagok előállítása; ezzel egy időben pedig a Downstream értéklánc mentén kívánta diverzifikálni a társaság a vegyipari portfólióját a tömegárutermeleéstől a speciális vegyipari termékek felé („üzemanyagtól a vegyipar felé”). A Csoport petrokémiai termékeinek diverzifikálásának kezdeti lehetőségei között szerepeltek olyan új termékek, mint például a szintetikus gumi, a polioli és propilén-glikol. 2) A második alappillér a hagyományos értelemben vett üzemanyag-kiskereskedő hálózat átalakítása általános fogyasztási cikket kínáló kiskereskedelmi láncá és alternatív közlekedési módokat kínáló alacsony szén-dioxid-kibocsátású mobilitási szereplővé („az üzemanyag-kiskereskedelemtől a fogyasztási cikkekig”). A kezdeti lépések között szerepelt a Fresh Corner üzleti modell megvalósítása a Csoport töltőállomás-hálózatán, valamint a mobilitási szolgáltatások elindítása.

A 2030-as „Enter Tomorrow” stratégia bejelentése óta a MOL-csoport számos köztes célt ért el. Ezenkívül a célok eredeti közzétételének 2016-os időpontja és 2020 között a Csoport számos új terméket és szolgáltatást vezetett be, amelyek nemcsak alátámasztották a Csoport azon képességét, hogy eligazodjon az alacsony szén-dioxid-kibocsátású világra való átállás okozta zavarokban, hanem egyben meg is erősítették ambíciójában, hogy olyan üzleti modellt építsen ki, amely versenyképes tud maradni az alacsonyabb szén-dioxid kibocsátású, körforgásos gazdaságban. Ezek az új termékek és szolgáltatások magukban foglalják a) a Csoport tevékenységének kibővítését a körforgásos gazdaság felé többek között egy saját gumibitumen-beruházással (gumiabroncs-újrahasznosítás), miközben a polimer újrahasznosítás és kompaundálás új piacaira lépett be az APK-val és a Meraxis-szal való partnerség és az Aurora felvásárlása révén; b) beruházást a megújuló energiákba (napenergia), c) további mobilitási megoldások biztosítását (flottakezelés és autómegosztás). Emellett a MOL-csoport 2020-ban jelentős lépést tett az üzleti modell integrált jellegének további támogatására az ACG akvizíció révén, mellyel a Kutatás & Termelés üzletágat erősítette. Ez az akvizíció lehetővé tette a MOL-csoport számára, hogy jelentősen megnövelje a Kutatás & Termelés üzletág készlet élettartamát, miközben alacsony költségű, magas árrésű hordókkal kiegészült portfólióval a MOL-csoport finanszírozni tudja a 2030-as „Enter Tomorrow” stratégiát az ütemtervnek megfelelően.

A 2030-ig tartó stratégia és a 2016 óta követett irány mögött álló alap gondolat továbbra is érvényes. Ugyanakkor a MOL-csoport számára is egyértelműen láthatóvá vált, hogy az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaságra való átállás egyre gyorsuló ütemben zajlik. Ennek eredményeként a MOL Csoport 2021 első negyedévében egy frissített stratégiát mutatott be, amely növelni kívánja az üzemanyagokról való átállás 2016-ban elindított folyamatának a sebességét és mértékét.

Ma az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdasági modellel való átállás megváltozott sebessége jelenti az egyik legfontosabb kockázati tényezőt a Csoport számára, elsősorban az Európai Unió 2050-es karbonsemlegességi törekvései miatt. A MOL-csoportnak gyorsabban kell átalakulnia, mint ahogyan eredetileg 2016-ban tervezte, amit tovább nehezít az a körülmény, hogy az átalakítás finanszírozására a vártnál kevesebb készpénz juthat működéséből. A sebesség mellett a sikeres átalakítás kulcsfontosságú szempontja lesz a meglévő szénhidrogén alapú tevékenységekből származó elegendő pénzáramlás fenntartása a nem-fosszilis üzemanyaggal kapcsolatos átalakítási projektek finanszírozásához, különösen a Downstream üzletág esetében. A MOL-csoportnak számolnia kell azzal a forgatókönyvvel, hogy a fosszilis tüzelőanyagok hosszú távon elveszítik monopolhelyzetüket a közlekedési szektorban. Továbbá a MOL-csoport számos egyéb hosszú távú strukturális kihívással is szembe néz, amelyek kedvezőtlen piaci körülményekhez vezethetnek. Ilyenek például a fogyasztói preferenciák megváltoztatása, a közlekedési szektor dekarbonizációja (elektrifikációja), az alternatív üzemanyagok elterjedése, a szigorodó szabályozások, a növekvő importnyomás és az emelkedő szén-dioxid-árak. Ezeknek a tényezőknek a kombinációja a finomított termékek iránti kereslet tartós csökkenéséhez vezethet, és az ennek következtében a finomítók által szintén kisebb mértékű lehet a feldolgozás, ami az alapvetően változatlan fix működési költségek mellett a 2030-as évek közepére tartósan alacsonyabb jövedelmet eredményezhet a Downstream üzletágban.

Ennek eredményeként a frissített stratégia fő prioritása a Downstream üzletág 2016-ban kezdődött „üzemanyagtól a vegyipar felé” átalakításának felgyorsítása. 2016-ban a vegyipari értéklánc kiterjesztésén volt a fő hangsúly, a petrokémiai diverzifikáció kezdeti lehetőségei között szerepeltek olyan új termékek, mint például a szintetikus gumi, a polioli és propilén-glikol. Az új stratégiában a hangsúlyt azonban a finomítási tevékenységek átalakítására helyezük, mivel a Csoport fokozatosan igyekszik kivonulni a motorüzemanyag gyártásából, és arra fókuszál, hogy szénhidrogén-molekulákat inkább alapanyaggá alakíthassa a petrokémiai és kémiai értékláncok számára. A 2022-26 közötti időszakra legalább 3,5Mrd dollár (évente körülbelül 700 millió dollár) forrás áll rendelkezésre és lesz elkülönítve az üzemanyag-vegyipar átalakuláshoz szükséges beruházásokra és az alacsony szén-dioxid-kibocsátású, zöld átmenet finanszírozására. Ezenkívül a működés szén-dioxid kibocsátásának csökkentése is szükséges, részben a szén-dioxidhoz kapcsolódó költségek emelkedésének kockázatának mérséklése érdekében, ezért a MOL Csoport 2030-ig 20%-kal célozza csökkenteni a működéshez kapcsolódó közvetlen, valamint a vásárolt energiához kapcsolódó közvetett üvegházhatású gázok kibocsátását (Scope 1 és 2 kibocsátások) a Downstream üzletágban (2019. évi bázishoz képest), ami az első lépés lesz az EU Zöld Megállapodásában megfogalmazott karbonsemleges gazdaság elérése felé.

2016-ban a MOL-csoport Fogyasztói Szolgáltatások üzletága (amely az üzemanyag-kiskereskedelemről és a mobilitásból áll) kifejlesztette az új Fresh Corner üzlet koncepciót a töltőállomásokon található üzletek forgalmának és az üzemanyag-értékesítés növelésének érdekében, valamint, hogy a boltokban rejlő kiaknázatlan, nem-üzemanyag értékesítéshez kapcsolódó bevétel- és árrés-potenciált hasznosíthassa. Az új stratégia értelmében is folytatódik az üzemanyagtöltő-állomások átalakítása és a Fresh Corner koncepció 2016-ban kezdődött bevezetése. A Fogyasztói Szolgáltatások üzletág célja, hogy egyre inkább FMCG-kiskereskedővé váljon, és a Fresh Corner üzlet koncepcióját használja katalizátorként a nem üzemanyagból származó bolti bevételek növeléséhez és diverzifikálásához. Ezenkívül a bolti nem-üzemanyag termékek és -szolgáltatások körének szélesítése, az alternatív üzemanyagok értékesítése (lásd lentebb) valamint a növekvő digitalizáció együttese nagy vonzerőt jelenthet az ügyfelek számára, támogatva mind az üzletlátogatások számának, mind az egy látogatásra jutó vásárlások összegének (kosárméret) növekedését. A hosszú távon nyereséges és fenntartható növekedés biztosítása érdekében a Fresh Corner boltok számának növelése során a kiskereskedelmi egységek diverzifikációján lesz a hangsúly a franchise-hálózat segítségével, annak érdekében, hogy a nem-üzemanyag bevételek fokozatosan szétválaszthatók legyenek a Csoport benzinkút-hálózatáról. Felkészülve az üzemanyag korszakon túlra a Fogyasztói Szolgáltatások üzletág mobilitási részlege a 2030-as stratégia részeként 2016-ban elindította a tiszta, alternatív mobilitással kapcsolatos termékek és szolgáltatások bevezetését, amelyek elősegítik a fokozatos elmozdulást a multimodális, tiszta és fenntartható közlekedés felé. Az új stratégiában a MOL-csoport továbbra is növeli az elektromos töltési pontok számát a hálózatában és harmadik felek telephelyén, célul tűzve 2025-ig 500 töltőpont telepítését, hogy a közép-kelet-európai régió vezető mobilitási szolgáltatójává váljon. Ezenkívül a Fogyasztói Szolgáltatások üzletág célja alternatív üzemanyag-választási lehetőségek biztosítása, különös hangsúlyt fektetve a hidrogén-üzemanyagcellás mobilitásra. Végül a Fogyasztói Szolgáltatások üzletág célja a flottakezelési részlegének bővítése, az ITK Holding felvásárlását követően új hangsúlyt fektetve a tömegközlekedés felé történő terjeszkedésre. A Fogyasztói Szolgáltatások üzletág arra törekszik, hogy 2030-ra szén-dioxid-semlegessé váljon (közvetlen és vásárolt energiához kapcsolódó indirekt, azaz Scope 1 és 2 kibocsátások szempontjából).

A korábbi gyakorlatokkal ellentétben az új Upstream stratégia nem tartalmaz volumetrikus növekedési célt sem a készletek, sem a termelés vonatkozásában. A fő hangsúly a meglévő eszközökből való értékelőállításra helyeződik mind Közép-Kelet-Európában, mind pedig a Csoport nemzetközi Kutatás és Termelés portfóliójában, melyeket kiegészíthetnek esetleges kedvező lehetőségeket kihasználó eszközvásárlások, miközben a legkevésbé értékes eszközök további portfólió racionalizálás és optimalizálás tárgyát képezhetik. A MOL-csoport a kelet-közép-európai országok (Magyarország és Horvátország) esetében a termelés várható csökkenése mellett kívánja a mezőket üzemeltetni, miközben mindkét országban azonosítani igyekszik azokat a kimerülő gázmezőket, amelyek potenciálisan átalakíthatók szén-dioxid-leválasztó, hasznosító és -tároló (CCUS) telephelyekké nagy ipari kibocsátókkal együttműködve, ideértve a Csoport Downstream üzletágának létesítményeit is. Az Upstream szegmens 2030-ra karbonsemlegessé kíván válni (közvetlen és vásárolt energiához kapcsolódó indirekt, azaz Scope 1 és 2 kibocsátások szempontjából).

Új üzleti területeket tekintve a MOL-csoport 1Mrd dollárt kíván beruházni új, fenntartható és alacsony szén-dioxid kibocsátású területeken annak érdekében, hogy a körforgásos gazdaság kulcsszereplőjévé váljon Kelet-Közép Európában. A MOL beruházásokat kíván végrehajtani, hogy tovább növekedjen az újrahasonosítás területén, és aktívan keresi az új üzleti lehetőségeket a hulladékhasznosítás, a fejlett bioüzemanyagok és potenciálisan a hidrogénnel kapcsolatos tevékenységek terén. A MOL célja, hogy az EU taxonómiájával összhangban lévő tőkekiadások (CAPEX) 2030-ra meghaladják a teljes beruházási kiadások 50%-át, és 2050-re vagy korábban elérjék a 100%-ot.

Annak ellenére, hogy a frissített 2030+ „Shape Tomorrow” stratégiát 2021 elején jelentették be, a MOL-csoport már számos területen korai lépéseket tett. A Downstream szegmensben folyamatban van az üzemanyag termelésről a petrokémiai alapanyagok termelésére való átállást segítő projektek helyszíni és technológiai kiválasztásának előkészítése, és a MOL-csoport további lépéseket tett a petrokémiai anyagok újrahasonosítási portfóliójának megerősítése érdekében. Ami a fogyasztói szolgáltatásokat illeti, folytatódott a Fresh Corner koncepció terjesztése, miközben a digitális képességek továbbfejlesztésre kerültek, lehetővé téve a profitabilitás javulását. Emellett a Fogyasztói Szolgáltatások jelentős lépést tett a bejelentett 120 szlovén töltőállomás megvásárlásával, ami egyben utat nyit ahhoz, hogy a növekedési ambícióját ne csak organikus forrásokból érje el, hanem inorganikus terjeszkedéssel is támogassa. Eközben az Upstream üzletágat továbbra is jelentős készpénz hozzájárulás jellemzi és erős pillér maradt a MOL-csoport transzformációs stratégiájának finanszírozásában. A 2022-26 közötti időszakra vonatkozó középtávú pénzügyi keret szerint a MOL-csoport teljes mértékben finanszírozni képes a stratégiai és fenntartható beruházásokat stabil osztalék mellett akár 50-70 dollár/hordó közötti olajár és érdemben normalizálódó Downstream külső környezetben.

További információk az új stratégiáról a Csoport tőkepiaci jelentéseiből szerezhetők be.

3.2.1 SZCENÁRIÓK ALAPÚ ELEMZÉS

2021-ben a hosszútávú stratégia elemzésekor a MOL-csoport forgatókönyv-elemzési módszert alkalmazott az átalakulásban rejlő kockázatok és lehetőségek vizsgálata érdekében. Számos forgatókönyv készült melyek mindegyike abból az alapfeltételezésből indult ki, hogy az energetikai átállás meg fog történni, különösen az Európai Unióban, ahol a 'zöld megállapodás' felgyorsította a klíma- és energiapolitika megváltoztatását is. Az egyes forgatókönyvek közötti különbséget elsősorban az átmenet feltételezett gyorsasága jelenti. Mindegyik forgatókönyv számos jogi, gazdasági és technológiai korlátozást vázolt fel, melyek feltételezhetően hatással lesznek a karbonsemleges vállalattá váló átalakulás sebességére. A számos forgatókönyv közül a felsővezetés hármat választott ki (és hagyott jóvá az igazgatóság), mint a stratégia alapjául szolgáló kiindulópontok. E három forgatókönyv az alábbi volt: 'lassú átmenet', 'folyamatos átmenet' és 'karbonsemlegesség'. Ezek a forgatókönyvek segítettek a vezetésnek, hogy az alacsony szén-dioxid kibocsátásra való átmenettel járó számos várható üzleti, stratégiai és pénzügyi következményt határozhassanak és vizsgálhassanak meg, ideértve a tőkeallokációt, költségeket, bevételeket és üzleti eredményt is. A három forgatókönyv nagyrészt kvantitatív modelleken alapult, amelyek figyelembe vették többek között a jogszabályi változásokat, makrogazdasági feltételezéseket, és a MOL-csoport jelenlegi alapvető termékeit jelentő olajipari termékek várható keresletére vonatkozó előrejelzéseket is. A MOL-csoport a 'folyamatos átmenet' forgatókönyvet tartja a legvalószínűbbnek, miközben a két másik forgatókönyv bekövetkezését sem zárja ki. Mindazonáltal a MOL-csoport számos szimulációt készített a stratégia ellenállóságának és megvalósíthatóságának vizsgálatára a 'karbonsemleges' forgatókönyv bekövetkezése esetére is, elsősorban azért, hogy a stratégia lehetséges gyenge pontjait azonosíthassa. A MOL-csoport nem használt külső tanácsadóktól vagy ügynökségektől származó külső forgatókönyveket és modelleket, mivel a forgatókönyv-elemzés házon belül készült.

A MOL-csoport egy "Premissza Bizottságot" hozott létre, melynek a fő üzletágak és funkcionális területek képviselői a tagjai. A bizottság feladata a különböző scenáriók készítésekor használt legfontosabb mutatószámok és feltételezések folyamatos nyomon követése és aktualizálása a külső környezet változásaival összhangban. Ezáltal a vállalat alkalmassá válik arra, hogy időben érzékelje, ha a külső tényezők alapján a választott scenárió egy új szakaszába kerültünk, vagy ha esetleg már egy teljesen másik scenárió érvényes, és ezáltal lehetősége nyílik a felsővezetésnek arra, hogy újraértékelje és szükség esetén megváltoztassa a terveket. A premisszában bekövetkező változások a felsővezetés és az igazgatóság automatikus értesítését vonják maguk után és ezáltal a stratégia megváltozását is maguk után vonhatják. A stratégiában végrehajtott bármilyen változás feltétele azonban az igazgatóság jóváhagyása. A következő scenárió-elemzés a hosszú távú premisszá frissítésével összhangban 2022-ben várható.

3.3 UPSTREAM

Szegmens IFRS eredmények (Mrd Ft-ban)	2021. év	2020. év Mód.	Vált. %
EBITDA	469,3	210,2	123
EBITDA speciális tételek nélkül⁽¹⁾	473,6	210,2	125
Üzleti eredmény	202,1	-50,8	n.a.
Üzleti eredmény speciális tételek nélkül⁽¹⁾	229,7	-25,1	n.a.
Organikus beruházások és befektetések	132,4	100,5	32
amiből kutatási CAPEX	20,7	18,9	10

Szénhidrogén-termelés (ezer hordó/nap)	2021. év	2020. év Mód.	Vált. %
Kőolajtermelés	56,6	61,7	-8
Magyarország	9,3	9,4	-2
Horvátország	10,4	10,8	-4
Irak Kurdisztáni Régiója	4,4	3,7	19
Egyesült Királyság	12,6	16,9	-25
Pakisztán	0,6	0,7	-13
Azerbajdzsán	17,0	17,8	-4*
Egyéb Nemzetközi	2,3	2,4	-4
Földgáztermelés	39,6	44,0	-10
Magyarország	20,4	22,5	-9
Horvátország	13,5	15,3	-12
amiből off-shore	3,2	4,7	-31
Egyesült Királyság	0,6	0,8	-25
Pakisztán	5,1	5,4	-5
Kondenzátum	4,9	5,5	-11
Magyarország	2,7	3,2	-14
Horvátország	1,0	1,1	-8
Pakisztán	1,2	1,2	-7
Teljeskörűen konszolidált vállalatok átlagos napi szénhidrogén-termelése	101,1	111,2	-9
Oroszország (Baitex)	4,0	4,4	-8
Irak Kurdisztáni Régiója (Pearl Petroleum)**	5,1	4,5	12
Társult és közös vezetésű vállalatok átlagos napi szénhidrogén-termelése	9,1	8,9	2
Csoportszintű átlagos napi szénhidrogén termelés	110,3	120,1	-8

Főbb külső makró tényezők	2021. év	2020. év Mód.	Vált. %
Brent (USD/bbl)	70,9	41,7	70.2
HUF/USD átlag	303,3	308,0	-1,5
CEGH gázár (EUR/MWh)	47,0	10,1	368

Realizált szénhidrogén árak	2021. év	2020. év Mód.	Vált. %
Átlagos realizált kőolaj és kondenzátum ár (USD/bbl)	66,9	40,2	66
Átlagos realizált gáz ár (USD/hordó egyenérték)	52,0	19,8	163
Átlagos realizált szénhidrogén ár (USD/hordó egyenérték)	61,8	32,8	89

Fajlagos költség (USD/egyenérték)	2021. év	2020. év Mód.	Vált. %
Teljeskörűen konszolidált vállalatok szénhidrogén-termelésének fajlagos költsége	6,6	6,2	6
Társult és közös vezetésű vállaltok szénhidrogén termelésének fajlagos költsége	1,9	1,9	3
Csoportszintű szénhidrogén-termelés fajlagos költsége (USD/hordó egyenérték)	6,1	5,8	6

Beruházások										
2021. év	Magyar- ország	Horvátország	Kurdisztán	Pakisztán	Egyesült Királyság	Norvégia	Azerbajdzsán	Egyéb	Összesen - 2021. év	Összesen - 2020. év
Milliárd forint										
Kutatás	3,5	1,6	0,0	3,0	0,0	12,2	0,0	0,4	20,7	18,9
Fejlesztés	11,7	13,0	2,4	0,3	5,1	0,2	47,4	7,4	87,5	68,2
Egyéb	5,9	5,4	0,6	0,2	0,7	0,0	0,8	0,0	13,6	13,4
Összesen - 2021. év	21,1	20,0	3,1	3,5	5,7	12,4	48,2	7,8	121,8	
Összesen - 2020. év	24,6	16,3	2,8	1,6	7,7	6,8	36,2	4,5		100,5

A megjegyzéseket és speciális tételeket az 1. és 2. számú melléklet tartalmazza.

A Társaság honlapjára feltöltött éves [Adattárban](#) megtalálható további táblázatok: Szénhidrogén-termelés (ezer hordó/nap), Fajlagos költség (dollár/hordó egyenérték), Realizált szénhidrogén árak, Bruttó szénhidrogén készletek alakulása (SPE szerint): Bizonyított készlet (1P), Bizonyított és valószínű készlet (2P), Felmerült költségek (Millió forint), Eredmény (Millió forint), Kutatási és termelési kutak.

* ACG akvizíciója és hozzájárulása 2020. április 16-án lépett hatályba.

**Új számítási metodológia került bevezetésre 2020-ban.

3.3.1 A 2021-ES ÉV PÉNZÜGYI EREDMÉNYEINEK ÖSSZEFOGLALÓJA

Az Upstream speciális tételek nélküli EBITDA-ja 125%-kal nőtt 2021-ben az előző évhez képest, és 473,6Mrd forintot (1.554 millió dollár) ért el. A pénzügyi teljesítményt elsősorban a jelentősen magasabb átlagos realizált szénhidrogén ár befolyásolta, mely 89%-kal, azaz hordónként 29 dollárral volt magasabb, mint 2020-ban. Ennek hátterében a realizált kőolajár 66%-os, valamint a realizált átlagos földgázár 163%-os emelkedése állt.

A csoport szintű szénhidrogén-termelés (társult és közös vezetésű vállalatokkal együtt) a tavalyi évhez képest 8%-kal csökkent, és átlagosan 110,3 ezer hordó egyenérték/napot ért el. Az alacsonyabb termelési mennyiség elsősorban az ACG-ről érkező alacsonyabb termelési részesedésnek (a magas olajárak által negatívan befolyásolt PSA mechanizmus miatt) és az akvizíció naptárhatásának, továbbá az Egyesült Királyságban tapasztalt termelési nehézségeknek és a különböző karbantartási munkálatoknak köszönhető. Ezeket a negatív hatásokat csak részben tudta ellensúlyozni a kurdisztáni fejlesztési projekteknek tulajdonítható magasabb termelési mennyiség.

A csoport szintű közvetlen termelési egységköltség (értékcsökkenés nélkül, de a társult és közös vezetésű vállalatokkal együtt) 6%-kal 6,1 dollár/hordó egyenérték szintre nőtt, az Egyesült Királyságban történt költségnövekedés miatt, és a közép-kelet-európai régió költségpozíciójának - a termelés természetes visszaesésével arányos - romlásának köszönhetően, azonban továbbra is igen versenyképes szinten maradt.

Az Upstream üzletág beruházásai 121,8Mrd forintot (401 millió dollár) tettek ki 2021-ben, amely 21%-os emelkedést mutat az előző évhez képest. Ez a növekedés a külső környezet kedvező változására és a hatékony üzletmenetre vezethető vissza, mely lehetővé tette a MOL Upstream Stratégia teljesítéséhez szükséges fejlesztések növelését. A magasabb költségek oka elsősorban a mezőfejlesztési projektek, azokon belül is a kurdisztáni és azerbajdzsáni tevékenységek felfutása volt. Ezen felül jelentős tőkeallokáció történt a kutatási területre is, a MOL által operált norvég portfólióra és az egész évben zajló kutatófúrás munkálatokra Pakisztánban. Az Upstream beruházások több mint 73%-a (89.3Mrd forint; 293 millió dollár) a közép-kelet-európai régióba és Azerbajdzsánba irányult, legnagyobb részt mezőfejlesztési tevékenységekre allokálva.

2021-ben az Upstream üzletág a Csoport pénztermelőképességében továbbra is kulcsfontosságú szerepet töltött be, csoport szinten 352Mrd forint (1.153 millió dollár) szabad pénzáramot termelve, ami 31 dollár/hordó egységnyi szabad pénzáramnak felel meg portfólió szinten.

Változások az Upstream szabályozói környezetében

Oroszország: a szénhidrogén-kitermelés után fizetendő adó (MET) kalkulációja megváltozott 2016 végén, amely közvetlenül befolyásolta a 2017-ben és azt követően fizetendő adó mértékét. Az új szabályozás szerint a MET mértéke 306 RUB/t-val növekedett 2017-ben, 357 RUB/t-val 2018-ban és 428 RUB/t-val 2019-ben. 2019-ben a szabályozás hatályát határozatlan időre terjesztették ki. Az export vám fokozatos csökkenése 2019 és 2023 között, és mindeközben a MET arányos emelkedése összességében csekély növelő hatással lesz a teljes adóterherre. Az Adótörvényben eszközölt, a MET-et és a kiegészítő jövedelemadót (Additional Income Tax, AIT) érintő, 2021-től hatályos változások következményeképp a Baitex részére nyújtott MET kedvezmény visszavonásra kerül. Az AIT-re jogosult mezőket tartalmazó új lista alapján 2021-től kezdődően a Baitex jogosulttá vált az AIT szerinti adózásra. Ezzel a kimerített barnamezőket érintő alternatív adózási formát a Baitex is igénybe vette. Azonban az Adótörvény új, 2021. szeptemberétől hatályos módosítása a MET rátájának növekedésével járt, a MET képletéhez adott, és az üzemanyagáraktól függő ún. üzemanyag koefficiens miatt. Ez a Baitex EBITDA-ját negatívan érinti, a nettó jövedelmet illetően a változások összesített hatása viszont ennek ellenére is kedvező marad.

Magyarország: A Bányászati törvény módosításának hatására megváltozott a használaton kívüli bányászati célú mélyfúrások ütemezett felszámolási kötelezettsége, melynek értelmében a felszámolási tevékenység végezhető kockázatértékelési alapon.

Horvátország: A szénhidrogének feltárásáról és kitermeléséről szóló törvény felülvizsgálata lerövidítette és egyszerűsítette a kőolaj-projektek ellenőrzését.

3.3.2 A 2021-ES ÉV MŰKÖDÉSI EREDMÉNYEINEK ÖSSZEFOGLALÓJA

Kutatás

Összesen 10 kutatófúrást végeztünk 4 országban. Ezek közül 2 sekélygáz fúrás zárult szénhidrogén találattal. A kutatófúrásokon túl a szeizmikus mérések is folytatódtak Magyarországon, Horvátországban, az Egyesült Királyságban és Pakisztánban. Az INA kutatási portfóliója egy új, nem operált licenccel bővült Egyiptomban.

Magyarországon folytatódott a Sekélygáz-kutatási Program. A még 2020 folyamán fúrt Kótpusztá-3 kút tesztelése sikeresen lezárult és termelésbe lett állítva, illetve kettő további sekélygázkút fúrása zárult pozitív kimenettel, a Komádi-55-é és a Mezőhegyes-Ny-11-é. Azonban a Görgeteg-Babócsa-K-13-as kút fúrását követő teszt nem bizonyította gazdaságilag megtérülő szénhidrogén találat meglétét. A Szeghalom-DNy-1 kötelezettségvállalt kutatófúrás is gazdaságilag meg nem térülő találattal zárult. A 2021-es sekélygáz szeizmikus kampány elindult, 3D szeizmikus mérésekkel Endrőd közelében. Továbbá a nyugat- és kelet-magyarországi kutatási licencek értékelése is

elkezdődött. A koronavírus-járvány okozta veszélyhelyzetre való tekintettel, az Innovációs és Technológiai Minisztérium a magyarországi licencek új, vis maior alapon történő meghosszabbítását ajánlotta fel 2021 során, további addicionális kötelezettség nélkül.

Horvátországban, a Drava-02 blokk Második Kutatási Fázisának részeként két kutatófúrás lett elvégezve. A Ždala-1 kút száraznak bizonyult és ezért felhagyásra került, míg a másik kút, a Bačkovica-1 East gazdaságilag meg nem térülő földgáz találatot eredményezett – a kútkörnyezet helyreállítása mindkettő esetében megkezdődött, a Ždala-1-nél pedig be is fejeződött. A Drava-03-as blokkon a 3D szeizmikus mérések második fázisa és az azt követő adatfeldolgozás befejeződött, a geológiai és geofizikai tanulmányokhoz szükséges adatok megszerzésével pedig a fúrási előkészületek is elindultak. Ezen felül az Sjevorno-zapadna Hrvatska-01-es blokkon is lezárult a 3D szeizmikus mérési munka, az adatok kiértékelése és a geológiai-geofizikai tanulmányok összeállítása is megindult. A magnetotellurikus felmérés teljesítése után adatfeldolgozás indult a Dinaridi-14 blokkon.

Romániában az összes meglévő licenc, az EX-1, EX-5 és EX-6 esetén is folytatódtak a törekvések a kötelező munkaprogram elemeinek megvalósítása érdekében.

Norvégiában a kutatási tevékenységek az operált licencekre összpontosultak. A PL820-as licenc 2020-ban bejelentett találatát követően két további lehatároló kút fúrása került kivitelezésre rövid időn és költségterven belül és kiváló munkabiztonsági teljesítménnyel. Az előzetes értékelés alapján a helyben lévő nyersanyagvagyon a fúrások előtti várakozások alsó hányadában helyezkedik el, ezért a partnerek megegyeztek a további mezőfejlesztési tevékenységek halasztásáról, és a még nem tesztelt rezervoárookban található készletek azonosításáról. A PL617 Eidsvoll licencen egy további sikertelen kutatófúrás történt. Öt korábbi operált Mandal High kutatási licenc – PL617, PL771, PL808, PL860 és PL904 – került felhagyásra.

Oroszországban a devon kori kutatásra vonatkozó licenc iránti igényt az Állami Hatóságnak benyújtották, és az elfogadásra került.

Megszületett a döntés **Kazahsztánban** a Fedorovskiy Blokk Kutatási Szerződésének átadásáról, a blokk felhagyása és így az U-1-es kút felszámolása is megkezdődött, utóbbi esetén a terület helyreállítása jelenleg is zajlik.

A Közel-Kelet, Ázsia és Afrika régióban a kutatási tevékenység folytatódott Pakisztánban és Egyiptomban. **Pakisztánban** a TAL West 3D szeizmikusadat-feldolgozási projektje befejeződött, a kiértékelési és a potenciális lehetőségeket feltáró tevékenységek pedig elkezdődtek az operált TAL blokkban. Elkészült a Mamikhel South-1 kút bekötése, másfelől a mezőfejlesztési tervét a szabályozó szerv elfogadta. Két nem-operált kutatófúrás ütfúrása megtörtént, a fúrás folyamatban van a Karak blokk Surghar X-1 és a DG Khan blokk DGK-1 kútjai esetén is. Miután a munkaprogramok mind a TAL, mind pedig a Margala blokk esetén teljesítésre kerültek, a licencek meghosszabbítása iránti kérelmet benyújtották, utóbbi esetében pedig meg is ítélték. **Ománban** a Block 66 felhagyása befejeződött, ezzel a felszámolási és az ország elhagyási folyamata is véget ért. **Egyiptomban** az INA 20%-os részesedés vásárlásával belépett a Wintershall DEA által operált East Damanhur koncesszióba, az ott folyó kutatási program részeként az ED-1X kút fúrása elvégzésre került, azonban száraznak bizonyult, így fel lett számolva.

Mezőfejlesztés és Termelés

2021 során a MOL sikerrel fúrt számos mezőfejlesztő kutat. A Termelés Optimalizálás Program (PO) folytatódott Magyarországon és Horvátországban, ami összesen 81 kútmunkát elvégzésével 1,7 ezer hordó egyenérték/nap addicionális termelést eredményezett éves szinten. Előrelépés történt Kurdisztánban a Khor Mor projekt újraindításával a Pearl eszközön, továbbá Kazahsztánban, ahol végső beruházási döntés született és a tervezési, közbeszerzési és építési projekt (EPCC) tender is kiírásra került.

Magyarországon folytatódott a mezőfejlesztési program három kút fúrásával, a Mezőhegyes-Ny-11 sekélygáz kúttal (mely kutatási és fejlesztési célzónákkal is rendelkezett), a Földes-27 kúttal és termelésbe állításával, valamint a Sávoly-Ny-7 kút elkészült fúrásával és megkezdett tesztelésével (mely 2022. első negyedévében be is fejeződött). Az évben a negyedik kút, a Mezősas-Ny-30 fúrása is elindult. Túrkeve-27, egy eredetileg 2020-ban fúrt kút is termelésbe állt. Ezekon felül a hajdúszoboszlói földgázüzem élettartamának meghosszabbítása is befejeződött. A Termelés Optimalizálás Program sikeresen folytatódott 2021-ban 40 kútmunkálatl és termelésbe állítással, körülbelül 1,3 ezer hordó egyenérték/nap addicionális termelést eredményezve éves szinten.

Horvátországban a Jamarica-183 szárazföldi mezőfejlesztési kút fúrása sikerrel zárult az utolsó negyedévben miután szénhidrogénkészletek jelenlétét mutatta, ezért a kút tesztelése megkezdődött. Az EOR projekt folytatódott az Ivanić és Žutica North és South mezőkön CO₂ és víz besajtolással, ráadásul további három kútra lett kiterjesztve a Žutica South mezőn. A Šandrovac olajmezőn 2020-ban elindított kísérleti projekt 2021-ben is folytatódott, CO₂ termelésével és besajtolásával. A teljes mezős EOR alkalmazás jövőbeli lehetőségeinek megteremtése érdekében kútmunkálatok, termelési és nyomásmérési vizsgálatok kerültek elvégzésre. Az Ika B-1 R Dir kút fúrásával elindult az Észak-Adriai Tengeri Mezőfejlesztési Program, a pozitív teszteredmények nyomán pedig a kút befejezésre került az év folyamán. A soron következő kút, a Marica D Dir fúrása is megkezdődött és továbbra is zajlik. A 2020 végén összeomlott Ivana D személyzet nélküli platform vizsgálatai folytatódtak, a megoldással és a soron következő lépésekkel kapcsolatos párbeszéd folyamatos a releváns külső érintettekkel. A Termelés Optimalizálás Program keretén belül 41 kútmunkálatot végeztek el, ami 0,4 ezer hordó egyenérték/napaddicionális termelést eredményezett éves szinten.

Az **Egyesült Királyságban** a Catcher mező termelését továbbra is hátráltatták a termelt vizet kezelő rendszerrel kapcsolatos problémák az év első felében, azonban ezt később a negatív hatás mértékénél jobban ellensúlyozta a vártnál kedvezőbb rezervoárteljesítmény. Emellett 4D szeizmikus mérés elvégzése és az adatok feldolgozása is megtörtént. A Forties Pipeline System 2020-ról elhalasztott karbantartás miatti leállítása kedvezőtlenül érintette a Scolty & Crathes és a Scott mezők termelését is. Továbbá a Scott éves termelését csökkentette az időben elhúzódtott karbantartás miatti kiesés, illetve a gázszivattyúk és vízbesajtolás korlátozott rendelkezésre állása. Ezen felül a 3D szeizmikus mérés és az ST-79 infill kút fúrása is befejeződött. A Cladhan mező esetén aláírásra került a Sleeping Partner Agreement, így a mezőről érkező 2021-es termelési jogosultság visszamenőleges korrekciójára is szükség volt.

Norvégiában a PL102F/G licenc közös fejlesztési projektje, a Trelle és Trine tovább haladt a közös megállapodáson alapuló termelésmegosztási egyezség aláírásával és a koncepció kiválasztásáról szóló döntés partnerek általi jóváhagyásával.

A **FÁK régióban** folytatódott a mezőfejlesztés az operált Baitugan mezőn, **Oroszországban**. A mező-újraértékelési program folytatódott, melynek részeként 3 horizontális fúrás, 8 komplex kútmunkálat, és 9 kút átalakítása lett sikeresen elvégezve. A termelés optimalizálása érdekében végzett kútmunkálati program összesen 46 beavatkozást eredményezett. A **kazahsztáni** erőfeszítések továbbra is a gáztermelés elindítása felé irányultak. Megegyezés született a kazah Energiaügyi Minisztériummal a Rozhkovskoye Mezőfejlesztési Tervre vonatkozó termelési megállapodás módosításáról. Miután előfeltételként a FEED (Front-End Engineering Design) tervezési tanulmánya elkészült, a végső beruházási döntés meghozatalával döntöttek a gáz és kondenzátum mező további fejlesztéséről. Ennek köszönhetően a projekt az EPCC fázisba lépett a tender decemberi kiírásával. Az elvégzett kútbefejezési kampány mind az öt érintett kút termelékenységét bizonyította. A 2021-es **azerbajdzsáni** fúrás program 15 kúttal teljesült. A Chirag és West Azeri platformok karbantartási programjai is elvégzésre kerültek. A COVID pandémia miatti kihívások kezelése érdekében jelentős törekvéseket tettek az Azeri Central East projekt folytatása érdekében. A Chirag Gas Lift projekt implementációja befejeződött az év során, a rendszert decemberben elindították, azonban bizonyos technikai problémák kiküszöböléséig működését felfüggesztették.

Pakisztánban a TAL blokk fejlesztésének részeként folytatódott a Maramzai kompressziós projekt és elindult a Manzalai másodlagos kompressziós projekt részletes tervezése. Elkészült a Makori-03 kút átalakítása, mely a termelt víz elhelyezésére vált alkalmassá, egy ideiglenes termelt vizet kezelő és besajtoló létesítmény üzembe állításával. A Makori West termeltvíz-kezelő kút nagysebességű dízelüzemű, vizet besajtoló létesítménye elektromos meghajtásúvá lett átalakítva annak érdekében, hogy energiahatékonyabbá váljon és kisebb ökológiai lábnyommal rendelkezzen. Különböző rezervoár-tanulmányok összeállítása is elkezdődött, a Halini, Makori East, Manzalai, Maramzai és Tolanj West mezőket érintve. A Manzalai-5 kútmunkálata elkezdődött. Sikeres termelés optimalizálási munkák éves szinten 0,1 ezer hordó egyenérték/nap addicionális termelést eredményeztek a MOL-nak.

Irak kurdisztáni régiójában újraindultak a kútfúrás tevékenységek a pandémia okozta felfüggesztés után. Ez az SH-13-as és SH-14-es kutak befejezését, az SH-15-ös kút ütfúrásának elvégzését, és az SH-10-es kúthoz egy sugárszivattyú telepítését jelentette. Emellett a Természeti Erőforrások Minisztériumához benyújtásra került a több rész frissítését is magába foglaló, átdolgozott mezőfejlesztési terv. A Pearl eszköz Khor Mor gázüzemének bővítési projektje helyi építési munkálatokkal folytatódott miután a vis maior állapot hivatalosan is megszűnt.

Egyiptomban folytatódtak a mezőfejlesztési munkálatok. A négy koncesszió 16 termelési kút fúrása történt, illetve a North Bahariya mezőn 8, a Ras Qattara mezőn 8, az East Yidma mezőn pedig további 2 kútmunkálatot és beavatkozást hajtottak végre. A West Abu Gharadig koncesszió fejlesztő és karbantartási munkálatok zajlottak, a fejlesztési projekteket is előmozdították. Az East Yidma esetén megtörtént a Rizk-4 kút fúrása, azonban ideiglenesen felszámolták a kutat az alacsony szénhidrogén szaturáció miatt.

Angolában karbantartási, termelő platform javítási, vízbesajtolási és további kútmunkálatok zajlottak a Block 3/05-n, a Punja és Caco Gazela fejlesztési területeken különböző tanulmányok készítése van folyamatban, a Block 3/05A-n pedig egy kútmunkálat indult.

Legfőbb Kutatás és Termelés Fenntarthatósági Mutatók	Mértékegység	2021. év	2020. év	SASB
Közvetlen módon kibocsátott ÜHG (Scope-1)	millió t CO ₂ egyenérték	0,85	0,90	EM-EP-110a.1
Halálos balesetek száma – saját munkavállalók és alvállalkozók	szám	0	0	EM-EP-320a.1
Összes jelentésköteles sérülés gyakorisága (saját munkavállalók & alvállalkozók)	1 millió ledolgozott óránként	1,08	0,79	EM-EP-320a.1
Folyamatbiztonsági események száma (Tier1)	szám	0	9	EM-EP-540a.1
Elfolyások mennyisége (>1bbl)	m ³	46	108	EM-EP-160a.2

3.3.3 A 2021-ES ÉV FENNTARTHATÓSÁGI ÖSSZEFOGLALÓJA

A MOL Upstream üzletág meglévő operációjának és az új projektek környezeti hatásainak minimalizálása érdekében számos kezdeményezést tettünk 2021-ben azért, hogy egy biztonságos működési környezetet biztosíthassunk munkavállalóink és közösségeink számára mindenhol, ahol a MOL tevékenyen jelen van. A kelet-közép-európai régióban Magyarországon és Horvátországban, továbbá Oroszországban folyó vezetékfelújítási program a biztonságos üzletmenethez hozzájárul, ugyanis nem csak az elfolyások össz mennyisége csökkent, hanem a munkavállalók részvétele ezek bejelentésében is sokkal aktívabbá vált. A közúti szállítmányozás a mindennapi működés

kulcsfontosságú része mely folyamatos biztonsági kockázatot jelent, ezért ezen kockázatok kezelése és csökkentése a teljes üzletágban érvényes közúti biztonsági intézkedések segítségével elsődleges prioritás. Ezen túl minden megelőzhető balesetben érintett kolléga köteles biztonságos vezetési tréningen részt venni.

A minden üzleti területen jelenlévő biztonsági szabályokon és folyamatokon túl nagy hangsúlyt fektetünk a munkavállalóink szemléletének formálására is. Különböző akciótervek megvalósításán folyamatosan dolgozunk és a kollégáinkat is ösztönözzük a folyamatbiztonsági alapokhoz („PSF”) való tartáshoz annak érdekében, hogy csökkentsük a személyi sérüléssel járó balesetek kockázatát, és támogassuk a már megtörtént balesetek bejelentésének kultúráját. (A PSF-hez kapcsolódó részletes információk a Nem Pénzügyi Kimutatások részénél, a Fenntarthatóságról szóló fejezetben található.) Példaként egy digitális oktatási platform bevezetése kezdődött Magyarországon 2021-ben, mellyel kiválthatóak a hagyományos, jelenléttel járó elméleti munkabiztonsági oktatások, és így lehetővé téve a kollégák folyamatos oktatását.

Mindemellett keressük azokat az általunk okozott környezeti hatásokat limitáló megoldásokat, melyek a Csoport stratégiai célkitűzéseit is segítenek teljesíteni. Egyéb törekvéseinkkel együtt és összhangban a Világbank „Nulla fáklyázás elérése 2030-ig” kezdeményezésével, igyekszünk minden olyan országban, ahol a MOL Upstream aktívan jelen van, felhagyni az általános, nem biztonsági munkafolyamatként végzett fáklyázással és a szénhidrogének lefúvatásával. A kelet-közép-európai régióban a szén-dioxid kezelésében és a kimerült rezervoárok hasznosításában gyűjtött több évtizedes tapasztalataink kamatoztatásával célunk, hogy portfólió-szinten Scope 1 és 2 karbonsemlegessé váljunk 2030-ig. 2021-ben egyedül Horvátországban 0,2 milliárd köbméter szén-dioxidot sajtoltunk vissza működő és EOR-t alkalmazó mezőkbe, a program kezdete óta pedig több mint 1,3 milliárd köbmétert, melynek döntő többsége véglegesen a föld alatt tárolt. A szén-dioxid-leválasztás, -felhasználás és -tárolás technológiájának alkalmazásával a saját és külső partnerek kibocsátásának semlegesítésére összpontosítunk, mindezt pedig biztonságos módon és nemzetközileg is elismert gyakorlatok alkalmazásával tesszük.

3.4 DOWNSTREAM

Szegmens IFRS eredmények (Mrd Ft-ban)	2021. év	2020. év Mód.	Vált. %
EBITDA	500,7	167,2	200
EBITDA speciális tételek nélkül ⁽¹⁾	500,7	167,2	200
Újrabszerzési árakkal becsült „tisztá” EBITDA ^{(1) (2)}	450,7	229,1	97
Ebből Petrolkémia ^{(1) (2)}	247,2	80,6	207
Üzleti eredmény	348,9	7,7	4.431
Üzleti eredmény speciális tételek nélkül ⁽¹⁾	348,9	21,4	1.530
Újrabszerzési árakkal becsült „tisztá” üzleti eredmény ^{(1) (2)}	298,9	83,3	259
Beruházások és befektetések (Inorganikussal együtt)	206,7	220,0	-6
ebből transzformációs	88,7	115,2	-23

MOL-csoport az INA nélkül	2021. év	2020. év Mód.	Vált. %
EBITDA speciális tételek nélkül ⁽¹⁾	466,5	208,4	124
Újrabszerzési árakkal becsült „tisztá” EBITDA ^{(1) (2)}	427,7	232,6	84
Ebből Petrolkémia üzleti újrabszerzési árakkal becsült „tisztá” EBITDA-ja ^{(1) (2)}	247,2	80,6	207
Üzleti eredmény speciális tételek nélkül ⁽¹⁾	341,2	92,7	268
Újrabszerzési árakkal becsült „tisztá” üzleti eredménye ^{(1) (2)}	302,3	116,8	159

INA-csoport	2021. év	2020. év Mód.	Vált. %
EBITDA speciális tételek nélkül ⁽¹⁾	34,2	-41,3	n.a.
Újrabszerzési árakkal becsült „tisztá” EBITDA ^{(1) (2)}	23,0	-3,5	n.a.
Üzleti eredmény speciális tételek nélkül ⁽¹⁾	7,7	-71,3	n.a.
Újrabszerzési árakkal becsült „tisztá” üzleti eredménye ^{(1) (2)}	-3,5	-33,4	-90

Finomítói árak	2021. év	2020. év Mód.	Vált. %
Csoportszintű finomítói árás FRISSÍTETT (USD/bbl)	2,9	n.a.	n.a.
Komplex finomítói árás (MOL+Slovnaft) FRISSÍTETT (USD/bbl)	3,5	n.a.	n.a.
Csoportszintű finomítói árás (USD/bbl)	4,1	2,8	47
Komplex finomítói árás (MOL+Slovnaft) (USD/bbl)	4,6	3,2	43
Csoportszintű petrolkémiai árás (EUR/t)	719,9	384,3	87

Külső kőolaj- és petrolkémiai termék- értékesítés országonként (kt)	2021. év	2020. év Mód.	Vált. %
Magyarország	4.788,0	4.600,2	4
Szlovákia	1.783,0	1.760,1	1
Horvátország	2.027,0	1.837,9	10
Olaszország	1.645,0	1.583,7	4
Egyéb piacok	8.273,0	8.272,3	0
Összesen	18.516,0	18.054,2	3

Külső kőolaj- és petrolkémiai termék-értékesítés termékenként (kt)	2021. év	2020. év Mód.	Vált. %
Kőolajtermékek	17.040	16.612	3
Motorbenzin	3.302	3.295	0
Gázolaj	10.257	9.815	5
Fűtőolaj	362	341	6
Bitumen	580	550	5
Petrolkémiai termékértékesítés	1.476	1.443	2
Olefin termékek	213	213	0
Polimer termékek	1.167	1.171	0
Butadién termékek	96	59	63
Teljes kőolaj- és petrolkémiai termék értékesítés	18.516	18.054	3

A régiós motor üzemanyag kereslet változása	Teljes piac*			MOL-csoport értékesítés		
2021. év / 2020. év (%)	Benzin	Dízel	Motor üzemanyagok	Benzin	Dízel	Motor üzemanyagok
Magyarország	6	8	7	3	4	3
Szlovákia	3	5	4	-2	3	2
Horvátország	12	11	11	11	11	11
Egyéb	8	7	7	13	6	8
KKE 10 ország	8	7	7	7	6	6

A megjegyzéseket és speciális tételeket az 1. és 2. számú melléklet tartalmazza.

A Társaság honlapjára feltöltött éves [Adattárban](#) megtalálható további táblázatok: A MOL-csoport finomítóinak kőolaj-feldolgozási és termelési adatai kilotonnában (Dunai-, Pozsonyi finomító, INA finomítók), Külső kőolajtermék értékesítési adatok (kt), Kőolaj termék értékesítési adatok (kt), Petrolkémiai termelés (kt), Petrolkémiai értékesítés (kt).

Beruházások és befektetések (Mrd Ft)	2021. év	2020. év	Vált. év/év %	Fő projektek 2021-ban
Feldolgozás és Kereskedelem	100,7	87,3	15	MOL: HFA üzem élettartam hosszabbítása, Kőolaj tároló, lefejtő és feladó állomás fejlesztése a csurgói telephelyen, Sómentesítők hatékonyságának növelése, Katalizátorcsere SN: Leiszapolt vízhálózat felújítása, Katalizátorcsere INA: Rijeka finomító fejlesztési projekt, Propán-Propilén szeparáló kolonna, Katalizátorcsere, Tűzvíz hálózat revitalizálása
Vegyipar	102,7	129,5	-21	MPC (MOL): Poliol Projekt, MPC SC1 kazán csere, PSA telepítése az SC1-2 üzemekben, MPC SC1 Élettartam hosszabbítás SN: Etilén tároló tartály, BA101, BA103, BA104 kemencék felújítása, PP3 üzem felújítása (növekedési fázis), Extrúder rekonstrukció a PP3 üzemben, CC5 hűtőközpont bővítés
Energia és egyéb	3,3	3,2	2	
Összesen	206,7	220,0	-6	

Legfőbb Downstream Fenntarthatósági Mutatók	Mértékegység	2021. év	2020. év	SASB
Közvetlen módon kibocsátott ÜHG (Scope-1)	millió tonna CO ₂ egyenérték	5,88	5,91	EM-RM-110a.1
amiből ETS szerinti kibocsátás	millió tonna CO ₂ egyenérték	5,81	5,85	EM-RM-110a.1
Halálos balesetek száma – saját munkavállalók és alvállalkozók	szám	0	2	EM-RM-320a.1
Összes jelentésköteles sérülés gyakorisága (saját munkavállalók & alvállalkozók)	1 millió ledolgozott óránként	1,42	1,49	EM-RM-320a.1
Folyamatbiztonsági események száma (Tier1)	szám	8	2	EM-RM-540a.1

3.4.1 A 2021-ES ÉV PÉNZÜGYI EREDMÉNYEINEK ÖSSZEFOGLALÓJA

2021-ben a Downstream rekord mértékű 450,7 milliárd forint (1.489 millió dollár) újrabeszerzési árakkal becsült „tisztá” EBITDA-t termelt, ami 97%-kal haladja meg az előző évi teljesítményt. Ezt a kiemelkedő eredményt elsősorban a petrolkémiai üzletág teljesítménye hajtotta, amely több mint 50 százalékát adta a Downstream újrabeszerzési árakkal becsült „tisztá” EBITDA-nak, miközben az eszközök megbízható, problémamentes rendelkezésre állása is hozzájárult a kivételes eredményhez. A finomítói szegmensnek sikerült felülmúlnia a bázisidőszaki szintet, miközben a makro- és piaci környezet helyreállt a COVID-19 okozta alacsony bázisról. Az emelkedő energiaárak és szén-dioxid kibocsátással kapcsolatos költségek részben ellensúlyozták a gazdasági fellendülés pozitív hatásait. A gyorsan változó energia- és szén-dioxid-árkörnyezetre reagálva a Downstreamen belül elindult a CO₂ Bizottság működése, valamint a CO₂-kvóta stratégia kidolgozása a CO₂-kibocsátás pénzügyi hatásainak mérséklésére. Ezenkívül a napi működés során a rendelkezésre álló nyersolajtípusok, üzemmódok és energiaforrások kiválasztásának alapos elemzése és optimalizálása is azt a célt szolgálja, hogy csökkentsék a közüzemi költségekre nehezedő nyomást.

A finomítói üzletágban 2021-ben a megnövekedett benzin árrés, valamint a kedvezőbb olajár erősebb finomítói árrést eredményezett, azonban az alacsonyabb dízel árrés és a magas energiaárak miatt fennálló nyomás korlátozta az elérhető nyereséget. Az üzemanyag- eladások – beleértve a belföldi üzemanyag-keresletet is – a világválságból való fokozatos kilábalással együtt növekedtek, bár a repülőgépjárműanyagok iránti kereslet továbbra is visszafogott maradt a fennmaradó járványügyi korlátozások miatt. Emellett az emelkedő jegyzésár környezet negatívan hatott a belföldi árrésekre is, elsősorban az üzemanyag üzletágban. A teljes árrés kiaknázását némileg korlátozták a gyakoribb leállások, amelyek során a COVID-19 járványhelyzetre reagálva 2020-ban elhalasztott karbantartási munkák lettek végrehajtva, miközben a zavartalan piaci kínálat támogatását a harmadik féltől származó termékvásárlások is szolgálták.

A MOL-csoport petrolkémiai árrése átlagosan 336 EUR/t-val volt magasabb 2020-hoz képest, és 2021 első felében rekord magasságba emelkedett. Ez a magasabb árrés a szűkös végtermék-kínálat mellett kialakult jóval erősebb polimerizációs árrésnek volt köszönhető. Bár a gyorsan növekvő polimer jegyzésárak 2021 első felében elérték a polimerek árszintjét. Emellett a petrolkémiai üzletág teljesítményét a folyamatos, stabil eszköz üzemeltetés és a teljes kapacitáskihasználás támogatta, amelynek stabil monomer- és polimerértékesítés volt köszönhető, alacsonyabb gőzkrakkolói energiafelhasználás mellett.

A Downstream üzletágban a tárgyévben végrehajtott befektetések értéke elérte a 206,4 milliárd forintot, ez mérsékelten alacsonyabb szint a bázisívi ráfordításokhoz képest. Ez az összeg csaknem egyenlő arányban oszlott meg a finomítói szegmens és a petrolkémiai üzletág között. A stratégiai projektek, mint például a tiszaujvárosi Poliol beruházás és a rijekai finomító korszerűsítése továbbra is jelentős szerepet játszottak az organikus beruházásokon belül.

A Poliol komplexum építési munkái 2021 végére 94%-os készültséget értek el. A rijekai finomító korszerűsítési projekthez kapcsolódó tervezési és beszerzési tevékenységek a terveknek megfelelően befejeződtek. A műszaki készültség elérése 2023-ra várható.

3.4.2 A 2021-ES ÉV MŰKÖDÉSI EREDMÉNYEINEK ÖSSZEFOGLALÓJA

A MOL-csoport 2030+ "Shape Tomorrow" stratégiája a korábban meghatározott fő irányok érvényességét fenntartva és megerősítve az eredeti üzemanyag-átalakítási stratégia felgyorsítására fókuszál. A kitűzött irányok elérése érdekében a Downstream négy területre összpontosít (hatékonyság, üzemanyag-átalakítás, diverzifikáció, fenntarthatóság) az ügyfeleket és a munkavállalókat továbbra is előtérbe helyezve, lehetővé téve a rugalmas befektetési portfólió kiépítését.

A **Termelésben** az elhúzódó pandémiás helyzet és az átütemezett karbantartási folyamatok ellenére az évet a Finomítás (95,4%) és a Petrolkémia (95,4%) az operatív rendelkezésre állás javulásával zárta, ami nagyban hozzájárult az erősebb külső lehetőségek kihasználásához. Ennek eredményeként a teljes feldolgozott összes nyersanyag mennyisége elérte a 17 millió tonnát a Finomításban. A Termelés hatékonyan reagált a változásokra a karbantartási és projektekkel kapcsolatos tevékenységek és a kapcsolódó kiadások újraoptimalizálásával, az eszközök mechanikai rendelkezésre állásának megőrzése mellett. A szegmens dinamikus és alapos válságkezeléssel sikeresen megvédte munkavállalóit, és biztosítani tudta termelőeszközeinek folyamatos működését. A 2021-es nagy leállási szezon ellenére a termelés sikeresen megőrizte a személyi biztonságot. Stratégiai projektünk támogatása érdekében a termelés biztosította a Poliol üzem 2022-es üzembe helyezéséhez szükséges operatív személyi és hozzáértő munkaerőt.

A **Logisztika** középpontjában az ügyfelek elégedettsége áll a versenyképes szolgáltatások nyújtásával, a folyamatosan változó környezethez való alkalmazkodással, valamint az elkötelezett munkatársak által vezérelt, fenntartható működésre való átalakulással. Ezek a 2025-ös ütemtervben vállalt kötelezettségeink. 2021-ben is folytattuk a működésünk költségeinek csökkentését célzó intézkedéseket. Logisztikán belül két kiválósági tanulmányt végeztünk a polimer és a vasúti üzemeltetés terén, 2025-ig összesen 6,6 millió dollár OPEX megtakarítással. Az elosztóhálózat-optimalizálási (DNO) tanulmány ígéretes megtakarítási potenciállal készült, a cselekvési tervet 2022 első felében részletezzük. Az Energiahatékonyság az üzemanyag-, villamosenergia- és gőzfogyasztásra összpontosítva indult, szintén az emelkedő energiaköltségek miatt. Magyarországon átállás történt a 42 tonnás közúti tömegre, vagyis több üzemanyagot tudunk szállítani egy menetben. Munkavállalóink továbbra is üzletünk alappillérei, és a valaha volt legjobb Munkavállalói Elkötelezettség-elégedettség felmérés eredményt értük el, 83%-kal. Törekszünk a biztonságos munkakörnyezet megteremtésére; ez a Fenntarthatósági Jelentésben részletesebben a "Total Recordable Injury Rate" (TRIR) részben található meg. Ezenkívül folytattuk a vezetőfigyelő rendszerek telepítését járműveinkbe, hogy megakadályozzuk a járművezetők fáradtságából és figyelmük eltereléséből fakadó potenciális kockázatok kialakulását. 2021-ben megtörtént a legnagyobb projektünk, a százhalombattai és pozsonyi finomítót egybekötő, dízel/nafta összekötő (DANI) vezeték előkészületei, a projekt további haszonlehetőségeinek elérése érdekében jelenleg átértékelés alatt áll. Noha a Logisztika viszonylag kis mértékben járul hozzá a CO₂-kibocsátáshoz Downstream szinten, igyekszünk ezen a területen is további fejlesztéseket elérni új, kevesebb üzemanyagot használó teherautók beszerzésével, és a DANI projekttel a teljes CO₂-csökkentés 50%-át tudjuk majd kitenni. A raklapgyűjtő rendszer bevezetése nagyban hozzájárult a fenntarthatósághoz. A sisaki telephelyen működő INA-ban az üzemanyag- és fűtőolaj-keverő eszközöket a termeléstől a logisztikáig integráltuk, a hatékonyság javítása mellett. Továbbra is kihívásokkal kell szembenézni az új, szakképzett munkaerő, különösen a vonat- és teherautó-sofőrök bevonásával kapcsolatban, tervet dolgoztunk ki ezeknek a problémáknak az orvoslására az újonnan indított közösségi bevonási programunkon belül, valamint a HR-rel is együttműködünk szakképzett munkaerő bevonásának érdekében.

Volatilitás és váratlan pandémiás hatások jellemezték 2021-ben a Downstream piacokat. A 2020-as tanulságok után, amikor a kereskedelmet, az ellátást és az optimalizálási tevékenységeket gyakran a válságkezelés vezérelte, 2021 fő témája a fokozatos fellendülés adta lehetőségek kihasználása lett a Downstream piacokon. A gyakran változó piaci körülmények 2021-ben is állandóak voltak, így az alkalmazkodás és a gyors reagálás kulcsfontosságú volt. A **Kereskedelem & Optimalizáció** csapat sikeresen fenntartotta az ellátási lánc teljes folytonosságát, még akkor is, ha a növekvő energia- és CO₂-kvótaárak jelentősen befolyásolták a költségstruktúrát. A piacokat továbbra is érintik a járványok, de a volatilitás csökken. A globális logisztikai zavarok támogatták a helyi petrolkémiai piacokat (az integrált petrolkémiai árrés meghaladta a hosszú távú történelmi átlagot, a szilárd regionális kereslettel együtt, ami erős petrolkémiai bevételt eredményezett). Mindezek mellett minden eddiginél erősebben kellett összpontosítanunk arra, hogyan szeretnénk adaptálni az új irányelveket, amelyek az iparág egész jövőjét szabályozzák. Két hullámban a működés és a struktúra kimerítő áttekintése valósult meg, célzott hatékonyságjavító programként. A felülvizsgálat célja a Kereskedelmi & Optimalizálási tevékenységek felmérése, valamint a folyamatok és struktúra továbbfejlesztése volt, miközben rugalmasabb, megbízhatóbb és személyre szabottabb termékekkel és szolgáltatásokkal javítjuk ügyfélszolgálatunkat. 2018-ban új, csoportszintű, egységes B2B ügyfél-elégedettség-monitoring módszert vezettek be, amely folyamatosan méri az ügyfelek elégedettségét a MOL-csoporton belül a nagykereskedelmi termékportfólióra kiterjedően (beleértve az üzemanyagot és a petrolkémiai termékeket is). 2021-ben a MOL-csoport 4,2 százalékos pontos növekedéssel 93,6%-os elégedettséget ért el az ügyfelek körében. A MOL-csoport a digitális üzleti megoldások fejlesztésére összpontosítva folyamatosan növeli a B2B ügyfelek elégedettségét. A Digitális útitervezés részeként a CRM projekt eléri a megvalósítás második fázisát az alapvető funkciók kiépítésével. Az Internet Sales Application már a MOL-csoport több leányvállalatánál is megjelent, de 2021-ben életbe lép az Export webISA. Partner Portal AddUp projekt indult az ügyfélélmény javítása érdekében új funkciókkal és további alkalmazások integrálása a

Partner Portalba. További előrelépések történtek a Poliol komplexum felfuttatásában a MOL-csoport frissített stratégiai, átalakítási pillérével összhangban.

A DS **Fejlesztés** összhangban a MOL-csoport stratégiai törekvéseivel – a jelenleg üzemanyag fókuszú termelés szerkezetének átalakítását és a versenyképesebb, nem-üzemanyag jellegű termékek részesedésének növelését – megfelelő fejlesztésben a kiválasztott nagyüzemanyag-átalakítási lehetőségek vizsgálata és felmérése megtörtént, döntés a pénzügyi engedélyezésről 2022-ben várható. Az üzemanyag-átalakítás mellett a fenntarthatóság fokozása érdekében megkezdődött a zöld hidrogén termelés felmérése kiválasztott potenciális technológiai szolgáltatók bevonásával.

A MOL Downstream zászlóshajója a **Poliol Projekt** építési munkálatai 2021 végére összességében 94%-os készültséget értek el. 2021 márciusában az Igazgatótanács jóváhagyásával módosító megállapodás született a COVID-19 világjárvány okozta költségek és kockázatok megosztásáról a projekt EPC (mérnöki, beszerzési és kivitelezési) vállalkozójával. A szerződésmódosításban megállapodtak a komplexum átadási dátumának egy évvel történő meghosszabbításáról, valamint a járvány fennmaradó hatásainak kezelésére szolgáló megelőzési intézkedésekről és szerződéses folyamatokról.

A Módosító szerződés megkötésével a projekt becsült költségvetése 1,3 milliárd euróra módosult, ami kb. 7%-os növekedés az eredeti költségvetéshez képest.

2021-ben a COVID-19 világjárvány továbbra is hatással volt az építkezési tevékenységekre. A vakcinák Európa-szerte elérhetőbbé válásával, a vállalat kampányt szervezett a helyszínen dolgozók (akiknek száma a csúcsidekban megközelíti a 3000 főt) átoltottságának növelése érdekében.

A 2021-es év végére az építkezés több mint 90%-os előrehaladását tekintve a hangsúly a fizikai kivitelezésről a komplex üzemek üzembehelyezésére került a projektmenedzsment tevékenységeken belül. Míg a COVID-19 továbbra is aggodalomra ad okot 2022-ben, a létesítmények próbaüzeme várhatóan az év második felében kezdődik meg. A technológiai egységek beindítása több, mint technikai kihívás, mivel szerves részét alkotja az új termékek piacra történő bevezetése és elfogadtatása.

A Downstreamhez kapcsolódó részletesebb fenntartható fejlődési információk – beleértve az egészség és biztonság, környezeti teljesítmények, valamint a munkavállalói és a közösségi elköteleződés témaköröket – megtalálhatók a Fenntarthatósági Jelentésben.

3.4.3 DOWNSTREAM JÖVŐBELI PORTFÓLIÓ

A MOL-csoport folyamatosan fejleszti jövőbeli portfólióját új termékek és szolgáltatások bevezetésével, nem csak a szén-dioxid-kibocsátás kockázatának mérséklése, hanem a szénkorlátozott, körforgásos gazdaság lehetőségeinek kiaknázása céljából is.

Bioüzemanyagok a MOL-csoportban

2021 során a MOL-csoport több mint 650kt bioüzemanyagot (bioetanolt és biodízelt) vásárolt és kevert be 8 országban. Emellett a Dunai Finomítóban 2020-ban beindult az állati eredetű zsírok és olajok együttes feldolgozása (és ezzel együtt a bioüzemanyag-gyártóvá válás is), 2021-ben is folytatódott az üzemanyag-portfólió szén-dioxid-mentesítése, biológiai eredetű molekulák rendszeres hozzáadásával. Hasonló projektek értékelése zajlik a szlovák (Slovnaft a.s.) és a horvát (INA d.d.) finomítóinkban is.

Ezeket a tevékenységeket felül végső minőségű hidrogénezett növényi olajat (HVO) is keverték a pozsonyi finomítóban.

2021 volt a második év, amikor néhány fő piacunkon – Magyarország, Szlovákia, Románia – E10-es benzint forgalmaztunk, amely azóta is a standard fő benzin lett. Üzemanyagaink ökológiai lábnyomának további javítása érdekében a MOL megkezdte a fejlett biometanolból készült bio MTBE gyártását és keverését. Ez egy másik fontos mérőszám a MOL-csoport új „Shape tomorrow – 2030+ Strategy” céljainak teljesítésében.

RED II és Fit for 55

Új korszak kezdődött 2021-ben, amikor hatályba lépett az EU új megújuló energiáról szóló irányelve. A teljes megújuló részarány növelése mellett (2030-ban 14 e%-ra a 2020-as 10 e%-ról) 2022-től a bioüzemanyagok is az üzemanyag-portfólió kötelező elemeivé váltak. A piacok éllavasaként a MOL-csoport már 2021-től elkezdte termékportfóliójába bevonni a biodízelt, valamint a bioetanolt és a bio MTBE-t.

2021 júliusában az Európai Bizottság nyilvánosságra hozta Fit for 55 irányelvjavaslatát, amely ambiciózus célokat tűz ki a szén-dioxid-mentesítésre (többek között a közlekedésben) 2030-ig. A MOL-csoport kiterjesztette a már folyamatban lévő technológiai vizsgálati tevékenységét – amely potenciális jövőbeli (in)organikus beruházásokat is magában foglal – új üzleti területekre annak érdekében, hogy megfeleljünk, valamint elérjük a kitűzött célokat az évtized végéig.

K+F és Bioüzemanyagok

2021-ben a Downstream **K+F** négy fő területen folytatta tevékenységét és projektjeit: finomítás, poliolefinok, poliol, valamint a fejlett és fenntartható technológiák területén. A K+F-nek létfontosságú szerepe van a Poliol Projektben a termelés beindításához szükséges termékreceptek kidolgozásánál, miközben biztosítja a szükséges poliuretán alkalmazásfejlesztési know-how-t a MOL-csoport jövőbeni

poliol ügyfelei számára. A közelmúltban felavatott Poliol K+F Központ elérte teljes működési kapacitását, és befejezte a Poliol üzem indulásához szükséges legfontosabb termékfejlesztéseket. Számos fontos K+F projekt ment át jelentős mérföldköveken (zöld hidrogén projektek a MOL-ban és az INA-ban a kőolaj alapú üzemanyag-felhasználás dekarbonizálására és üzemanyagként történő felhasználásra; a fejlett és fenntartható üzemanyagokkal, valamint a hulladék mechanikai és vegyi újrahasznosításával kapcsolatos projektek). A poliolefin területén számos új termékrecept került kifejlesztésre, hogy kielégítsék a vásárlók növekvő keresletét a fenntarthatóbb műanyag-újrahasznosítási és -keverési megoldások iránt, valamint a szűz polietilén/polipropilén területén az új alkalmazási szegmensekhez. A finomítói dízel együttes feldolgozásához használt két fejlett alapanyagot sikeresen teszteltek kisméretű reaktorokban. Különböző finomítóknál új termékrecepteket fejlesztettek ki javított teljesítményű prémium benzinnel, dízelrel, versenyzésre használt járművek benzinnel és egy gazdaságosabb bitumenhez. Egy kiterjedt tesztelési fázis és egy bioalapanyag-beszállítóval folytatott eredményes együttműködés után a MOL zöld utat adott a fejlett bioüzemanyag gázolajba keverésére. A MOL co-processing folyamata 2021-ben elnyerte az Agrárminisztérium Környezetvédelmi Innovációs Díját a 2020-as év legjelentősebb innovációs teljesítményéért.

2021-ben sikeresen zárult két, az EU Kutatási és Innovációs program keretében finanszírozott, a MOL-csoport részvételével megvalósuló projekt: a 4REFINERY, amely a lignocellulóz biomasszából előállított korszerű bioüzemanyagok fejlesztésével foglalkozott és a REDIFUEL, amely a biomassza alapanyag hasznosításáról szól az EN590 magas bioüzemanyag tartalmú dízelgyártáshoz. A MOL-csoport több nemzeti finanszírozású K+F projekt konzorciumának tagja, magyar egyetemekkel (Budapesti Műszaki és Gazdasági Egyetem, Szegedi Tudományegyetem, Pannon Egyetem) és más iparági partnerekkel együttműködve. A MOL-csoport leányvállalatán, az INA-n keresztül további két, a Horvát Tudományos Alapítvány által finanszírozott kutatási projektben vesz részt: a NEOPLAST-ban (fejlett energiahordozók a műanyag-hulladékok hasznosításában), valamint egy funkcionális bioüzemanyagok és (bio)adalékok fejlesztését célzó projektben.

Kompaund előállítási projekt

2021 októberében az **Aurora Kunststoffe GmbH** 100%-ban újrahasznosított termékportfóliójának kiegészítéseként a németországi Friedrichshafenben megrendezett Fakuma nemzetközi műanyagfeldolgozási vásáron elindították a kompaund termékportfólió bővítését. Mostantól a MOL-csoport 100%-ban szűz és akár 100%-ban újrahasznosított polipropilén keverékeket is kínál.

2020 szeptemberében a MOL-csoport stratégiai partnerséget kötött a svájci **Meraxis** kereskedő csoporttal. A megállapodás értelmében a Meraxis kiváló minőségű, fogyasztói felhasználás után újrahasznosított anyagokat szállít a MOL-csoport számára, amely friss poliolefin gyantával kerül felkeverésre. Ezt első körben az Aurora Kunststoffe gyártóüzemébe tervezik lebonyolítani. A partnerség egyedülálló értékajánlatot hoz létre a vásárlók számára azáltal, hogy a termék teljes értékláncán átívelő kompetenciákat kínál a beszerzéstől, a kompaundálástól és értékesítéstől a műszaki szolgáltatásokig. 2020-ban megkezdődött a polipropilén alapú újrahasznosított vegyületek fejlesztése, és további kategóriákat fejlesztenek ki az autó-, bútort- és építőipar számára.

A MOL-csoport 2019-ben lépett be az újrahasznosított műanyag-keverékek piacára az **Aurora Kunststoffe GmbH** németországi székhelyű, műszaki műanyag kompaundok előállítására szakosodott vállalat megvásárlásával. A speciálisan összegyűjtött posztindusztriális műanyagmaradványokat ledarálják, majd továbbfeldolgozás során egyedi kompaundokat állítanak elő belőlük. 2019 elején az Aurora új keverőüzemet épített ki Neuensteinben (Németország), megduplázva termelőkapacitását. Ezzel a beruházással az Aurora évente akár 15 kilotonna fenntartható, kiváló minőségű keveréket állít elő, amellyel 2021-ben összesen 54 kilotonna CO₂-egyenérték megtakarítás érhető el. A termékeket többféle alkalmazásban használják, elsősorban az auto-, az építő- és a fogyasztóiparban. Az Aurora és a MOL termékfejlesztés közös fejlesztése 2020-ban indult el a MOL polimer alapú polipropilén keverék receptúrák kidolgozása érdekében számos személygépkocsi belső, külső és motorháztető alatti alkatrészéhez.

Újrahasznosítási projektek

2020-ban az első, saját fejlesztésű újrafeldolgozott anyagot tartalmazó termék (lásd K+F rész) átesett az első próbagyártásokon: a 30% Post-Consumer Recyclate (PCR - fogyasztói felhasználás utáni újrafeldolgozott) tartalmú HDPE kompaund, mely a merev csomagolóanyagok piacát célozza, amely az EU Zöld Megállapodását követően a leginkább kitett a lehetséges műanyagipari szabályozásváltozásnak. A vevői tesztek – több országból érkező vásárlók bevonásával – pozitív minőségi visszajelzéseket hoztak, megerősítve azokat a várakozásokat, hogy az elkövetkezendő években a MOL-csoport egy közel tiszta minőségű, különböző szegmenseket és felhasználásokat célzó terméket tudjon előállítani, amely úttörő lesz a vállalatcsoport saját újrafeldolgozott termékportfóliójában. A fejlesztés 2021-ben is folytatódott a PCR és a hulladékforrások különböző százalékos arányával.

Az **APK AG**, a MOL Csoport merseburgi (Németország) stratégiai partnere 2018 óta a műanyag újrahasznosítás területén, 2020-ban 8.000 tonna éves kapacitással támogatta a Post-Industrial Recycled (PIR - ipari felhasználás utáni újrahasznosított) tartalmú kis sűrűségű polietilén (LDPE) alapú és poliamid termék gyártását. Számos sikeres vevői tesztelés történt. 2021-ben sikeres kísérleteket végeztek a Post-Consumer (PCR – fogyasztói felhasználás után újra feldolgozott) hulladékfeldolgozással, és részletes vizsgálat alapján továbbfejlesztik a fejlett műszaki megoldást, hogy piacészre álljon a PCR hulladékhasznosítás folyamatokra.

A kenőanyag gyártó és forgalmazó **MOL-LUB** hulladékolaj visszagyűjtést kínál szerződött partnereinek és más szereplőknek egyaránt. A szerződött partnerek elszállítják a hulladékolajat a zalai telephelyre, ahol az újrahasznosításra kerül (2021-ben 6.948 tonna) ezzel újra

belép az ipari körforgásba, mint a bitumengyártás fontos eleme. A kenőanyag hulladék összegyűjtésével a MOL-csoport biztosítja, hogy a veszélyes anyagok közé sorolt kenőanyagokat – mint a motorolajat vagy a hidraulikaolajat – fluxáló olajjá alakítja, amely a bitumengyártás egy fontos alapanyaga. A MOL-LUB évi 6-7 ezer tonna hulladékkenőanyag újrahasznosításához járul hozzá, és 2011 óta cégen belül gondoskodik a hulladékolajak kezelésének 99%-áról. A MOL-csoport más hulladékolajok összegyűjtéséről és kezeléséről is gondoskodik: az égethető hulladékot a Dunai Finomító égetőjébe szállítják, míg az el nem égethető hulladékokat (pl. fémek) szerződött partnerek veszik át (2021-ben 570 tonnát).

3.5 INNOVATÍV ÜZLETÁGAK ÉS SZOLGÁLTATÁSOK

A 2021-es év ismét kiemelkedő, rekord magas eredményeket hozott az Innovatív Üzletágak és Szolgáltatások üzletág számára.

3.5.1 FOGYASZTÓI SZOLGÁLTATÁSOK

Szegmens IFRS eredmények (Mrd Ft-ban)	2021. év	2020. év Mód.	Vált. %
EBITDA	182,5	156,2	17
EBITDA speciális tételek nélkül⁽¹⁾	182,5	156,2	17
Üzleti eredmény	143,4	114,4	25
Üzleti eredmény speciális tételek nélkül⁽¹⁾	143,4	114,4	25
Beruházások és befektetések	47,1	39,5	19
ebből organikus	47,1	39,5	19

Teljes kiskereskedelmi értékesítés (kt)	2021. év	2020. év	Vált. %
Magyarország	1.313	1.257	4
Szlovákia	709	678	5
Horvátország	1.054	934	13
Románia	790	691	14
Csehország	486	462	5
Egyéb ⁽⁸⁾	419	364	15
Összesen	4.771	4.386	9

Nem-üzemanyag indikátorok	2021. év	2020. év
Nem-üzemanyag margin	28,6%	27,2%
Fresh Cornerek száma	1.069	955

Legfőbb Fogyasztói Szolgáltatások Fenntarthatósági Mutatók	Mértékegység	2021. év	2020. év	SASB
Teljes energiafogyasztás	millió GJ	0,62	0,68	CG-MR-130a.1
Összes jelentésköteles sérülés gyakorisága (saját munkavállalók & alvállalkozók)	1 millió ledolgozott óránként	0,71	0,75	-
Folyamatbiztonsági események száma (Tier1)	szám	1	1	-

A Társaság honlapjára feltöltött éves [Adattárban](#) megtalálható további táblázatok: MOL-csoport töltőállomások száma, Kiskereskedelmi kőolajtermék-értékesítés (kt), Benzin és Gázolaj Értékesítés országoként (kt).

3.5.1.1 A 2021-ES ÉV PÉNZÜGYI EREDMÉNYEINEK ÖSSZEFOGLALÓJA

2021-ben 17%-kal nőtt a Fogyasztói Szolgáltatások szegmens EBITDA-ja, elérve a 183Mrd forintot (605 millió dollár), ami egy újabb évet jelent a kétszámjegyű növekedés sorozatában. A járványügyi korlátozások enyhítése a belföldi és regionális utazások felfutását eredményezte, amely éves szinten 9%-kal növelte az üzemanyag eladást. A prémium penetráció évről évre folyamatosan nőtt, 2021-ben elérve a 32%-ot. A nem-üzemanyag jellegű termékek árrése is jelentősen, 21%-kal nőtt éves szinten, részesedésük a teljes árrésen belül pedig közel 29%-ot tesz ki.

3.5.1.2 A 2021-ES ÉV MŰKÖDÉSI EREDMÉNYEINEK ÖSSZEFOGLALÓJA

A Fogyasztói Szolgáltatások szegmens két üzletágból tevődik össze: a Kiskereskedelem, mely az üzemanyag és nem-üzemanyag kereskedelmet takarja, míg a Mobilitási szolgáltatások, ami az úton lévő fogyasztók minden egyéb igényét fedli le.

Kiskereskedelem

A Kiskereskedelem, folytatva az új, nem-üzemanyag jellegű értékesítés bővítését, több mint 200 rekonstrukciós projektet hajtott végre, beleértve a Fresh Corner hálózat további kiterjesztését, a külső infrastruktúra fejlesztését, valamint az autósók átépítését. A töltőállomások száma elérte az 1.870-et, a franchise hálózatot is számítva pedig az 1.946-ot. A MOL-csoport megtartotta vezető piaci pozícióját a magyar, horvát, szlovák és bosnyák piacon, második maradt a cseh piacon, míg Szlovéniában, Romániában és Montenegróban a harmadik legerősebb szereplőnek számít. Az elektromos töltőállomások telepítésével kapcsolatban a „Mobilitás” részben, a COVID-19 kitörését követő kiskereskedelmi biztonsági intézkedésekről pedig a Fenntarthatósági Jelentésben található bővebb információ.

2021-ben 114 állomással bővült a Fresh Corner hálózat, az átépítések során 15 munkaidő-kieséssel járó sérülés történt. Év végén már összesen 1.069 lokáción találkozhatnak a fogyasztók az új kiskereskedelmi koncepcióval, ahol egyre változatosabb gasztró- és élelmiszeripari termékpalletta fogadja őket. Továbbá, az olyan kényelmi szolgáltatásokon túl, mint az innovatív önkiszolgáló- és fizetési megoldások, 2021 nyarán sikeresen megnyitotta kapuit Budapest szívében a megújult, önálló üzleti koncepcióval rendelkező Fresh Corner Café is, melynek köszönhetően már városi környezetben is elérhető a Fresh Corner termékek széles palettája. A megújult kávékonceptió sikeres indulása után a MOL-csoport piacra dobta saját márkás kávébabját és tejét, valamint a francia típusú hot-dog-ot, mely a kávé mellett a gasztró portfólió másik zászlóshajó termékévé vált. Szendvics és pékáru kínálata mellett a Csoport mára ~900 töltőállomáson kínál melegételt az úton lévő fogyasztók számára.

Kiskereskedelmi Ügyfelek

A Fogyasztói Szolgáltatások szisztematikusan követi a kiskereskedelmi vásárlók fogyasztói szokásait, és számos csatornán keresztül figyeli az ügyfelek általános igényeit, elégedettségét. Ebből kifolyólag a MOL-csoport nem rendelkezik külön a kiskereskedelmi szegmensre vonatkozó, összesített mutatóval, csupán egy teljes, összvállalati szintűvel, mely minden csatornát és felmérést magába foglal.

A Brand Tracking elnevezésű ügyféligeny megfigyelési rendszer 7 országban működik, országonként 3.000 (azaz éves szinten összesen 21.000) ügyfél bevonásával. Az adatgyűjtés 2021-től kezdődően havi szinten történik, országonként 250 fő részvételével. Ennek köszönhetően 25 különböző teljesítménymutatón keresztül lehetséges az üzemanyag-, gasztró-, és bolti higiénia termékek, valamint a hűségprogramok és a töltőállomáson dolgozó kollégák viselkedésének elemzése, a vállalat márkaerejének és ismertségének nyomon követése. 2020 folyamán a MOL-csoport eddigi legnagyobb kutatását Fresh Corner Usage & Attitude (U&A) néven végezte 7 országban, csaknem 10.000 vásárló bevonásával, hogy jobban megértse az elvárásokat és egyes vásárlási szokásokat a nem-üzemanyag típusú termékek esetében. 2021-ben a felmérés az üzemanyag jellegű termékekre vonatkozóan került megismétlésre, szintén 7 országban, több mint 7.000 vásárló megkérdezésével. A kutatásból gyűjtött információk segítenek a még inkább ügyfélközpontú üzleti döntéshozatalban, támogatva a Csoport kiskereskedelmi koncepciójának fejlődését. A fejlesztések magukba foglalták az új panini melegszendvicsek bevezetését, a friss szendvicsek választékának és kihelyezésének megújítását, a hot-dog választék kiterjesztését a töltőállomás-hálózatban és a marketing aktivitások (nyereményjátékok, akciók) finomhangolását. Szintén vásárlói visszajelzések alapján került sor az autósosószolgáltatások megújítására.

A kiskereskedelmi hűségprogram kulcsfontosságú szerepet játszik a Fogyasztói Szolgáltatások digitális transzformációjában. Az új, digitális, gamifikációra épülő, többszintű hűségprogram fejlesztése 2020-ban zárult le, lehetővé téve a személyre szabott és rendkívül automatizált kommunikációt különböző csatornákon keresztül. Az új programot elsőként Horvátországban vezette be a vállalatcsoport 2020-ban, 2021 év végére pedig már több mint 300.000 vásárló regisztrált a programba, akik jelentős része aktív felhasználóvá is vált. 2021-ben Szlovéniában is felváltotta a korábbi aktivitást az új lojalitás program. 2021-re a MOL-csoport aktív, hűségprogrammal rendelkező ügyfeleinek száma elérte a közel 3 milliót, valamint a 7 országban elérhető mobil applikáció is több mint 700.000 letöltést eredményezett. A MOL tudatosan használja a próbavásárlási szolgáltatásokat (pályázat útján kiválasztásra került vállalatok által), hogy elkerülje az esetleg belső, torzító hatásokat. Ezen felül a digitalizáció egyre jobban jelen van a belső működésben és folyamatokban is, egyrészt a mesterséges intelligencia és a gépi tanulás alapú eszközök széleskörű használata által, másrészt pedig a töltőállomási dolgozók által használt online, gamifikált tanulási eszköz, az eSMILE használata révén.

eSMILE

A MOL-csoport hisz abban, hogy a munkavállalói elkötelezettség fontos szerepet játszik a Fogyasztói Szolgáltatások jövőjében és az ügyfélélmény javításában. A MOL-csoport 2017-ben bevezette a "Smile" elnevezésű képzési programját, mely több mint 15.000 töltőállomási dolgozót (vezetőket és személyzeti munkatársakat egyaránt) segít abban, hogy egyre magasabb minőségű vásárlói élményt tudjon nyújtani az ügyfeleknek. 2020-ban a program erőteljes digitalizáción ment keresztül, és immár "eSMILE" néven, applikáció formájában érhető el a dolgozók okostelefonjáról. Az "eSMILE" keretében a képzési portfólió egyaránt kiterjed termék, folyamat, értékesítési- és EBK-val kapcsolatos témakörökre, folyamatosan építkezve a már meglévő tudásbázisra. A rendszernek köszönhetően a csoportszintű munkatársak közvetlen kapcsolatba tudnak lépni a töltőállomási dolgozókkal, ezen kívül pedig a platform lehetővé teszi a legfrissebb értékesítési promóciók valós idejű megosztását és a legújabb operatív változtatások követését, mely különösen fontos egy világszerte idején a biztonságos munkakörnyezet megteremtése és a fogyasztók magas színvonalon történő kiszolgálása érdekében. 2021 óta a platform az újonnan felvett munkavállalókat is segíti a belépésben: az eSMILE célja, hogy az új kollégák magabiztosan és a korábbiakhoz képest rövidebb idő alatt integrálódjanak be a munkafolyamatokba. A program a gamifikáció elvén alapul, amely elősegíti a munkavállalói elkötelezettség növelését és jólétükre is kedvező hatással bír. Ennek köszönhetően a platform rendkívül stabil és magas kihasználtsággal bír, a töltőállomási dolgozók 96%-a mindennap használja a programot, mely 17%-kal növeli a munkájuk során átlagosan megszerzett tudásukat. A program nemcsak a Csoport üzemanyag-kiskereskedelemről FMCG-kiskereskedelemre történő átalakítását támogatja, de jelentősen hozzájárul a nem-üzemanyag termékek értékesítésének növeléséhez is. Az applikáció által – először a MOL életében – lehetőség nyílt arra, hogy a töltőállomásokon dolgozó kollégák körében is kiterjesztésre kerüljön a Munkavállalói Elégedettségi felmérés, a rendkívül magas, 96%-os válaszadási aránynak köszönhetően pedig számos értékes visszajelzés érkezett. Részletesebb információ a felmérésről elérhető a Fenntarthatósági riportban.

Mobilitási szolgáltatások

Az elektromos járművek (EVs vagy BEVs) régiós kiszolgálásához szükséges infrastruktúra fejlesztéséért és kiépítéséért alakult meg a csoportszintű E-mobilitás üzletág MOL Plugee néven 2018-ban. 2021 végére a MOL-csoport 178 töltőt működtetett a régióban, melyek közül 147 a NEXT-E program keretein belül került kiépítésre.

2017 júliusában az Európai Bizottság kiválasztotta a NEXT-E projektet az Európai Hálózatfinanszírozási Eszközön keresztül történő társfinanszírozásra, melynek keretében a NEXT-E konzorcium 222 multi-standard gyorsöltőt (50kW) és 30 ultra töltőt (150-350kW) telepít a transzeurópai közlekedési hálózat (TEN-T) főbb folyosói és hálózatai mentén.

Az első NEXT-E-s EV-töltő 2018-ban került telepítésre, a végleges befejezés pedig 2021-ben került sor. A program keretében telepített 252EV-töltő közül a MOL-csoport állományát 147 töltőben határozták meg, amelyeket a TEN-T folyosókat érintő töltőállomásain kell elhelyeznie, ezzel megteremtve a hosszú távú, 100%-ban elektromosságra támaszkodó utazások feltételeit 6 közép-kelet-európai országban keresztül.

A MOL-csoport a magyarországi 2020-as indulást követően, 2021-ben Szlovéniában, Szlovákiában, Csehországban, Horvátországban és Romániában vezette be e-mobilitási alkalmazásalapú szolgáltatását. Ez lehetővé teszi a több mint 13.000 regisztrált MOL felhasználó és egyéb ügyfelek számára, hogy zökkenőmentes töltési élményben részesüljenek, mind a 6 lefedett országban.

A 147 NEXT-E-s töltőállomás mind a MOL Plugee márka alatt működik, közülük 127 már 2020-ban, további 20 pedig 2021-ben, került átadásra. A MOL-csoport e-mobilitási célja 2022-ben egyrészt, hogy Romániában egy 15 évre elnyert koncesszió részeként 14 új lokáció ultratöltőket (150kW) telepítsünk, illetve újabb EU-s támogatás megszerzése az E.ON csoporttal közösen egy 6 országot átívelő hálózatfejlesztés céljából, a CEF2 (CONNECT-E) program égisze alatt. Ezen projektben célunk a támogatás megszerzése közel 200 db, minimum 150kW-os teljesítményű elektromos autó töltőberendezésre, illetve az ezekhez kapcsolódó áramhálózati fejlesztésekhez. 2022-ben kiemelt célunk a MOL Plugee szolgáltatás IT oldali fejlesztése, melynek legjelentősebb eleme a MOL-csoport által kiadott üzemanyagkártyák fizetőeszközként való integrálása, a lojalitás applikációkkal történő összekapcsolás, valamint a HUBJECT e-roaming platformom keresztüli kapcsolódás külső e-töltő hálózatokhoz, elsődlegesen azon piaci szereplőknek akik az elmúlt években partnereink voltak a NEXT-E projektben. Mindezen fejlesztések révén az elektromos autós ügyfeleink teljeskörűbben és komfortosabban tudják igénybe venni e-töltési szolgáltatásunkat. Az összes elektromos töltő energiafogyasztása 2021-ben elérte az 1.029.000kWh-t, amellyel a MOL összesen több mint 1.545 tonna CO₂ egyenértékűt takarított meg.

A 2018-ban alapított MOL LIMO vezető szerepet tölt be a közösségi autózás magyarországi piacon, a legnagyobb autóflootta és lefedett terület tulajdonosaként. 2021 év végére a 12 különböző modellből (5 elektromos (EV), 1 hibrid és 6 benzines) és 450 autóból álló flottából 144 működik elektromos meghajtással. 2021-ben a MOL LIMO 2 új modellt vezetett be flottájába, az Opel Combo Cargot (városi könnyű teherszállítási lehetőséget biztosítva az ügyfelek számára), valamint a Fiat 500 Hybridet. 2020 óta Budapest lefedettsége 86 km², elérve a legfontosabb közlekedési csomópontokat. A regisztrált felhasználók létszáma 2021 végére elérte a mintegy 100 ezer főt. Az összes LIMO EV energiaszükséglete 2021-ben 313.490kWh volt, amely körülbelül 209 tonna CO₂-ekvivalens megtakarítást jelent, feltételezve, hogy a teljes felhasznált árammennyiség zöld forrásból érkezik.

Legfőbb MOL Limo Fenntarthatósági Mutatók	Mértékegység	2021. év	2020. év	SASB
Átlagos flottaméret (adott év végén)	járművek száma	450	450	TR-CR-000.C
ebből elektromos	százalék	32	33	-
A járművek átlagéletkora (adott év végén)	hónapokban	24,1	15,5	TR-CR-000.A
5 csillagos besorolást kapott járművek (a biztonságot vizsgáló Euro NCAP teszten)	a teljes flotta százaléka	11	22	TR-CR-250a.1
Visszahívott járművek (adott év során)	darab	0	0	TR-CR-250a.2

A MOL-csoport mobilitási stratégiájának részeként 2018-ban MOL Fleet Solutions néven létrejött a vállalat flottakezelési szolgáltatása. Az üzletág célja a MOL-csoport tulajdonában álló belső, valamint a kis-, közép- és nagyvállalatok flottáinak finanszírozása és kezelése. A teljes flottaállomány 2021 végére elérte a csaknem 4.500-at, mely a 2026-os célkitűzés alapján mintegy 10.000 autóra fog növekedni.

Legfőbb MOL Fleet Fenntarthatósági Mutatók	Mértékegység	2021. év	2020. év	SASB
Átlagos flottaméret (adott év végén)	járművek száma	4.392	3.797	TR-CR-000.C
ebből elektromos	százalék	7	10,4	-
A járművek átlagéletkora (adott év végén)	hónapokban	28,8	19,4	TR-CR-000.A
Visszahívott járművek (adott év során)	darab	503	306	TR-CR-250a.2

Sem a MOL Limo, sem a MOL Fleet Solutions nem regisztrált olyan eseményt, amely a) a termék- és szolgáltatásinformációk és a címkézés megsértésére és/vagy b) a szabályszerű marketingkommunikáció be nem tartására vonatkozott volna 2021-ben. Továbbá nem volt regisztrált esemény vagy panasz a vevői adatvédelem megsértésére vagy az adatok elvesztésére vonatkozóan 2021-ben.

3.5.2 IPARI SZOLGÁLTATÁSOK⁽¹⁴⁾

Az Ipari Szolgáltatások szervezet azzal a céllal jött létre, hogy olajipari- és karbantartási szolgáltatásokat nyújtson a MOL-csoport belső és külső ügyfeleinek. Az Ipari Szolgáltatások stratégiai célja, hogy növelje a belső igények kielégítését célzó szolgáltatásai szintjét és minőségét, illetve a vállalati szinten felhalmozott tudást értékesítse harmadik felek részére.

A 2021. évben az olajipari szolgáltatásokat nyújtó cégek (OFS) a pandémiás mélypontról történő kilábalás jeleit mutatták javuló bevételsszámaikkal. Ezzel együtt folytatódott az OFS cégek Közép- és Kelet-Európai Térség, valamint a MOL Kutatás-Termelés divíziójának igényei szerinti átszervezése, átstrukturálása. Fontos törekvéssé vált az OFS vállalatok közötti szinergiák kiaknázása az INA-MOL közös fúrás program és a határokon, szolgáltatásokon átívelő együttműködések során. Mindezek hozzájárultak e cégek CAPEX/OPEX eredményeinek optimalizálásához a pandémiás környezet ellenére.

A karbantartó cégek ebben az évben is a nagy fokú vezetői kontrollra és a hatékonyság javítására helyezték a hangsúlyt. A „Komplex Karbantartási Kiadások” (CMS) megtakarítási program és a bevezetett hatékonysági programok javaslatára felülvizsgálatra kerültek a cégek kulcs teljesítménymutatói és a Downstream Karbantartás szervezettel felállított közös céljai. 2021-ben a COVID-19 járványhelyzetre reagálva 2020-ban elhalasztott az alpműködéshez szükséges karbantartási munkák lettek végrehajtva.

Az Olajipari Vegyi Anyagok és Technológiák első jelentősebb harmadlagos kőolaj-kitermelési (EOR) projektje 2021-ben elindult. A folyamatos üzletfejlesztési tevékenységnek köszönhetően 2021-ben több projektjük (EOR, gumival módosított bitumen) jutott tervezési fázisba.

2021 folyamán a MOL-csoport teljes napenergia-termelő kapacitása nem változott, 30 MWp volt, mivel az év során nem történt bővítés. 2021-ben összesen 40.728 MWh megújuló elektromos áramot termelt a korábban épített eszközökből (lásd 2019-es éves jelentés).

3.6 GÁZ MIDSTREAM

Szegmens IFRS eredmények (Mrd Ft-ban)		2021. év	2020. év	Vált. %
EBITDA		41,2	62,0	-34
EBITDA speciális tételek nélkül⁽¹⁾		41,2	62,0	-34
Üzleti eredmény		24,5	45,5	-46
Üzleti eredmény speciális tételek nélkül⁽¹⁾		24,5	45,5	-46
Beruházások és befektetések		22,4	11,6	94
ebből organikus		22,4	11,6	94

Legfőbb Gáz Midstream ESG Mutatók	Mértékegység	2021. év	2020. év	SASB
Közvetlen módon kibocsátott ÜHG (Scope-1)	millió tonna CO ₂ egyenérték	0,1	0,18	EM-MD-110a.1
Elfolyások mennyisége (>1 m ³)	m ³	0	0	EM-MD-540a.1
Munkaidő kieséssel járó sérülések gyakorisága (saját munkavállalók)	1 millió ledolgozott óránként	4,11	0	EM-MD-540a.4

A Társaság honlapjára feltöltött éves [Adattárban](#) megtalálható további táblázatok: Magyarország földgáz szállítás és földgáz transit (millió cm).

3.6.1 A 2021-ES ÉV PÉNZÜGYI EREDMÉNYEINEK ÖSSZEFOGLALÓJA

Az FGSZ Földgázszállító Zrt. (továbbiakban: FGSZ) a 2021. évben 41,2Mrd forint (136 millió dollár) EBITDA-t ért el, 34%-kal elmaradva az előző év eredményéhez képest, a romló üzleti és gazdasági környezet jelentősen alacsonyabb szállítási igényeket és megnövekedett gázbeszerzési árakat eredményezett. A szabályozott árbevételek 17%-kal alacsonyabb szinten teljesültek az előző évhez képest, elsősorban az export célú szabályozott szállítások (Ukrajna, Románia, Horvátország és Szerbia irányába) közel 55%-os csökkenésének hatására, amely jelentősen elmaradó határkeresztező kapacitás keresletet eredményezett, összhangban a regionális gázpiaci igények változásával. Mindeközben a hazai célú szállítások mérsékelt, mintegy 4%-os növekedést mutatnak az előző évhez képest, amely a hidegebb téli időjárási körülmények miatt megnövekedett hazai gázfogyasztás hatása. A nem-szabályozott tranzit árbevételek 90%-kal maradtak el 2021-ben az előző évi szinthez viszonyítva, mivel a Szerbiába és Bosznia-Hercegovinába irányuló szállítások leálltak 2021-ben, a Balkán Áramlat vezeték 2020 végi üzembe helyezésének következményeként. A működési ráfordítások az előző évihez hasonló szinten teljesültek, a meredeken emelkedő gázbeszerzési árak és a CO₂-kvóta árak ellenére is; a kompresszor fűtőgáz felhasználás csökkentése és a szigorú költségkontroll kedvező hatással volt a működési ráfordítások alakulására.

A beruházások és befektetések értéke közel kétszeresére emelkedett az előző évhez képest, a szerb-magyar határkeresztező betáplálási pont fejlesztés hatására, amely 2021. október 1-jével állt üzembe. A szinten tartó jellegű beruházásokra (pl. csővezeték rehabilitáció, kompresszor rekonstrukció) fordított CAPEX mérsékelt növekedést mutat a 2020-as évhez viszonyítva.

3.6.2 A 2021-ES ÉV MŰKÖDÉSI EREDMÉNYEINEK ÖSSZEFOGLALÓJA

Az FGSZ fő tevékenysége a nagynyomású földgázszállító vezetékrendszer üzemeltetése Magyarországon, amelyet természetes monopóliumként lát el az EU és hazai jogszabályi keretek között. A Magyar Gáz Tranzit (MGT) 2019-es akvizícióját követően az FGSZ kizárólagos üzemeltetője a közel 6.000 km hosszú, magyarországi nagynyomású földgáz szállítórendszernek. A hazai földgázszállítás mellett az FGSZ nemzetközi gázszállítási tevékenységet is végez, kétirányú összeköttetési pontokat üzemeltet Szlovákia, Ukrajna, Románia, Szerbia és Horvátország irányába, illetve egyirányú belépési pontot Ausztria irányából.

Magyarország ellátásbiztonsága elválaszthatatlan a szélesebb közép-európai térség energiabiztonságától. Ennek megfelelően az FGSZ célja a régiós hálózatüzemeltetőkkel való együttműködés biztosítása, valamint a Magyarországon keresztül történő szállítások volumenének növelése. Az FGSZ által az elmúlt években végrehajtott vezeték- és kereskedelmi infrastruktúra fejlesztések segítették Magyarország és a szélesebb régió esetében mind a versenyképesebb gázpiac, mind a növekvő ellátásbiztonság elérését, valamint növelték a földgáz, mint alacsony karbonintenzitású energia alternatíva - többek között - villamosenergia termelésben való elérhetőségét.

A térség piacintegrációjának további javítása érdekében az FGSZ 2021-ben is több, fontos fejlesztést helyezett üzembe. 2021 októberében megkezdte működését az új, nem EU-s fizikai határkeresztező betáplálási pont a szerb határon, amely jelentősen növeli a déli gázfolyosón elérhető import kapacitásokat. A jövő kihívásaira készülve, melyeket a felgyorsuló dekarbonizációs törekvések jelentenek, az FGSZ megkezdte az alacsony széntartalmú és karbonmentes gázok szállíthatósága érdekében infrastruktúrája értékelését.

Az FGSZ Regionális Booking Platformja (RBP) a kapacitásallokációs mechanizmusokat szabályozó európai uniós üzemi és kereskedelmi szabályzatnak, illetve a kapcsolódó egyéb uniós és magyar jogszabályoknak megfelelően fejlesztett informatikai alkalmazás.⁽¹⁰⁾ Lehetővé teszi - egyéb szolgáltatások mellett - a kapacitás allokációs eljárások és a másodlagos kapacitáskereskedelem lebonyolítását, melyet napjainkban - az FGSZ mellett - további tizenhat EU-s és Energia Közösséghez tartozó földgázszállítási rendszerüzemeltető is használ: az Eustream (Szlovákia), a Transgaz (Románia), a Plinacro (Horvátország), a Bulgartansgaz (Bulgária), a DESFA (Görögország), a Gas Connect Austria (Ausztria), a Gascade (Németország), az Ontras (Németország), a Gaz-System (Lengyelország), a Gas TSO of Ukraine (Ukrajna), a Gastrans (Szerbia), a Moldovatrangaz (Moldova), a NEL Gastransport (Németország), az Opal (Németország), az ICGB (Bulgária) és a Vestmoldtrangaz (Moldova).

3. MELLÉKLETEK

1. MELLÉKLET - SPECIÁLIS TÉTELEK ÜZLETI EREDMÉNY-, ÉS EBITDA-HATÁSA

Speciális tételek - üzleti eredmény	Milliárd forint			Millió dollár		
	2021. év	2020. év Mód.	Vált. %	2021. év	2020. év Mód.	Vált. %
ÜZLETI EREDMÉNY SPECIÁLIS TÉTELEK NÉLKÜL	637,8	98,1	550	2.096	323	549
Upstream	-27,7	-25,8	7	-85	-84	1
Környezetvédelmi céltartalék (INA)	-4,3	-	n.a.	-13	-	n.a.
Csoportszintű Upstream eszközökön elszámolt értékvesztés	-23,4	-25,8	n.a.	-72	-84	n.a.
Downstream	-	-13,7	n.a.	-	-45	n.a.
Sisak értékvesztés	-	-13,7	n.a.	-	-45	n.a.
Központ és egyéb	2,7	6,4	-58	8	20	-60
Jogi ügy miatti céltartalék feloldás (Creditor Gamma)	-	11,6	n.a.	-	38	n.a.
Crosco értékvesztés	-	-5,3	n.a.	-	-18	n.a.
Jogi ügy miatti céltartalék feloldás (Creditor Béta)	2,7	-	n.a.	8	-	n.a.
Üzleti eredményt érintő speciális tételek összesen	-24,9	-33,1	-25	-77	-109	-30
Üzleti eredmény	612,9	65,0	843	2.019	214	844

Speciális tételek - EBITDA	2021. év	2020. év Mód.	Vált. %	2021. év	2020. év Mód.	Vált. %
EBITDA SPECIÁLIS TÉTELEK NÉLKÜL	1.121,9	567,8	98	3.695	1.853	99
Upstream	-4,3	-	n.a.	-13	-	n.a.
Környezetvédelmi céltartalék (INA)	-4,3	-	n.a.	-13	-	n.a.
Központ és egyéb	2,7	11,6	-77	8	38	-79
Jogi ügy miatti céltartalék feloldás (Creditor Gamma)	-	11,6	n.a.	-	38	n.a.
Jogi ügy miatti céltartalék feloldás (Creditor Béta)	2,7	-	n.a.	8	-	n.a.
EBITDA-T ÉRINTŐ SPECIÁLIS TÉTELEK ÖSSZESEN	-1,6	11,6	n.a.	-5	38	n.a.
EBITDA	1.120,3	579,4	94	3.690	1.891	98

2. MELLÉKLET – LÁBJEGYZETEK

Jegyzet száma	
(1)	Az Üzleti eredményt és az EBITDA-t érintő speciális tételek részletezése az 1. számú mellékletben található.
(2)	2013 második negyedévétől a tisztított, újrabeszerzési árakkal becsült költségek módszerével számított eredmény az EBITDA-t és üzleti eredményt tisztítja meg a készletértékesítés hatásától (az aktuális piaci árakat figyelembe véve a kőolaj és egyéb alapanyagok esetében), a készleten elszámolt értékvesztéstől, a vevő- és szállítóállomány pénzügyi eredményétől; illetve módosítja az EBITDA-t / üzleti eredményt a valós CO ₂ kvótaköltséggel és a származékos ügyletek eredményével. A bázisidőszak „tisztá” újrabeszerzési árakkal becsült eredményei az új metodika szerint átdolgozásra kerültek.
(3)	Mind a 2020, mind a 2021-es időszakoknál minden hónap adott havi átlagos HUF / USD devizaárfolyamát használtuk.
(4)	Nettó eladósodottság (gearing): nettó adósság aránya a nettó adósság és a külső tulajdonosok részesedését is tartalmazó saját tőke összegéhez.
(5)	Brent kőolaj ár viszonyítva az Ural MED és Ural ROTT kőolaj árak átlagához.
(6)	A nettó értékesítés és az üzleti eredmény a harmadik félnek, valamint más szegmensnek történő értékesítésekből származó eredményt foglalja magába. Az Upstream belföldön kitermelt kőolajat, kondenzátumokat és PB gázt ad át a Downstream-nek, és földgázt a Gáz Midstream szegmensnek. A belső transzferárak az aktuális piaci árakon alapulnak. A gáz transzfer ára az átlagos import árak felel meg. A szegmens eredmények az adott szegmenshez tartozó teljeskörűen konszolidált leányvállalatok eredményeit is tartalmazzák.
(7)	Ezen a soron a szegmensek közötti átadásokból származó nem realizált üzleti eredmény változását mutatjuk ki. Nem realizált eredmény akkor keletkezik, amikor az átadott tétel a fogadott szegmensnél készleten van az időszak végén és csak a későbbi időszakban kerül értékesítésre harmadik fél felé. A szegmensszintű kimutatásokban az átadó szegmens az átadáskor azonnal elszámolja a tranzakción keletkező nyereséget. Társasági szintű eredmény szempontjából azonban a nyereség csak a harmadik félnek történő értékesítéskor kerül elszámolásra. Szegmensek közötti átadáson nem realizált profit elsősorban az Upstream-ből a Downstream és Gáz Midstream szegmensbe történő átadásnál keletkezik.
(8)	2016-tól kezdődően az osztrák kiskereskedelem működése a nagykereskedelem szegmenshez kerül átsorolásra
(9)	2018 januárjában egy új formula került bevezetésre a „Csoportszintű petrokkémiai árrés” számítására, felváltva a korábbi „Integrált petrokkémiai árrést”. Az új formula célja, hogy pontosabban tükrözze a MOL-csoport petrokkémiai termékkihozatalát.
(10)	2017/459 sz. Bizottsági Rendelet (EU) a kapacitás lekötésről, 2017/460 sz. Bizottsági Rendelet (EU) a tarifáról, 2012/490 sz. Rendelet (EU EB) a szerződéses torlódás kezeléséről, 1227/2011 sz. REMIT Rendelet (EU), 703/2015 sz. Rendelet (EU) a szállítási rendszerüzemeltetők együttműködéséről, 2000/31/EC sz. Irányelv az elektronikus kereskedelemről, 910/2014 sz. Rendelet (EU) (eIDAS)
(11)	FOB Rotterdam paritás
(12)	FOB Med paritás
(13)	A kiskereskedelmi értékesítés a 3.5-ös fejezetben található (Fogyasztói Szolgáltatások).
(14)	Az Innovatív Üzletágak és Szolgáltatások belső vállalatirányítási rendszere és a külső riportálási struktúrája eltérő, így az IBS Ipari Szolgáltatások és Egyéb Vállalkozások szervezetek eredményei a “Központ és egyéb” szegmensben találhatóak.

FELELŐS TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁSI JELENTÉS

1. BEVEZETÉS ÉS KITEKINTÉS A FELELŐS TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁSI JELENTÉSRE VONATKOZÓAN

A MOL társaságirányítási gyakorlata összhangban van a Budapesti Értéktőzsde követelményeivel és a jelenleg érvényes tőkepiaci szabályozással. A MOL-csoport a Budapesti Értéktőzsde Felelős Társaságirányítási Ajánlásairól szóló ajánlásaival összhangban közzétette Felelős Társaságirányítási Jelentését, amely a társaság honlapján elérhető. A Felelős Társaságirányítási Jelentés tartalmazza az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság, a Vezérigazgatói Bizottság és a Vezetői Bizottság szerepének, működésének és tevékenységének leírását, valamint további témák leírását, úgy, mint a belső kontrollok rendszerének bemutatása, az adott időszaki tevékenység értékelését, a külső auditorok munkáját, a társaság közzétételi politikájának, bennfentes személyek kereskedésével kapcsolatos politikájának, a részvényesi jogok gyakorlása módjának áttekintő ismertetését és a közgyűlés lebonyolításával összefüggő szabályok rövid ismertetését.

2. AZ IGAZGATÓSÁG MŰKÖDÉSE

2.1. AZ IGAZGATÓSÁG MŰKÖDÉSÉNEK RÖVID ISMERTETÉSE

A MOL ügyvezetését az Igazgatóság látja el, melynek kollektív felelősségi körébe tartozik valamennyi társasági tevékenység. Az Igazgatóság tevékenységében, célkitűzésében kiemelt feladatként szerepel a részvényesi érték növelése a többi érintett érdekeinek figyelembevételével; az eredményesség és hatékonyság javítása, a működés átláthatóságának, valamint fenntarthatóságának biztosítása, a kockázatok kezelése, a környezetvédelem és a biztonságos munkavégzés körülményeinek garantálása. Az Igazgatóság hatáskörébe tartozik a Társaság irányításával összefüggésben szükséges mindazon döntések meghozatala, amelyek törvény vagy az Alapszabály alapján nem tartoznak a Közgyűlés vagy más társasági szerv kizárólagos hatáskörébe. A MOL és leányvállalatai gazdasági egységet alkotnak, ezért az Igazgatóság felelősségi körébe tartozik a fenti elvek és célok érvényesítése és a MOL-kultúra terjesztése csoportszinten is.

2.2. AZ IGAZGATÓSÁG ÉS A MENEDZSMENT KÖZTI FELELŐSSÉG ÉS FELADATMEGOSZTÁS BEMUTATÁSA.

2.2.1. AZ IGAZGATÓSÁG MŰKÖDÉSE

Az Igazgatóság, mint testület működik és hoz határozatokat. Az Igazgatóság a Társaság megalapításakor, 1991-ben ügyrendben határozta meg saját működését, amelyet legutóbb 2022 februárjában aktualizált a legjobb gyakorlat fenntartása érdekében.

Az Ügyrend tartalmazza:

- ▶ az Igazgatóság feladat- és hatáskörét,
- ▶ az Igazgatóság által működtetett bizottságok körét,
- ▶ az Igazgatóság számára szükséges információk körét és a jelentések gyakoriságát,
- ▶ az elnök és alelnök főbb feladatait,
- ▶ az igazgatósági ülések rendjét és előkészítését, annak állandó napirendjét (keretét),
- ▶ a döntéshozatali rendszert, a döntések végrehajtásának ellenőrzését,
- ▶ az összeférhetlenségre vonatkozó szabályokat.

Az Igazgatóság tagjai az Igazgatóság által elfogadott formában éves összeférhetlenségi nyilatkozatot írnak alá a tisztségük elfogadásával egyidejűleg, továbbá minden naptári évben az éves rendes közgyűlés előtt legkésőbb 30 nappal. Amennyiben az Igazgatóság tagjával szemben az Igazgatóság ügyrendjében meghatározott összeférhetlenség vagy érdekütközés merül fel, erről a körülményről eseti összeférhetlenségi nyilatkozatban tájékoztatja az Igazgatóság Társaságirányítási és Javaldalmazási Bizottságát.

Az Igazgatóság megvizsgálta a MOL Nyrt. nyilvánosságra hozatali folyamatait, valamint közzétételeit, és megállapította, hogy erős és hatékony folyamatokkal rendelkezik, melyek biztosítják a BÉT Társaságirányítási Ajánlások betartását.

2.2.2. KAPCSOLAT AZ IGAZGATÓSÁGGAL ÉS A MOL-CSOPORT SZERVEZETEIVEL

A Társaság irányítása egységes társaságirányítási elvek és gyakorlat mentén történik, amely keretében 2019. február 1. napjától kezdődően két felső szintű bizottság, a Vezérigazgatói Bizottság (Chief Executives' Committee; „CEC”), valamint a Vezetői Bizottság (Management Committee; „MC”) között oszlanak meg az Társaság operatív működésével kapcsolatos, továbbá bizonyos, a vállalat működése szempontjából stratégiai fontosságúnak minősülő hatáskörök és feladatok.

Az Igazgatóság és a Társaság szervezetei közötti döntési hatásköri megosztást egy egységes dokumentum határozza meg, amely biztosítja a MOL-csoport folyamatainak hatékony kialakításához és működtetéséhez szükséges legfontosabb kontrollpontokat.

A MOL-csoport irányítása az üzleti, illetve a funkcionális szervezeti egységeken keresztül valósul meg. A hatékony vállalatirányítás érdekében az MC közvetlen kapcsolatot tart a CEC és a munkaszervezet között, az általa megtárgyalt ügyek nagy részét a Társaság alapvető üzleti tevékenységébe tartozó döntések teszik ki. Az MC elnöke a Csoportszintű Vezérigazgató, tagjai a Csoportszintű Pénzügyi Vezérigazgató-helyettes, a Csoportszintű Kutatás-Termelés Ügyvezető Igazgató, a Csoportszintű Downstream Ügyvezető Igazgató, a

Csoportszintű Fogyasztói Szolgáltatások Ügyvezető Igazgató, a Slovnaft, a.s. vezérigazgatója, az INA d.d. Igazgatóságának elnöke, a MOL Magyarország Ügyvezető Igazgató, valamint a Csoportszintű Humán Erőforrás Ügyvezető Igazgató valamint a Csoportszintű Stratégiai Operáció és Üzletfejlesztés Ügyvezető Igazgató.

A CEC, amely a Társaság három első szintű vezetőjének rendszeresen ülésező fóruma, elsősorban a Társaság igazgatósági vagy közgyűlési hatáskörbe nem tartozó stratégiai jelentőségű döntéseinek meghozatalára létrehozott bizottság, amely vizsgálja és ellenőrzi az Igazgatóság elé kerülő ügyeket, továbbá előzetes álláspontot alakít ki az Igazgatóság elé terjesztett bizonyos javaslatok tekintetében. A CEC elnöke az Elnök-Vezérigazgató, tagjai továbbá a Csoportszintű Vezérigazgató és a Vezérigazgató-helyettes.

A CEC és az MC a fentiekén túl döntéshozó fórumként működnek minden olyan kérdésben, amelyeket a belső szabályzatok a hatáskörükbe utalnak és a jogszabályok, illetve az Alapszabály értelmében nem tartoznak az Igazgatóság vagy a közgyűlés kizárólagos hatáskörébe. A CEC- és az MC-ülések során minden tagnak egy szavazata van, a két bizottság határozatait egyszerű szótöbbséggel hozza meg.

3. A FŐBB IRÁNYÍTÓ TESTÜLETEK BEMUTATÁSA

3.1. IGAZGATÓSÁG

Az Igazgatóságban a nem munkaviszonyban álló tagok vannak többségben (7 tag a 10-ből), ezzel biztosítva a testület munkaszervezettől való függetlenségét.

Az Igazgatóságnak 2021 során - az általa elfogadott (NYSE és EU ajánlásán alapuló) kritériumok és tagok nyilatkozata alapján 7 tagja minősült függetlennek.

Név	Státusz	Mandátum kezdete	AZ IGAZGATÓSÁG ÉS A TESTÜLETEK			
			IG	TJB	PKB	FFB
Hernádi Zsolt	nem független	1999. február 24.	E	T		
Dr. Csányi Sándor	független	2000. október 20.	A.E	E		
Járai Zsigmond	független	2010. április 29.	T		E	
Dr. Martonyi János	független	2014. július 1.	T	T		T
Molnár József	nem független	2007. október 12.	T			T
Dr. Parragh László	független	2010. április 29.	T		T	E
Dr. Anthony Radev	nem független	2014. április 30.	T	T	T	
Dr. Martin Roman	független	2010. április 29.	T	T		
Talal Al-Awfi	független	2019. április 30.	T		T	
JUDr. Világi Oszkár	nem független	2011. május 1.	T			
Dr. Bacsa György	független	2021. december 23.	T			
	64%			60%	75%	67%

E: Elnök / A.E: Alelnök / T: Tag

3.1.1. A BIZOTTSÁGOK FELEPÍTÉSÉNEK ISMERTETÉSE

Az Igazgatóság a működési hatékonyságának fokozása, valamint a döntései szakmai megalapozottságának erősítése érdekében bizottságokat működtet.

A bizottságok az Igazgatóság előkészítő, tanácsadó, véleményalkotó, javaslattevő szervei, a MOL-csoport Döntési és Hatásköri Listájában rögzítettek szerint egyes igazgatósági hatáskörbe tartozó kérdéseknél, illetve az Igazgatóság által az alkalmazott igazgatósági tagokhoz - mint a Társaság vezető állású munkavállalóihoz - delegált kérdéskörökben előzetes véleményezési jogosítvánnyal rendelkeznek.

A bizottságok feladatait, működési rendjét a bizottsági elnökök javaslata alapján az Igazgatóság határozza meg.

Az Igazgatóság elnöke szintén felkérheti a bizottságokat egyes feladatok ellátására.

A bizottságok tagjait és elnökét az Igazgatóság választja. A bizottsági tagok többsége nem alkalmazott és független tag.

Az Igazgatóság az alábbi bizottságokat működteti (a tagságot és annak kezdetét az alábbi táblázat szemlélteti), és osztja meg a különböző bizottságok között a feladatokat:

Név	TJB	PKB	FFB
Dr. Csányi Sándor	2000. november 17.		
Hernádi Zsolt	2000. szeptember 8.		
Dr. Martin Roman	2010. június 4.		
Dr. Anthony Radev	2014. május 30.	2014. május 30.	
Dr. Martonyi János	2014. július 1.		2014. július 1.
Járai Zsigmond		2021. június 4.	
Dr. Parragh László		2014. február 20.	2014. május 30.
Talal Al-Awfi,		2019. május 30.	
Molnár József			2013. szeptember 5.

TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁSI ÉS JAVADALMAZÁSI BIZOTTSÁG (TJB)

A Bizottság **feladatai** közé tartozik a testületi tevékenység elemzése, értékelése; az igazgatósági/felügyelő bizottsági tagsággal kapcsolatos kérdések; a tulajdonosok (részvényesek) és Igazgatóság közötti kapcsolattartás támogatása; az ügyrendi, szabályozási és etikai kérdések; a vállalati folyamatok, eljárások, szervezeti megoldások, kompenzációs és ösztönzési rendszerek áttekintése, javaslatok kidolgozása a legjobb gyakorlat megvalósítására.

PÉNZÜGYI ÉS KOCKÁZATKEZELÉSI BIZOTTSÁG (PKB)

A Bizottság **feladatai** a pénzügyi és kapcsolódó jelentések ellenőrzése; a belső ellenőrzési rendszer hatékonyságának figyelése; a tervezés, az audit körének és eredményeinek ellenőrzése; a kockázatkezelési rendszer figyelése; a társaság likviditási helyzetének, a pénzügyi és működési kockázatoknak és azok kezelésének figyelemmel kísérése, az Enterprise Risk Management (ERM) rendszer működésének felülvizsgálata; a külső auditor függetlenségének és objektivitásának figyelemmel kísérése.

FENNTARTHATÓ FEJLŐDÉS BIZOTTSÁG (FFB)

A Bizottság **feladatai** az összes fenntartható fejlődéssel (FF) kapcsolatos javaslat értékelése és véleményezése az Igazgatóság számára; az FF-fel kapcsolatos valamennyi politika (pl. EBK, Etikai Kódex, stb.) fejlesztésének és bevezetésének ellenőrzése; a MOL-csoport stratégiai FF fókuszterületein elért eredmények felügyelete; az üzleti divíziók és leányvállalatok FF teljesítményével kapcsolatos jelentéseinek bekérése és megtárgyalása; a külső jelentések fenntarthatósággal kapcsolatos adatainak és tartalmának felülvizsgálata.

4. AZ IGAZGATÓSÁG, FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG ÉS BIZOTTSÁGOK ADOTT IDŐSZAKBAN MEGTARTOTT ÜLÉSEI SZÁMÁNAK ISMERTETÉSE, A RÉSZVÉTELI ARÁNY MEGADÁSÁVAL

2021-ben az Igazgatóság 8 ülést tartott, 96%-os átlagos részvételi arány mellett. A bizottsági üléseken való részvételt a lenti táblázat foglalja össze.

Név	IG		TJB		PKB		FFB	
	Ülések száma	Részvételi arány	Ülések száma	Részvételi arány	Ülések száma	Részvételi arány	Ülések száma	Részvételi arány
Hernádi Zsolt (Elnök)	8	100%	6	100%				
Dr. Csányi Sándor (Alelnök)	7	88%	6	100%				
Járai Zsigmond	8	100%			5	100%		
Dr. Martonyi János	6	75%	6	100%			4	100%
Molnár József	8	100%					4	100%
Dr. Parragh László	8	100%			5	100%	3	75%
Dr. Anthony Radev	8	100%	6	100%	3	60%		
Dr. Martin Roman	8	100%	5	83%				
Talal Al-Awfi	8	100%			2	40%		
JUDr. Világi Oszkár	8	100%						
	8	96%	6	97%	5	75%	4	92%

* Dr. Bacsa Györgyöt a MOL Nyrt. 2021-es Rendkívüli Közgyűlése 2021. december 23. napjával az Igazgatóság tagjává választotta

A rendszeres napirendi pontok mellett – úgymint a bizottsági elnökök beszámolója a legutóbbi igazgatósági ülés óta végzett tevékenységekről –, az **Igazgatóság** információt kapott a kulcsfontosságú stratégiai ügyekről, valamint áttekintést a tőkepiaci fejleményekről, és egyedileg értékelte a vállalat valamennyi üzleti egységének teljesítményét. Az Igazgatóság továbbra is figyelmet fordított az iparági trendek nyomán követésére, a külső környezet kihívásainak kezelésére, a járványügyi helyzet előidézte pénzügyi és működési kihívásokra, valamint a stratégia felülvizsgálati folyamatra.

2021-ben a **Társaságirányítási és Javadalmazási Bizottság** 6 ülést tartott, 97%-os átlagos részvételi arány mellett. A társaságirányítási, javadalmazási és a menedzsment összetételével kapcsolatos kérdések mellett a bizottság számos kulcsfontosságú stratégiai és az elért teljesítményekkel kapcsolatos témát megvitattott, mielőtt azok az Igazgatóságnak megtárgyalás céljából bemutatásra kerültek.

2021-ben a **Pénzügyi és Kockázatkezelési Bizottság** 5 ülést tartott, 75%-os átlagos részvételi arány mellett. A rendszeres napirendi pontok mellett – beleértve az összes nyilvános pénzügyi beszámoló vizsgálatát, a könyvvizsgáló munkájának támogatását, valamint a belső audit rendszeres ellenőrzését – a bizottság áttekintette a vállalat legfőbb kockázati faktorait, figyelembe véve a megváltozott nemzetközi pénzügyi helyzetet, valamint ezen faktorokhoz rendelt kockázatkezelő akciók státuszjelentéseit.

2021-ben a **Fenntartható Fejlődés Bizottság** 4 ülést tartott, 92%-os átlagos részvételi arány mellett. A bizottság értékelte a 2021. évi fenntarthatósági vonatkozású tevékenysége eredményeit. A bizottság véleményezte a Fenntarthatósági jelentést és a kiválasztott üzleti egységek által benyújtott tematikus jelentéseket valamint a MOL Csoport fenntarthatósági teljesítményéről készült független elemzések eredményeit is áttekintette.

5. A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG ÉS AZ AUDIT BIZOTTSÁG BEMUTATÁSA

A Felügyelő Bizottság a részvényesek (közgyűlés) megbízásából ellenőrzi a Társaság ügyvezetését ellátó Igazgatóságot. A Felügyelő Bizottság tagjait a közgyűlés választja meg határozott időre, de legfeljebb 5 évre. A testület jelenleg tizenkét főből áll. A Ptk. értelmében a testületben a munkavállalói oldalt a Felügyelő Bizottság 1/3-ának kell képviselni, így a MOL Felügyelő Bizottságában jelenleg öt fő képviseli a munkavállalókat és hét fő a tulajdonosok által megbízott külső személy.

A Felügyelő Bizottság és az Audit Bizottság tagjai és függetlenségi státuszuk:

Name	Status	FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG		AUDIT BIZOTTSÁG	
		Ülések száma	Részvételi arány	Ülések száma	Részvételi arány
Áldott Zoltán (Elnök)	nem független	5	100%		
Dr. Chikán Attila, (Alelnök)	független	5	100%	5	100%
Dávid Ilona	független	3	60%	4	80%
Dorkota Lajos*	független	2	100%		
Dr. Kaderják Péter**	független	3	100%		
Vladimír Kestler	független	5	100%		
Lánczi András	független	5	100%		
Ivan Mikloš	független	5	100%	4	100%
Nagy Márton**	független	3	100%	3	100%
Dr. Pandurics Anett	független	5	100%	4	100%
Dolgozói megbízottak:					
Bognár Piroska	nem független	5	100%		
Ördög Tibor István	nem független	5	100%		
Dr. Puskás Sándor	nem független	5	100%		
Szabó Csaba	nem független	5	100%		
Tóth András	nem független	5	100%		

* Dorkota Lajost a 2021-es Éves Rendes Közgyűlés nevében a MOL Nyrt. Igazgatósága 2021. július 1. napjával a Felügyelő Bizottság tagjává választotta

** Dr. Kaderják Pétert és Nagy Mártont a 2021-es Éves Rendes Közgyűlés nevében a MOL Nyrt. Igazgatósága 2021. május 1. napjával a Felügyelő Bizottság tagjává választotta.

A Felügyelő Bizottság elnöke az Igazgatóság, a Pénzügyi és Kockázatkezelési Bizottság, valamint a Fenntartható Fejlődés Bizottság üléseinek állandó meghívottja.

A Felügyelő Bizottság állandó napirendi pontjai között szerepel az Igazgatóság negyedéves beszámolója a Társaság működéséről, a Belső Audit és a Társasági Biztonság beszámolója, ezeken felül folyamatosan tájékoztatást kap egyéb releváns témákban. A Felügyelő Bizottság emellett áttekinti az éves rendes közgyűlés elé kerülő előterjesztéseket. A Felügyelő Bizottság az év során tekinti át éves tevékenységét.

2021-ban a **Felügyelő Bizottság** 5 ülést tartott, 97%-os átlagos részvételi arány mellett. A bizottsági üléseken való részvételt a fenti táblázat foglalja össze. 2021-ban az **Audit Bizottság** 5 ülést tartott, 96%-os átlagos részvételi arány mellett. A bizottsági üléseken való részvételt a fenti táblázat foglalja össze.

A rendszeres napirendi pontok mellett – beleértve az összes nyilvános pénzügyi beszámoló felülvizsgálatát, a könyvvizsgáló munkájának támogatását, valamint a belső audit rendszeres vizsgálatát – az Audit Bizottság áttekintette a vállalat legfőbb kockázati faktorait, figyelembe véve a megváltozott nemzetközi pénzügyi helyzetet, valamint az azokhoz rendelt kockázatsökkentő akciók státuszjelentéseit. Az Audit Bizottság folyamatosan nyomon követte a Társaság pénzügyi helyzetét. Az Audit Bizottság áttekintette az éves közgyűlés anyagait (a pénzügyi beszámolókat, a könyvvizsgálat megállapításait). Az Audit Bizottság részt vett a könyvvizsgáló-kiválasztási eljárásban és javaslatot tett a Felügyelő Bizottság részére a könyvvizsgáló kijelölésére vonatkozóan.

2006-ban a közgyűlés **Audit Bizottságot** választott a Felügyelő Bizottság független tagjai közül. Az Audit Bizottság erősíti a Társaság pénzügyi és számviteli politikája feletti független kontrollt.

A független Audit Bizottság hatáskörébe többek között az alábbi feladatok tartoznak:

- segíti a Felügyelő Bizottságot a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, a könyvvizsgáló kiválasztásában és a könyvvizsgálóval való együttműködésben, felülvizsgálja és figyelemmel kíséri a könyvvizsgáló függetlenségét, figyelemmel kíséri a Társaság belső ellenőrzési, kockázatkezelési rendszereinek hatékonyságát és szükség esetén ajánlásokat fogalmaz meg,
- ellátja az audit bizottsági feladatokat a Társaság által konszolidált, nyilvánosan működő részvénytársasági formában működő vagy szabályozott piacra bevezetett értékpapírt kibocsátó leányvállalata tekintetében is, amennyiben ezt jogszabály lehetővé teszi és az adott leányvállalatnál audit bizottság nem működik.

6. A VEZÉRIGAZGATÓI BIZOTTSÁG ÉS A VEZETŐI BIZOTTSÁG ÜGYVEZETŐ TAGJAI

A CEC tagjai:

Hernádi Zsolt	Elnök-Vezérigazgató (C-CEO)
Molnár József	Csoportszintű Vezérigazgató (GCEO)
JUDr. Világi Oszkár	Csoportszintű Innovációs Üzleti Vezető, Slovnaft a.s. Elnök-Vezérigazgató

Az MC tagjai:

Molnár József	Csoportszintű Vezérigazgató (GCEO)
Zdravka Demeter Bubalo*	Csoportszintű Humán Erőforrás Ügyvezető Igazgató 2021. augusztus 31. napjáig
Lana Faust Križan**	Csoportszintű Humán Erőforrás Igazgató 2021. október 1. napjától
Fasimon Sándor	INA d.d. Igazgatóságának elnöke
Dr. Berislav Gašo	Csoportszintű Kutatás-Termelés Ügyvezető Igazgató
Ratatics Péter	Csoportszintű Fogyasztói Szolgáltatások Ügyvezető Igazgató, MOL Magyarország Ügyvezető Igazgató
Marek Senkovič	Slovnaft, a.s. Vezérigazgató
Simola József	Csoportszintű Pénzügyi Vezérigazgató Helyettes
Szabó Gabriel	Csoportszintű Downstream Ügyvezető Igazgató
Dr. Bacsa György***	Csoportszintű Stratégiai Operáció és Üzletfejlesztés Ügyvezető Igazgató

* Az MC tagja 2021. augusztus 31. napjáig

**Az MC tagja 2021. október 1. napjától

*** Az MC tagja 2021. december 1. napjától

7. ÉGHAJLATVÁLTOZÁSBÓL EREDŐ KOCKÁZATOKKAL ÉS KIHÍVÁSOKKAL KAPCSOLATOS TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁSI GYAKORLAT

7.1. AZ IGAZGATÓSÁG TEVÉKENYSÉGE AZ ÉGHAJLATVÁLTOZÁS KAPCSÁN FELMERÜLŐ KOCKÁZATOKKAL ÉS KIHÍVÁSOKKAL KAPCSOLATOSAN

Az Igazgatóság feladata meghatározni a csoport fő üzleti célkitűzéseit, valamint áttekinteni és jóváhagyni a csoport üzleti stratégiáját, beleértve azokat a premisszákat és feltételezéseket, amelyek alapján a stratégia létrejött. A MOL-csoport hosszú távú transzformációs stratégiáját az éghajlattal kapcsolatos kockázatok és kihívások figyelembe vételével alkották meg, amelynek értelmében az Igazgatóság (és bizottságai) az éghajlattal kapcsolatos kockázatok és kihívások széles skálájára tekintenek úgy, mint a feladat- és felelősségkörébe tartozó kérdések szerves részére, a stratégia felülvizsgálatakor és jóváhagyásakor, a kockázatkezelési irányelvek és üzleti tervek kialakításakor, valamint a szervezet teljesítménycéljainak meghatározásakor egyaránt. Ezen túlmenően az Igazgatóság és bizottságai feladatát képezi e célkitűzések – beleértve az éghajlatváltozással kapcsolatosakat is – mentén elért előrehaladás nyomon követése és felügyelete. Az Igazgatóság különböző csatornákon keresztül folyamatosan kap információkat az éghajlatváltozással kapcsolatos kockázatokról és kihívásokról. Ilyenek például a menedzsment által készített negyedéves és éves jelentések az éghajlatváltozással kapcsolatos különböző területekről, például makrogazdasági folyamatokról, jogszabályi változásokról, környezetvédelmi kérdésekről és tőkepiaci folyamatokról. Az Igazgatóság részt vett a MOL-csoport 2030+ Stratégia (2021 februárjában elfogadott) megfelelési felülvizsgálatában, mely startéglébe a „Fit for 55” uniós szabály is beépítésre került.

Az Igazgatóság emellett rendelkezik két bizottsággal is, amelyeknek éghajlatváltozással kapcsolatos felelősséget delegáltak: a Fenntartható Fejlődés Bizottság (FFB) és a Pénzügyi és Kockázatkezelési Bizottság (PKB). Mindkét testület közvetlenül foglalkozik az éghajlatváltozáshoz kapcsolódó ügyekkel. A fenntarthatósággal kapcsolatos kérdések integrált kezelésének biztosítása érdekében az egész csoportra kiterjedően, ideértve, de nem kizárólagosan az éghajlatváltozást, az FFB figyelemmel kíséri a fenntarthatósággal kapcsolatos célok előrehaladását. A csoport szintű Egészségvédelem, Biztonság és Környezetvédelemért felelős ügyvezetői igazgató legalább évente négy alkalommal készít jelentést az FFB részére a fenntarthatósági célok mentén elért eredményekről, míg az Investor Relations & ESG koordináció vezetője tájékoztatja a bizottságot a fenntarthatósággal kapcsolatos különféle kérdésekről és trendekről. Az PKB feladata másrészt a pénzügyi és működési kockázatok, valamint a kockázatok módszertanának és kezelésének, valamint az ERM működésének nyomon követése. A PKB részére minden évben készülnek kockázatelemzési jelentések. Az éghajlatváltozás ezekben a MOL-csoport számára, mint az egyik stratégiai kockázat jelenik meg a csoport ERM-rendszerének részeként. További információ az integrált kockázatkezelési rendszerről szóló 7.2. pontban található.

7.2. A VEZETŐSÉG SZEREPE AZ ÉGHAJLATVÁLTOZÁSHOZ KAPCSOLÓDÓ KOCKÁZATOK ÉS KIHÍVÁSOK ÉRTÉKELÉSÉBEN, VALAMINT KEZELÉSÉBEN

A felsővezetés felelősségének részét képezik az éghajlattal kapcsolatos kockázatok és kihívások felmérése és kezelése, valamint a jóváhagyott stratégia végrehajtása. A szervezeti felépítést tekintve a klímaváltozásért való felelősség nem egyetlen részleghez vagy személyhez tartozik. Az éghajlatváltozással kapcsolatos kérdésekben a felelősség a csoportban számos feladatkör között oszlik meg. Számos csoport szintű funkció elemzi a felelősségi körében az éghajlatváltozással kapcsolatos kockázatok és kihívásokat. Ilyenek

szervezetek például a teljesség igénye nélkül a Csoportszintű Stratégia (éghajlatváltozás vállalati stratégiára gyakorolt hatása), Vezető Közgazdász (éghajlatváltozás hatása makrogazdasági trendekre), Közkapcsolati és Szabályozási Ügyek (globális és regionális éghajlatváltozással kapcsolatos szabályozások), az EBK (környezeti kockázatok elemzése és kezelése, környezetvédelmi teljesítmény mérése) és a Befektetői Kapcsolatok (ESG-vel kapcsolatos fejlemények a tőkepiacokon). Ezenkívül az összes üzletág figyelemmel kíséri és értékeli az éghajlatváltozással kapcsolatos kockázatokat és kihívásokat, a stratégiák végrehajtásában és tervezésében betöltött szerepük és felelősségük szerves részeként. A felsővezetés különböző csatornákon keresztüli rendszeres jelentéstétel útján tájékoztatást kap, és rendszeresen frissül az éghajlattal kapcsolatos kockázatokról és kihívásokról, mind a fent említett csoportszintű funkcionális szervezetektől, mind az egyes üzletágak vezetésétől.

8. JAVADALMAZÁSI POLITIKÁK ÉS GYAKORLATOK

Az Igazgatóság minőségjavítási célból évente formálisan értékeli saját és bizottsági teljesítményét működési hatékonyság szempontjából, valamint folyamatosan áttekinti tevékenységét, amelynek eredményét megtárgyalja.

A Felügyelő Bizottság évente – a következő évi munkaterv jóváhagyásával egyidejűleg – értékeli az adott évben kifejtett tevékenységét.

8.1. VEZÉRIGAZGATÓI BIZOTTSÁG (CEC) ÉS VEZETŐI BIZOTTSÁG (MC) TELJESÍTMÉNYÉRTÉKELÉSE

A MOL javadalmazási rendszerének célja, hogy ösztönözze a felsővezetés tagjait a vállalat stratégiájának megvalósítására és jutalmazza a stratégiai célok elérését rövid és hosszú távú elemek kombinációjával. A javadalmazás fontos szerepet tölt be az egyéni, divizionális és vállalati célok elérésében. Az ösztönző mechanizmusok kialakításával a MOL azt kívánja elérni, hogy a felsővezetők javadalmazása összhangban legyen és támogassa a vállalat stratégiai céljait, amely révén a felsővezetők érdekei még inkább összhangba kerülnek a részvényesek érdekeivel.

A CEC és az MC javadalmazása három pilléren alapul:

- ▶ Éves alapbér: rögzített éves bér az egyéneknek fizetve
- ▶ Rövid távú ösztönző: éves ösztönző az egyéni és a vállalati teljesítmény alapján
- ▶ Hosszú távú ösztönző: a teljesítményalapú kultúrát és a stratégiai fókuszot segítő hosszú távú felsővezetői ösztönző, ami egybeesik a MOL-csoport részvényeseinek érdekeivel

A felsővezetés ösztönző rendszere 2021-ben a következő elemeket tartalmazta:

8.1.1. RÖVID TÁVÚ ÖSZTÖNZŐ RENDSZER

Az egyéni célbónusz juttatás kifizetésének alapja az éves alapbér 70-100 %-a. Az ösztönző csoportszintű, divizionális és egyéni célkitűzésből áll és kifizetése ezen célok értékeléséből tevődik össze.

A MOL-csoport döntéshozatali rendszere alapján a CEC tagjainak éves teljesítményét a Társaságirányítási és Javadalmazási Bizottság értékeli a MOL Igazgatóságának végső jóváhagyásával. Az MC teljesítményértékelését pedig a CEC és a Társaságirányítási és Javadalmazási Bizottság végzi.

A rövid távú ösztönző teljesítménymutatói

A MOL-csoport rövid távú ösztönzőjének célja, hogy a MOL-csoport hosszú távú stratégiáját támogató, éven belül megvalósítható operatív, üzleti és egyéni célkitűzések elérésére törekedjenek az érintettek.

2021-ben a CEC és MC rövid távú ösztönző céljainak kialakítása során a kiemelt területek pénzügyi és nem pénzügyi teljesítménymutatók együtteseként kerültek meghatározásra, hogy ezáltal támogassák a MOL-csoport céljainak megvalósítását.

Pénzügyi teljesítménymutatók:

A CEC-tagok kiemelt célja az MOL-csoport EBITDA és a beruházási célok teljesítése, a MOL-csoport 2030-as stratégiai céljainak elérése érdekében. Egyéb releváns célok tartalmazhatnak hatékonysági, beruházási és költségekhez kapcsolódó mutatókat. 2021-ben, a kulcsfókuszterület a CEC tagok számára az EBITDA, valamint cash-flow célok teljesítése volt, hogy elérje a MOL-csoport stratégiai céljait.

Az MC-tagok céljai között operatív és pénzügyi teljesítménymutatók is szerepelnek, amelyek megfelelően tükrözik az egyes üzletágak rövid távú céljait és stratégiai célkitűzéseit a vállalatcsoport hosszú távú stratégiájába illeszkedően. A pénzügyi célokat illetően a Csoportszintű Pénzügyi Tervezés és Beszámolás tesz javaslatot, a teljesítménycélok között szerepeltek hatékonysági, beruházási és költségekkel kapcsolatos mutatók (pl. üzletiterv-teljesülés, karbantartási költségek)

Nem pénzügyi teljesítménymutatók:

A CEC és MC tagjai a pénzügyi célok mellett nem-pénzügyi célokért is felelősek:

A biztonság a MOL-csoport elsőszámú prioritása, ezért a Társaságirányítási és Javadalmazási Bizottság következetesen határozza meg az üzletági FF és EBK (Fenntartható Fejlődés, Egészségvédelem, Biztonságtechnika és Környezetvédelem) vonatkozású teljesítménymutatókat. Ebből fakadóan 2021-ben a MOL-csoport minden üzleti divízióra vonatkozóan a TRIR mutatószámának teljesülését tűzte ki, amely mutatja az elkötelezettséget a mindenkori biztonságos, fenntartható és megbízható működés mellett.

A CEC tagok további nem pénzügyi teljesítménymutatói a MOL-csoport 2030-as stratégiájának további implementációja, a munkavállalói elkötelezettség növelése, a szabályozási struktúra felülvizsgálata és további egyszerűsítése és a 2019 során bevezetett új működési modell megerősítése, ami lehetővé teszi az agilisabb működést és a gyorsabb döntéshozatalt.

Az MC tagok nem pénzügyi teljesítménymutatói között hatékonyságnövelő és költségoptimalizáló projektek végrehajtása, saját üzleti stratégiák megvalósítása, például stratégiai portfóliómenedzsment, dekarbonizációs projekt, digitalizáció szerepel.

A rövid távú ösztönző eredménye és értékelése

A fentebb említett teljesítménymutatók tükrözik a Társaságirányítási és Javadalmazási Bizottság azon célját, hogy a legfontosabb vállalati és üzletági mutatók segítségével értékelje az érintettek teljesítményét az adott évben.

Az ösztönző kifizetése a csoportszintű EBITDA, a fenti pénzügyi és/vagy nem pénzügyi típusú divizionális és egyéni célok értékelése alapján történik. A célok értékelése a pénzügyi célok kapcsán a Csoportszintű Pénzügyi Tervezés és Beszámolás szervezet által előkészített eredmények alapján történik, az értékelést a Társaságirányítási és Javadalmazási Bizottság végzi és határoz arról, hogy a teljesítménymutatók eredményét tükrözi-e a MOL-csoport teljesítménye.

8.1.2. RÖVIDTÁVÚ RÉSZVÉNYTULAJDONOSI PROGRAM

A MOL Nyrt.-vel munkaviszonyban álló igazgatók minden évben rövidtávú ösztönzőjük helyett egy részvényalapú ösztönzőt is választhatnak, amely a Munkavállalói Résztulajdonosi Programról szóló 1992. évi XLIV. törvénynek (a továbbiakban: MRP törvény) megfelelően a MOL Nyrt.-től független jogi entitáson, az ún. MOL Nyrt. MRP Szervezeten keresztül valósul meg.

A választható rövidtávú részvénytulajdonosi program célja a felsővezetés ösztönzése a MOL-csoport stratégiai céljainak elérésére a részvényesi érdekekkel összhangban.

A program jellemzői:

- A programban való részvétel önkéntes.
- A jogosultság alapja a rövidtávú ösztönző jogosultsági mértékével megegyező részvénydarabszám a teljesítési évet megelőző decemberi részvény átlagárfolyamon számítva.
- A végső kifizetést a teljes teljesítményértékelés, a vállalati, divíziós és egyéni értékelés határozza meg.
- Az ösztönző kifizetésének további feltétele a MOL részvényárfolyam növekedése a két éves teljesítési időszak kezdetét és végét összehasonlítva.
- A kifizetés MOL részvényben történik.

8.1.3. HOSSZÚTÁVÚ ÖSZTÖNZŐ

A hosszútávú ösztönző rendszer célja a vezetők teljesítménynövekedésének ösztönzése a MOL Nyrt. és a MOL-csoport pénzügyi teljesítményének és hatékonyságának jövőbeni javulása érdekében, a MOL részvényesi érdekek szem előtt tartása mellett.

A hosszútávú ösztönző keretrendszere 2020 utolsó negyedében felülvizsgálatra került, helyette 2021. január 1-től az ún. Hosszútávú részvényprogram kerül alkalmazásra a korábbi hosszútávú ösztönzők helyett.

A korábbi, még futó hosszútávú ösztönzők érvényben maradnak azok kifizetéséig vagy lejáratukig.

Az új Hosszútávú Részvényprogram még szorosabb kapcsolódást mutat a MOL-csoport stratégiai céljai, a részvényesek érdekei és a felsővezetés hosszútávú ösztönzése és megtartása tekintetében. A MOL Nyrt.-vel munkaviszonyban álló igazgatók hosszútávú ösztönző programokból származó juttatásai a programok személyi és tárgyi hatályától függően az MRP programon vagy belső szabályzat rendelkezései szerint kerülnek kifizetésre.

8.1.3.1. HOSSZÚTÁVÚ RÉSZVÉNYPROGRAM

A program egy hároméves futamidejű, részvényalapú ösztönző, amely a MOL vállalati és egyéni teljesítményén alapul.

Az ösztönző jellemzői:

- Évente induló, három éves teljesítési időszakkal rendelkező program, a javadalmazás kifizetése a negyedik évben történik.
- A vállalati teljesítmény a 3 éves teljesítési időszak után értékelésre kerül a MOL csoport EBITDA alakulása.
- Az egyéni teljesítmény a 3 éves teljesítési időszak után értékelésre kerül.
- A fenti módszer biztosítja, hogy a vállalati és az egyéni teljesítmény is tükröződjön az értékelésben és a vezető végső javadalmazásának meghatározásában.

- Az ösztönző kifizetésének további feltétele a MOL részvényárfolyam növekedése a három éves teljesítési időszak kezdetét és végét összehasonlítva.
- A kifizetés MOL Nyrt. részvényben történik.

8.1.3.2. ABSZOLÚT RÉSZVÉNYÉRTÉK ALAPÚ ÖSZTÖNZŐ

A javadalmazás alapja egy vezetői szintenként meghatározott jogosultság. A beváltási időszakban bármikor realizálható a juttatás, a kifizetés mértéke egy meghatározott induló MOL részvényárfolyam és egy választott aktuális árfolyam különbözete részvényben meghatározva.

Áttekintés:

Abszolút részvényérték alapú ösztönző	Induló ár	Bevonási időszak
2018	3 107 HUF	2020. jan. 1. - 2021. dec. 31.
2019	3 052 HUF	2021. jan. 1. – 2022. dec. 31.
2020	2 918 HUF	2022. jan. 1 - 2023. dec. 31

8.1.3.3. RELATÍV PIACI INDEX ALAPÚ ÖSZTÖNZŐ

A program egy hároméves futamidejű részvényalapú ösztönző, amely a MOL Nyrt. részvényárfolyam relatív teljesítményén alapul.

- A célkitűzés tárgya a MOL részvényárfolyamának alakulása összehasonlítva releváns és elismert közép-kelet-európai regionális és olajiparágsspecifikus részvényindexekkel.
- Ezen felül a javadalmazás mértéke függ az egyéni rövid távú értékeléstől, vagyis a tényleges kifizetés minden jogosult esetben függ a hároméves egyéni teljesítmény által számolt indikátortól is. Ez biztosítja a folyamatos egyéni túlteljesítés elismerését és a hosszú távú alulteljesítést is kezeli.
- A javadalmazás alapja részvényjogosultság, és MOL részvényben vagy készpénzjöváírás formájában kerül kifizetésre.

Áttekintés az érintett hároméves futamidejű Relatív piaci index alapú ösztönző programok eredményéről:

Programidőszak	Vállalati teljesítmény - összehasonlító részvényárfolyam-index			Végső kifizetési arány
	1. év	2. év	3. év	
2018-2020	12,33%	0%	0%	4,11%
2019-2021	0%	0%	0%	0%
2020-2022	0%	0%	<i>még nem elérhető</i>	<i>még nem elérhető</i>

A hosszútávú ösztönző teljesítmény mutatói

A hosszútávú ösztönzők részvényárfolyamhoz és az osztalékfizetéshez való hozzárendelése tükrözi az Igazgatóság folyamatos és fenntartható értékteremtésre való törekvését. A hosszútávú ösztönzőn keresztül a MOL célja, hogy hozzásegítse a részvényeseket befektetésük megtérüléséhez mind a részvényárfolyamon, mind az osztalékfizetésen keresztül.

Mivel a MOL regionális és a globális feltörekvő piacok olaj- és gázszektor szereplőivel egyaránt versenyzik, ezért a relatív piaci index alapú ösztönző egy regionális és egy iparági specifikus vállalatok részvényeit tartalmazó indexhez méri a MOL részvényének teljesítményét. Ezzel hosszútávú, versenyképes juttatást biztosít a felsővezetőknek és a leendő befektetőknek egyaránt a tágabb értelemben vett regionális és globális olaj- és gázpiacokon.

A FELÜGYELŐ BIZOTTSÁG JELENTÉSE

A Felügyelő Bizottság és az annak független tagjai közül kiválasztott Audit Bizottság a 2021-es év során is a törvényeknek megfelelően végezték munkájukat. Mindkét bizottság 5 alkalommal ülésezett az év folyamán, az átfedő tartalmú napirendi pontok az Audit Bizottság és a Felügyelő Bizottság együttes ülésein kerültek megtárgyalásra.

Az Audit Bizottság segítette a Felügyelő Bizottságot a pénzügyi beszámolórendszer ellenőrzésében, a 2021. évi beszámolók áttekintésében és támogatta a Felügyelő Bizottság jelentését.

Az Audit Bizottság ezen kívül a tavalyi évben részt vett a vezetés által lebonyolított könyvvizsgáló-kiválasztási tender eljárásban, annak kiértékelésében, mely alapján javaslatot tett a Felügyelő Bizottság részére a könyvvizsgáló kijelölésére vonatkozóan. A Felügyelő Bizottság minden lényeges tényező megvizsgálásával, figyelembe véve a vezetés és az Audit Bizottság javaslatát, a 2021. december 22-én megtartott Rendkívüli Közgyűlés részére javaslatot tett a Társaság új könyvvizsgálójának megválasztására, amelyet a Közgyűlés támogatott.

A Felügyelő Bizottság 2021-ben új tagokkal bővült, növelve a testület kompetenciáit, ezáltal is előmozdítva a MOL-csoport fejlődését.

Az Igazgatóság rendszeresen beszámolt a Felügyelő Bizottságnak a Társaság ügyvezetéséről, vagyoni helyzetéről és üzletpolitikájáról.

A Felügyelő Bizottság állandó témái között szerepelt a Belső Audit és az Audit Bizottság beszámolója és tájékoztatást kapott a Csoportszintű Compliance és Etika szervezet valamint a Csoportszintű Biztonság szervezet működéséről.

A Felügyelő Bizottság éves munkatervében a jogszabályi megfelelésből adódó témák mellett kiemelt hangsúllyal szerepeltek a hosszú távú fenntarthatósággal kapcsolatos témák, így kiemelten a stratégia, a hosszú távú befektetési politika, a humán erőforrások és tudás biztosításának, megtartásának és fejlesztésének kérdése, valamint a felelős vállalatirányítás.

2021-ben a Felügyelő Bizottság munkája kiterjedt a MOL-csoport 2030+ „Enter Tomorrow” stratégia frissítésének felügyeletére. Ez a stratégia értékelésünk szerint megalapozza a MOL-csoport számára a társaság átalakulásának felgyorsítását, valamint a nem pénzügyi célok széles körének meghirdetését, amelyek nagy hangsúlyt helyeznek az éghajlatváltozással kapcsolatos kihívásokkal kapcsolatos feladatokra.

A Felügyelő Bizottság emellett részletes tájékoztatást igényelt és kapott a koronavírus járvány vállalatra gyakorolt hatásáról, valamint a vállalatnak a munkavállalók biztonságos munkakörnyezetének fenntartása érdekében tett válaszlépéseiről. Meglátásunk szerint az Igazgatóság és a vezetés megfelelő és arányos intézkedéseket hozott meg amelyek jelentősen mérsékeltek a járvány miatt a munkavállalói körre leselkedő kockázatokat.

A Felügyelő Bizottság természetesen továbbra is jelentős figyelmet fordított a vállalat pénzügyi eredményeinek alakulására, a tőkepiaci fejleményekre és az ESG-vel kapcsolatos témákra.

A Felügyelő Bizottság az elé terjesztett tematikus jelentések alapján számos témakörben átfogó megbeszélést tartott, melyek többek között az alábbi területekkel foglalkoztak: egészségvédelem és biztonság, a digitális környezet, a környezeti teljesítmény terén elért előrehaladás, a munkaerő továbbképzés és átképzés helyzete a gyorsan változó munkaerőpiac tükrében, a stratégia sikeres végrehajtása, a makrogazdasági és ipari fejlemények, az Európai Unió szabályozásának változtatásai, valamint a nagyobb Downstream és petrokémiai stratégiai projektek előrehaladása.

Az Igazgatóság által hozott döntésekről és a Társaságot érintő lényeges kérdésekről a Felügyelő Bizottság összességében folyamatos és megfelelő tájékoztatást kapott.

A Társaság az Európai Unió által elfogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok („IFRS”) alapján elkészített 2021. évi beszámolója, amelynek könyvvizsgálatát az Ernst & Young Kft. végezte el, a könyvvizsgáló véleménye szerint megbízható és valós képet nyújt a gazdálkodásról. A beszámoló alapjául szolgáló könyvvezetés, melyet az Audit Bizottság jelentése is alátámasztott, a számviteli törvény előírásainak és az IFRS-nek megfelelően, valamint a Társaság számviteli politikájával összhangban készült. A mérleg valamennyi adata analitikus nyilvántartással van alátámasztva. Az adófizetési kötelezettségek megállapítása és befizetése a hatályos jogszabályoknak megfelelően történt.

Ahogy a pénzügyi beszámolókból is jól látszik, 2021 sikeres év volt a MOL számára, a társaság újrabeszerzési árakkal becsült tiszta EBITDA-ja 3.531 millió dollár tett ki, ami több mint 70%-kal magasabb a 2020-as szintnél és meghaladja a Társaság által kiadott, és időközben felfelé módosított piaci iránymutatást is (3,2 milliárd dollár). A növekedés főként a fokozatosan emelkedő olaj- és gázáraknak, valamint a kedvező finomítói és petrokémiai környezetnek köszönhető. A beruházási kiadások 1.543 millió dollárt tettek ki, így az egyszerűsített szabad pénzáram 1.988 millió dollárt ért el, mivel az összes szegmens jelentős pozitív egyszerűsített szabad pénzáramot termelt. Ennek hatására a nettó adósság/EBITDA mutató 0,6-szeres szintre mérséklődött előző évi 1,6-szeres szintről.

A Felügyelő Bizottság ezek alapján a MOL Nyrt. 2021. évi auditált beszámolóját 4.307.561 millió Ft mérlegfőösszeggel és 409.140 millió Ft nettó eredménnyel, a MOL-csoport 2021. évi auditált konszolidált beszámolóját 6.494.259 millió Ft mérlegfőösszeggel és 549.591 millió Ft nettó eredménnyel a Közgyűlésnek elfogadásra javasolja.

A Felügyelő Bizottság megtárgyalta és támogatja az Igazgatóság javaslatát, mely szerint 2022-ben a Társaság a 2021. december 31-ével zárult üzleti évre vonatkozóan összesen 241.933.958.400,-Ft osztalékot fizessen.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta az Igazgatóság valamennyi, a Közgyűlés elé kerülő előterjesztését és határozati javaslatát, azokat támogatja és elfogadásra javasolja a Közgyűlés részére.

A Felügyelő Bizottság továbbá megvizsgálta a Felelős Társaságirányítási Jelentést, azt jóváhagyta és elfogadásra javasolja a Közgyűlés részére.

Budapest, 2022. április 6.

A MOL Nyrt. Felügyelő Bizottsága és Audit Bizottsága nevében:

Áldott Zoltán

a Felügyelő Bizottság elnöke

Dr. Chikán Attila

az Audit Bizottság elnöke

VÁLLALATI- ÉS RÉSZVÉNYESI INFORMÁCIÓK

VÁLLALATI INFORMÁCIÓK

A MOL Nyrt. alapításának dátuma: 1991. október 1. Bejegyzve a Fővárosi Bíróság, mint Cégbíróság jegyzékében 1992. június 10-i dátummal, 1991. október 1-i hatállyal 01-10-041683 számon.

Jogelőd: Országos Kőolaj- és Gázipari Tröszt és tagvállalatai

Az aktuális alapszabály elektronikus formában [letölthető](#) a Társaság honlapjáról.

A társaság alaptőkéje 2021. december 31-én: 819.424.824 névre szóló, egyenként 125 Ft névértékű, „A” sorozatú tőzsrészcsevényből, 1 darab névre szóló, 1.000 Ft névértékű, meghatározott elsőbbségi jogokat biztosító, „B” sorozatú szavazatelsőbbségi részvcényből, valamint 578 névre szóló, egyenként 1.001 Ft névértékű, „C” sorozatú tőzsrészcsevényből áll.

TULAJDONOSI SZERKEZET

	2021.12.31.		2020.12.31.	
	Részvény névérték (ezer Ft)	%	Részvény névérték (ezer Ft)	%
Külföldi befektetők	27.662.125	27,01	28.200.491	27,53
Magyar Állam	1	0,00	5.372.251	5,24
MOL-Új Európa Alapítvány*	10.744.499	10,49	0	0,00
Maecenas Universitatis Corvini Alapítvány	10.242.868	10,00	10.242.868	10,00
Mathias Corvinus Collegium Alapítvány	10.242.868	10,00	10.242.868	10,00
Oman Oil (Budapest) Limited	7.316.294	7,14	7.316.294	7,14
OTP Bank Nyrt.	5.014.702	4,90	5.012.717	4,89
OTP Alapkezelő	1.370.088	1,34	1.330.416	1,30
ING Bank N.V.	4.589.992	4,48	4.897.497	4,78
UniCredit Bank AG.	3.446.793	3,37	3.446.793	3,37
Commerzbank AG	1.230.578	1,20	1.342.001	1,31
Hazai intézményi befektetők	10.791.049	10,54	10.246.194	10,00
Hazai magánszemély befektetők	7.133.784	6,96	7.063.657	6,90
MOL Nyrt. (saját részvcények)	2.643.041	2,58	7.714.637	7,53
Összesen:	102.428.683	100,00	102.428.683	100,00

*A MOL és a Magyar Állam MOL-Új Európa Alapítvány néven új közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítványt hozott létre. Az Alapítvány közérdekű célokat valósít meg kiemelten a sport, kultúra, egészségügy és környezetvédelem területén, egyúttal átveszi a MOL korábban végzett hasonló társadalmi felelősségvállalási tevékenységének jelentős részét. 2021. július 28-án a MOL valamint a Magyar Állam 42.977.996 - 42.977.996 db „A” sorozatú névre szóló MOL tőzsrészcsevényt ruházott át az MOL-Új Európa Alapítvány részére, alapítói vagyonjuttatás jogcímén.

Felhívjuk a figyelmet, hogy a fenti kimutatás a részvcénykönyvi bejegyzési kérelmek és a részvcényesek publikált bejelentései alapján készült, és nem teljesen tükrözi a részvcénykönyvbe bejegyzett tulajdonosi struktúrát. A részvcénykönyvi bejegyzés nem kötelező. A részvcényes a társasággal szemben részvcényesi jogait csak akkor gyakorolhatja, ha a részvcényest a részvcénykönyvbe bejegyezték. A MOL alapszabálya értelmében, egy részvcényes vagy részvcényesi csoport sem gyakorolhatja a szavazati jogok több mint 10%-át.

A RÉSZVÉNYEKRE VONATKOZÓ INFORMÁCIÓ

A MOL részvcények árfolyamát közlésezi a magyar napilapok többsége, és többek között elérhető a Budapesti Értéktőzsdé honlapján (www.bet.hu). A MOL Nyrt. DR-jainak indikatív áralakulása és forgalma a londoni IOB-n, a Thomson Reuters rendszeren a MOLBq.L RIC kóddal, a Bloomberg rendszeren a MOLD LI RIC kóddal érhető el. A MOL részvcények és DR-ok részt vesznek továbbá az amerikai Pink Sheet OTC piac kereskedésében.

A MOL részvcények Budapesti Értéktőzsdén kialakult árfolyama a Thomson Reuters rendszeren a MOLB.BU, a Bloomberg rendszeren pedig a MOL HB RIC kóddal érhető el.

Az alábbi táblázat mutatja a MOL részvények kereskedési adatait 2021-ban negyedéves bontásban.

Időszak	BÉT forgalom (db részvény)	BÉT záróár (Ft/részvény)
1. negyedév	60.416.712	2.236
2. negyedév	59.902.263	2.358
3. negyedév	48.161.312	2.584
4. negyedév	58.893.902	2.520

SAJÁTRÉSZVÉNY ÁLLOMÁNY

A 2021-es év folyamán az alábbi saját részvény tranzakciók történtek az „A” sorozatú részvényekkel:

Változás oka	"A" sorozatú törzsrészvény (db)
Saját részvények száma, 2020. december 31.	61.712.466
A MOL a társaság igazgatóságának felhatalmazása alapján a Budapesti Értéktőzsdén vásárolt részvényeket	1.124.000
A MOL saját részvényeket ruházott át a MOL Nyrt. MRP szervezete részére	-2.431.640
A MOL Nyrt. MRP szervezete MOL részvényeket ruházott át a MOL Nyrt. részére	513.382
Részvényjuttatás a MOL Igazgatósági tagok részére	-148.800
A MOL saját részvényeket ruházott át a MOL-Új Európa Alapítvány részére alapítói vagyonjuttatás jogcímén	-42.977.996
Opció szerződések elszámolása és új ügyletek kötése az Commerzbank AG-vel, melynek eredményeként a MOL részvényeket szerzett	888.250
Opció szerződések elszámolása és új ügyletek kötése az ING Bank N.V.-vel, melynek eredményeként a MOL részvényeket szerzett	2.460.040
Saját részvények száma, 2021. december 31.	21.139.702

A 2021-es év folyamán a MOL tulajdonában levő „C” sorozatú részvények darabszáma nem változott, 578 db volt.

A „B” SOROZATÚ RÉSZVÉNNYEL KAPCSOLATOS INFORMÁCIÓ

A „B” sorozatú részvény, névre szóló, 1.000 forint névértékű, Alapszabályban meghatározott szavazatszövevény jogokat biztosító részvény. A „B” sorozatú részvény tulajdonosa a magyar állam nevében tulajdonosi jogokat gyakorló MNV Zrt. A „B” sorozatú részvény névértékének megfelelően egy szavazatra jogosít. A „B” sorozatú részvény tulajdonosának igen szavazata szükséges az Alapszabály 12.4 pontja alapján a következő ügyekhez: a „B” sorozatú részvényt kapcsolatos adatok megváltoztatása, szavazati jogok és részvényesi csoportok meghatározása, a közgyűlésen minősített többséget igénylő döntések listája, továbbá ezen 12.4 pont módosítása. Továbbá, azon határozati javaslat elfogadásához, amelyet az Igazgatóság nem támogat, a „B” sorozatú részvény tulajdonosának igen szavazata szükséges az alábbi kérdésekben: az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság tagjai valamint a könyvvizsgáló megválasztása, visszahívása, az adózott eredmény felhasználására vonatkozó döntés, illetve az Alapszabály egyes pontjainak módosítása.

A VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐK KINEVEZÉSE ÉS ELMOZDÍTÁSA; AZ ALAPSZABÁLY MÓDOSÍTÁSA

Az Igazgatóság tagjait a közgyűlés választja meghatározott időre, de legfeljebb 5 évre. A közgyűlés az igazgatósági tagok választásáról egyszerű szótöbbséggel, míg az Igazgatóság bármely tagjának visszahívásáról a leadott szavazatok háromnegyedes többségével határoz. A közgyűlésen az Igazgatóság tagjainak megválasztására vagy visszahívására vonatkozó azon határozati javaslat elfogadásához, amelyet az Igazgatóság nem támogat, a „B” sorozatú részvény tulajdonosának igen szavazata szükséges.

Az igazgatósági tagok megbízatása bármikor visszavonható, illetve az 5 év elteltével újra meghosszabbítható. Amennyiben bármely részvényes az Igazgatóság egy vagy több tagjának a visszahívását kezdeményezi, úgy az a közgyűlés legfeljebb 1 igazgatósági tag visszahívásáról határozhat érvényesen. Az 1 igazgatósági tag visszahívásáról döntő közgyűlést követő három hónapon belül további igazgatósági tagok visszahívására nem kerülhet sor.

Az Alapszabály módosításáról a közgyűlés a leadott szavazatok háromnegyedes többségével határoz. Az alapszabály bizonyos rendelkezéseinek a módosításához a „B” sorozatú részvény tulajdonosának igen szavazata szükséges.

A VEZETŐ TISZTSÉGVISELŐK RÉSZVÉNYKIBOCSÁTÁSRA ÉS -VISSZAVÁSÁRLÁSRA VONATKOZÓ JOGAI

Az Igazgatóság az Alapszabályban adott felhatalmazás alapján 2024. április 10-ig jogosult az alaptőkét egy vagy több részletben legfeljebb 30.000.000.000 (Harmincmilliárd) Ft-tal felemelni a Ptk. által lehetővé tett valamennyi esetben és módon, és az azzal kapcsolatos Alapszabály módosításról határozni. A Társaság 2021. április 15-én megtartott éves rendes közgyűlése 18 hónapra szóló felhatalmazást adott az Igazgatóság részére saját részvények megszerzésére.

A TÁRSASÁG SZERVEZETÉBEN, ILLETVE A FELSŐ VEZETÉS ÖSSZETÉTELÉBEN BEKÖVETKEZETT VÁLTOZÁSOK

A Társaság Igazgatóság a MOL Nyrt. 2021-es Éves Rendes Közgyűlése nevében az alábbi határozatokat hozta:

- Az Igazgatóságának tagjává választotta JUDr. Világi Oszkár urat 2021. május 1-től 2026. április 30-ig tartó időtartamra.
- A Felügyelő Bizottságának tagjává választotta Ivan Mikloš, Nagy Márton, valamint Kaderják Péter urakat 2021. május 1-től 2026. április 30-ig tartó időtartamra
- A Felügyelő Bizottságának tagjává választotta Dr. Dorkota Lajos urat 2021. július 1-től 2026. június 30-ig tartó időtartamra
- Az Audit Bizottság tagjává választotta Ivan Mikloš és Nagy Márton urakat 2021. május 1-től 2026. április 30-ig tartó időtartamra

A Társaság 2021. december 22-én megtartott Rendkívüli Közgyűlése Igazgatóságának tagjává választotta Dr. Bacsa György urat 2021. december 23-tól 2026. december 22-ig tartó időtartamra

A FELSŐVEZETÉS MOL KIBOCSÁTÁSÚ ÉRTÉKPAPÍR TULAJDONA 2021. DECEMBER 31-ÉN

Név	Tisztség	MOL részvények száma
Hernádi Zsolt	Elnök-vezérigazgató (C-CEO), az Igazgatóság elnöke	1.736.371
Dr. Csányi Sándor*	az Igazgatóság tagja, alelnöke	191.200
Molnár József	Vezérigazgató (GCEO), az Igazgatóság tagja	280.737
Dr. Bacsa György	az Igazgatóság tagja, Ügyvezető Igazgató, Csoportszintű Stratégiai Operáció és Üzletfejlesztés	4.360
Talal Al-Awfi	az Igazgatóság tagja	24.105
Járai Zsigmond	az Igazgatóság tagja	97.920
Dr. Martonyi János	az Igazgatóság tagja	91.240
Dr. Parragh László	az Igazgatóság tagja	32.760
Dr. Anthony Radev	az Igazgatóság tagja	92.872
Dr. Martin Roman	az Igazgatóság tagja	115.200
JUDr. Világi Oszkár	az Igazgatóság tagja, Csoportszintű Innovatív Üzletág és Szolgáltatások vezérigazgató-helyettes, Slovnaft a.s. vezérigazgató	204.880
Áldott Zoltán	a Felügyelő Bizottság elnöke	280.000
Dr. Chikán Attila	a Felügyelő Bizottság elnökhelyettese	4.315
Vladimír Kestler	a Felügyelő Bizottság tagja	0
Dávid Ilona	a Felügyelő Bizottság tagja	0
Dorkota Lajos	a Felügyelő Bizottság tagja	0
Ivan Mikloš	a Felügyelő Bizottság tagja	0
Kaderják Péter	a Felügyelő Bizottság tagja	0
Prof. Dr. Láncki András	a Felügyelő Bizottság tagja	0
Nagy Márton	a Felügyelő Bizottság tagja	0
Dr. Pandurics Anett	a Felügyelő Bizottság tagja	0
Bognár Piroska	a Felügyelő Bizottság munkavállalói képviselőt ellátó tagja	0
Tóth András	a Felügyelő Bizottság munkavállalói képviselőt ellátó tagja	0
Dr. Puskás Sándor	a Felügyelő Bizottság munkavállalói képviselőt ellátó tagja	0
Ördög Tibor István	a Felügyelő Bizottság munkavállalói képviselőt ellátó tagja	0
Szabó Csaba	a Felügyelő Bizottság munkavállalói képviselőt ellátó tagja	0
Fasimon Sándor	Ügyvezető Igazgató, MOL Magyarország	80.000
Dr. Berislav Gašo	Ügyvezető Igazgató, Kutatás és Termelés Divízió	9.612
Ratatics Péter	Ügyvezető Igazgató, Fogyasztói Szolgáltatások	1.069
Simola József	Pénzügyi vezérigazgató-helyettes (GCFO)	97.361
Szabó Gabriel	Ügyvezető Igazgató, Termékelőállítás- és Kereskedelem Divízió	0

* Dr. Csányi Sándor 191.200 MOL részvényt közvetlenül 2.100.000 MOL részvényt közvetetten a Sertorius Global Opportunities Fund Pte. Ltd-n keresztül birtokol

TOVÁBBI TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁSI INFORMÁCIÓK

A MOL-csoport a Budapesti Értéktőzsde Felelős Társaságirányítási ajánlásainak megfelelően a vállalat honlapján minden évben közzéteszi Felelős Társaságirányítási Jelentését, amiben kitér az ajánlásoktól való esetleges eltérésekre, és ezek okaira is.

ELÉRHETŐSÉGEK

A TÁRSASÁG SZÉKHELYE

MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyilvánosan Működő Részvénytársaság (MOL Nyrt.)

1117 Budapest, Október huszonharmadika u. 18.

1502 Budapest, Pf. 22

Telefon: 06 1 209-0000, 06 1 209-1010, 06 1 209-2020

RÉSZVÉNYKÖNYV VEZETÉSE

KELER Zrt.

1074 Budapest, Rákóczi u. 70-72.

Telefon: 06 1 483-6251, 06 1 483-6289

Ügyfélfogadási idő: munkanapokon 09.00-15.00 óráig

E-mail: rko@keler.hu

RÉSZVÉNYEK KERESKEDELMÉRŐL INFORMÁCIÓ KÉRHETŐ

Budapesti Értéktőzsde

1013 Budapest, Krisztina krt. 55.

Telefon: 06 1 429-6857

Fax: 06 1 429-6899

E-mail: info@bse.hu

VARSÓI ÉRTÉKTŐZSDE

Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

4 Książęca Street 00-498, Warsaw Poland

Telefon: (+4822) 628-32-32

Fax: (+4822) 628 17 54

E-mail: gpw@gpw.pl

DR INFORMÁCIÓ

The Bank of New York Mellon

Mira Daskal

240 Greenwich Street, 8 West New York, NY 10286

Phone: +1 212 815 5021

Fax: +1 732 667 9098

Email: mira.daskal@bnymellon.com

BEFEKTETŐI KAPCSOLATOK ÉS ESG KOORDINÁCIÓ

1117 Budapest, Október huszonharmadika u. 18.

E-mail: investorrelations@mol.hu

Csoportszintű Befektetői Kapcsolatok és ESG Koordináció vezető

Pandi Zoltán

E-mail: zpandi@mol.hu

KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK

Bevezetés

Általános információ

A MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyrt. (a továbbiakban MOL Nyrt., MOL vagy a Társaság) 1991. október 1-jén alakult meg Magyarországon a jogelőd Országos Kőolaj- és Gázipari Tröszt (OKGT) átalakulásával. A MOL Nyrt. és leányvállalatai (a továbbiakban MOL-csoport vagy a Csoport) egy integrált, nemzetközi kőolaj-, és földgáz petrokémiai és fogyasztói kiskereskedelmi vállalat, mely több, mint 30 országban aktív, 24.000 nemzetközi munkavállalójával és a társaság jogelődeivel együtt több, mint 100 éve van jelen az iparágban. A MOL-csoport több mint 80 éves tapasztalattal rendelkezik a kutatás és termelés területén. 12 országban meglévő olajipari jelenlétével és 9 országban folytatott termelő tevékenységével változatos portfóliót tudhat magának a Csoport. A MOL-csoport Downstream részlege három finomítót működtet, valamint két petrokémiai üzemet integrált érték lánc menedzsmenttel Magyarországon, Szlovákiában és Horvátországban. Emellett a Csoport egy több mint 2.000 benzinkútból álló hálózatot működtet 9 országban.

A Társaság székhelye Magyarországon, a 1117 Budapest, Október huszonharmadika u. 18. címen található.

A Társaság részvényeit a Budapesti és a Varsói Értéktőzsdén jegyzik. A Társaság letéti jegyeit (DR) a tőzsdén kívüli kereskedelemben az Amerikai Egyesült Államokban forgalmazzák. A Csoportnak nincs közvetlen és végső ellenőrzést gyakorló anyavállalata.

A beszámoló elfogadása és megfelelőségi nyilatkozat

Az Igazgatóság a konszolidált éves beszámolót 2022. március 22-én fogadta el és bocsájtotta közzétételre.

A konszolidált éves beszámoló azon Nemzetközi Számviteli Standardok (IFRS) szerint készült, melyek az Európai Unió (EU) által befogadásra kerültek. Az IFRS-t a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok Bizottság (IASB) és a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolás Értelmező Bizottság (IFRS IC) által elfogadott standardok és értelmezések alkotják.

A Csoport megfelel az Európai Értékpapír-piaci Hatóság (ESMA) követelményeinek és 2021. január

1-től XHTML formátumban teszi közzé a konszolidált pénzügyi kimutatásait és XBRL alkalmazásával látja el az XHTML dokumentumot, hogy az adatok gépek által is olvashatók legyenek.

Tartalomjegyzék

Független könyvvizsgálói jelentés	54
A konszolidált jövedelemre vonatkozó kimutatás	55
A konszolidált átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatás	56
A konszolidált pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatás	57
A konszolidált saját tőke változásaira vonatkozó kimutatás	58
A konszolidált cash flow-ra vonatkozó kimutatás	59
1. A számviteli politika meghatározó elemei és egyéb magyarázó információk	60
2. Szegmens információk	64
3. Összes működési bevétel	66
4. Összes működési költség	67
5. Pénzügyi eredmény	70
6. Társult és közös vezetésű vállalkozások	71
7. Nyereségadók	73
8. Egyéb átfogó jövedelem elemei	76
9. Tárgyi eszközök, befektetési célú ingatlan és immateriális javak	79
10. Üzleti kombinációk és tranzakciók kisebbségi tulajdonosokkal	88
11. Értékesítések	90
12. Jelentős nem irányító tulajdonosok	90
13. Egyéb befektetett eszközök	91
14. Készletek	92
15. Egyéb forgóeszközök	92
16. Céltartalékok	92
17. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	96
18. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	96
19. Értékesítésre tartott eszközök	96
20. Pénzügyi kockázatkezelés és tőkekezelés	100
21. Pénzügyi instrumentumok	108
22. Pénzügyi instrumentumok valós értéke	111
23. Vevő- és egyéb követelések	111
24. Pénzeszközök és pénz-egyenértékesek	112
25. Mérlegen kívüli kötelezettségek	113
26. A konszolidált cash flow kimutatással kapcsolatos információk	115
27. Egy részvényre jutó eredmény	117
28. Tranzakciók kapcsolt felekkel	117
29. Beszámolási időszak utáni események	118
30. Mellékletek	121

FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

A Csoport megfelel az Európai Értékpapír-piaci Hatóság (ESMA) követelményeinek és 2021. január 1-től XHTML formátumban teszi közzé a konszolidált pénzügyi kimutatásait és XBRL alkalmazásával látja el az XHTML dokumentumot, hogy az adatok gépek által is olvashatóak legyenek. A független könyvvizsgálói jelentés egy különálló dokumentum.

A KONSZOLIDÁLT JÖVEDELEMRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS

	Magyarázatok	2021 millió forint	2020 Módosított millió forint
Nettó árbevétel		5.959.307	4.011.022
Egyéb működési bevétel		32.771	55.687
Összes működési bevétel	3	5.992.078	4.066.709
Anyagjellegű ráfordítások		4.431.441	2.954.666
Személyi jellegű ráfordítások		300.006	275.522
Értékcsökkenés és értékvesztés		507.437	514.395
Egyéb működési költségek és ráfordítások		399.390	248.250
Saját termelésű készletek állományváltozása		-170.694	80.800
Saját előállítású eszközök aktivált értéke		-88.387	-71.918
Összes működési költség	4	5.379.193	4.001.715
Üzleti tevékenység nyeresége		612.885	64.994
Pénzügyi műveletek bevételei		106.998	168.825
Pénzügyi műveletek ráfordításai		149.268	280.161
Pénzügyi műveletek vesztesége	5	-42.270	-111.336
Részesedés a társult és közös vezetésű vállalkozások eredményéből	6	21.515	2.506
Adózás előtti veszteség (-) / nyereség (+)		592.130	-43.836
Nyereségadó	7	42.539	10.261
Tárgyév vesztesége (-) / nyeresége (+)		549.591	-54.097
Ebből:			
Anyavállalati részvényesek részesedésére jutó eredmény		526.135	-18.323
Nem irányító tulajdonosok részesedésére jutó eredmény		23.456	-35.774
Anyavállalati részvényeseket megillető egy részvényre jutó eredmény (forint)	27	731	-26
Anyavállalati részvényeseket megillető egy részvényre jutó hígított eredmény (forint)	27	726	-26

A KONSZOLIDÁLT ÁTFOGÓ JÖVEDELEMRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS

	Magyarázatok	2021 millió forint	2020 Módosított millió forint
Tárgyév vesztesége (-) / nyeresége (+)		549.591	-54.097
Egyéb átfogó jövedelem			
<i>A következő időszakokban a konszolidált jövedelemre vonatkozó kimutatásban elszámolandó egyéb átfogó jövedelem:</i>			
Külföldi tevékenységek beszámolási pénznemre történő átszámítása miatti átváltási különbözet adóhatással együtt	8	69.251	141.942
Nettó befektetés-fedezeti ügyletek adóhatással együtt	8	-2.963	-23.484
Egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékelt adósságinstrumentumok, adóhatással együtt	8	-166	-483
Cash-flow fedezeti ügyletek, adóhatással együtt	8	994	-407
Részesedés a társult vállalkozások egyéb átfogó jövedelméből	8	9.950	-321
A következő időszakokban a konszolidált jövedelemre vonatkozó kimutatásban elszámolandó egyéb átfogó jövedelem:		77.066	117.247
<i>A következő időszakokban a konszolidált jövedelemre vonatkozó kimutatásban nem elszámolandó egyéb átfogó jövedelem:</i>			
Egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékelt tőke instrumentumok, adóhatással együtt	8	18.563	2.310
Nyugdíj céltartalék kötelezettség saját tőkében könyvelt aktuáriusi átértékelése	8	-716	-1.381
A következő időszakokban a konszolidált jövedelemre vonatkozó kimutatásban nem elszámolandó egyéb átfogó jövedelem:		17.847	929
Tárgyévi egyéb átfogó jövedelem, adóhatással együtt		94.913	118.176
Tárgyévi összes átfogó jövedelem		644.504	64.079
Ebből:			
Anyavállalati részvényesek részesedése		613.446	78.019
Nem irányító tulajdonosok részesedése		31.058	-13.940

A KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI HELYZETRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS

	Magyarázatok	2021. dec. 31. millió forint	2020. dec. 31. Módosított millió forint
BEFEKTETETT ESZKÖZÖK			
Tárgyi eszközök	9	3.380.744	3.232.577
Befektetési célú ingatlanok	9	1.862	-
Immateriális javak	9	437.839	397.871
Befektetések társult és közös vállalkozásokban	6	225.414	214.836
Egyéb befektetett pénzügyi eszközök	21	207.905	152.416
Halasztott adó eszközök	7	175.797	149.052
Egyéb befektetett eszközök	13	76.845	86.649
Összes befektetett eszköz		4.506.406	4.233.401
FORGÓESZKÖZÖK			
Készletek	14	702.798	461.391
Vevő- és egyéb követelések	23	754.019	523.278
Értékpapírok	21	845	14.511
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök	21	61.079	24.136
Nyereségadó követelés		7.551	13.244
Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek	24	367.447	193.877
Egyéb forgóeszközök	15	77.735	64.700
Értékesítésre tartott eszközök	19	16.379	1.463
Összes forgóeszköz		1.987.853	1.296.600
Összes eszköz		6.494.259	5.530.001
SAJÁT TŐKE			
Jegyzett tőke	20	78.163	78.249
Tartalékok		2.152.961	2.153.148
Anyavállalati részvényesek részesedésére jutó eredmény		526.135	-18.323
Anyavállalati részvényesek részesedése a saját tőkéből		2.757.259	2.213.074
Nem irányító tulajdonosok részesedésére jutó eredmény		301.285	271.014
Összes saját tőke		3.058.544	2.484.088
HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK			
Hosszú lejáratú hitelek	21	866.492	820.998
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek	21	36.913	49.367
Céltartalékok várható kötelezettségekre - hosszú távú	16	707.368	637.406
Halasztott adókötelezettségek	7	123.145	130.569
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	17	32.460	31.934
Összes hosszú lejáratú kötelezettség		1.766.378	1.670.274
RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK			
Rövid lejáratú hitelek	21	185.616	321.790
Szállítók és egyéb kötelezettségek	21	848.241	549.642
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek	21	252.810	229.378
Céltartalék várható kötelezettségekre - rövid távú	16	70.084	49.690
Nyereségadó kötelezettség		40.378	10.330
Értékesítésre tartott kötelezettségek	19	3.420	-
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	18	268.788	214.809
Összes rövid lejáratú kötelezettség		1.669.337	1.375.639
Összes kötelezettség		3.435.715	3.045.913
Összes saját tőke és kötelezettség		6.494.259	5.530.001

A KONSZOLIDÁLT SAJÁT TŐKE VÁLTOZÁSAIRA VONATKOZÓ KIMUTATÁS

		Jegyzett tőke millió forint	Tőketartalék millió forint	Valós érték értékelési tartalék millió forint	Átváltási tartalék millió forint	Eredménytartalék millió forint	Tartalékok összesen millió forint	Anyavállalati részvényesekre jutó saját tőke millió forint	Nem irányító tulajdonosok részesedése millió forint	Összes saját tőke millió forint
Magyará- zatok										
Nyitó egyenleg 2020. jan. 01.		79.408	219.389	6.354	289.723	1.556.511	2.071.977	2.151.385	299.984	2.451.369
Tárgyév eredménye Módosított		-	-	-	-	-18.323	-18.323	-18.323	-35.774	-54.097
Tárgyevi egyéb átfogó jövedelem (+) / veszteség (-) Módosított		-	-	1.851	86.952	7.539	96.342	96.342	21.834	118.176
Tárgyevi összes átfogó jövedelem (+) / veszteség (-) Módosított		-	-	1.851	86.952	-10.784	78.019	78.019	-13.940	64.079
Tulajdonosoknak fizetett osztalék	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nem irányító tulajdonosoknak fizetett osztalék	20	-	-	-	-	-	-	-	-15.003	-15.003
Részvényalapú kifizetés miatti saját tőke változás	4	33	-	-	-	1.553	1.553	1.586	-	1.586
Saját részvény tranzakciók hatása	20	-1.192	-	-	-	-18.115	-18.115	-19.307	-	-19.307
Leányvállalatok megszerzése / értékesítése		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nem irányító tulajdonosok részesedésének megszerzése		-	-	-	-	-37	-37	-37	-27	-64
Egyéb		-	-	-	-	1.428	1.428	1.428	-	1.428
Záró egyenleg 2020. dec. 31. Módosított		78.249	219.389	8.205	376.675	1.530.556	2.134.825	2.213.074	271.014	2.484.088
Nyitó egyenleg 2021. jan. 01. Módosított		78.249	219.389	8.205	376.675	1.530.556	2.134.825	2.213.074	271.014	2.484.088
Tárgyév eredménye		-	-	-	-	526.135	526.135	526.135	23.456	549.591
Tárgyevi egyéb átfogó jövedelem (+) / veszteség (-)		-	-	17.370	69.614	327	87.311	87.311	7.602	94.913
Tárgyevi összes átfogó jövedelem (+) / veszteség (-)		-	-	17.370	69.614	526.462	613.446	613.446	31.058	644.504
Tulajdonosoknak fizetett osztalék	20	-	-	-	-	-63.226	-63.226	-63.226	-	-63.226
Nem irányító tulajdonosoknak fizetett osztalék	20	-	-	-	-	-	-	-	-293	-293
Részvényalapú kifizetés miatti saját tőke változás	4	20	-	-	-	1.507	1.507	1.527	-	1.527
Saját részvény tranzakciók hatása	20	-106	-	-	-	-1.579	-1.579	-1.685	-	-1.685
Leányvállalatok megszerzése / értékesítése		-	-	-	-	-	-	-	-110	-110
Nem irányító tulajdonosok részesedésének megszerzése		-	-	-	-	199	199	199	-384	-185
Egyéb		-	-	-	-	-6.076	-6.076	-6.076	-	-6.076
Záró egyenleg 2021. dec. 31.		78.163	219.389	25.575	446.289	1.987.843	2.679.096	2.757.259	301.285	3.058.544

A KONSZOLIDÁLT CASH FLOW-RA VONATKOZÓ KIMUTATÁS

	Magyarázatok	2021 millió forint	2020 Módosított millió forint
Adózás előtti eredmény		592.130	-43.836
<i>Az adózás előtti eredmény módosításai az üzemi tevékenységből származó nettó pénzáramláshoz</i>			
Értékcsökkenés és értékvesztés	4	507.437	514.395
Céltartalékok növekedése (+) / csökkenése (-)	16	25.309	-2.371
Eszköz értékesítés és divesztíció nyeresége (-) / vesztesége (+)		-4.262	-2.828
Kamatráfordítások (+) és kamatbevételek (-) nettó eredménye	5	29.835	22.559
Egyéb pénzügyi ráfordítások (+) és bevételek (-) nettó eredménye	5	12.435	87.749
Részesedés társult és közös vezetésű vállalatok eredményéből	6	-21.515	-2.506
Egyéb tételek	26	96.110	-13.224
Fizetett nyereségadók	7	-41.221	-17.150
Üzleti tevékenység nettó pénzáramlása forgótőke változás nélkül		1.196.258	542.788
<i>Működő tőke változása:</i>			
Készletek növekedése (-) / csökkenése (+)	14	-244.335	83.273
Vevő- és egyéb követelések növekedése (-) / csökkenése (+)	23	-275.229	4.291
Szállítók és egyéb kötelezettségek növekedése (+) / csökkenése (-)	21	266.673	-107.146
Egyéb követelések és kötelezettségek növekedése (-) / csökkenése (+)	15, 18	-25.301	49.063
Üzleti tevékenység pénzáramlása		918.066	572.269
Beruházások	2	-499.838	-442.145
Tárgyi eszközök és immateriális javak értékesítésének bevétele		5.882	4.948
Üzleti kombinációk megszerzésére fordított nettó pénzeszköz	10	-2.411	-473.591
Üzleti kombinációk eladásából származó nettó pénzeszköz	11	1.089	172
Egyéb pénzügyi eszközök növekedése (-) / csökkenése (+)	21	-27.862	97.271
Kapott kamatok és egyéb pénzügyi bevételek	5	4.595	9.191
Kapott osztalékok	5	36.976	12.515
Befektetési tevékenységre fordított pénzáramlás		-481.569	-791.639
Hosszú lejáratú kötvények kibocsátása		132.271	269.105
Hosszú lejáratú kötvények visszafizetése		-	-
Kölcsönök és hitelek felvétele		814.220	1.431.850
Kölcsönök és hitelek törlesztése		-1.118.156	-1.640.915
Fizetett kamatok és egyéb pénzügyi ráfordítások	5	-21.715	-18.420
Tulajdonosoknak fizetett osztalékok	20	-63.213	-1
Nem irányító tulajdonosoknak fizetett osztalékok	20	-13.545	-2.079
Tranzakciók nem irányító tulajdonosokkal		-361	-125
Saját részvény tranzakciók hatása		-2.026	-18.406
Egyéb változások saját tőkében		-	1.428
Finanszírozási tevékenységre fordított pénzáramlás		-272.525	22.437
Árfolyam átváltási különbözetek pénzeszközökön és pénzeszköz egyenértékeseken		10.426	68.983
Pénzeszköz és pénzeszköz egyenértékesek növekedése (+) / csökkenése (-)		174.398	-127.950
Pénzeszköz és pénzeszköz egyenértékesek állománya az időszak elején		193.877	326.108
Pénzeszköz és pénzeszköz egyenértékesek állománya az időszak végén		367.447	193.877
Változás pénzeszköz és pénzeszköz egyenértékesek állományában		173.570	-132.231
Folyószámlahitel változása		828	4.281
Pénzeszköz és pénzeszköz egyenértékesek állományának növekedése (+) / csökkenése (-)		174.398	-127.950

KIEGÉSZÍTŐ MELLÉKLET – A SZÁMVITELI POLITIKA MEGHATÁROZÓ ELEMEI ÉS EGYÉB MAGYARÁZÓ INFORMÁCIÓK

E szakasz ismerteti a konszolidált beszámoló elkészítésének alapjait és az alkalmazott számviteli politikákat. A területspecifikus számviteli politikák, kritikus becslések és megítélések a vonatkozó magyarázatokban kerülnek részletezésre. A szakasz összefoglalja továbbá az idei évtől alkalmazott új, valamint a jövőben alkalmazandó vagy hatályba lépő számviteli standardokat, módosításokat és értelmezéseket.

2. A számviteli politika meghatározó elemei és egyéb magyarázó információk

A beszámoló készítésének alapja

A konszolidált éves beszámoló a 2021. december 31-én a Nemzetközi Számviteli Standard Testület által kibocsátott és hatályos és az EU által elfogadott Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok (IFRS) és IFRS Értelmezési Bizottság által kiadott értelmezések szerint készült.

A konszolidált pénzügyi kimutatások a vállalkozás folytatásának elvével összhangban készültek. A bekerülési érték elvének alkalmazása érdekében a konszolidált éves beszámoló úgy tekinti a MOL Nyrt.-t, mintha az 1991. október 1-jén jött volna létre az eszközök és források aznapi értékével, figyelembe véve az IFRS miatt szükséges módosításokat.

Konszolidációs elvek

A 2021. december 31-vel lezárult 12 hónapos időszakra vonatkozó konszolidált pénzügyi kimutatások a MOL Nyrt.-re és annak leányvállalataira, valamint a Csoport társult és közös vezetésű vállalkozásaira vonatkozó adatokat tartalmazzák. A MOL Nyrt. és annak leányvállalatai a továbbiakban együttesen „Csoport” -ként szerepelnek.

A Csoport akkor irányít egy befektetést, ha a befektetéséből származóan változó hozamoknak van kitéve, illetve azokkal kapcsolatban jogokkal rendelkezik, és a befektetés tárgyát képező gazdálkodó egységen lévő hatalma révén képes befolyásolni ezen hozamokat. Hatalom akkor áll fenn, ha a befektetést meglévő jogai képessé teszik a befektetés tárgyát képező gazdálkodó egység lényeges tevékenységeinek befolyásolására. Lényeges tevékenységek azok, melyek meghatározzák a befektetés tárgyát képező gazdálkodó egység hozamait.

Ha a Csoportnak hosszú távú tőkeérdekeltsége van egy vállalkozásban, amely felett jelentős befolyást tud gyakorolni, akkor ezen befektetések elszámolásakor a tőkemódszert alkalmazza a konszolidált pénzügyi kimutatásai elkészítése során.

Egy megállapodás közös ellenőrzés alatt áll, ha a lényeges tevékenységeivel kapcsolatos döntésekhez az ellenőrzésben részt vevő felek egyhangú hozzájárulása szükséges.

Ha a Társaság egy megállapodással kapcsolatos eszközökre vonatkozó jogokkal és a kötelezettségekre vonatkozó kötelmekkel rendelkezik, akkor a megállapodás közös tevékenységnek minősül. A Társaság konszolidált pénzügyi kimutatásaiban a közös tevékenység eszközeinek, forrásainak, bevételeinek és ráfordításainak rá eső része összevonásra kerül a konszolidált beszámoló megfelelő soraival.

Ha a Társaság a közös megállapodás nettó eszközeire vonatkozó jogokkal rendelkezik, akkor a megállapodás közös vállalkozásnak minősül. A Csoport közös vállalkozásokban lévő érdekeltségei a tőkemódszer alkalmazásával kerülnek kimutatásra.

Amennyiben több fél kapcsolt vállalati forma nélkül, közösen vesz részt feltáró vagy termelőtevékenységben, azonban az együttműködési megállapodás (JOA) nem keletkeztet közös ellenőrzést, akkor a megfelelő számviteli eljárás érdekében a MOL, mint befektető egyedileg vizsgálja meg a megállapodást és a megállapodásban résztvevő felek jogait és kötelezettségeit. Tételesen elemzésre kerülnek a felek eszközökre vonatkozó jogai, a szerveződéssel kapcsolatos kötelezettségekre vonatkozó kötelmei, a kapcsolódó bevételekre vonatkozó jogok és a felmerülő ráfordításokra vonatkozó kötelmek. Tekintettel arra, hogy a közös megállapodás nem külön jogalanyon keresztül épül fel, a Csoport ezért a részesedésével arányosan jeleníti meg a közös tevékenységhez kapcsolódó bevételeket, költségeket, eszközöket és kötelezettségeket.

A Csoport által alkalmazott új és módosított standardok

A Csoport a következő módosításokat alkalmazta először a 2021. január 1-gyel kezdődő pénzügyi évben:

- ▶ IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 és IFRS 16 A referencia-kamatláb reform módosítása- 2. fázis
- ▶ IFRS 4 Biztosítási szerződések módosítása- Az IFRS 9 halasztása

A fent említett módosítások nincsenek jelentős hatással a Csoport konszolidált eredményére, pénzügyi helyzetére és pénzügyi kimutatásaira.

A MOL-csoport folyamatosan követi az IBOR reform kapcsán a piaci fejleményeket, mivel hitelszerződéseiben többségében LIBOR és/vagy EURIBOR kamat szerepel referencia-kamatlábként. A megkötött megállapodások tartalmazzák opciókat arra az esetre, ha

valamelyik referencia-kamatláb nem elérhető. A MOL-csoport 2021-ben is folytatta a megbeszéléseket a banki partnerekkel és az adatszolgáltatókkal a lehetséges opciókról és alkalmazandó alternatív árfolyamokról és először az USD LIBOR helyettesítéséről született megállapodás. A MOL-csoport a hiteldokumentáció összes szükséges változtatását a vonatkozó IBOR reform hatályba lépése előtt kívánja végrehajtani. A MOL-csoportnak nincs a reform által közvetlenül érintett hitellehívása és hitelállománya 2021.12.31-én és nincs az IBOR reform által érintett fedezeti kapcsolata sem. A reformnak nincs jelentős hatása a Csoport fedezeti stratégiájára.

A Csoport a következő módosítást először a 2021-es pénzügyi évben alkalmazta 2021. április 1-gyel kezdődően:

- ▶ IFRS 16 Lízingek COVID-19-cel kapcsolatos bérleti szerződések módosítása 2021. június 30. után

A fent említett módosítás nincs hatással a Csoport konszolidált eredményére, pénzügyi helyzetére és pénzügyi kimutatásaira.

Közzétett, de nem hatályos IFRS standardok

A közzétett, de még nem hatályos IFRS standardok megtalálhatók az 1. számú mellékletben.

A számviteli politika lényeges elemeinek összefoglalása

Beszámolási pénznem

Az alapul szolgáló gazdasági események tartalmára és körülményeire való tekintettel az anyavállalat funkcionális, valamint a Csoport beszámolási pénzneme a magyar forint.

A pénzügyi kimutatások adatai millió forintban szerepelnek, a kerekítési szabályoknak megfelelően millió forintra kerekítve.

Külföldi pénznemben történő tranzakciók

A külföldi pénznemben történő tranzakciók a beszámolási pénznem és a külföldi pénznem adott tranzakció napján érvényes árfolyamán átváltott értéken kerülnek kimutatásra. Ez alól kivételt képeznek a nem monetáris eszköz vagy nem monetáris kötelezettség kapcsán kapott vagy fizetett devizaelőlegek, melyek esetében az ügylet időpontja az előleg kezdeti megjelenítésének az időpontja. A tranzakciók pénzügyi rendezésekor érvényben lévő árfolyamnak az eredeti bekerülési árfolyamtól való eltérése esetén, a különbözet az adott időszakra szóló konszolidált jövedelemre vonatkozó kimutatásban kerül elszámolásra. A külföldi pénznemben kifejezett pénzügyi eszközök, illetve a külföldi érdekeltség megszerzésén keletkezett goodwill és valós értékelési különbözete az időszaki záró árfolyamon kerülnek átváltásra.

A külföldi érdekeltségekkel kapcsolatos pénzügyi eszközökön keletkező árfolyam-különbözete az egyéb átfogó jövedelem kimutatásban kerülnek elszámolásra, amennyiben azok rendezése az előrelátható jövőben nem várható vagy nem tervezett.

A Csoport külföldi leányvállalatainak pénzügyi kimutatásai a mérlegtételek esetében év végi árfolyamon, a jövedelemre vonatkozó kimutatás tételeinek esetében súlyozott éves átlagárfolyamon kerülnek átváltásra. Az átváltási különbözete az egyéb átfogó jövedelem átváltási tartalék sora tartalmazza.

Egy külföldi érdekeltségben lévő részesedés teljes vagy részleges eladásakor az adott külföldi érdekeltségre vonatkozó árfolyam-különbözete felhalmozott összege átszólásra kerül az eredménybe.

Jelentős számviteli feltételezések és becslések

A számviteli politika alkalmazása során a Társaság vezetése bizonyos feltételezésekkel élt, melyek jelentősen befolyásolhatják a konszolidált éves beszámolóban szereplő összegeket. Ezen feltételezések a megfelelő magyarázatokban részletesen kifejtésre kerülnek.

Az IFRS követelményeinek megfelelő konszolidált éves beszámoló készítése megköveteli a becslések alkalmazását, melyek befolyásolják a konszolidált éves beszámolóban és a magyarázatokban szereplő összegeket. Ezen becslések a menedzsment jelenlegi eseményekre vonatkozó legjobb ismeretein alapulnak, azonban a tényleges eredmények azoktól eltérhetnek. A becslési bizonytalanságok a megfelelő magyarázatokban részletesen kifejtésre kerülnek.

2021-ben a Covid-19 világjárvány nem volt jelentős hatással a működésre és a pénzügyi eredményekre, és a szokásos üzletmenet részévé vált.

Számviteli politika változás

A MOL-csoport módosította a megvásárolt kibocsátási kvótákra vonatkozó számviteli politikáját. Korábban a Csoport újraértékelte azokat a kibocsátási kvótákat, amelyeknek aktív piaca van, míg az egyéb zöld jogokat/kvótákat, amelyeknek nincs aktív piaca, értékvesztéssel csökkentett bekerülési értéken értékelte. Az új zöld jogok megjelenésével a Csoport újraértékelte a kvótákra vonatkozó számviteli politikáját, és úgy döntött, hogy egységesíti a különböző kvóták kezelését, hogy relevánsabb információkat nyújtson azáltal, hogy a hasonló jogokat hasonló módon kezeli, függetlenül attól, hogy van-e már aktív piacuk vagy sem. Ennek következtében a MOL-csoport minden típusú zöld jogot/kvótát értékvesztéssel csökkentett bekerülési értéken értékel.

Előző évi pénzügyi adatok módosítása

Az ACG vételár allokáció mérési időszaka 2021 második negyedévében zárult le. Az összehasonlító pénzügyi év végén a menedzsment további információkat keresett egyes becslésekre vonatkozóan, amelyek eredményeként a kőolaj és földgáz eszközök valós értéke, a kötelezettségek, a halasztott adó és a goodwill, valamint az értékcsökkenési leírás, a pénzügyi ráfordítások és a nyereségadó-ráfordítások módosításra kerültek.

Az konszolidált pénzügyi helyzetre, jövedelemre, átfogó jövedelemre és cash flow-ra vonatkozó kimutatások összehasonlító időszakának értékei módosításra kerültek az alábbiak szerint. Az akvizíció napjára vonatkozó módosításokra vonatkozóan a 10. megjegyzésben található információk.

A tárgyi eszköz mozgástábla értékei az ACG vételár allokáció véglegesítése és egy befejezetlen beruházás selejtezése miatt módosultak, amelynek részletei a 9. megjegyzésben találhatóak.

A KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI HELYZETRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS

	2020. dec. 31	2020. dec. 31	2020. dec. 31
	Módosított	Módosítás	Közzétett
	millió forint	millió forint	millió forint
Tárgyi eszközök	3,232,577	14,586	3,217,991
Immateriális javak	397,871	8,103	389,768
Összes befektetett eszköz	4,233,401	22,689	4,210,712
Összes eszköz	5,530,001	22,689	5,507,312
Tartalékok	2,153,148	-127	2,153,275
Anyavállalati részvényesek részesedésére jutó eredmény	-18,323	-2,384	-15,939
Anyavállalati részvényesek részesedése a saját tőkéből	2,213,074	-2,511	2,215,585
Összes saját tőke	2,484,088	-2,512	2,486,600
Céltartalékok várható kötelezettségekre - hosszú távú	637,406	28,738	608,668
Halasztott adókötelezettségek	130,569	-3,537	134,106
Összes hosszú lejáratú kötelezettség	1,670,274	25,200	1,645,074
Összes saját tőke és kötelezettség	5,530,001	22,689	5,507,312

A KONSZOLIDÁLT JÖVEDELEMRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS

	2020 Módosított	2020 Módosítás	2020 Közzétett
	millió forint	millió forint	millió forint
Értékcsökkenés és értékvesztés	514.395	2.372	512.023
Pénzügyi műveletek ráfordításai	280.161	807	279.353
Adózás előtti veszteség (-) / nyereség (+)	-43.836	-3.179	-40.657
Nyeréségadó	10.261	-795	11.056
Tárgyév vesztesége (-) / nyeresége (+)	-54.097	-2.384	-51.713
Ebből:			
Anyavállalati részvényesek részesedésére jutó eredmény	-18.323	-2.384	-15.939
Anyavállalati részvényeseket megillető egy részvényre jutó eredmény	-26	-4	-22
Anyavállalati részvényeseket megillető egy részvényre jutó higitott eredmény	-26	-4	-22

A KONSZOLIDÁLT ÁTFOGÓ JÖVEDELEMRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS

	2020 Módosított	2020 Módosítás	2020 Közzétett
	millió forint	millió forint	millió forint
Tárgyév vesztesége (-) / nyeresége (+)	-54.097	-2.384	-51.713
Külföldi tevékenységek beszámolási pénznemre történő átszámítása miatti átváltási különbözet adóhatással együtt	141.942	-128	142.070
Tárgyévi összes átfogó jövedelem	64.079	-2.512	66.591
Ebből:			
Anyavállalati részvényesek részesedése	78.019	-2.511	80.530

A KONSZOLIDÁLT CASH FLOW-RA VONATKOZÓ KIMUTATÁS

	2020 Módosított	2020 Módosítás	2020 Közzétett
	millió forint	millió forint	millió forint
Adózás előtti eredmény	-43.836	-3.179	-40.657
Értékcsökkenés és értékvesztés	514.395	2.372	512.023
Kamatráfordítások (+) és kamatbevételek (-) nettó eredménye	22.559	807	21.752

TÁRGYÉVI EREDMÉNY

E szakasz ismerteti a Csoport 2021. december 31-én és 2020. december 31-én végződő pénzügyi éveinek eredményét és teljesítményét. A közzétételek a jövedelemre vonatkozó kimutatás struktúráját követik, és információt nyújtanak a szegmensadatokról, összes működési bevételről, összes működési kiadásról, pénzügyi eredményről, a társult és közös vezetésű vállalkozásokról. Az adózással, a részvény alapú juttatásokkal, a társult és közös vezetésű vállalkozásokkal kapcsolatos pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatások szintén itt kerülnek ismertetésre.

3. Szegmens információk

Számviteli politika

A Csoport üzleti szempontból öt fő üzleti egységre osztható: Upstream (Kutatás–Termelés), Downstream (Feldolgozás és Kereskedelem), Fogyasztói Szolgáltatások, Gáz Midstream és Központ és egyéb szegmens. A Csoport ezen üzleti egység bontás mentén készíti jelentéseit a vezetőség számára, amely felelős az üzleti erőforrások szegmensek részére való hozzárendeléséért, illetve a teljesítmények megítéléséért.

2021	Upstream millió forint	Downstream millió forint	Fogyasztói szolgáltatások millió forint	Gáz Midstream millió forint	Központ és egyéb millió forint	Szegmensek közötti átadás millió forint	Összesen millió forint
Értékesítés nettó árbevétele							
Értékesítés Csoporton kívüli vevőknek	264.399	3.638.277	1.934.647	103.796	18.188	-	5.959.307
Szegmensek közötti átadás	412.251	1.618.032	9.492	4.290	223.759	-2.267.824	-
Értékesítés nettó árbevétele összesen	676.650	5.256.309	1.944.139	108.086	241.947	-2.267.824	5.959.307
Üzleti tevékenység nyeresége (+) / vesztesége (-)	202.091	348.901	143.404	24.534	-74.574	-31.471	612.885

2020	Upstream Módosított millió forint	Downstream millió forint	Fogyasztói szolgáltatások millió forint	Gáz Midstream millió forint	Központ és egyéb millió forint	Szegmensek közötti átadás millió forint	Összesen millió forint
Értékesítés nettó árbevétele							
Értékesítés Csoporton kívüli vevőknek	175.367	2.267.669	1.446.870	89.241	31.875	-	4.011.022
Szegmensek közötti átadás	222.769	1.112.108	6.056	4.766	213.517	-1.559.216	-
Értékesítés nettó árbevétele összesen	398.136	3.379.777	1.452.926	94.007	245.392	-1.559.216	4.011.022
Üzleti tevékenység nyeresége (+) / vesztesége (-)	-50.846	7.682	114.437	45.474	-63.324	11.571	64.994

2021	Upstream millió forint	Downstream millió forint	Fogyasztói szolgáltatások millió forint	Gáz Midstream millió forint	Központ és egyéb millió forint	Szegmensek közötti átadás millió forint	Összesen millió forint
Egyéb szegmens információk							
Beruházások:	132.352	289.296	48.209	21.070	79.390	-	570.317
Tárgyi eszközök beszerzése	119.991	210.989	42.132	20.397	69.360	-	462.869
Immateriális javak beszerzése	12.361	78.307	6.077	673	10.030	-	107.448
Értékcsökkenés és értékvesztés	267.243	151.840	39.129	16.640	33.577	-992	507.437
Ebből: az eredmény terhére elszámolt értékvesztés (meddő fúrásokkal együtt)	71.497	4.122	1.351	256	2.857	-51	80.032
Ebből: az eredmény terhére elszámolt értékvesztés visszairása	195	49	498	-	41	-	783
Céltartalékképzés, felhasználás és korábbi becslések felülvizsgálata	9.535	22.255	-89	405	-2.033	-	30.074

2020	Upstream	Downstream	Fogyasztói	Gáz	Központ és	Szegmensek	Összesen
	Módosított		szolgáltatások	Midstream	egyéb	közötti	
	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	átadás	millió forint
Egyéb szegmens információk							
Beruházások:	92.096	275.920	39.014	11.065	66.147	-	484.242
Tárgyi eszközök beszerzése	75.459	222.386	35.101	10.515	53.345	-	396.806
Immateriális javak beszerzése	16.637	53.534	3.913	550	12.802	-	87.436
Értékcsökkenés és értékvesztés	261.091	159.475	41.783	16.493	35.245	308	514.395
Ebből: az eredmény terhére							
elszámolt értékvesztés (meddő fúrásokkal együtt)	42.325	15.780	703	541	7.391	2.019	68.759
Ebből: az eredmény terhére							
elszámolt értékvesztés visszairása	6.979	124	75	-	2	-	7.180
Céltartalékképzés, felhasználás és korábbi becslések felülvizsgálata	5.779	9.951	328	-254	-12.330	-	3.474

A szegmensek üzleti eredménye tartalmazza a harmadik félnek, valamint más szegmensnek történő értékesítésekből származó eredményt. A Központ és egyéb szegmens karbantartási, pénzügyi és egyéb szolgáltatást nyújt az üzleti szegmenseknek. A belső transzferárak az aktuális piaci árakon alapulnak. A szegmens eredmények az adott divízióhoz tartozó teljeskörűen konszolidált leányvállalatok eredményeit is tartalmazzák.

A fenti táblában feltüntetett immateriális javak és tárgyi eszközök beszerzése és az immateriális javak és tárgyi eszközök mozgástáblákban szereplő növekmények közötti különbség emissziós jogok vásárlásából, mezőfelhagyási céltartalék aktiválásából és térítés nélkül kapott eszközökből adódik.

a) Eszközök földrajzi régiók szerinti megoszlása

2021	Immateriális javak	Tárgyi eszközök	Befektetések társult és közös vezetésű
	(9. magyarázat)	(9. magyarázat)	vállalkozásokban
	millió forint	millió forint	(6. magyarázat)
Magyarország	138.819	1.453.252	15.509
Horvátország	61.363	614.756	12.057
Szlovákia	8.821	544.319	6.459
Azerbajdzsán	182.871	439.068	1.394
Európai Unió egyéb része	31.944	193.247	19.678
Európa egyéb része	1.678	82.221	-
A világ egyéb része	12.343	53.881	170.317
Összesen	437.839	3.380.744	225.414

2020 Módosított	Immateriális javak	Tárgyi eszközök	Befektetések társult és közös vezetésű
	(9. magyarázat)	(9. magyarázat)	vállalkozásokban
	millió forint	millió forint	(6. magyarázat)
Magyarország	91.722	1.287.922	19.776
Horvátország	66.784	626.728	12.303
Szlovákia	7.655	563.511	4.402
Azerbajdzsán	166.955	426.196	16.662
Európai Unió egyéb része	30.578	215.268	12.544
Európa egyéb része	26.162	63.406	-
A világ egyéb része	8.015	49.546	149.149
Összesen	397.871	3.232.577	214.836

A módosítás csak az Azerbajdzsán sort érintette, az Immateriális javak értéke 8.103 millió forinttal, a Tárgyi eszközök értéke 14.586 millió forinttal nőtt.

4. Összes működési bevétel

Számviteli politika

Nettó árbevétel

Az IFRS 15 meghatároz egy 5 lépésből álló modellt a vevőkkel kötött szerződésekből származó bevételek elszámolására. A bevétel olyan összegben kerül elszámolásra, amely azt az ellenértéket tükrözi, amelyre a Csoport várhatóan jogosult lesz a termékekért vagy szolgáltatásokért cserébe. Árbevétel abban az esetben kerül elszámolásra, ha valószínűsíthető a tranzakcióval összefüggő gazdasági előny társaság általi realizálása, valamint annak összege megfelelően mérhető. Az árbevétel akkor kerül elszámolásra, amikor az áruk és a szolgáltatások feletti ellenőrzés átkerül a vevőhöz.

A Csoport megállapította, hogy általában:

- a teljesítési kötelezettségek konkrét időpontban elégíti ki, mert az ellenőrzés az áruk leszállításakor kerül átadásra a vevőnek;
- megbízóként jár el a vevőkkel kötött szerződéseket, mert jellemzően ellenőrzi az árukat és szolgáltatásokat, mielőtt átadja őket a vevők részére;
- nincsen jelentős finanszírozási komponens, mert szerződéskötéskor várhatóan az ígért áru vagy szolgáltatás vevőnek való átadása és az említett áru vagy szolgáltatás vevő általi kifizetése közötti időszak legfeljebb egy év.

Lízing bevétel

Az operatív lízingből származó lízingbevételt lineáris alapon kell a lízing futamideje alatt elszámolni.

Értékesítést terhelő adók

A bevételek, költségek és az eszközök az értékesítést terhelő adók nélkül kerülnek kimutatásra (pl. jövedéki adó), kivéve:

- ▶ amikor egy eszköz megvásárlását vagy egy szolgáltatást terhelő adó nem visszaigényelhető az adóhatóságtól (pl. a leányvállalat nem tárgya a forgalmi adónak). Ebben az esetben az adó a megszerzett eszköz vagy szolgáltatás bekerülési értékének részeként kerül kimutatásra; illetve
- ▶ a követelések és kötelezettségek összegében kimutatott adók

Az adóhatóságtól visszaigényelhető értékesítést terhelő adó a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban követelésként, míg az adóhatóságnak fizetendő értékesítést terhelő adó kötelezettséggé kerül kimutatásra.

Egyéb működési bevétel

Az egyéb működési bevétel elszámolása ugyanazon számviteli politika alapján történt, mint az árbevétel elszámolása.

a) Árbevétel termékcsoportonként

	2021 millió forint	2020 millió forint
Kőolaj és kőolajtermékek árbevétele	4.056.488	2.700.886
Vegyipari termékek árbevétele	1.075.344	641.133
Földgáz és gáztermékek árbevétele	340.052	205.905
Egyéb termékek árbevétele	167.710	131.351
Shop termékek árbevétele	165.952	150.929
Szolgáltatások árbevétele	153.761	180.818
Összesen	5.959.307	4.011.022

b) Árbevétel földrajzi régiók szerinti megoszlása

	2021	2020
	millió forint	millió forint
Magyarország	1.631.987	1.015.997
Horvátország	669.612	441.688
Csehország	479.873	335.929
Szlovákia	479.563	411.336
Olaszország	425.030	273.692
Románia	423.554	276.921
Lengyelország	290.673	142.748
Ausztria	260.661	213.173
Szerbia	233.327	215.014
Nagy-Britannia	165.915	119.789
Németország	143.341	95.260
Bosznia-Hercegovina	137.191	90.932
Svájc	112.110	84.123
Szlovénia	108.234	67.640
Azerbajdzsán	89.490	54.235
Egyéb közép-kelet-európai országok	50.938	32.142
Európa egyéb része	148.698	77.365
A világ egyéb része	109.110	63.038
Összesen	5.959.307	4.011.022

2021-ben nem volt a Csoportnak olyan meghatározó vevője, amelytől származó árbevétel meghaladta volna a teljes nettó árbevétel 10%-át (2020-ban sem).

c) Egyéb működési bevétel

	2021	2020
	millió forint	millió forint
Kapott bírságok, késedelmi kamatok, kártérítések	7.276	3.836
Kapott támogatások	6.196	7.475
Jogi költségek visszatérítése	2.826	-
Vállalkozások értékesítéséből származó nyereség	2.327	-
Immateriális javak és tárgyi eszközök értékesítésének eredménye	2.069	4.975
Nem fedezeti termékár ügyletek nettó eredménye*	-	28.796
Egyéb	12.077	10.605
Összesen	32.771	55.687

* A nem fedezeti termékár ügyletek nettó eredménye a tárgyévben veszteség volt (lásd 4. magyarázat)

Az Egyéb működési bevételek között szereplő Jogi költségvisszatérítés (2.826 millió forint) a Dana Gas PJSC (Dana) és a Crescent Petroleum Company International LTD (Crescent) által a MOL Nyrt. és az OMV Upstream International GmbH ellen indított választottbírói eljárásból származó, amelyben a MOL mint alperes vett részt. A 2021. december 2-án kelt ítéletében a választott bíróság elutasította a Dana és Crescent valamennyi követelését és elrendelte a MOL jogi és eljárás költségei 90%-ának megtérítését.

5. Összes működési költség

Számviteli politika

Összes működési költség

Amennyiben külön standard nem szabályozza, a működési költségek adott időpontban vagy adott időszak alatt kerülnek elszámolásra. Ha egy adott tranzakció egy konkrét IFRS hatáskörébe tartozik, akkor annak a standardnak megfelelően kerül számviteli elszámolásra.

A Csoport a kisértékű eszközökre, rövid futamidejű lízingekre vonatkozó lízingdíjakat és a lízingkötelezettség értékelésében figyelmen kívül hagyott változó lízingdíjakat a működési tevékenységek közé sorolja.

	2021	2020
	millió forint	Módosított millió forint
Anyagjellegű ráfordítások	4.431.441	2.954.666
Vásárolt kőolaj	1.909.135	1.221.421
Eladott áruk beszerzési értéke	1.190.978	758.298
Nem szénhidrogén alapú alapanyagok	439.832	274.178
Igénybevett anyagjellegű szolgáltatás	267.294	254.410
Egyéb nyersanyagok	287.257	188.742
Vásárolt biodízel komponens	168.446	111.542
Közüzemi költségek	103.030	79.791
Közvetített szolgáltatások	65.469	66.284
Személyi jellegű ráfordítások	300.006	275.522
Béreköltség	220.244	196.886
Társadalombiztosítási járulék	45.263	43.950
Egyéb személyi jellegű kifizetések	34.499	34.686
Értékcsökkenés és értékvesztés	507.437	514.395
Egyéb működési költségek és ráfordítások	399.390	248.250
Nem fedezeti termékár ügyletek eredménye*	88.306	-
Bányajáradékok	55.210	30.119
Stratégiai készletek tárolásáért fizetett díj	40.296	38.419
Egyéb szolgáltatások	37.289	37.594
Téritésmentesen kapott kvótát meghaladó üvegházhatású gáz kibocsátásra képzett céltartalék	24.381	10.427
Adók és hozzájárulások	24.372	20.134
Bérleti díjak	19.679	17.031
Tanácsadási díjak	17.447	18.293
Reklám költségek	16.213	15.426
Biztosítási díjak	11.196	9.900
Takarítási költségek	7.976	8.028
Bankköltségek	6.693	5.954
Vagyonvédelmi szolgáltatások	6.673	6.918
Egyéb	43.659	30.007
Saját termelésű készletek állományváltozása	-170.694	80.800
Saját előállítású eszközök aktivált értéke	-88.387	-71.918
Összes működési költség	5.379.193	4.001.715

* A nem fedezeti termékár ügyletek nettó eredménye az előző évben nyereség volt (lásd 3. magyarázat)

Az Egyéb működési költségek és ráfordítások között kimutatott bérleti díjak a rövid futamidejű lízingekhez, a kisértékű eszközök lízingjéhez, valamint a változó lízingdíjakhoz kapcsolódnak.

Az Egyéb működési költségek és ráfordítások Egyéb sora 2021-ben tartalmazza a Creditor BETA, s.r.o. társasággal kapcsolatos sikeresen lezárt jogi ügyekben képzett céltartalékok feloldását (2.707 millió forint), 2020-ban pedig tartalmazta a Creditor GAMA, s.r.o. társasággal kapcsolatos sikeresen lezárt jogi ügyekben képzett céltartalékok feloldását (11.606 millió forint).

Személyi jellegű ráfordítások

Az egyéb személyi jellegű ráfordítások magukban foglalják a béren kívüli juttatásokat, a költségtérítéseket, illetve a végkielégítéseket.

Részvény alapú juttatások

A Csoport bizonyos munkavállalói (a felső- és középvezetés tagjai) részvény alapú juttatásokban részesülnek, illetve egyes munkavállalók részvényekért, részvényre vonatkozó jogokért cserében végeznek szolgáltatásokat („részvény elszámolású tranzakciók”).

Részvény elszámolású tranzakciók

A részvény alapú juttatások költsége a juttatás időpontjában fennálló valós érték alapján kerül meghatározásra. A valós érték megállapítása általánosan elfogadott opcióárazási modellek (rendszerint a binomiális modell) alkalmazásával történik. A részvény elszámolású tranzakciók értékelése során kizárólag a piaci feltételek kerülnek figyelembevételre (amelyek az anyavállalat részvényeinek árfolyamához kötődnek).

A részvény elszámolású tranzakciók - a saját tőke egyidejű növekedésével együtt - azon időszak alatt kerülnek elszámolásra, amelyben a teljesítménytől függő feltételek teljesülnek, egészen addig az időpontig, amikor az érintett munkavállalók teljes mértékben jogosulttá válnak a juttatásra („megszolgálatás időpontja”). A részvény elszámolású tranzakciók halmozott költsége a beszámolás időpontjában tükrözi a megszolgálatási időszakból eltelt időt, valamint azon juttatások mennyiségét, amelyek a Csoport vezetésének véleménye szerint a tőkeinstrumentumok darabszámára vonatkozó, rendelkezésre álló legjobb becslés alapján végül megszolgálatásra kerülnek.

A még le nem hívott opciókat az egy részvényre jutó hozam megállapításánál, további hígító hatású részvénynek kell tekinteni.

Kézpénz elszámolású tranzakciók

A részvény alapú juttatások költsége a juttatáskor, annak időpontjában fennálló valós érték alapján kerül meghatározásra a binomiális modell alkalmazásával. A valós érték a megszolgálatási időszak alatt a költségekkel szemben, a megfelelő kötelezettség egyidejű felvételével kerül elszámolásra. A kötelezettség összege mérleg fordulónapon (beleértve az elszámolás napját is) átértékelésre kerül, a valós értékben bekövetkezett változás a tárgyévi eredménnyel szemben kerül elszámolásra.

	2021	2020
	millió forint	millió forint
Abszolút Részvény Érték Alapú Juttatás	-8	167
Relatív Piaci Index Alapú Juttatás	-9	6
Hosszútávú Részvényprogram	153	-
Rövidtávú Részvény Tulajdonosi Ösztönző	1.223	-
Kézpénzben elszámolt részvény alapú juttatások költsége	1.359	173
Abszolút Részvény Érték Alapú Juttatás	650	-645
Relatív Piaci Index Alapú Juttatás	52	-80
Hosszútávú Részvényprogram	1.039	-
Rövidtávú Részvény Tulajdonosi Ösztönző	-496	1.233
Részvény- ösztönző rendszer az Igazgatóság tagjai részére	361	507
Részvényben elszámolt részvény alapú juttatások költsége	1.606	1.015
Részvény alapú juttatások költsége	2.965	1.188

A részvény alapú juttatások, mely a díjazás fontos eleme, a menedzsment hosszú távú ösztönzését szolgálják. Ezen ösztönzők biztosítják a MOL-csoport felsővezetőinek érdekeltségét a részvényárfolyam növelésében, ezáltal biztosítva a részvényesek stratégiai érdekeinek érvényesülését.

Abszolút Részvényérték Alapú Javadalmazási Politika a menedzsment részére

Az Abszolút Részvényalapú Javadalmazási Politika egy múltbeli áron kapott hipotetikus MOL részvényekre vonatkozó lehívási opció, amely által azokat azonnali áron értékesíti, így nyereséget realizálva ezen árak közötti különbségből. Ezen ösztönző a következő tulajdonságokkal bír:

- ▶ Évente kezdődően egy négyéves időszakot fed le, amely egy kétéves megszolgálatási időszakra (ahol nincs lehetőség a részvényopciók gyakorlására) és egy kétéves visszaváltási időszakra bontható. Ha az opciók nem kerülnek lehívásra, az opció a visszaváltási időszak december 31-e után lejár.
- ▶ A juttatások központilag a MOL besorolási kategóriáival összhangban vannak meghatározva.
- ▶ A kifizetés az egyéni teljesítményekhez kapcsolódik.
- ▶ A kifizetés Magyarországon MOL-részvények, Magyarországon kívül kézpénz formájában történik.

Az ösztönzés kifizetése az opció menedzsment általi lehívására történik. Az ösztönző értéke a múltbeli ár és a választott azonnali ár különbsége.

Amennyiben a MOL Nyrt. Közgyűlése osztalékfizetés mellett dönt a juttatás időpontja után, a felsővezetők, akik hosszú távú ösztönzőre jogosultak, jogosultságot szereznek a részesedés megváltásakor részvényegyenértékben történő kifizetésre. A kifizetés mértéke megegyezik az egy MOL részvényre jutó osztalék és az adott vezetőnek juttatott részvényopciós darabszám szorzatával. A kifizetés a részesedés megváltásakor történik.

Részvény elszámolású részvény alapú juttatások:

	2021		2020	
	Átváltási opció darabszáma részvény	Súlyozott átlagos átváltási ár forint / részvény	Átváltási opció darabszáma részvény	Súlyozott átlagos átváltási ár forint / részvény
Év elején fennálló opciók	7.494.523	3.023	5.970.656	2.960
Év során juttatott opciók	227.992	2.918	2.802.431	2.922
Év során visszavett opciók	-296.376	3.011	-317.232	2.974
Év során lehívott opciók	-	-	-	-
Év során lejárt opciók	-2.329.266	3.107	-961.332	2.352
Év végén fennálló opciók	5.096.873	2.981	7.494.523	3.023
Év végén lehívható opciók	2.394.100	3.052	2.416.317	3.107

Kézpénz elszámolású részvény alapú juttatások:

	2021		2020	
	Átváltási opció darabszáma részvény	Súlyozott átlagos átváltási ár forint / részvény	Átváltási opció darabszáma részvény	Súlyozott átlagos átváltási ár forint / részvény
Év elején fennálló opciók	360.351	3.026	654.183	2.203
Év során juttatott opciók	33.749	2.918	119.253	2.924
Év során visszavett opciók	-19.736	2.918	-7.189	3.052
Év során lehívott opciók	-	-	-399.232	1.669
Év során lejárt opciók	-110.786	3.107	-6.664	1.669
Év végén fennálló opciók	263.578	2.987	360.351	3.026
Év végén lehívható opciók	135.272	3.052	110.786	3.107

A részvény alapú opciós juttatással kapcsolatban 2021. december 31-én 68 millió forint kötelezettség jelent meg (2020. december 31-én 74 millió forint), mely az egyéb hosszú lejáratú és az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek között került kimutatásra.

A valós értékek a binomiális opció árazási modell alapján kerültek meghatározásra.

	2021	2020
Súlyozott átlagos átváltási ár (forint / részvény)	2.987	3.026
December 31-i részvényárfolyam (forint / részvény)	2.520	2.190
Múltbéli adatokon alapuló várható volatilitás	34,97%	31,05%
Várható osztalék hozam	4,36%	3,66%
Várható élettartam (év)	1,49	2,01
Kockázatmentes kamatláb	5,14%	0,84%

Relatív Piaci Index Alapú Javadalmazási Politika a menedzsment részére

A Relatív Piaci Index Alapú Javadalmazási Politika egy hároméves futamidejű program, amely az úgynevezett összehasonlított részvényárfolyam modellen alapul. Az ösztönző jellemzői:

- ▶ A program évente indul, hároméves várakozási időszakkal. A kifizetés a harmadik év után esedékes.
- ▶ A célkitűzés a MOL Nyrt. részvényárfolyamának növekedése összehasonlítva releváns és elismert regionális és iparág-specifikus részvénycsomag indexekkel (CETOP és MSCI Emerging Markets Energy Index).
- ▶ Az értékelés alapja a MOL Nyrt. részvényárfolyamának éves (12 hónapos) teljesítménye összemérve az irányadó indexekkel hároméves időtávon.
- ▶ A MOL részvényárfolyam alul/felülteljesítéséhez meghatározott kifizetési ráták tartoznak.
- ▶ Az ösztönző mértékét befolyásolja az egyéni rövid távú teljesítményértékelés.
- ▶ A kifizetés Magyarországon MOL-részvények, Magyarországon kívül készpénz formájában történik.

Hosszútávú Részvényprogram vezetők részére

2021. január 1-től a MOL-csoport egy új részvényalapú javadalmazási programot vezet be, ami leváltja az Abszolút Részvényérték Alapú Javadalmazás és a Relatív Piaci Index Alapú Javadalmazás programokat, melynek neve: Hosszútávú Részvényprogram.

A Hosszútávú Részvényprogram egy vállalati és egyéni teljesítményen alapuló hároméves ösztönző program az alábbi jellemzőkkel:

- ▶ A program évente indul, hároméves várakozási időszakkal. A kifizetés a harmadik év után esedékes.
- ▶ Vállalati teljesítmény célt az üzleti tervben meghatározott tiszta újrabeszerzési árakkal becsült üzleti eredmény elérése határozza meg.
- ▶ A kifizetési százalék a vállalati cél elérése és az egyéni teljesítményen alapuló egyéni kifizetési százalék szerint kerül megállapításra.
- ▶ A kifizetés Magyarországon MOL-részvények, Magyarországon kívül készpénz formájában történik.
- ▶ A juttatás valós értéke a MOL részvény juttatás időpontjában érvényes átlagos jegyzésére alapján kerül meghatározásra, mely 2.221 forint volt részvényenként, ahol a juttatás időpontjának a program első évében az év első tőzsdei kereskedési napját tekintjük.

Rövidtávú Részvény Tulajdonosi Ösztönző a menedzsment részére

A Rövidtávú Részvény Tulajdonosi Ösztönző egy egyéves futamidejű program. Az ösztönző jellemzői:

- ▶ A program évente indul, egy éves várakozási időszakkal. A kifizetés a következő évben esedékes.
- ▶ A résztvevők alapszámára, belső besorolása és az ahhoz kapcsolódó bónusz ráta alapján kerül meghatározásra a juttatás.
- ▶ Az ösztönző mértékét befolyásolja az egyéni rövid távú teljesítményértékelés a megszolgálati időszak alatt.
- ▶ A kifizetés MOL-részvények vagy készpénz formájában történik.

Részvény- ösztönző rendszer az Igazgatóság tagjai részére

Az Igazgatóság tagjai a pozíciójukban eltöltött napok alapján válnak jogosulttá a MOL részvény meghatározott éves mennyiségére. Minden igazgató 1.200 darab részvényre jogosult havonta, az Igazgatóság elnöke további 400 részvényre jogosult havonta. Ha egy ügyvezető igazgató kap megbízást, mint az Igazgatóság elnöke, akkor erre a további részvény számára a nem ügyvezető elnökhelyettes jogosult. Az új ösztönző program biztosítja, hogy az Igazgatóság tagjai a MOL részvények árfolyamának hosszú távú emelkedésében érdekeltek legyenek, mivel az adott évben megszolgált részvények kétharmadára kereskedési tilalom van érvényben további egy évig.

Az IFRS 2 - Részvényalapú kifizetés standard szerint az ösztönző megfelel a tőkeinstrumentumban teljesített részvény alapú juttatási rendszer feltételeinek. Ennek következtében a juttatás valós értékét ráfordításként kell elszámolni az egy év megszolgálati időszak alatt a saját tőke növelésével párhuzamosan. A juttatás valós értéke a MOL részvény juttatás időpontjában érvényes átlagos jegyzésére alapján kerül meghatározásra, ahol a juttatás időpontjának az év első tőzsdei kereskedési napját tekintjük.

	2021	2020
Megszolgált részvények darabszáma	149.155	148.800
Részvényárfolyam a juttatás időpontjában (forint / részvény)	2.221	2.950

6. Pénzügyi eredmény

Számviteli politika

A természetükben hasonló tranzakciókon keletkezett árfolyamnyereségek és –veszteségek havonta, külön aggregáltan kerülnek kimutatásra. Az egyes tranzakció csoportokon keletkezett árfolyamnyereségek és –veszteségek összesítve kerülnek bemutatásra a jövedelemre vonatkozó kimutatásban a pénzügyi műveletek bevételei és ráfordításai között.

A nem árfolyammozgásból származó egyenlegek előjelhelyesen kerülnek kimutatásra.

	2021	2020
	millió forint	Módosított millió forint
Pénzügyi műveletek eredménye		
Kamatbevétel	3.606	7.438
Osztalékbevétel	9.520	1.176
Árfolyamnyereség	91.807	154.578
Egyéb pénzügyi bevételek	2.065	5.633
Pénzügyi műveletek bevételei	106.998	168.825
Kamatráfordítás	16.544	14.343
Céltartalékok kamathatása	16.897	15.655
Árfolyamveszteség	106.227	241.154
Egyéb pénzügyi ráfordítások	9.600	9.009
Pénzügyi műveletek ráfordításai	149.268	280.161
Pénzügyi műveletek vesztesége	42.270	111.336

A lízingkötelezettségre elszámolt kamatráfordítás 4.174 millió forint (2020-ban 3.830 millió forint). A nettó lízingbefektetésre elszámolt kamatbevétel 449 millió forint (2020-ban 456 millió forint).

Az osztalékbevétel olyan tőkeinstrumentumokhoz kapcsolódik, amely a kezdeti megjelenítéskor az egyéb átfogó eredménnyel szemben valós értéken értékeltként került megjelenítésre.

7. Társult és közös vezetésű vállalkozások

Számviteli politika

Pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatás

Társult vállalkozásnak minősülnek azok a vállalkozások, ahol a Társaság jelentős befolyást gyakorol, és amely nem leányvállalat vagy közös vezetésű vállalkozás. Egy megállapodás közös ellenőrzés alatt áll, ha a lényeges tevékenységeivel kapcsolatos döntésekhez az ellenőrzésben részt vevő felek egyhangú hozzájárulása szükséges. A közös megállapodásoknak két típusa van: a közös tevékenységek és a közös vállalkozások. A megállapodás típusát az határozza meg, hogy normál üzletmenet mellett a megállapodás felett közös ellenőrzést gyakorló feleknek milyen jogai és kötelezettségei származnak a megállapodásból. Közös megállapodásnak minősülnek azok a közös vállalkozások, amelyekben a felek a közös megállapodás nettó eszközeire vonatkozó jogokkal rendelkeznek.

A Csoport társult, illetve közös vállalkozásokban lévő érdekeltségei a tőke módszer alkalmazásával kerülnek kimutatásra. A tőke módszer alapján a társult vállalkozásokban meglévő befektetés a társult vállalkozás nettó eszközértékének megszerzést követő, Csoportra jutó változásával növelt bekerülési értéken kerül kimutatásra. A társult vállalkozáshoz kapcsolódó goodwill a befektetés könyv szerinti értékének része, és nem kerül amortizálásra.

A társult, illetve közös vállalkozásokban levő befektetések értékvesztésre utaló objektív bizonyítékok beazonosítása céljából felülvizsgálatra kerülnek. Amennyiben van ilyen bizonyíték, meghatározásra kerül a befektetés realizálható értéke és az elszámolandó értékvesztés. A korábbi években elszámolt veszteségek okának mérlegelése alapján kerül meghatározásra, hogy azok visszafordításra kerülhetnek-e.

Jövedelemre vonatkozó kimutatás

A jövedelemre vonatkozó kimutatás a társult, illetve közös vállalkozás működéséből származó eredményeknek a Csoportra jutó részét tartalmazza. A Csoport és a társult, illetve közös vállalkozás között történt tranzakciók nyeresége vagy vesztesége a vállalkozásokban lévő tulajdoni hányad mértékéig kerül kiszűrésre. A társult és közös vállalkozásokban lévő nettó befektetésekre elszámolt tárgyidőszaki értékvesztés a „Részesezés társult és közös vállalkozások eredményéből” soron kerül megjelenítésre, csökkentő tételként, a jövedelemre vonatkozó kimutatásban.

Vállalat neve	Ország	Tevékenység	Tulajdoni hányad	Eredmény hozzájárulás		Befektetés nettó értéke	
			2021	2021	2020	2021	2020
			%	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint
Befektetés közös vezetésű vállalkozásokban							
BaiTex Llc. / MK Oil and Gas B.V.	Oroszország/ Hollandia	Kutatás és kitermelés / Kutatás befektetés menedzsment	51%	5.361	126	19.678	12.544
Terra Mineralna Gnojiva d.o.o. / Petrokemija d.d	Horvátország	Befektetés menedzsment	27%	-453	4.417	12.057	12.303
JSR MOL Synthetic Rubber Zrt.	Magyarország	Szintetikus gumi gyártása	49%	-6.924	-2.806	4.365	11.747
Rossi Biofuel Zrt.	Magyarország	Bioüzemanyag komponens gyártása	25%	2.987	609	8.859	5.759
Dunai Vízmű Zrt.	Magyarország	Víztermelés, ellátás	33%	-	-1	1.401	1.402
Datapac Group	Szlovákia	IT szolgáltatások	25%	52	19	641	582
ITK Holding Zrt.	Magyarország	Mobilitási és tömegközlekedési szolgáltatások	74%	15	-421	875	860
Egyéb				1	1	9	9
Befektetés társult vállalkozásokban							
Pearl Petroleum Ltd.	Kurd régió / Irak	Gázkutatás	10%	11.058	5.293	155.084	141.586
BTC	Kajmán szigetek	Olaj szállítás	9%	246	4.663	1.394	16.662
Ural Group Limited	Kazahsztán	Kutatás és kitermelés	28%	6.969	-9.715	15.233	7.563
Meroco a.s.	Szlovákia	Bio-dízel komponens gyártása (FAME)	25%	1.901	227	3.509	1.743
DAC ARENA a.s.	Szlovákia	Létesítmény menedzsment	28%	37	19	1.437	1.384
Messer Sloznaft s.r.o.	Szlovákia	Technológiai gáz termelése	49%	265	75	872	692
Összesen				21.515	2.506	225.414	214.836

Közös vállalkozások

MK Oil and Gas B.V.

A MOL-csoportnak 51%-os tulajdoni részesedése van az MK Oil and Gas B.V.-ben, aki a Baitex Llc. kizárólagos tulajdonosa, ahol a Baitugan és Yerilkinsky blokkban végzett kitermelés koncessziós megállapodáson keresztül történik. Közös kontroll áll fenn az MK Oil and Gas B.V.-ben, így a vállalat lényeges üzleti tevékenysége szükségessé teszi a felek egyhangú hozzájárulását a működési kontroll megosztására, valamint a cég nettó eszközértékéből történő részesedésre vonatkozóan. Az MK Oil and Gas B.V. leányvállalatán keresztül elsődlegesen kőolaj és földgáz kutatás és termelésben vesz részt a Baitugan mezőn.

JSR MOL Synthetic Rubber Zrt.

A társaság közösen irányított és közös vállalkozásnak minősül. A részvények 51%-át a JSR Corporation, míg 49%-át a MOL birtokolja. A társaság szintetikus gumi (SSBR) gyártással foglalkozik Tiszaújvárosban.

Terra mineralna gnojiva d.o.o.

Az INA d.d. 50%-os tulajdoni hányaddal rendelkezik a Terra mineralna gnojiva d.o.o. közös vezetésű vállalkozásban, mely 54%-os tulajdonosi joggal és az azt megillető vezetési jogokkal rendelkezik az ásványi műtrágya előállításával foglalkozó horvát Petrokemija d.d. felett. Közös kontroll áll fenn, mivel a részvényesi ülésén a felek egyhangú szavazata szükséges a döntések meghozatalához. A Terra mineralna gnojiva d.o.o. bejegyzett tevékenysége termékek eladása és vásárlása.

ITK Holding Zrt.

A MOL-csoport többségi tulajdonos az ITK Holding Zrt.-ben és közös irányítást gyakorol a Holding felett, mert 50%-os szavazati joggal rendelkezik az Igazgatótanácsban. A cég teljes körű megoldásokkal segíti több város közösségi közlekedését. Fő tevékenysége a közösségi közlekedésben részt vevő autóbuszok üzemeltetése és karbantartása, illetve utastájékoztató, valamint forgalomirányító rendszerek fejlesztése, üzemeltetése.

	BaiTex Llc./ MK Oil and Gas B.V.		JSR MOL Synthetic Rubber Zrt.		Terra Mineralna Gnojiva d.o.o. / Petrokemija d.d.*	
	2021 millió forint	2020 millió forint	2021 millió forint	2020 millió forint	2021 millió forint	2020 millió forint
Közös vezetésű vállalkozás pénzügyi helyzetére vonatkozó kimutatás:						
Befektetett eszközök	57.247	45.528	113.427	119.286	30.240	28.484
Forgóeszközök	6.802	2.745	17.597	3.286	44.264	43.211
Hosszú lejáratú kötelezettségek	21.687	22.842	96.287	76.984	5.660	9.945
Rövid lejáratú kötelezettségek	9.333	5.192	25.021	21.614	36.734	28.550
Nettó eszközérték	33.029	20.239	9.716	23.974	32.110	33.200
Csoport tulajdoni hányada év végén	51%	51%	49%	49%	27%	27%
Csoportra jutó eszközérték	16.845	10.322	4.761	11.747	8.753	9.050
Eszközre jutó felértékelés	2.833	2.222	-	-	3.304	3.253
Készletkonszolidáció - margin kiszűrés	-	-	-396	-	-	-
Befektetés könyv szerinti értéke	19.678	12.544	4.365	11.747	12.057	12.303
Közös vezetésű vállalkozás jövedelmére vonatkozó kimutatás:						
Értékesítés nettó árbevétele	52.324	31.882	11.354	516	72.421	66.290
Üzemi eredmény	15.203	4.958	-12.438	-6.163	825	15.349
Tulajdonosokra jutó nettó eredmény	10.740	519	-14.130	-5.727	-1.662	16.203
Csoportra jutó eredmény	5.477	265	-6.924	-2.806	-453	4.417
Eszközre jutó felértékelés eredménye	457	-325	-	-	-	-
Készletkonszolidáció eredménye	-573	186	-	-	-	-
Csoportra jutó konszolidált eredmény	5.361	126	-6.924	-2.806	-453	4.417

*szeptember 30-i adatok alapján

Társult vállalkozások**Pearl Petroleum Company Limited**

A MOL-csoportnak 10%-os részesedése van a Pearl Petroleum Company Limited-ben (továbbiakban Pearl), ami az Irak kurdisztáni régióban található Khor Mor és Chemchemical gáz- és kondenzátum mezők valamennyi jogának tulajdonosa. Mivel a részvényesi szerződés szerint a MOL-nak jelentős befolyása van a Pearl működésére, a társaság társult vállalatnak minősül és tőke módszerrel kerül konszolidálásra.

A 2021-ben kapott osztalék 11.116 millió forint.

Ural Group Limited

A MOL-csoport 27,5%-os részesedéssel rendelkezik az Ural Group Ltd-ben a MOL (FED) Kazakhstan B.V., holding cégen keresztül. Az Ural Group Ltd. 100%-os tulajdonosa az Ural Oil and Gas LLP-nek, aki koncessziós jogokkal bír a Fedorovsky blokkban Kazahsztánban. A MOL-csoportnak jelentős befolyása van a lényeges üzleti tevékenységen keresztül az Ural Group Limited-ben, ezért a befektetés társult vállalkozás minősítést kapott.

BTC

2020. április 16-án a MOL-csoport sikeresen lezárta korábban bejelentett akvizícióját a Chevron BTC Pipeline, Ltd-vel. A megállapodás értelmében a MOL tulajdonába került a Baku-Tbilisi-Ceyhan (BTC) vezeték 8,9%-os részesedése, amely a Földközi-tenger partján található Ceyhant köti össze az ACG mezővel. A BTC-ben lévő tulajdonjog 2026-ban megszűnik.

A 2021-ben kapott osztalék 16.363 millió forint.

	Pearl Petroleum Ltd.		Ural Group Limited		BTC	
	2021 millió forint	2020 millió forint	2021 millió forint	2020 millió forint	2021 millió forint	2020 millió forint
Társult vállalkozás pénzügyi helyzetére vonatkozó kimutatás:						
Befektetett eszközök	720.561	609.606	81.947	47.400	1.237.750	1.165.468
Forgóeszközök	115.526	78.183	1.668	1.044	58.622	30.449
Hosszú lejáratú kötelezettségek	133.628	58.371	21.446	12.620	150.380	68.134
Rövid lejáratú kötelezettségek	37.108	26.454	6.777	6.820	94.830	40.456
Nettó eszközérték	665.351	602.965	55.392	29.004	1.051.162	1.087.327
Csoport tulajdoni hányada év végén	10%	10%	27,5%	27,5%	8,9%	8,9%
Csoportra jutó eszközérték	66.535	60.296	15.233	7.976	93.553	96.772
Eszközre jutó felértékelés	91.908	83.909	-	-	-87.777	-80.110
Értékvesztés	-442	-	-	-413	-4.382	-
Halmazott értékvesztés összegét meghaladó osztalék	-2.917	-2.619	-	-	-	-
Befektetés könyv szerinti értéke	155.084	141.586	15.233	7.563	1.394	16.662
Társult vállalkozás jövedelmére vonatkozó kimutatás:						
Értékesítés nettó árbevétele	162.236	103.444	-	-	205.787	141.753
Üzemi eredmény	110.940	54.121	18.947	-39.314	57.895	56.944
Tulajdonosokra jutó nettó eredmény	114.995	52.934	23.702	-33.770	51.998	52.390
Csoportra jutó eredmény	11.500	5.293	6.518	-9.287	4.628	4.663
Értékvesztés	-442	-	451	-428	-4.382	-
Csoportra jutó konsolidált eredmény	11.058	5.293	6.969	-9.715	246	4.663

8. Nyereségadók

Számviteli politika

A nyereségadó a jövedelemre vonatkozó kimutatásban kerül bemutatásra, kivéve, ha olyan tételhez kapcsolódik, amely az egyéb átfogó jövedelemben vagy közvetlenül a saját tőkében számoltak el, mivel ebben az esetben a kapcsolódó adót az egyéb átfogó jövedelemben vagy közvetlenül a saját tőkében kell megjeleníteni.

A folyó adófizetési kötelezettség a tárgyévi adózandó nyereség alapján kerül meghatározásra. Az adózandó nyereség eltér az adózás előtti eredménytől az átmeneti különbözete miatt, illetve az adóalapot nem képző nyereségek és veszteségek, és az olyan tételek miatt, melyek más évek adózandó nyereségében kerülnek figyelembevételre. A kötelezettség módszer szerint a céltartalék képzése a halasztott adó teljes összegére megtörtént. Halasztott adó azokban az esetekben keletkezik, amikor egy tétel éves beszámolóban történő elszámolásában, illetve az adótörvény szerinti elszámolásában időbeli különbség adódik. A halasztott adó követelés és kötelezettség megállapítása a mérleg fordulónapjáig hatályban lévő vagy kihirdetett (amennyiben a kihirdetés egyenértékű a hatályba lépéssel) adókulcs, illetve azon évek adóköteles bevételére vonatkozó adókulcsok felhasználásával történik, amikor az időbeli különbség miatti eltérés várhatóan megtérül.

A halasztott adókövetelések akkor kerülnek megjelenítésre, ha valószínű, hogy az eszközöket realizálni fogják a jövőben. A Csoport minden mérleg fordulónapon számba veszi a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban el nem ismert halasztott adó követeléseket, valamint az elismert adó követelések könyv szerinti értékét. Nem kerül halasztott adókötelezettség elszámolásra a külföldi leányvállalatok jövedelmének jövőbeni átutalásának tekintetében, ha a Csoport ellenőrizni tudja a jövedelem megfizetését, és valószínű, hogy ilyen jövedelem nem kerül megfizetésre a belátható jövőben, vagy ha nem keletkezik kötelezettség az átutaláson.

A halasztott adó követelések és kötelezettségek egymással szemben történő elszámolására akkor van lehetőség, ha a társaságnak törvény általi joga van ahhoz, hogy az ugyanazzal az adóhatósággal szemben fennálló tényleges adóköveteléseit és kötelezettségeit egymással szemben beszámítsa, valamint a Csoportnak szándékában áll ezen eszközök és kötelezettségek nettó elszámolása.

Jelentős számviteli becslések és feltételezések

A társasági adót meg kell becsülni minden egyes adójoghatóságban, amelyben a MOL-csoport működik. Az adókedvezmények megjelenítése menedzsment becslést igényel. A tényleges adófizetési kötelezettség eltérhet a becsléstől és ezáltal a követő időszakokban bekövetkező módosítások jelentős hatással lehetnek a Csoport adott időszaki eredményére.

A halasztott adókövetelések felhasználhatóságának értékelése szintén becslést igényel a várható megtérülési időszak és rendelkezésre álló adóköteles jövedelem tekintetében.

a) Tárgyévi adóráfördítés elemzése

A konsolidált beszámolóban 2021. december 31-én, illetve 2020. december 31-én jelentett nyereségadók összetétele a következő:

	2021	2020
	millió forint	Módosított millió forint
Tárgyévi társasági adó és iparági adók	54.674	16.408
Helyi iparűzési adó és innovációs járulék	21.144	14.786
Halasztott adó	-33.279	-20.933
Nyereségadó ráfordítás összesen	42.539	10.261

b) Fizetendő nyereségadó

A Csoport által fizetendő nyereségadót a csoportvállalatok egyedi beszámolóiban helyi szabályok szerint kimutatott adózás előtti eredményei alapján kell megállapítani. A csoportos adózást azokban a joghatóságokban alkalmazza a Csoport, ahol a helyi jogszabályok lehetővé teszik annak alkalmazását.

Az iparági adó magába foglalja a Magyarországon működő, energiaellátó tevékenységet folytató társaságok adóját, mely a MOL Nyrt. esetében 18%-os tényleges adókulccsal számolt (2020-ban 19% volt), a MOL Commodity Trading Kft. esetében 13%-os tényleges adókulccsal számolt (2020-ban 9% volt) iparági adót jelent. Az iparági adó továbbá magában foglalja Norvégiában az olaj és gáziparban működő cégek iparági adóját, melyek esetében 22%-os (2020-ban 22%) társasági adó és 56%-os (2020-ban 56%) olajipari tevékenységet terhelő adó volt alkalmazandó 2021-ben. Mindkettő a kitermelési tevékenységből keletkező nettó működési eredményre fizetendő. Norvégiában az Upstream szegmensben tevékenykedő vállalatok számára a tárgyévben a kutatási tevékenységük után felmerülő veszteség visszaigényelhető.

A helyi iparűzési adó a Magyarországon működő társaságok által a működési területük szerinti helyi önkormányzatnak fizetendő, árbevétel alapú adó. Az adóalap számításánál az árbevételből levonható az anyagköltség, az eladott áruk beszerzési értéke, illetve a közvetített szolgáltatások értéke. Az adókulcs mértéke önkormányzatonként 0-2% között változó a helyi szabályozásoktól függően.

A halasztott adóbevétel a 2021-ben Magyarországon bevezetett iparági adóban bekövetkezett módosítás okozta, mely lehetővé teszi az elhatárolt veszteség jövőbeli felhasználhatóságát az iparági adóban. Első alkalommal a 2020-as veszteség elhatárolására van lehetőség és a következő 5 évben adóalap-csökkentésként lehet felhasználni, az adóalap maximum 50%-ig. Az adótörvény változásának hatására a MOL Nyrt. 2021-es halasztott adó bevétele 22.706 millió forinttal nőtt.

Adókulcs változások

Az adókulcsok 2021. január 1-től nem változtak.

c) Halasztott adókövetelések és- kötelezettségek

A konsolidált pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban szereplő halasztott adó egyenlege 2021. december 31-én és 2020. december 31-én az alábbi tételekből áll:

	2021. dec. 31.	2020. dec. 31.
	millió forint	Módosított millió forint
Tárgyi eszközök és immateriális javak	-169.571	-172.296
Előző évek elhatárolt vesztesége	66.343	65.114
Céltartalékok	98.694	71.545
Csoporton belüli tranzakciók kiszűrése	18.459	15.598
Egyéb átmeneti különbözetelek ⁽¹⁾	38.727	38.522
Nettó halasztott adóeszköz	52.652	18.483
<i>Ebből:</i>		
Halasztott adókövetelés	175.797	149.052
Halasztott adókötelezettség	-123.145	-130.569

(1) Az egyéb átmeneti különbözeteleken képzett halasztott adó tartalmazza a követelés leírásokat, készletértékelési különbözeteleket, pénzügyi instrumentumok átértékelését és árfolyam-különbözeteleket.

2021. december 31-én a 175.797 millió forint összegű teljes halasztott adókövetelés tartalmazza a negatív adóalapon keletkezett halasztott adót 38.900 millió forint értékben a MOL Nyrt. és 21.297 millió forint értékben a MOL Growest (I) Ltd. tekintetében. Mindemellett 52.982 millió forint a MOL Nyrt. és 9.349 millió forint az INA-csoport céltartalékain keletkező (csoporton belüli tranzakciók kiszűrésevel csökkentett) átmeneti különbözetekhez kapcsolódik. További 28.893 millió forint az INA-csoport immateriális javain és tárgyi eszközein keletkezett átmeneti különbözetekhez kapcsolódik.

2021. december 31-én kimutatott 123.145 millió forint összegű halasztott adókötelezettség magába foglalja az immateriális javakon és tárgyi eszközökön keletkezett átmeneti különbözetek halasztott adóhatását a MOL Azerbajjan-nál (62.114 millió forint), a Slovnaft a.s.-nél (38.516 millió forint) és az FGSZ Zrt.-nél (17.100 millió forint). Slovnaft a.s. esetében a halasztott adókövetelések és halasztott adókötelezettségek nettó módon kerültek kimutatásra, csökkentve a halasztott adókötelezettség értékét 15.190 millió forinttal, amely halasztott adókövetelés főként céltartalékokon és negatív adóalapon keletkezett. Továbbá a halasztott adókötelezettség növekedéséhez hozzájárult 12.906 millió forint értékben a MOL Petrolkémia Zrt. fejlesztési tartalék képzése.

A halasztott adóeszközök nettó állományában bekövetkezett változások elemzése:

	2021 millió forint	2020 Módosított millió forint
Nettó halasztott adóeszköz január 1-jén	18.483	63.853
Leányvállalatok akvizíciója	299	-84.831
Konsolidált jövedelemre vonatkozó kimutatásban elszámolt	33.279	20.933
Közvetlenül a tőkében (egyéb átfogó jövedelemként) elszámolt	78	9.129
Árfolyam-különbözetek	513	9.399
Nettó halasztott adóeszköz december 31-én	52.652	18.483

A jövedelemre vonatkozó kimutatásban megjelenített halasztott adóbevétel főként a MOL Nyrt. (25.514 millió forint bevétel), a MOL Petrolkémia Zrt. (11.679 millió forint ráfordítás), a MOL Azerbajjan Ltd. (10.594 millió forint bevétel) és a MOL Norge a.s. (10.479 millió forint bevétel) által elszámolt egyenlegeket tartalmazza.

A halasztott adó számítása során figyelembe vett, társasági adókulcsoknak 2022. január 1-től hatályos változásai nem voltak.

A halasztott adó számításánál a beszámolási időszak végéig jogszabályba foglalt, vagy lényegileg jogszabályba foglalt adókulcsokat kell figyelembe venni.

d) Adófizetési kötelezettség levezetése

A számviteli nyereség alapján számított és a tényleges adófizetési kötelezettség közötti különbség számszerű levezetését az alábbi táblázat mutatja be:

	2021 millió forint	2020 Módosított millió forint
Adózás előtti veszteség (-) / nyereség (+) a konsolidált jövedelemre vonatkozó kimutatásban	592.130	-43.836
Csökkentve: Részesedés a társult és közös vezetésű vállalkozások eredményéből	-21.515	-2.506
Adózás és társult vállalkozások eredményéből való részesedés előtti veszteség (-) / nyereség (+)	570.615	-46.342
Aktuális adókulcs alapján számított adórátfordítás (9%)	51.355	-4.171
Előző évek elhatárolt negatív adóalap változása	-38.530	18.542
Halasztott adó követelésként el nem ismert tárgyévi veszteségek	4.234	9.281
Eltérő adókulcsok hatása	18.747	-23.524
Egyéb adórátfordítások (helyi iparüzési adó, különadók)	20.808	11.106
Nem adózó bevételek	-9.520	-1.176
Adókedvezmények	-1.966	-1.450
Meg nem forduló eltérések (adó szerinti érték - IFRS szerinti érték)	-3.082	1.315
Adóellenőrzések hatása	493	338
Nyereségadó ráfordítás összesen	42.539	10.261
Effektív adókulcs	7%	-23%

A fenti táblázat összehasonlításként szolgál a magyar társasági adó szerinti adórátfordítás és a tényleges konsolidált adórátfordítás között. Mivel a Csoport tagjai több országban is működnek, így az adott országban alkalmazott tényleges adókulcs eltér a magyar jogszabályok által előírt adókulcstól. Ennek eredménye az „Eltérő adókulcsok hatása” soron jelenik meg a fenti táblázatban.

e) Egyéb átfogó jövedelemben kimutatott nyereségadó

Az egyéb átfogó jövedelemben kimutatott nyereségadókat az alábbi táblázat tartalmazza:

	2021 millió forint	2020 millió forint
Nettó befektetés fedezeti ügyletek nyeresége (+) / vesztesége (-)	1.079	8.970
Egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékelt adósságinstrumentumok ártértékelése	52	-72
Egyéb átfogó jövedelemmel szemben valós értéken értékelt tőkeinstrumentumok ártértékelése	-874	184
Cash-flow fedezeti ügyleteként kezelt pénzügyi instrumentumok ártértékelése	-98	35
Nyugdíj céltartalék kötelezettség saját tőkében könyvelt aktuáriusi nyeresége (+) / vesztesége (-)	-81	12
Összes egyéb átfogó jövedelemben kimutatott nyereségadó	78	9.129

f) Fel nem vett halasztott adó követelések

Az alábbi halasztott adókövetelés nem került elszámolásra a Csoport tagjainál keletkezett elhatárolt veszteségekre, illetve egyéb átmeneti különbségekre, azok bizonytalan megtérülése miatt:

	2021. dec. 31. millió forint	2020. dec. 31. millió forint
Negatív adóalapok- korlátlan ideig felhasználható	100.077	105.208
Negatív adóalapok- 5 éven belül felhasználható	30.888	43.654
Negatív adóalapok- 5 éven túl felhasználható	260	492
Egyéb átmeneti különbségek	67.570	60.287
Összes fel nem vett halasztott adó követelés	198.795	209.641

9. Egyéb átfogó jövedelem elemei

Külföldi tevékenységek beszámolási pénznemre történő átszámítása miatti átváltási különbözete

Számviteli politika

Azon külföldi tevékenységek esetében melyek funkcionális pénzneme eltér a Csoport beszámolási pénznemétől, az átszámítás miatti átváltási különbözet az egyéb átfogó eredményben kerül elszámolásra és a tőke külön elemében kumulálódik, amíg a külföldi tevékenység elidegenítésre vagy likvidálásra nem kerül, amely esetben ezen árfolyam-különbözet az értékesített eszközökből származó nyereség vagy veszteség része lesz. Az ilyen árfolyam-különbözeteket nem az eredményben számolják el, mivel az árfolyam változásának hatása kismértékű, vagy nincs hatással a működésből származó jelenlegi vagy jövőbeni cash flow-kra.

	2021 millió forint	2020 Módosított millió forint
Nyereség (+) / veszteség (-) az év folyamán	71.120	144.884
Kivezetett mérlegtételek tartalékainak jövedelemre vonatkozó kimutatásban történő elszámolása	-1.869	-2.942
Nyereségadó hatása	-	-
Külföldi tevékenységek beszámolási pénznemre történő átszámítása miatti átváltási különbözet adóhatással együtt	69.251	141.942

Nettó befektetés- fedezeti ügyletek

Számviteli politika

Külföldi tevékenységek beszámolási pénznemre történő átszámítása miatti átváltási különbözete az egyéb átfogó eredményben kerül elszámolásra és fedezett tételként kerülhet megjelölésre nettó befektetés fedezeti ügylet keretében. A fedezeti instrumentumként megjelölt kölcsönökön keletkező árfolyam-különbözet a pénzügyi eredményből az egyéb átfogó eredménybe kerül átsorolásra, amíg a külföldi tevékenység elidegenítésre vagy likvidálásra nem kerül, amely esetben ezen árfolyam-különbözet az értékesített eszközökből származó nyereség vagy veszteség része lesz.

	2021 millió forint	2020 millió forint
Nyereség (+) / veszteség (-) az év folyamán	-4.042	-32.454
Kivezetett mérlegtételek tartalékainak jövedelemre vonatkozó kimutatásban történő elszámolása	-	-
Nyereségadó hatása	1.079	8.970
Nettó befektetés-fedezeti ügyletek adóhatással együtt	-2.963	-23.484

Egyéb átfogó eredménnyel szemben valós értéken értékelt adósságinstrumentumok**Számviteli politika**

Azon adósságinstrumentumokat, amelyeket olyan üzleti modell alapján tartják, amely szerződéses cash flow-k beszédésével és a pénzügyi eszközök eladásával éri el célját, az egyéb átfogó eredménnyel szemben valósan kell értékelni. Amikor az eszköz kivezetésre vagy átsorolásra kerül, a korábban egyéb átfogó eredményben elszámolt és saját tőkében felhalmozott valós érték változások átsorolásra kerülnek az eredménybe.

	2021 millió forint	2020 millió forint
Nyereség (+) / veszteség (-) az év folyamán	-218	-411
Kivezetett mérlegtételek tartalékainak jövedelemre vonatkozó kimutatásban történő elszámolása	-	-
Nyereségadó hatása	52	-72
Egyéb átfogó eredménnyel szemben valós értéken értékelt adósságinstrumentumok adóhatással együtt	-166	-483

Egyéb átfogó eredménnyel szemben valós értéken értékelt tőkeinstrumentumok**Számviteli politika**

A gazdálkodó bekerüléskor dönthet úgy, hogy a nem kereskedési céllal tartott tőkebefektetéseket az egyéb átfogó eredménnyel szemben értékeli valósan. Amikor az eszköz kivezetésre kerül a korábban egyéb átfogó eredményben elszámolt és saját tőkében felhalmozott valós érték változások az egyéb átfogó eredményben maradnak.

	2021 millió forint	2020 millió forint
Nyereség (+) / veszteség (-) az év folyamán	19.437	2.126
Nyereségadó hatása	-874	184
Egyéb átfogó eredménnyel szemben valós értéken értékelt tőkeinstrumentumok adóhatással együtt	18.563	2.310

Cash flow fedezeti ügyletek**Számviteli politika**

A cash flow fedezeti ügylet a pénzáramok változékonyságából eredő olyan kitettségek fedezése, amelyek egy, a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban szereplő eszköznek vagy kötelezettségnek, vagy egy nagy valószínűséggel előre jelzett ügylettel kapcsolatos bizonyos kockázatnak tulajdoníthatók és amelyek éríthetik az eredményt. A fedezeti ügylet nyereségének vagy veszteségének hatékony része közvetlenül az egyéb átfogó jövedelemben kerül elszámolásra.

	2021 millió forint	2020 millió forint
Nyereség (+) / veszteség (-) az év folyamán	1.092	-442
Kivezetett mérlegtételek tartalékainak jövedelemre vonatkozó kimutatásban történő elszámolása	-	-
Fedezett készletek bekerülési értékének módosítása	-	-
Nyereségadó hatása	-98	35
Cash-flow fedezeti ügyletek, halasztott adóhatással együtt	994	-407

Nyugdíj céltartalék kötelezettség újraértékelése**Számviteli politika**

A korábbi aktuáriusi becslés és ténylegesen felmerülő aktuáriusi feltételezések különbségéből keletkező hatás és a nyugdíj céltartalék kötelezettség meghatározására használt aktuáriusi modellekben bekövetkező változás, melyeket aktuáriusi nyereségnek vagy veszteségnek neveznek, felmerüléskor az egyéb átfogó jövedelemben kerülnek elszámolásra. Az elszámolt összeg a későbbi időszakokban sem kerül átsorolásra az eredménybe.

	2021 millió forint	2020 millió forint
Nyereség (+) / veszteség (-) az év folyamán	-635	-1.393
Kivezetett mérlegtételek tartalékainak jövedelemre vonatkozó kimutatásban történő elszámolása	-	-
Nyereségadó hatása	-81	12
Nyugdíj céltartalék kötelezettség saját tőkében könyvelt aktuáriusi nyeresége (+) / vesztesége (-)	-716	-1.381

Részesedés a társult vállalkozások egyéb átfogó jövedelméből**Számviteli politika**

Az egyéb átfogó jövedelem tartalmazza a Csoport részesedését a társult és közös vezetésű vállalkozások egyéb átfogó jövedelméből. Amikor egy társult vagy közös vezetésű vállalkozás elidegenítésre kerül, vagy a tőke módszerrel történő konszolidációja megszűnik, a befektetéshez kapcsolódó összes egyéb átfogó jövedelem kivezetésre kerül.

	2021 millió forint	2020 millió forint
Nyeresség (+) / veszteség (-) az év folyamán	9.950	-321
Kivezetett mérlegtételek tartalékainak jövedelemre vonatkozó kimutatásban történő elszámolása	-	-
Nyerésadó hatása	-	-
Részesedés a társult vállalkozások egyéb átfogó jövedelméből	9.950	-321

NEM-PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK ÉS KÖTELEZETTSÉGEK

E szakasz ismerteti a Csoport azon nem-pénzügyi eszközeit és felmerült kötelezettségeit, amelyek a Csoport teljesítményéhez hozzájárulnak. Ugyancsak e szakasz tartalmazza a jelentős, feltáráshoz és felméréshez kapcsolódó kérdések közzétételeit, valamint a Csoport tárgyidőszaki akvizícióit és értékesítéseit.

10. Tárgyi eszközök, befektetési célú ingatlan és immateriális javak

a) Tárgyi eszközök

Számviteli politika

A tárgyi eszközök a halmozott értékcsökkenéssel és értékvesztéssel csökkentett bekerülési (vagy az 1991. október 1-jén megállapított könyv szerinti) értéken kerülnek kimutatásra. A befektetési célú ingatlanok értékelésére a MOL-csoport a bekerülésiérték-modellt alkalmazza.

A bekerülési érték az eszköz árán túlmenően az import vámokat, vissza nem igényelhető adókat és az eszköz üzembe helyezéséhez közvetlenül kapcsolódó költségeket, például hitelfelvételi költségeket tartalmazza. A mezőfelhagyás és az eredeti állapot helyreállításának becsült költségei aktiválásra kerülnek az eszköz bekerülésekor vagy később, amikor közvetlen vagy közvetett módon törvényi kötelezettség és/vagy vélelmezett kötelelem előírja. Az üzembe helyezést követően felmerülő költségek, mint a karbantartás vagy javítás (leszámítva a periodikus karbantartási költségeket), általában az eredmény terhére kerülnek elszámolásra a felmerülésükkel egy időben, kivéve a periodikus karbantartási költségek, amelyek az eszközök külön komponenseként kerülnek aktiválásra.

A beruházások között a folyamatban lévő beszerzések és előállítások szerepelnek bekerülési értéken, ami a beszerzési költségeket és a közvetlen önköltségeket foglalja magában. A beruházásokon értékcsökkenés nem kerül elszámolásra, azonban minden évben felülvizsgálatra kerülnek értékvesztés szempontjából.

	Ingtatlanok millió forint	Műszaki gépek, berendezések, járművek millió forint	Egyéb gépek, berendezések millió forint	Befejezetlen beruházás millió forint	Összesen millió forint
Nyitóegyenleg 2020. január 1.					
Bruttó érték	4.140.100	3.009.326	289.394	529.001	7.967.821
Halmozott értékcsökkenés és értékvesztés	-2.812.369	-2.233.377	-188.959	-47.147	-5.281.852
Nettó érték	1.327.731	775.949	100.435	481.854	2.685.969
2020. évi változások					
Növekedések és aktiválások - Módosított	156.886	130.156	31.456	118.461	436.959
Leányvállalat vásárlása - Módosított	480.195	-	318	31.618	512.131
Értékcsökkenési leírás - Módosított	-231.965	-173.182	-26.048	-	-431.195
Értékvesztés	-25.191	-30.964	-414	-6.000	-62.569
Értékvesztés visszairása	5.640	1.266	37	52	6.995
Értékesítések	-761	-176	-2.739	-273	-3.949
Leányvállalat értékesítése	-	-	-	-	-
Árfolyam-különbözetek - Módosított	28.023	38.459	4.477	8.838	79.797
Átsorolások és egyéb mozgások	12.085	-1.081	207	-2.772	8.439
Záró nettó érték - Módosított	1.752.643	740.427	107.729	631.778	3.232.577
Záró egyenleg 2020. december 31.					
Bruttó érték - Módosított	5.003.333	3.317.218	332.687	649.204	9.302.442
Halmozott értékcsökkenés és értékvesztés - Módosított	-3.250.690	-2.576.791	-224.958	-17.426	-6.069.865
Nettó érték - Módosított	1.752.643	740.427	107.729	631.778	3.232.577
2021. évi változások					
Növekedések és aktiválások	219.694	119.424	35.996	171.822	546.936
Leányvállalat vásárlása	5.113	1.886	206	9	7.214
Értékcsökkenési leírás	-228.645	-160.739	-28.986	-	-418.370
Értékvesztés	-10.965	-11.371	-222	-6.348	-28.906
Értékvesztés visszairása	521	228	21	13	783
Értékesítések	-1.232	-664	-897	-46	-2.839
Leányvállalat értékesítése	-	-	-3	-	-3
Árfolyam-különbözetek	44.432	10.267	665	8.279	63.643
Átsorolások és egyéb mozgások	-20.143	2.351	-451	-2.048	-20.291
Záró nettó érték	1.761.418	701.809	114.058	803.459	3.380.744
Záró egyenleg 2021. december 31.					
Bruttó érték	5.107.446	3.698.431	362.718	819.662	9.988.257
Halmozott értékcsökkenés és értékvesztés	-3.346.028	-2.996.622	-248.660	-16.203	-6.607.513
Nettó érték	1.761.418	701.809	114.058	803.459	3.380.744

A 2020 év végi egyenlegek módosultak az ACG akvizíció vételár allokáció 2021 második negyedévében történt lezárása miatt.

Az Ingatlanok nettó értéke 14.586 millió forinttal nőtt, a bruttó érték 16.958 millió forinttal, a halmozott értékcsökkenése 2.372 millió forinttal nőtt. Az Ingatlanok bruttó értéke és halmozott értékcsökkenése 918.308-918.308 millió forinttal, az Egyéb berendezések és felszerelések bruttó értéke és halmozott értékcsökkenése 124-124 millió forinttal csökkent, az eredeti bruttó érték és halmozott értékcsökkenés nettósítása miatt. A nettó érték nem változott.

Továbbá, a fenti mozgástábla módosítva lett egy beruházás selejtezése miatt, ami nem volt bemutatva 2020-ban. A Beruházások bruttó értéke csökkent 19.770 millió forinttal és a Beruházások halmozott értékcsökkenése csökkent 19.770 millió forinttal. A nettó érték nem változott.

2021-től, a tárgyi eszköz mozgástábla nem tartalmazza a befektetési célú ingatlanokat.

Lízingelt eszközök

Számviteli politika

A Csoport a legtöbb lízing esetében kimutatja a használatijog-eszközöket és a lízingkötelezettségeket.

A Csoport a használatijog-eszközöket bekerülési értéken értékeli, csökkentve a halmozott értékcsökkenéssel és az esetlegesen felhalmozott értékvesztés miatti veszteséggel. Az aktivált lízingelt eszközök értékcsökkenése az eszköz becsült hasznos élettartama és a lízing futamideje közül a rövidebb alatt kerül elszámolásra. A lízingkötelezettséget kezdetben a lízing futamideje alatt fizetendő lízingdíjak jelenértékén kell értékelni, diszkontálva az implicit lízingkamatlábbal, amennyiben ez könnyen meghatározható, máskülönben a Csoport, mint lízingbevevő a járulékos lízingbevevői kamatlábat alkalmazza. A lízingkötelezettséget később az effektív kamatláb módszerrel értékeli.

A Csoport döntése alapján nem mutatja be a használatijog-eszközöket és a lízingkötelezettségeket a kisértékű eszközök és rövid futamidejű lízingek esetében. A kisértékű eszközök elsősorban azokat az eszközöket foglalják magukban, amelyek újkori értéke nem haladja meg az 5.000 dollárt. A rövid futamidejű lízing olyan lízing, amelynek időtartama nem haladja meg a 12 hónapot. A Csoport az e lízinghez kapcsolódó lízingdíjakat költségként számolja el lineáris módon a lízing futamideje alatt.

A Csoport a lízingből származó használatijog-eszközöket a Tárgyi eszközök mérleg soron mutatja be, ugyanabban a sorban, ahol az ugyanilyen természetű, birtokában lévő eszközöket is prezentálja.

Jelentős számviteli becslések és feltételezések

A Csoport meghatározta a lízing futamidejét néhány olyan lízingszerződés esetében, amelyek hosszabbítási vagy megszüntetési opciót tartalmaznak. Annak megítélése, hogy ezen opciók gyakorlása észszerűen biztos a Csoport szempontjából befolyásolja a lízing futamidejét, amely jelentős hatással van a lízing kötelezettségek és lízing követelések összegére.

	Vagyoni értékű jogok millió forint	Ingtatlanok millió forint	Műszaki gépek, berendezések, járművek millió forint	Egyéb gépek, berendezések millió forint	Összesen millió forint
Nyitóegyenleg 2020. december 31.					
Pénzügyi lízingek záró nettó értéke	28	53.518	18.566	34.846	106.958
Záró egyenleg 2021. december 31.					
Növekedések és aktiválások	6	35.003	12.189	15.277	62.475
Értékcsökkenési leírás	-6	-6.795	-10.008	-19.252	-36.061
Értékvesztés, megszüntetés	-	-1.278	-173	-170	-1.621
Záró nettó érték	28	80.448	20.574	30.701	131.751

A MOL-csoport a hitelek és kölcsönök soron belül mutatja be a lízingkötelezettségeket, lásd a 21. magyarázatot.

Hitelfelvételi költségek

Számviteli politika

A hitelfelvételi költségek (beleértve a kamatokat, a finanszírozáshoz kapcsolódó egyéb költségeket, illetve a beruházás finanszírozásához felvett devizahiteleken keletkezett árfolyam-különbözetet), melyek az eszközök előállításához és beszerzéséhez közvetlenül kapcsolódnak, aktiválásra kerülnek egészen az eszköz üzembe helyezésének vagy értékesítésének időpontjáig. Minden egyéb hitelfelvételi költség abban az időszakban kerül elszámolásra, melyben felmerül.

A tárgyi eszközök bruttó értéke a minősített eszközök beruházása során felmerült hitelfelvételi költségeket is magában foglalja. A bruttó érték növekedéseként 2021 során 9.503 millió forint (2020-ban 8.625 millió forint) hitelfelvételi költség került aktiválásra a tárgyi eszközökre. Az átlagos (árfolyam-különbözetet is magában foglaló) finanszírozási ráta 2021-ben 2,3% (2020-ban 2,75%) volt.

Állami támogatások

Számviteli politika

Az állami támogatások valós értéken kerülnek elszámolásra, ha megfelelően bizonyított, hogy a Társaság megkapja a támogatást, és valamennyi kapcsolódó követelménynek megfelel. Az eszközökhöz kapcsolódó állami támogatást halasztott bevételként kell kimutatni, és az eszköz élettartama alatt egyenlő részletekben kell az eredménnyel szemben feloldani. A kamatráfordításokra vonatkozó állami támogatások levonásra kerülnek a jelentett kapcsolódó ráfordításból és a kölcsönök is nettózásra kerülnek a halasztott bevételre.

A tárgyi eszközök 2021-ben 19.788 millió forint (2020-ban: 19.637 millió forint) értékben tartalmaznak kormányzati támogatásokból finanszírozott eszközöket. Az összeg nagy része, 10.536 millió forint (2020-ban: 9.509 millió forint) a MOL Petrolkémia Zrt. új polioli üzemének építéséhez kapott állami támogatáshoz kapcsolódik. További jelentős összegek kapcsolódnak az FGSZ egyes eszközeihez (melyeket részben a magyar-román és a magyar-horvát gázátadó megépítésére, valamint csomóponti átalakításokra megítélt európai uniós támogatásból finanszírozott), valamint a SLOVNAFT a.s. azon eszközeihez, melyeket a szlovák állam finanszírozott annak érdekében, hogy vészhelyzet esetén állami szerveket lássanak el.

	2021 millió forint	2020 millió forint
Nyitó egyenleg január 1-jén	19.637	13.171
Tárgyévben kapott támogatások	1.479	7.558
Elhatárolt támogatások feloldása	-1.370	-1.467
Árfolyam-különbözet	42	375
Záró egyenleg december 31-én (lásd 17. és 18. magyarázat)	19.788	19.637

Zálogjoggal terhelt befektetett eszközök

Kötelezettségek biztosítékeként zálogjoggal terhelt befektetett eszközök könyv szerinti értéke 2021. december 31-én 14.288 millió forint, amely a MOL Fleet Solution Flottakezelő Kft. céghez kapcsolódik.

b) Befektetési célú ingatlanok

Számviteli politika

A befektetési célú ingatlanok olyan ingatlanok (föld vagy épület vagy épületrész, vagy mindkettő), amelyet bérleti díj keresésére vagy tőkenövekedésre vagy mindkettőre tartanak, nem pedig:

- áruk vagy szolgáltatások előállítása vagy nyújtása során használnak vagy adminisztratív célokra hasznosítanak, vagy
- a szokásos üzletmenet keretében történő értékesítésre.

A befektetési célú ingatlanok esetében a bekerülési érték modellt alkalmazza a MOL-csoport. A befektetési célú ingatlanra vagy onnan történő átsorolást akkor kell megvizsgálni, ha a használatban nyilvánvaló változás áll be.

A Csoport a 2020-as pénzügyi évben befejezett egy befektetési célú ingatlanként tartott és hosszú távon bérbe adott ingatlannak az építését. A nettó könyv szerinti érték 2021. december 31-én 1.862 millió forint, amely megegyezik az eszközök valós értékével. A tárgyidőszak alatt elszámolt bérleti díj bevétel 297 millió forint.

A befektetési célú ingatlanok értékelésére a bekerülési érték modellt alkalmazzuk. A Csoport az értékcsökkenést 20 éves hasznos élettartamot feltételezve, lineáris módszerrel számolja el.

c) Immateriális javak

Számviteli politika

Az immateriális javak bekerülési értéken kerülnek felvételre a könyvekben. Az üzleti kombináció során megszerzett immateriális javak bekerülési értéke az akvizíció időpontjában érvényes valós érték.

A bekerülést követően az immateriális javak értéke – a goodwilltól eltekintve – az eredeti bekerülési érték felhalmozott amortizációval és felhalmozott értékvesztéssel csökkentett értéken kerülnek kimutatásra.

A saját előállítású immateriális javak, a fejlesztési költségek kivételével nem kerülnek aktiválásra.

A fejlesztési költségek aktiválásra kerülnek, amennyiben a bekerülési kritérium az IAS 38 értelmében teljesül. Amortizáció nem kerülhet elszámolásra a fejlesztési szakaszban felmerült költségekre. A fejlesztési költségek könyv szerinti értéke évente felülvizsgálatra kerül értékvesztés szempontjából, amikor az eszköz használatba vétele még nem történt meg, vagy gyakrabban, ha a beszámolási év során arra utaló jel merült fel, hogy a könyv szerinti érték nem térül meg.

Az ingyenesen juttatott kvóták nem kerülnek megjelenítésre a mérlegben, míg a vásárolt kvóták kezdetben az immateriális javak között kerülnek kimutatásra az esetleges értékvesztés miatti veszteséggel csökkentett bekerülési értéken, figyelembe véve a maradványértéket. A megjelenített kvótákat nem kell amortizálni, amennyiben maradványértékük legalább a könyv szerinti értékükkel megegyezik.

	Vagyoni értékű jogok millió forint	Szellemi termékek millió forint	Kutatási költségek aktivált értéke millió forint	Goodwill millió forint	Összesen millió forint
Nyitó egyenleg 2020. január 1.					
Bruttó érték	185.369	71.021	189.330	102.471	548.191
Halmozott értékcsökkenés és értékvesztés	-123.690	-47.174	-114.241	-55.122	-340.227
Nettó érték	61.679	23.847	75.089	47.349	207.964
2020. évi változások					
Növekedések és aktiválások	54.698	14.175	18.576	-	87.449
Leányvállalat vásárlása - Módosított	-	5.053	69.879	114.593	189.525
Értékcsökkenési leírás	-9.296	-4.615	-7.710	-	-21.621
Leírások	-178	-90	-5.922	-	-6.190
Értékvesztés visszairása	-	-	185	-	185
Értékesítések	-45.039	-	-	-	-45.039
Kvóta átértékelés	-450	-	-	-	-450
Leányvállalat értékesítése	-	-	-	-	-
Árfolyam-különbözetek - Módosított	1.440	852	-2.554	-7.137	-7.399
Átsorolások és egyéb mozgások	5.623	-2.841	-9.348	13	-6.553
Záró nettó érték - Módosított	68.477	36.381	138.195	154.818	397.871
Záró egyenleg 2020. december 31.					
Bruttó érték - Módosított	205.386	91.495	264.812	218.043	779.736
Halmozott értékcsökkenés és értékvesztés - Módosított	-136.909	-55.114	-126.617	-63.225	-381.865
Nettó érték - Módosított	68.477	36.381	138.195	154.818	397.871
2021. évi változások					
Növekedések és aktiválások	82.064	12.703	12.684	-	107.451
Leányvállalat vásárlása	27	-	-	-	27
Értékcsökkenési leírás	-9.137	-6.166	5.586	-	-9.717
Leírások	-3.034	-168	-46.445	-1.479	-51.126
Értékvesztés visszairása	-	-	-	-	-
Értékesítések	-28.339	-	-	-	-28.339
Kvóta átértékelés	-374	-	-	-	-374
Leányvállalat értékesítése	-	-	-	-	-
Árfolyam-különbözetek	4.485	104	9.382	12.898	26.869
Átsorolások és egyéb mozgások	10.825	-6.749	-8.410	-489	-4.823
Záró nettó érték	124.994	36.105	110.992	165.748	437.839
Záró egyenleg 2021. december 31.					
Bruttó érték	271.955	96.775	271.798	231.135	871.663
Halmozott értékcsökkenés és értékvesztés	-146.961	-60.670	-160.806	-65.387	-433.824
Nettó érték	124.994	36.105	110.992	165.748	437.839

A 2020 év végi egyenlegek módosultak az ACG akvizíció vételár allokáció 2021 második negyedévében történt lezárása miatt. A Goodwill bruttó és nettó értéke 8.103 millió forinttal nőtt. A Vagyoni értékű jogok bruttó értéke és halmozott értékcsökkenése 31-31 millió forinttal csökkent, az eredeti bruttó érték és halmozott értékcsökkenés nettósítása miatt. A nettó érték nem változott. A Goodwill könyv szerinti értéke 2020. december 31-én 103.617 millió forint, 2021. december 31-én 113.495 millió forint volt. A Vagyoni értékű jogok könyv szerinti értéke 2020. december 31-én 63.338 millió forint, 2021. december 31-én 69.376 millió forint volt. A Vagyoni értékű jogok amortizációja még nem kezdődött el.

Goodwill

Számvetési politika

Az üzletrész megszerzésének ellenértéke és az üzletrész révén a leányvállalatokban megszerzett eszközöknek, kötelezettségeknek és függő kötelezettségeknek a megszerzés napján érvényes valós értéke közötti különbség az eszközök között, goodwill-ként kerül kimutatásra a konsolidált pénzügyi kimutatásokban.

A bekerülést követően a goodwill nyilvántartása értékvesztéssel csökkentett bekerülési értéken történik. Az értékvesztés vizsgálat céljából a megszerzéskor a keletkező goodwill a kombináció szinergiáiból részesülő jövedelemtermelő egységekhez vagy azok csoportjaihoz kerül hozzárendelésre, függetlenül attól, hogy vannak-e egyéb, ezen egységekhez, illetve csoporthoz rendelt eszközei vagy kötelezettségei a Csoportnak.

Az üzleti kombináció révén keletkezett goodwill-t az akvizíció időpontjában azon jövedelemtermelő egységekhez kell rendelni, melyek az üzleti kombináció hasznait várhatóan élvezni fogják. Az értékvesztés elszámolása előtt a goodwill könyv szerinti értéke az alábbiak szerint került felosztásra:

	2021. dec. 31.	2020. dec. 31.
	millió forint	Módosított millió forint
Goodwill (nettó könyv szerinti érték)		
Upstream	113.495	103.617
ACG mező (lásd 10. magyarázat)	113.495	103.617
Fogyasztói Szolgáltatások	39.888	37.500
Horvát kiskereskedelmi hálózat	18.267	17.989
Magyar kiskereskedelmi hálózat	7.972	6.406
Cseh kiskereskedelmi hálózat	8.753	8.181
Román kiskereskedelmi hálózat	4.896	4.924
Downstream	11.434	11.319
Ausztriai nagykereskedelem és logisztika	9.390	9.292
Német műanyag újrahasznosító	1.567	1.550
MOL Petrolkémia	477	477
Központ és egyéb	931	2.382
Horvát olajmező szolgáltatások	931	2.382
Goodwill összesen	165.748	154.818

Olaj- és gázkutatási és mezőfejlesztési költségek elszámolása

Számviteli politika

A kutatási és mezőfejlesztési költségek elszámolása a Successful Efforts módszer szerint történik.

Licenz- és tulajdonszerzési költségek

A kutatási- és tulajdonjogok megszerzésére fordított összegek immateriális javakként aktiválásra kerülnek, és a kutatás várható időtartama alatt lineárisan amortizálódnak. Valamennyi tulajdon évente felülvizsgálatra kerül annak megerősítésére, hogy a Csoport tervez-e további fúrási tevékenységet végezni, valamint szükséges-e értékvesztést elszámolni. Amennyiben a Csoport nem tervez további tevékenységet, a licenz és tulajdonjogok maradványértéke leírásra kerül. Abban az esetben, ha vannak bizonyított készletek ('bizonyított készlet' vagy 'kereskedelmi készlet') és a mezőfejlesztés belső jóváhagyása megtörtént, a vonatkozó költség a tárgyi eszközök (ingatlanok) közé kerül átsorolásra.

Kutatási költségek

A geológiai és geofizikai kutatási költségek felmerüléskor az eredmény terhére kerülnek elszámolásra. A kutatófúrásokhoz közvetlenül kapcsolódó költségek, felmerüléskor aktiválásra kerülnek az immateriális javak között a fúrás befejezéséig és az eredmény kiértékeléséig. Ezen költségek a munkabérek, a felhasznált anyagokat, üzemanyagokat, a fúróberendezéshez kapcsolódó költségeket, késedelmi díjakat és a vállalkozóknak fizetett összegeket tartalmazzák. Amennyiben nincs szénhidrogén találat, a kutatási költségek sikertelen fúrásként leírásra kerülnek. Szénhidrogén találat esetén, amely – további kútfúrásokat is tartalmazó lehatároló tevékenység (kutató- vagy kutatási jellegű rétegtani próbafúrások) függvényében – valószínűsíthetően alkalmas kereskedelmi célú termelésbe állításra, a költségek továbbra is eszközként kerülnek kimutatásra. Valamennyi ilyen eszköz évente legalább egyszer felülvizsgálatra kerül technikai, kereskedelmi és menedzsment szempontból annak megerősítésére, hogy a társaságnak továbbra is szándékában áll a találatot termelésbe állítani vagy másként értéket kivonni belőle. Amennyiben ez a szándék már nem áll fenn, a költségek leírásra kerülnek. Amikor a bizonyított kőolaj- vagy földgáz készletek meghatározásra kerülnek, és a mezőfejlesztésről döntés születik, a vonatkozó költségek a tárgyi eszközök közé kerülnek átsorolásra.

Mezőfejlesztési költségek

Az infrastruktúra elemeinek (például csővezetékek) építéséhez, létesítéséhez és üzembe helyezéséhez, illetve termelő- vagy lehatároló kutak mélyítéséhez (beleértve a sikertelen termelő- és lehatároló kutakat) kapcsolódó költségek tárgyi eszközként aktiválásra kerülnek.

Jelentős számviteli becslések és feltételezések

A Successful Efforts módszer alkalmazása az ásványok feltáráshoz és felméréséhez kapcsolódó eszközök esetében.

A menedzsment feltételezésekkel él akkor, amikor az aktivált feltáráshoz és felméréshez kapcsolódó eszközöket áttekinti és a feltárási tevékenység folytatásának szándékát, illetve képességét eldönti.

Kutatási költségek aktivált értéke

A feltáráshoz és felméréshez kapcsolódó eszközöket megtestesítő költségek aktivált értékének átsorolása a tárgyi eszközök közé, a bizonyított kőolaj és földgáz készletek meghatározásának időpontjában történik.

A feltáráshoz és felméréshez kapcsolódó költségek aktivált értékén felül, 2021-ben 5.449 millió forint (2020-ban 4.748 millió forint) olyan kutatási költség merült fel, mely nem felelt meg az aktiválás követelményének. A Successful Effort módszerrel összhangban ezek a költségek a különféle operatív költség sorokon kerültek elszámolásra a konszolidált jövedelemre vonatkozó kimutatáson belül.

Az egyéb kutatási és fejlesztési költségek kevésbé jelentősek a szénhidrogén kutatási költségekhez viszonyítva. Egyéb kutatási és fejlesztési költségként 2021-ben 792 millió forint (2020-ban 398 millió forint) merült fel.

Meddő fúrások értékvesztése

	2021	2020
	millió forint	millió forint
Sikertelen fúrások		
Norvégia	35.982	-
Magyarország	3.196	3.971
Horvátország	5.512	-
Pakisztán	894	721
Románia	-	159
Összesen	45.584	4.851

A norvég PL617 és PL820 offshore licenzek kutató fúrása 2021-ben kezdődött. A kutakban nem találtak gazdaságosan kitermelhető szénhidrogént így 100%-ban leírásra kerültek.

d) Értécsökkenés**Számviteli politika**

Az eszközök értécsökkenése akkor kezdődik, amikor azok használatra alkalmassá válnak. Az immateriális javak, tárgyi eszközök és a befektetési célú ingatlanok minden komponensének értécsökkenés elszámolása lineáris módon történik, a hasznos élettartam alapján. A különféle eszközök általános hasznos élettartama az alábbi kulcsok alapján alakul jellemzően:

- ▶ Szoftverek: 3 – 5 év
- ▶ Épületek: 10 – 50 év
- ▶ Finomítói berendezések: 4 – 12 év
- ▶ Gáz és olaj szállító és tároló berendezések: 7 – 50 év
- ▶ Töltőállomások és felszerelések: 5 – 30 év
- ▶ Egyéb gépek és berendezések (telekommunikációs és automatizálási berendezések): 3 – 10 év

Az egyes szénhidrogén mezőkhöz vagy a hozzájuk tartozó szállítási rendszerekhez kapcsolódó olaj- és gáztermelő- és gyűjtő berendezések értécsökkenése a bizonyított és feltárt, gazdaságosan kitermelhető szénhidrogén készletek alapján, a termelés arányában kerül elszámolásra. A készletek felülvizsgálata a jövőre nézve évente történik. A több szénhidrogén termelő mezőhöz kapcsolódó szállítóberendezések értécsökkenése egyedileg, lineárisan, a várható hasznos élettartam alapján történik. A bérelt berendezéseken végzett felújítások aktivált értékének értécsökkenése a várható hasznos élettartam és a bérleti időszak közül a rövidebb alapján történik. A periodikus karbantartási költségek a következő hasonló karbantartásig hátralévő időszak alatt kerülnek elszámolásra.

Az immateriális javak élettartama véges vagy nem meghatározható. A véges élettartamú eszközök amortizációja lineáris módszerrel történik az élettartamra vonatkozó legjobb becslés alapján.

A hasznos élettartamok és az értécsökkenési módszerek legalább évente felülvizsgálatra kerülnek az adott eszköz által nyújtott tényleges gazdasági haszon alapján.

Jelentős számviteli becslések és feltételezések

A Csoport becsült kőolaj és földgáz-tartalékainak meghatározása jelentős becslések alkalmazását igényli mely becslések évente felülvizsgálatra és frissítésre kerülnek. Számos tényező befolyásolja a Csoport kőolaj és földgáztartalék mennyiségének becslését (pl. geológiai és mérnöki adatok, olajmezők teljesítménye, akvizíciós és divesztíciós tevékenység, új kutak fúrása, nyersanyagárak). A MOL-csoport bizonyított olajkészleteinek becslését az elfogadható bizonyossági szint mellett a szigorú szakmai és kereskedelmi értékelésre alapozza figyelembe véve az iparági konvenciókat, gyakorlatot és hatósági követelményeket. A kőolaj és földgáz tartalékok adatai alapján kerülnek számításra a Csoport olaj és gáztermelő eszközeinek értécsökkenés és értékesítés adatai. A becslésben bekövetkezett változások hatásai a jövőre nézve csak a fennmaradó könyv szerinti érték leírását érinti a hasznos élettartam figyelembevételével. A kőolaj és földgáz mezők értékének változása szintén közvetlen hatással van használati érték kalkulációkra melyek az eszközök realizálható értékét határozzák meg.

e) Eszközök értékvesztése**Számviteli politika**

Amennyiben arra utaló jelek merülnek fel, hogy a realizálható érték a könyv szerinti érték alá kerülhet, a tárgyi eszközök és az immateriális javak értékvesztése felülvizsgálatra kerül. Amennyiben a realizálható érték a könyv szerinti érték alá kerül, a bekerülési értéken kezelt eszközök vonatkozásában értékvesztést kell az eredmény terhére elszámolni. A realizálható érték az eszköz használati értéke és piaci értéke közül a magasabb. A piaci érték az az összeg, amely független felek közötti tranzakció során az eszközért megkapható, míg a használati érték az eszköz folyamatos használatból és annak hasznos élettartamának végén történő értékesítésből származó cash flow-k nettó jelenértéke. A realizálható érték meghatározása eszközönként egyedileg, illetve amennyiben ez nem lehetséges, jövedelemtermelő egységenként történik. A nem meghatározható élettartamú immateriális javakra amortizáció nem kerül elszámolásra, azonban ezek esetében az értékvesztés vizsgálatára minden pénzügyi év végén sor kerül.

A Csoport minden fordulónapon megvizsgálja, hogy a korábban elszámolt értékvesztés okai fennállnak-e még. A korábban elszámolt értékvesztés visszairására csak akkor van lehetőség, ha az utolsó értékvesztés megállapítása során figyelembe vett körülményekben változás következett be. Az értékvesztés visszairására csak olyan szintig van lehetőség, hogy az eszköz könyv szerinti értéke nem haladhatja meg annak megtérülési értékét, vagy az eszköz értécsökkenéssel csökkentett könyv szerinti értékét, ami akkor lett volna, ha az értékvesztés elszámolására nem kerül sor.

Jelentős számviteli becslések és feltételezések**Befektetett eszközökön és goodwill-on elszámolt értékvesztés**

Az értékvesztés számítása során meg kell becsülni a pénztermelő egységek megtérülő értékét. A használati érték általában a várható, diszkontált jövőbeni cash-flow-k alapján kerül meghatározásra. A cash-flow-k meghatározása során a legjelentősebb változók a diszkontráták értéke,

maradványérték, vizsgált periódus hossza, illetve a feltételezések alkalmazása, amelyek alapján a pénzbeáramlásokat és pénzkirámlásokat megbecsüljük (nyersanyagárak, működési költségek, jövőbeni termelési adatok, globális és regionális kereslet-kínálat a kőolaj, földgáz és finomított termékek iránt). Az év végi RRC Bizottság jóváhagyása alapján a MOL-csoport felülvizsgálta a közép-kelet-európai érett olaj- és gázmező tartalékok becslésének módját és az iparági gyakorlattal összhangban a tartalékokat 2P alapon határozza meg.

Értékvesztések

2021-ben az alábbi jelentős értékvesztés elszámolások és visszairások történtek:

Értékvesztés és leírások (sikertelen fúrások nélkül) - 2021*	Upstream	Downstream	Fogyasztói Szolgáltatások	Központ és egyéb	Gáz Midstream	Összesen
	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint
Magyarország	12.097	3.206	651	540	256	16.749
Horvátország	6.801	25	578	2.265	-	9.669
Egyesült Királyság	6.777	-	-	-	-	6.777
Szlovákia	-	846	-423	2	-	425
Egyéb	-	-4	47	0	-	43
Összesen	25.675	4.073	853	2.808	256	33.665

*Interszegmens hatással együtt

Értékvesztés és leírások (sikertelen fúrások nélkül) - 2020*	Upstream	Downstream	Fogyasztói Szolgáltatások	Központ és egyéb	Gáz Midstream	Összesen
	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint
Magyarország	511	976	332	438	541	2.798
Horvátország	13.753	14.140	195	6.880	-	34.968
Egyesült Királyság	14.910	-	-	-	-	14.910
Szlovákia	-	-57	38	2.090	-	2.071
Egyéb	1.320	597	63	-	-	1.980
Összesen	30.494	15.656	628	9.408	541	56.727

*Interszegmens hatással együtt

2021-ben és 2020-ban az alábbi tételeken keletkezett értékvesztés az egyes szegmenseken belül:

- ▶ Az Upstream szegmensben elszámolt értékvesztés főként a termelő mezőket és beruházásokat érintette.
 - Magyarországon 2021-ben a Zala és Füzesgyarmat mezőcsoportokra lett elszámolva értékvesztés a megtérülő érték csökkenése miatt.
 - 2020-ban az Egyesült Királyságban értékvesztés a mezőfelhagyási kötelezettségek felülvizsgálata miatt keletkezett, a 2021-ben elszámolt értékvesztés oka a könyv szerinti értéknél alacsonyabb megtérülő érték és főként a Scolty-Crathes, a Scott és a Telford mezőkhöz kapcsolódik.
 - Horvátországban 2020-ban az Ivana-D platform süllyedése okozta az értékvesztés elszámolását, míg 2021-ben a Žutica mező készletcsökkenése okozta.
- ▶ A Downstream szegmensben értékvesztés főként a kihasználatlan finomítói eszközökön került elszámolásra.
 - Magyarországon 2021-ben értékvesztést számoltunk el a katalizátorokon és az beruházás alatt álló eszközökön.
 - Horvátországban a Sisak finomító bezárása miatt eszközszinten került kiszámításra az értékvesztés. A területen ipari park kialakítása van tervezve különféle új, alternatív ipari tevékenységekkel.
- ▶ Fogyasztói Szolgáltatások szegmensben főként töltőállomásokon lévő gépek és berendezések kapcsán keletkezett értékvesztés.
 - Szlovákiában értékvesztés visszairásra került sor 2021-ben az értékesítésre tartott eszközök közé átsorolt üzemanyagtöltő állomásokra a jövőbeli PKN Orlen Csoportnak történő értékesítés miatt.
- ▶ Központi és egyéb szegmensen az innovatív üzleteken és IT eszközökön.
 - 2020-ban Horvátországban az értékesítésre szánt eszközök közé sorolt albán és egyiptomi olajfúró tornyokhoz kapcsolódóan került értékvesztés elszámolásra.
 - 2021-ben Horvátországban a Líbiában található olajfúró tornyokra lett elszámolva értékvesztés.

Upstream eszközök értékvesztés tesztje

A MOL-csoport által elvégzett értékvesztés tesztek az alábbi feltételezések mentén készültek:

- ▶ Megtérülési érték számítása során az eszközök hosszú távú használatát feltételeztük.

- ▶ Az eszközök (jövedelemtermelő egységek) megtérülési értéke a használati érték.
- ▶ Diszkontráták: a megtérülési érték számítások figyelembe veszik a pénz időértékét, az eszköz-specifikus kockázatokat és a megtérülési rátát, amely a piacon hasonló kockázatú, pénzáramlású és időtartamú befektetésért elvárható lenne. A ráta a hasonló eszközökre vonatkozó piaci tranzakciók alapján vagy egy olyan tőzsdei cég súlyozott átlagos tőkekötsége (WACC) alapján kerül becslésre, amely a vizsgálat tárgyát képező eszközhöz hasonló eszközzel vagy eszközportfólióval rendelkezik, hasonló potenciállal és kockázatokkal.
- ▶ Az Upstream szegmensben az adózás előtti diszkontráta a súlyozott átlagos tőkekötség és az egyes országokra vonatkozó kockázati prémium alapján került kiszámolásra. Az értékvesztés számításához használt adózás előtti diszkontráta értéke 2021-ben 5,4% és 8,9% között alakult.
- ▶ A használati érték meghatározása során a következő feltételezéseket használta a Csoport a Brent olaj- és NCG gázár tekintetében: reálértéken 50 USD/hordó és 15 EUR/MWh első ízben a 2021 évi pénzáramokra vonatkozóan.

f) Goodwill értékvesztése

Számviteli politika

A goodwill értékvesztés vizsgálatára évente (illetve amennyiben a körülmények indokolják, gyakrabban) kerül sor. Az értékvesztés azon jövedelemtermelő egység (vagy azok csoportja) realizálható értékének meghatározásával kerül megállapításra, amelyhez a goodwill hozzá lett rendelve. Ha a jövedelemtermelő egység (vagy csoport) realizálható értéke alacsonyabb, mint a könyv szerinti érték, értékvesztés kerül elszámolásra. A goodwill értékvesztése nem visszairható a későbbi időszakokban. A Csoport a goodwill értékvesztés felülvizsgálatát december 31-ével végzi el.

A Csoport azon jövedelemtermelő egységek realizálható értéke alapján határozza meg a goodwill értékvesztésének szükségességét, melyekhez a goodwill kapcsolódik.

A jövedelemtermelő egységek realizálható értéke a jövedelemtermelő egység becsült hátralévő hasznos élettartama alatt várható jövőbeli pénzáramok figyelembevételével, nettó jelenérték kalkuláció alapján kerül meghatározásra. A nettó jelenérték kalkuláció során alkalmazott főbb feltételezések a névleges pénzáramok, a diszkontráta, valamint a növekedési ütem időszaki várható változásaira vonatkoznak. A menedzsment olyan adózás előtti diszkontrátákat határoz meg, amelyek tükrözik a pénz időértékére vonatkozó jelenlegi piaci értékeléseket és a jövedelemtermelő egységekre jellemző kockázatokat.

Upstream

A Csoport által a goodwill értékvesztés tesztelése során a jövőbeli pénzáramok jelenértékének meghatározására használt adózás előtti diszkontráta értéke 6,6%, amely tükrözi a szegmensre jellemző kockázatokat.

A megtérülési érték számítások figyelembe veszik a pénz időértékét, az eszköz-specifikus kockázatokat és a megtérülési rátát, amely a piacon hasonló kockázatú, pénzáramlású és időtartamú befektetésért elvárható lenne.

A használati érték meghatározása során a Csoport reálértéken 50 USD/hordó Brent olajárral számolt első ízben a 2021 évi pénzáramokra vonatkozóan.

Az Upstream szegmensben az ACG az egyetlen pénztermelő egység, amelyhez goodwill lett allokálva.

ACG-ben lévő eszközök értékvesztés vizsgálata:

- ▶ Az eszközök (jövedelemtermelő egységek) megtérülési értéke a használati érték.
- ▶ Az azerbajdzsáni eszközök használati értéke 669.749 millió forint.
- ▶ Az eszközök goodwillt is magában foglaló könyv szerinti értéke 581.359 millió forint.
- ▶ Az értékvesztés számítása során alkalmazott főbb feltételezések érzékenységi vizsgálata:
 - A diszkont ráta 1 százalékpontos növekedése 52.897 millió forint csökkenést, 1 százalékpontos csökkenése pedig 60.545 millió forint növekedést okoz a nettó jelenértékben.
 - Az olajár 5 dolláros növekedése 72.769 millió forint növekedést, 5 dolláros csökkenése 72.769 millió forintos csökkenést okoz a nettó jelenértékben.
 - A termelés 1 százalékpontos változása 8.814 millió forinttal módosítja a nettó jelenértéket.

Fogyasztói Szolgáltatások és Downstream

Az adózás előtti diszkontráták, amelyek a súlyozott átlagos tőkekötségi ráták (WACC) és az országspecifikus kockázati prémiumok segítségével lettek kiszámolva, melyek használatával az előrejelzett pénzáramok diszkontálásra kerültek és amelyek tükrözik a szegmensre és a különböző országokra jellemző kockázatokat, 5,7% és 9,4% között mozogtak a Fogyasztói Szolgáltatások szegmensben, és 6,2% és 9,9% között mozogtak Downstream szegmensben 2021-ben.

A növekedési ráták az iparági növekedési előrejelzések alapján kerülnek meghatározásra. A Csoport az előrejelzett pénzáramokat a Fogyasztói Szolgáltatások szegmens legújabb, menedzsment által a 2021-2023-as évekre jóváhagyott pénzügyi költségvetései alapján készíti el és az ezt követő évek pénzáramait egy becsült, 2% és 9% közötti növekedési ráta alapján vetíti ki.

Központ és egyéb szegmens

A horvátországi olajmező szolgáltatásokhoz kapcsolódó goodwill értékvesztésének számítása során az Upstream szegmensnél alkalmazott feltételezések kerültek alkalmazásra, amelyek alapján 1.488 millió forint értékvesztés került elszámolásra.

A MOL-csoportban a 2021. év végén elvégzett értékvesztés vizsgálatok eredményeképpen kizárólag a horvátországi olajmező szolgáltatásokhoz kapcsolódó goodwill került értékvesztésre.

11. Üzleti kombinációk és tranzakciók kisebbségi tulajdonosokkal

Számviteli politika

A megszerzett üzletekre az akvizíciós számvitel módszere kerül alkalmazásra, amely a megszerzési értékviszonyok alapján történik az eszközök és források akvizíció időpontjára, azaz az irányítás megszerzésének napjára vonatkozó piaci értékének alapul vételével. Az üzleti kombinációk vonatkozásában a külső tulajdonosok részesedése a Csoport döntése értelmében vagy valós értéken, vagy a megszerzett társaság nettó eszközeinek valós értékéből a külső tulajdonosokra jutó összeg értékében kerül meghatározásra. Az év közben megszerzett vagy értékesített társaságok a tranzakció időpontjától kezdődően, illetve a tranzakció időpontjáig szerepelnek a konsolidált pénzügyi kimutatásokban.

A konsolidációba bevont társaságok közötti egyenlegek és tranzakciók, köztük az eredmények, valamint a nem realizált eredmények kiszűrésre kerülnek, kivéve, ha az ilyen veszteségek a kapcsolódó eszközök értékvesztésére utalnak. A konsolidált éves beszámoló készítése során a hasonló tranzakciókat és eseményeket egységes számviteli elveket követve kerülnek bemutatásra.

Az akvizíciót követően a külső tulajdonosok részesedése az eredetileg felvett érték, módosítva a megszerzett társaság tőkéjében bekövetkező változások külső tulajdonosokra jutó összegével.

A Csoport leányvállalatokban meglévő részesedésének olyan változásai, amelyek nem eredményezik a kontroll elvesztését, tőke tranzakcióként kerülnek elszámolásra az eredménytartalékban.

Felvásárlások

a) MOL Azerbajjan (korábbi néven: Chevron Khazar, Ltd.) felvásárlásának pontosítása

2020. április 16-án a MOL-csoport sikeresen lezárta korábban bejelentett akvizícióját a Chevron Global Ventures, Ltd.-vel és a Chevron BTC Pipeline, Ltd.-vel az azerbajdzsáni nem operált kutatás és termelési eszközök és csővezeték megvásárlásáról. A megállapodás értelmében a MOL tulajdonába került az Azeri-Chirag-Gunashli (ACG) olajmező 9,57%-os, illetve a Baku-Tbilisi-Ceyhan (BTC) vezeték 8,9%-os részesedése, amely a Földközi-tenger partján található Ceyhant köti össze az ACG mezővel. A tranzakció összege 1,5 milliárd dollár (záró kiigazításokat követően) 2019. január 1-jei hatálybalépéssel. A BTC-ben lévő tulajdonjog 2026-ban megszűnik. Az akvizícióhoz kapcsolódó tranzakciós költségek nem minősülnek jelentősnek a Csoport szempontjából, illetve felmerülésükkor eredményben kerültek elszámolásra. A tranzakciónak köszönhetően a MOL a harmadik legnagyobb tulajdonosává válik a Kaszpi-tengeren található jelentős készletekkel rendelkező ACG mezőben, melynek operátora a BP, és 1997 óta termel kőolajat. Az eszköz megvásárlása mérföldkő a MOL kutatás-termelés üzletágának nemzetközi portfóliójának bővítésében, és jelentős lépés az inorganikus készletpótlási célok eléréséhez.

A MOL-csoport részesedés arányos konszolidációs módszert alkalmaz a MOL Azerbajjan (ACG) konszolidált pénzügyi kimutatásokban való megjelenítése szempontjából, és a tőke módszert alkalmazza a BTC Pipeline Company jelentős befolyásának bemutatására az IFRS 11 Közös megállapodások és az IAS 28 Társult vállalkozásokban és közös vállalkozásokban lévő befektetések standard szerint.

A goodwill képviseli a potenciális jövőbeli kilátások értékét, a licenz alapján realizálható, technikailag elérhető többletpotenciál elkülönítetten be nem azonosítható részét és az ACG mező erősítő hatását a MOL-csoport rugalmas és integrált üzleti modelljére. A technikai goodwill a valós érték különbözetekre elszámolt halasztott adó kötelezettséget tartalmazza.

A vételár allokáció 2021-ben került csak lezárásra, ezért a 2020 év végi adatok módosításra kerültek. Az 1. megjegyzésben további információk találhatóak a módosítással kapcsolatban.

MOL Azerbajjan végleges vételár allokáció

2020. Április 16.

millió forint

Befektetett eszközök	578.743
Immateriális javak	69.879
Tárgyi eszközök	508.864
Forgóeszközök	36.604
Készletek	9.128
Vevő- és egyéb követelések	8.784
Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek	18.686
Egyéb forgóeszközök	6
Hosszú lejáratú kötelezettségek	-208.785
Céltartalékok várható kötelezettségekre - hosszú távú	-62.019
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek	-64.914
Halasztott adókötelezettségek	-81.852
Rövid lejáratú kötelezettségek	-45.859
Szállítók és egyéb kötelezettségek	-37.699
Nyereségadó kötelezettség	-8.160
Nettó eszközértékből MOL-csoportra jutó rész	360.703
Akvíziókor keletkezett goodwill	
Összes ellenérték (részesedés megszerzésekor érvényes árfolyamon)	475.021
Csökkentve: megszerzett nettó eszközök valós értéke	-360.703
Akvíziókor keletkezett, nem végleges goodwill	114.318
Ebből technikai goodwill	50.846
Nettó pénzkiramlás leányvállalat megszerzésekor	
Fizetett ellenérték (kifizetésekor érvényes árfolyamon)	475.021
Csökkentve: megszerzett pénzeszközök egyenlege	-18.686
Nettó pénzkiramlás	456.335

A megszerzett vállalatok az akvizíció és a mérleg fordulónap közötti időszakban a következő nettó árbevétellel és időszaki adózás utáni nyereséggel (+) / veszteséggel (-) járultak hozzá a Csoport tárgyévi konsolidált eredményéhez:

Megvásárolt közös tevékenység 2020. ápr. 16. - 2020. dec. 31.	Nettó árbevétel	Tárgyév nyeresége (+) / vesztesége (-)
	millió forint	millió forint
MOL Azerbajjan	54.201	-10.750

Amennyiben az akvizíció 2020. január 1-jén történt volna, a megszerzett tevékenységek 93.483 millió forint becsült nettó árbevétellel és -10.071 millió forint becsült időszaki adózás utáni nyereséggel (+) / veszteséggel (-) járultak volna hozzá a Csoport tárgyévi konsolidált eredményéhez.

b) Lezárt felvásárlások

A MOL 2021. március 9-én megvásárolta a Marché International AG leányvállalatának 100%-át, amely 9 éttermet üzemeltet Magyarországon Marché márkanév alatt.

A MOL 2021. március 30-án szerződést kötött a Pozsonyban működő folyami rakodással foglalkozó Dalby a.s nevű társaság 100% tulajdoni részesedésének megvásárlására. Az IFRS 3 standard által opcionálisan elvégzett koncentrációvizsgálat eredménye alapján a felvásárlás eszközvásárlásnak minősül.

A MOL-csoport 2021 novemberében megvásárolta a saját márkás ásványvizet termelő csányi ásványvíz üzemet és kapcsolódó ingatlanokat.

A tranzakciók egyike sem minősül jelentősnek a Csoport szempontjából.

c) Folyamatban lévő felvásárlások

A MOL-csoport megállapodott az OMV-vel, hogy az OMV Downstream GmbH-tól, mint közvetlen részvényestől megvásárolja az OMV Slovenija d.o.o. 92,25%-át. A felek 301 millió eurós vételárban egyeztek meg (az OMV Slovenija 100%-os tulajdonrésze). A tranzakció 120 szlovén töltőállomást foglal magában. A MOL 34,8 millió forint előleget fizetett. A tranzakció versenyhatósági engedélyhez kötött.

A MOL-csoport szlovák leányvállalata, a Slovnaft megvásárolta a Normbenz Slovakia s.r.o. 100%-os tulajdonrészét, amely 16 Lukoil márkanév alatt működő töltőállomást foglal magában Szlovákiában. A tranzakció a szlovák versenyhivatal engedélyéhez kötött.

d) Az Aurora Kunststoffe GmbH és leányvállalatainak felvásárlása

2019. október 31-én a MOL-csoport 100%-os részesedést szerzett az Aurora Kunststoffe GmbH-ban. 2021. december 31-én a függő vételár valós értéke 11.070 millió forint, ami az adás-vételi szerződés szerinti maximálisan kifizetendő összeg.

e) Leányvállalatokban lévő részesedés változása – ellenőrzésben bekövetkező változás nélkül

MOL-csoport a nem irányító tulajdonosok részvényeinek megvásárlásával növelte részesedését a Nelsa S.r.l.-ben. Ennek eredményeként a MOL-csoport 100%-os tulajdonosa lett a Nelsa S.r.l.-nek 2021. október 21-én.

Leányvállalatokban lévő részesedés változása - ellenőrzésben bekövetkező változás nélkül	millió forint
Ellenőrzést nem biztosító részesedések tulajdonosainak fizetett ellenérték	-361
Ellenőrzést nem biztosító részesedések könyv szerinti értéke	-560
Eredménytartalékban kimutatott különbözet	199

12. Értékesítések

2021-ben a MOL-csoport eladta a MOL Group Italy L&G S.r.l.-ben lévő részesedését, aminek nem volt jelentős könyv szerinti értéke. A tranzakció eredménye szintén nem volt jelentős.

13. Jelentős nem irányító tulajdonosok

Számviteli politika

Az IFRS 12 Más gazdálkodó egységekben lévő érdekeltségek közzététele standarddal összhangban a MOL-csoport bemutatja a beszámolót készítő gazdálkodó egység szempontjából lényeges nem irányító tulajdonosok esetében a nem irányító tulajdonosra jutó leányvállalatok eredményét, cash flow-ját és nettó eszközértékét. A lényegességet a Csoport a konsolidált pénzügyi kimutatások alapján határozza meg. A közzétett információk a csoporton belüli tranzakciók kiszűrési előtti egyenlegeket tartalmazzák.

INA-Industrija nafte d.d.

A MOL-csoport 49%-os részesedéssel rendelkezik az INA-Industrija nafte d.d.-ben (továbbiakban INA d. d.). Mivel a részvényesi szerződés biztosítja a MOL-csoport irányítási jogát az INA d.d. felett, így teljeskörűen kerül konszolidálásra 51% nem ellenőrző részesedés kimutatása mellett.

Az INA-csoport külső tulajdonosaira jutó tőkerészesedés aránya:

Név	Nem irányító tulajdonosokra jutó részesedés aránya	
	2021. dec. 31.	2020. dec. 31.
INA-Industrija nafte d.d.	51%	51%
	2021. dec. 31.	2020. dec. 31.
	millió forint	millió forint
Nem irányító tulajdonosok részesedése	300.297	269.427
Nem irányító tulajdonosok részesedéséhez kapcsolódó nyereség (+) / veszteség (-)	30.870	-14.164

Az INA-csoport összevont pénzügyi adatai az alábbiak szerint alakultak. Az adatok a Csoporton belüli tranzakciók kiszűrésének hatásait nem tartalmazzák.

	2021 millió forint	2020 millió forint
Átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatás		
Összes működési bevétel	1.080.719	696.828
Összes működési költség	-1.029.499	-774.781
Pénzügyi műveletek nettó vesztesége	3.194	-4.212
Adózás előtti nyereség (+) / veszteség (-)	54.414	-82.165
Nyereségadó bevétel (+) / ráfordítás (-)	-9.143	11.330
Tárgyév nyeresége (+) / vesztesége (-)	45.271	-70.835
Összes átfogó jövedelem	60.627	-27.818
Nem irányító tulajdonosok részesedésére jutó eredmény	30.870	-14.164
Nem irányító tulajdonosoknak fizetett osztalék	-	-14.824

	2021. dec. 31. millió forint	2020. dec. 31. millió forint
Összefoglaló pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatás		
Forgóeszközök	346.437	174.939
Befektetett eszközök	835.292	863.729
Összes eszköz	1.181.729	1.038.668
Rövid lejáratú kötelezettségek	-255.711	-270.141
Hosszú lejáratú kötelezettségek	-336.252	-239.388
Összes kötelezettség	-591.963	-509.529
Összes saját tőke	589.766	529.139
Anyavállalati részesvényesek részesedésére jutó eredmény	289.469	259.712
Nem irányító tulajdonosok részesedésére jutó eredmény	300.297	269.427

	2021. dec. 31. millió forint	2020. dec. 31. millió forint
Összefoglaló cash-flow adatok		
Üzleti tevékenységből származó nettó pénzáramlás	153.074	104.861
Befektetési tevékenység nettó pénzáramlása	-121.195	-57.762
Finanszírozási tevékenység nettó pénzáramlása	16.679	-55.367
Pénzeszközök növekedése (+) / csökkenése (-)	48.558	-8.268

14. Egyéb befektetett eszközök

	2021. dec. 31. millió forint	2020. dec. 31. millió forint
Kötelezően tartandó készletek	50.594	44.432
Beruházásokra adott előlegek	24.265	40.376
Immateriális javakra fizetett előleg	468	860
Hosszú távú bérletre fizetett előleg	391	427
Egyéb	1.127	554
Összesen	76.845	86.649

15. Készletek

Számviteli politika

A lassan mozgó és elavult készletek leírását követően a készletek - beleértve a befejezetlen termelést is - a bekerülési érték és a nettó realizálható érték közül az alacsonyabb értéken kerülnek kimutatásra. A nettó realizálható érték megegyezik a szokásos üzletmenet során becsült eladási árral, csökkentve a befejezés becsült költségeivel és az értékesítés következtében felmerülő költségekkel. A vásárolt áruk értéke, beleértve a kőolajat és a vásárolt földgázt, elsősorban súlyozott átlagár alapján kerül meghatározásra. A saját előállítású készletek értéke az anyagköltséget, a közvetlen bérköltséget és az üzemi általános költségek arányos részét foglalja magában, beleértve a bányajáradékot is. A nem realizálható készletek teljesen leírásra kerülnek.

	2021. dec. 31		2020. dec. 31	
	Bekerülési érték millió forint	Bekerülési érték és nettó realizálható érték közül az alacsonyabb millió forint	Módosított* Bekerülési érték millió forint	Bekerülési érték és nettó realizálható érték közül az alacsonyabb millió forint
Félkész és késztermékek	410.813	409.683	232.953*	231.847
Vásárolt kőolaj	122.998	122.737	97.693*	97.580
Egyéb alapanyagok	102.513	87.076	88.794*	74.430
Egyéb áruk	80.929	79.622	56.770*	56.457
Vásárolt földgáz	3.680	3.680	1.077	1.077
Összesen	720.933	702.798	477.287*	461.391

* Adminisztratív hiba miatt módosítva (a bekerülési érték a Félkész és késztermékeknél 10.276 millió forinttal, a Vásárolt kőolaj esetében 12.802 millió forinttal, az Egyéb alapanyagoknál 14.539 millió forinttal, az Egyéb áruknál 2,141 millió forinttal csökkent)

A 2021-es év során 3.825.064 millió forint készlet került elszámolásra költségként/ráfordításként, melyből 10.726 millió forint értékvesztés (2020-ban 4.296 millió forint), főként az alapanyagokhoz kapcsolódóan. 2021-ben a Downstream tevékenységre elszámolt értékvesztés 4.944 millió forint volt.

16. Egyéb forgóeszközök

	2021. dec. 31. millió forint	2020. dec. 31. millió forint
Előre fizetett és visszaigényelhető adók (kivéve jövedelemadók)	56.972	43.399
Előre fizetett költségek	12.204	13.201
Adott előlegek	7.545	7.346
Egyéb	1.014	754
Összesen	77.735	64.700

Az Egyéb sor főként bevétel elhatárolásokat és munkavállalókkal szembeni követeléseket tartalmaz.

17. Céltartalékok

Számviteli politika

Céltartalékot kell megjeleníteni, ha egy múltbeli esemény következtében meglévő (jogi vagy vélelmezett) kötelem áll fenn, melynek rendezése valószínűsíthető a jövőben, és a kötelem összegére megbízható becslés készíthető. A céltartalékként megjelenített összeg a meglévő kötelem rendezéséhez szükséges ráfordításra vonatkozó legjobb becslés kell legyen. A hosszú lejáratú kötelek esetében jelenértékre kell diszkontálni az összeget. Ebben az esetben a céltartalék könyv szerinti értéke időszakonként növekszik, hogy tükrözze a diszkont lebontását az idő múlásával. Ezt a növekedést a kamatráfordítások között kell megjeleníteni. A céltartalékként kimutatott összeget minden mérlegfordulónapkor szükséges megvizsgálni és az aktuális legjobb becslés szerint módosítani kell.

Ha a kötelem fennállásának valószínűsége csekély vagy nem lehet az összegére vonatkozóan megbízható becslést adni, akkor megfelelő közzététel mellett céltartalék képzése nem szükséges.

Környezetvédelmi kötelezettségekre képzett céltartalék

A jelen és jövőbeni bevételekhez kapcsolódó környezetvédelmi kiadások, felmerüléskor jellegüknek megfelelően költségként kerülnek elszámolásra vagy aktiválандók. Környezetvédelmi költségek miatti kötelezettség akkor kerül felvételre, ha a környezetvédelmi kárfelmérés vagy kármentesítés valószínű és a céltartalék mértékének megállapítása a felmerülő költségekre vonatkozó legjobb becslés alapján történik. A hosszú lejáratú kötelezettségek esetében az elszámolt összeg a várható jövőbeli költségek jelenértéke.

Mezőfelhagyási kötelezettségekre képzett céltartalék

A Csoport a kőolaj- és földgáztermelő mezőkön a termelés felhagyását követően jelentkező jövőbeni költségeinek jelenértékére céltartalékot képez. A kötelezettség felmerülésekor kell megképezni a teljes céltartalékot a mezőfelhagyási és helyreállítási költségek jelenértékének megfelelő mértékben. Ezzel egyidőben a kapcsolódó eszköz értékét is meg kell növelni a céltartalékkal megegyező értékben. A céltartalék értékére vonatkozó becslés a jelenleg ismert szabályozás, technológia és árszint alapján történik. A céltartalékkal megegyező összegű tárgyi eszköz szintén felvételre kerül, amelyre később a termelési vagy üzemegység részeként értékcsökkenés kerül elszámolásra (Downstream esetében lineárisan, Upstream esetében a termelés arányában).

Bármely, a várható költségek jelenértékében bekövetkező változás, a céltartalék és a megfelelő tárgyi eszköz értékének egyidejű módosításaként jelenik meg.

Szervezet átalakításra képzett céltartalék

A Csoport munkavállalói, a munkáltató részéről történő felmondás esetén, a vonatkozó magyar törvényeknek megfelelően, valamint a MOL és az alkalmazottak közötti Kollektív Szerződés értelmében végkielégítésre jogosultak. A konsolidált éves beszámolóban az ilyen jellegű céltartalék akkor kerül megjelenítésre, ha a szervezet-átalakítási program meghatározásra és kihirdetésre került, és a végrehajtás feltételei teljesültek.

Hosszútávú munkavállalói juttatásokra képzett céltartalék

A rendszerek által biztosított juttatások költsége a Csoport által meghatározott juttatási rendszere szerint, rendszerenként külön kerül meghatározásra, a kivetített jóváírási egység módszerrel, aktuáriusi értékelés alapján. A nyugdíjjuttatások aktuáriusi nyereségei és veszteségei egyéb átfogó jövedelemként azonnal elszámolásra kerülnek. A rendszer bevezetése vagy a rendszerben történő változás következtében keletkező múltbeli szolgálat költsége azonnal elszámolásra kerül ráfordításként.

A nettó kamatráfordítás megállapításának alapja a nettó meghatározott jövőbeni juttatás, mely a pénzügyi eredmény részeként kerül kimutatásra. A program eszközeinek hozama és a kamatbevétele (mely a nettó kamatráfordítás része) közötti különbség az egyéb átfogó jövedelemben kerül elszámolásra.

Jogi ügyekre képzett céltartalék

A Csoport céltartalékot képez azon jogi ügyek esetében, melyek várható, a Csoportra nézve negatív kimenetele több, mint valószínű.

Kibocsátási kvóták

A Csoport céltartalékot jelenít meg a becsült CO₂ kibocsátásra, ha a tényleges kibocsátás meghaladja az ingyenesen juttatott kvóták mértékét. Ha a tényleges kibocsátás meghaladja a kapott kibocsátási egységet, a hiányra a vásárolt kvóták könyv szerinti értékén, a megkötött határidős áron, valamint a fennmaradó többlet aktuális piaci árán céltartalékot kell képezni. Emellett, a Csoport céltartalékot jelenít meg az Upstream kibocsátás-csökkentési kvóták (UER) becsült költségeire, amelyeket az EU üzemanyag-minőségi irányelvben meghatározott kötelezettségek teljesítésére kíván felhasználni.

Jelentős számviteli becslések és feltételezések

Becslés szükséges egy jogi ügy kimenetelének, kötelezettség felmerülésének valószínűségére és számszerűsítésére vonatkozóan. A becslésben rejlő bizonytalanság miatt a tényleges kifizetések eltérhetnek az eredetileg megbecsült összegetől.

A környezetvédelmi és mezőfelhagyási kötelezettségek köre, számszerűsítése és időbeli felmerülése

A Csoport céltartalékot mutat ki a jövőbeni leszerelési kötelezettségekre az olaj és gáz kitermelő létesítmények, csővezetékek kapcsán hasznos élettartamuk végeztével. Ezen leszerelési események a jövőben fognak bekövetkezni, így a pontos követelmény, aminek a bontáskor meg kell felelni, még bizonytalan. A leszereléshez használt technológiák és költségek folyamatosan változnak, ahogy a politikai, környezetvédelmi, biztonsági és közösségi elvárások is. A vonatkozó jogszabályok értelmezése mellett a vezetőség a korábbi tapasztalatait felhasználva becsüli meg a környezetvédelmi és mezőfelhagyási céltartalékok értékét.

Aktuáriusi feltételezések alkalmazása a nyugdíj- juttatási kötelezettség számszerűsítésében

A meghatározott juttatási programok értéke aktuáriusi értékelés alkalmazásával történik. Az aktuáriusi értékelés során becslések történnek a diszkontráták, jövőbeli béremelések, a halálozási és munkaerő-áramlási ráták vonatkozásában. Ezen programok hosszú távú jellege miatt a becslések jelentős bizonytalanságot hordoznak.

Bizonyos peres ügyek kimenetele

A Csoport tagjai több peres ügyben, hatósági és polgári eljárásban érintettek, melyek a rendes üzletmenet során fordulnak elő. A céltartalékok akkor kerülnek megjelenítésre, amikor valószínűvé válik, hogy a múltbeli esemény következtében meglévő kötelelem teljesítéséhez gazdasági hasznok kiáramlására lesz szükség, és a várható pénzkirámlás megbízhatóan becsülhető. A kötelezettségek időbeli megjelenítése és számszerűsítése becslést követel meg a körülmények és tények figyelembevételével, melyek változhatnak. Mivel a pénzkirámlások a jövőben történnek meg, ezért a céltartalékok és kötelezettségek értékét rendszeresen felül kell vizsgálni és szükség szerint módosítani a megváltozott körülményeknek megfelelően.

	Környezet- védelem millió forint	Mező- felhagyás millió forint	Létszám- leépítés millió forint	Hosszútávú munkavállalói juttatások millió forint	Peres ügyek millió forint	Egyéb millió forint	Összesen millió forint
Egyenleg 2020. január 1.	97.770	391.398	2.565	22.237	24.578	42.780	581.328
Leányvállalat bevonása (+) / eladása (-)	-	62.019	-	-	-	-	62.019
Képzés és korábbi becslések felülvizsgálata	986	5.002	6.996	3.442	-11.576	30.050	34.900
Kamatthatás	2.256	12.555	-	203	-	641	15.655
Árfolyam-különbözet	7.385	13.577	301	1.098	1.165	1.094	24.620
Felhasználás	-3.253	-30	-6.068	-2.340	-1.732	-18.003	-31.426
Egyenleg 2020. december 31.	105.144	484.521	3.794	24.640	12.435	56.562	687.096
Leányvállalat bevonása (+) / eladása (-)	-	4	-77	-	-9	-1	-83
Képzés és korábbi becslések felülvizsgálata	4.047	32.075	863	3.060	550	59.993	100.588
Kamatthatás	2.052	14.362	-	240	-	243	16.897
Árfolyam-különbözet	1.159	17.621	49	534	71	-2.843	16.591
Felhasználás	-3.649	-408	-2.594	-2.322	-4.940	-29.724	-43.637
Egyenleg 2021. december 31.	108.753	548.175	2.035	26.152	8.107	84.230	777.452
Rövid lejáratú rész 2020. dec. 31.	3.772	2.786	2.409	2.271	2.810	35.642	49.690
Hosszú lejáratú rész 2020. dec. 31.	101.372	481.735	1.385	22.369	9.625	20.920	637.406
Rövid lejáratú rész 2021. dec. 31.	3.823	233	965	2.678	3.953	58.432	70.084
Hosszú lejáratú rész 2021. dec. 31.	104.930	547.942	1.070	23.474	4.154	25.798	707.368

Környezetvédelmi céltartalék

2021. december 31-én 108.753 millió forint céltartalék szerepel a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban a múltban keletkezett, elsősorban a talaj- és talajvíz szennyeződésekkel, veszélyes hulladékokkal (pl. savgyanta) kapcsolatos magyarországi, horvátországi, szlovákiai és olaszországi kötelezettségekre. A céltartalék meghatározásának alapjául a MOL-csoport belső, környezetvédelmi szakértő csoportja által készített felmérés szolgált. Az érték becslése a jelenleg ismert technológiák és mai árak alapján, kockázatokkal súlyozott cash flow meghatározásával történt, becsült kockázatmentes kamatlábbal diszkontálva. A 2021. december 31-i céltartalék állomány 34.041 millió forint értékben tartalmaz az INA-csoport akvizíciója során felvett olyan függő kötelezettségeket, melyek az INA-csoport meglévő környezetvédelmi kötelezettségein alapulnak, illetve további 18.641 millió forint környezetvédelmi függő kötelezettséget az IES S.p.A akvizíciója kapcsán (lásd 25. magyarázat).

Mezőfelhagyási kötelezettségre képzett céltartalék

2021. december 31-én a termelés befejezését követő becsült mező- és kút felhagyási költségekkel kapcsolatosan megképzett céltartalék összege 548.175 millió forint volt. Ennek a költségek körülbelül 19%-a várhatóan 2022 és 2026 között merül fel, a fennmaradó 81% pedig a 2027 és 2075 közötti időszakban fog felmerülni. A céltartalék mértéke a vonatkozó jogszabályok jelenlegi értelmezése alapján, a jelenlegi árszinten került kiszámításra és a becsült kockázatmentes kamatlábbal lett diszkontálva. A termelés befejezése és az eredeti állapot helyreállítása során felmerülő kútlézárással és felszámolással kapcsolatos mezőfelhagyási tevékenység, külső erőforrások igénybevitelével kerül végrehajtásra. A vezetőség megítélése alapján a régióban ezen feladatokhoz elegendő kapacitás áll majd rendelkezésre. Az IAS 16 – Ingtatlanok, gépek és berendezések standard alapján a megképzett céltartalék feltételeknek megfelelő része a vonatkozó mezők értékére került aktiválásra.

Létszámleépítési céltartalék

Folyamatos hatékonyság növelő projektek részeként a MOL Nyrt., az INA d.d., az IES S.p.A és egyéb Csoport tagok a munkaerő további optimalizálásáról döntöttek. Mivel a vezetőség elkötelezett a változások mellett és az átalakítási tervet az érintetteknek kellően részletezett formában kommunikálta, a Csoport céltartalékot képzett azon költségek fedezetére, amely a jövőbeli fizetési kötelezettségek, kapcsolódó adók és járulékok adott időpontra vonatkozó nettó jelenértékének felelnek meg. A mantovai tevékenység átalakítása kapcsán a IES S.p.A 9.145 millió forint értékű létszámleépítési céltartalékot képzett 2013-ban, amely 2021. december 31-re 549 millió forintra csökkent. 2015-ben az INA d.d. létszámleépítési programjára 9.804 millió, 2020-ban 6.269 millió céltartalékot képzett, amely 2021. december 31-re 554 millió forintra csökkent. A létszámleépítésre képzett céltartalék záró egyenlege 2021. év végén 2.035 millió forint (2020. év végén 3.794 millió forint).

Hosszútávú munkavállalói juttatásokra képzett céltartalék

2021. december 31-én a Csoport 26.152 millió forint céltartalékot képzett a jelenlegi munkavállalók jövőbeni nyugdíjazásakor fizetendő juttatások és a törzsgárda jutalmak becsült értékének fedezetére. A nyugdíjazásakor egy összegben járó juttatás kerül kifizetésre minden munkavállalónak. A MOL munkavállalók a szolgálati idejüktől függetlenül 3 havi juttatásban részesülnek a nyugdíjazásakor fizetésük alapján, a MOL Petrolkémia Zrt. és a Slovaft a.s. munkavállalói azonban a szolgálati idő függvényében, a nyugdíjazásakor fizetésük alapján legfeljebb 2, illetve 7 havi juttatásban részesülnek nyugdíjazásakor. Az említett juttatásokon kívül Magyarországon a nyugdíjba vonuló munkavállalók jogosultak a Munka Törvénykönyve alapján meghatározott felmentési időre járó

távolléti díjnak megfelelő juttatásra. A felmentési idő a munkában töltött időtől függően 1-3 hónap hosszúságú lehet. Külön kezelésű alap egyik esetben sem került kialakításra. A céltartalék mértékének meghatározása a kivetített jóváírási egység módszerének használatával, hivatalos statisztikai adatokat tükröző aktuáriusi és pénzügyi feltételezések figyelembevételével történt, melyek a Csoport üzleti tervében szereplő feltételezésekkel összhangban állnak.

	2021 millió forint	2020 millió forint
A hosszútávú munkavállalói juttatási kötelezettség nettó jelenértéke az év elején	24.640	22.237
Múltbeli szolgálat elszámolt költsége	137	5
Tárgyévre jutó szolgálat költsége	2.464	1.450
Kamathatás	240	203
Céltartalék felhasználás	-2.322	-2.340
Aktuáriusi nyereség (-) / veszteség (+) nettó hatása	459	1.987
<i>melyből:</i>		
Nyugdíjazási juttatás (lásd 8. magyarázat)	206	1.281
Törzsgárda juttatás	253	706
Árfolyam-különbözet	534	1.098
A hosszútávú munkavállalói juttatási kötelezettség nettó jelenértéke az év végén	26.152	24.640

Az alábbi táblázat foglalja össze a tárgyévi juttatások nettó költségeinek elemeit, amelyek a jövedelemre vonatkozó kimutatásban a hosszútávú munkavállalói juttatásokra képzett céltartalékokra vonatkozóan személyi jellegű ráfordításként kerültek kimutatásra:

	2021 millió forint	2020 millió forint
Tárgyévre jutó szolgálat költségei	2.464	1.450
Aktuáriusi nyereség (-) / veszteség (+) nettó hatása	253	706
Múltbeli szolgálat elszámolt költsége	137	5
Év végi egyenleg	2.854	2.161

A következő táblázat bemutatja a nyugdíjjuttatások számításakor használt főbb pénzügyi és aktuáriusi változókat, becsléseket:

	2021	2020
Diszkontráta %	-0,59 - 4,80	0,0 - 3,1
Átlagos bérnövekedés %	0,6 - 3,0	0,6 - 3,0
Halálozási ráta (férfiak)	0,03 - 3,01	0,03 - 7,16
Halálozási ráta (nők)	0,02 - 1,33	0,01 - 7,16

Az aktuáriusi nyereségek (-) / veszteségek (+) a következő tételekből álltak:

	Nyugdíjazási juttatás		Törzsgárda juttatás	
	2021 millió forint	2020 millió forint	2021 millió forint	2020 millió forint
Demográfiai feltételezések változásából eredő aktuáriusi nyereség (-) / veszteség (+)	843	1.726	-76	267
Pénzügyi feltételezések változásából eredő aktuáriusi nyereség (-) / veszteség (+)	-1.540	-1.264	-428	-
Tapasztalati módosításokból eredő aktuáriusi nyereség (-) / veszteség (+)	903	819	757	439
Aktuáriusi nyereség (-) / veszteség (+) összesen	206	1.281	253	706

A jelentős feltételezések mennyiségi érzékenység vizsgálata december 31-re vonatkozóan az alábbiakban látható:

	Nyugdíjazási juttatás		Törzsgárda juttatás	
	2021	2020	2021	2020
	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint
Diszkontráta:				
0.5% csökkenés	856	937	206	203
0.5% növekedés	-789	-866	-194	-191
Felmondási arány:				
50% csökkenés	5.289	5.770	1.128	1.536
50% növekedés	-3.544	-3.743	-828	-1.077

Peres ügyekre képzett céltartalékok

2021. december 31-én a peres ügyek becsült költségére képzett céltartalék 8.107 millió forint (2020. év végén 12.435 millió forint) volt.

Kibocsátási kvótákra képzett céltartalék

A Csoport kibocsátási kvótákra képzett céltartaléka 2021. december 31-én 50.849 millió forint (2020. december 31-én 27.098 millió forint). A 2021. december 31-én jelentett összeg magában foglalja az UER-kvóták becsült költségeire képzett céltartalékot is, 4.682 millió forint összegben (2020. december 31.: 4.844 millió forint).

A MOL-csoport 2021-ben 3.865.641 kibocsátási kvótát kapott a magyar, horvát és szlovák hatóságoktól (2020-ban 4.110.080-at). A kibocsátási kvótákból 2021-ben összesen 6.063.036 tonna került felhasználásra (2020-ban 6.187.417 tonna).

18. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek

	2021. dec. 31.	2020. dec. 31.
	millió forint	millió forint
Kapott és elhatárolt költségvetési támogatások (lásd 9. magyarázat)	18.603	17.641
Kapott és elhatárolt egyéb támogatások	7.423	7.047
Tárgyi eszközök kiváltásáért kapott elhatárolt kompenzáció	3.806	3.837
Munkavállalói lakásértékesítések halasztott bevétele	1.343	1.362
Állam felé fennálló kötelezettség eladott lakásokkal kapcsolatban	499	726
Egyéb	786	1.321
Összesen	32.460	31.934

Az Egyéb sor főként vevői hűségpontokhoz kapcsolódó kötelezettséget, illetve vevőktől kapott előlegeket tartalmaz.

19. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek

	2021. dec. 31.	2020. dec. 31.
	millió forint	millió forint
Fizetendő adók és hozzájárulások (kivéve nyereségadók)	181.291	129.818
Munkavállalókkal szembeni kötelezettségek	49.707	35.748
Vevőktől kapott előlegek	13.354	10.928
Fizetendő vámok	10.724	9.814
Stratégiai készletezésért fizetendő díjak	5.116	6.089
Egyéb halasztott bevételek	4.266	3.997
Kapott és elhatárolt állami támogatások (lásd 9. magyarázat)	1.185	1.996
Osztalék fizetési kötelezettség	619	14.097
Egyéb	2.526	2.322
Összesen	268.788	214.809

A Fizetendő adók és hozzájárulások főként bányajáradékból, társadalombiztosítási járulékból, általános forgalmi adóból és jövedéki adóból állnak.

20. Értékesítésre tartott eszközök

Számviteli politika

Egy befektetett eszköz vagy elidegenítési csoport akkor minősül értékesítésre tartottnak, ha annak könyv szerinti értéke elsődlegesen egy értékesítési ügylet, nem pedig a folyamatos használat során térül meg. Ez akkor valósul meg, ha az értékesítés nagyon valószínű, valamint az eszköz vagy elidegenítési csoport annak jelenlegi állapotában azonnal értékesíthető. A menedzsmentnek elkötelezettnek kell lennie az értékesítés mellett és annak várhatóan a minősítéstől számított egy éven belül meg kell felelnie a befejezett értékesítés feltételeinek, valamint az értékesítési terv végrehajtásához szükséges intézkedéseknek azt kell jelezniük, hogy nem valószínű a terv jelentős változtatása vagy a terv visszavonása.

Az értékesítésre tartottá minősítést megelőzően közvetlenül értékvesztés teszt végrehajtása szükséges. Az értékesítésre tartottá minősített befektetett eszközt vagy elidegenítési csoportot, annak könyv szerinti értéke és az értékesítési költségekkel csökkentett valós értéke közül az alacsonyabban kell értékelni. Ha egy tárgyi eszköz vagy immateriális jószág értékesítésre tartottá minősítésre kerül, értékcsökkenés és amortizáció nem számolható el.

2021. december 31-én az értékesítésre tartott eszközök elsősorban Magyarországon és Szlovákiában található töltőállomásokat tartalmaz 14.619 millió forint értékben. Ezek az értékesítésre tartottnak minősített eszközök a Fogyasztói szolgáltatások szegmenshez tartoznak. További információkért lásd a 29. megjegyzést.

2020. december 31-én az értékesítésre tartott eszközök elsősorban albán és egyiptomi olajfúró tornyokat tartalmaztak 824 millió forint értékben. Ezek az értékesítésre tartottnak minősített eszközök a Központi és egyéb szegmenshez tartoznak.

	2021.dec.31	2020.dec.31
	millió forint	millió forint
Értékesítésre tartott eszközök és kötelezettségek		
Eszközök		
Tárgyi eszközök	15.237	1.463
Immateriális javak	951	-
Vevő- és egyéb követelések	191	-
Értékesítésre tartott eszközök	16.379	1.463
Kötelezettségek		
Halasztott adókötelezettségek	3.409	-
Szállítók és egyéb kötelezettségek	11	-
Értékesítésre tartott kötelezettségek	3.420	-

PÉNZÜGYI INSTRUMENTUMOK, TŐKE ÉS PÉNZÜGYI KOCKÁZATKEZELÉS

E szakasz ismerteti a Csoport tőkestruktúrájának menedzselésére és a pénzügyi kockázatok kezelésére vonatkozó politikákat és eljárásokat, valamint bemutatja azon pénzügyi instrumentumokat is, melyek segítségével a Csoport megvalósítja ezen politikákat. Ugyancsak e szakasz tartalmazza a fedezeti elszámolásra vonatkozó politikákat, illetve a pénzügyi instrumentumokra vonatkozó közzétételeket.

Számviteli politika

Bekerülési érték

A pénzügyi instrumentumok bekerüléskor valós értéken kerülnek kimutatásra (az eredménnyel szemben valós értéken nem értékelt eszközök és kötelezettségek esetén beleértve a tranzakciós költségeket is) amikor a gazdálkodó egység az instrumentum szerződéses rendelkezéseinek a részesévé válik. A pénzügyi eszközök szokásos módon történő vételét vagy eladását a teljesítési időpont szerinti elszámolás alkalmazásával kell megjeleníteni.

Pénzügyi eszközök - Besorolás

A Csoport pénzügyi eszközei a kezdeti értékeléskor kerülnek besorolásra azok jellegének és céljának megfelelően. A pénzügyi eszköz kategóriájának meghatározásához először azt kell tisztázni, hogy a pénzügyi eszköz adósságinstrumentum vagy tőkebefektetés-e. Tőkebefektetéseket eredménnyel szemben valós értéken kell értékelni, mindazonáltal a gazdálkodó bekerüléskor dönthet úgy, hogy a nem kereskedési céllal tartott tőkebefektetéseket az egyéb átfogó eredménnyel szemben értékeli valósan. Amennyiben a pénzügyi eszköz adósságinstrumentum, a besorolás meghatározásakor az alábbi pontokat kell figyelembe venni.

Amortizált bekerülési érték

Azokat a pénzügyi eszközöket kell amortizált bekerülési értéken értékelni, amelyeket olyan üzleti modell alapján tartják, amelynek célja pénzügyi eszközök szerződéses cash flow-k beszedése érdekében történő tartása és a pénzügyi eszköz szerződéses feltételei meghatározott időpontokban olyan cash flow-kat eredményeznek, amelyek kizárólag a tőke és a kint levő tőkeösszeg után járó kamat kifizetési.

Valós érték egyéb átfogó eredménnyel szemben

Egyéb átfogó eredménnyel szemben valósan értékelt eszközök azok a pénzügyi eszközök, amelyeket olyan üzleti modell alapján tartják, amely szerződéses cash flow-k beszedésével és a pénzügyi eszközök eladásával éri el célját és a pénzügyi eszköz szerződéses feltételei meghatározott időpontokban olyan cash flow-kat eredményeznek, amelyek kizárólag a tőke és a kint levő tőkeösszeg után járó kamat kifizetési.

Valós érték eredménnyel szemben

Erdménnyel szemben valósan értékelt pénzügyi eszközök kategóriájába azok a pénzügyi eszközök tartoznak, amelyek nem tartoznak a fenti két pénzügyi eszköz kategória egyikébe sem, vagy kezdeti megjelenítéskor eredménnyel szemben valós értéken értékeltnek lettek megjelölve.

Pénzügyi kötelezettségek – Besorolás

A pénzügyi kötelezettségeket alapesetben amortizált bekerülési értéken kell értékelni, kivéve azokat a pénzügyi kötelezettségeket, amelyeket eredménnyel szemben valósan kell értékelni vagy a gazdálkodó a valós értékelés opciót választotta. Erdménnyel szemben valósan kell értékelni a kereskedési célú pénzügyi kötelezettségeket és a származékos termékeket. A gazdálkodó egység a kezdeti megjelenítéskor visszavonhatatlanul az eredménnyel szemben valós értéken értékeltként jelölhet meg egy pénzügyi kötelezettséget, ha:

- ▶ megszüntet vagy lényegesen csökkent valamely értékelési vagy megjelenítési inkonzisztenciát, vagy
- ▶ a pénzügyi kötelezettségek egy csoportjának vagy a pénzügyi eszközök és pénzügyi kötelezettségek egy csoportjának kezelése, valamint teljesítményének értékelése valós érték alapon történik.

Követő értékelés

A követő értékelés az adott pénzügyi instrumentum besorolásán alapszik.

Amortizált bekerülési értéken történő értékelés

Az amortizált bekerülési érték a pénzügyi eszköznek, vagy kötelezettségnek az eredeti bekerülési értéke csökkentve a tőketerlesztésekkel, növelve, vagy csökkentve az eredeti bekerülési érték és a lejáratkori érték közötti különbséget halmozott amortizációjával, és csökkentve az esetleges értékvesztés vagy behajthatatlanság miatti leírás összegével. A kamatláb meghatározásához az effektív kamatláb módszert kell használni, a kamatot pedig az eredményben kell elszámolni. Az eszköz valós érték változását csak a kötelezettség kivezetésekor vagy átsorolásakor kell az eredménnyel szemben elszámolni.

Egyéb átfogó eredménnyel szemben valós értéken értékelt adósságinstrumentumok

Az eszközt valós értéken kell értékelni. A kamatbevétel, értékvesztést és devizás árfolyam-különbségeket az eredményben kell elszámolni (hasonlóan az amortizált bekerülési értéken értékelt eszközökhöz). A valós érték változásokat az egyéb átfogó eredménnyel szemben kell elszámolni. Az eszköz kivezetésekor a korábban egyéb átfogó eredménnyel szemben elszámolt halmozott nyereséget vagy veszteséget át kell csoportosítani az eredménybe. Az eszköz átsorolása vagy kivezetése esetén, a korábban egyéb átfogó eredményben elszámolt, és tőkében halmozott valós érték változások átcsoportosítandók az eredménybe, úgy, hogy ennek pont olyan hatása legyen az eredményre mintha az eszköz amortizált bekerülési értéken lett volna értékelve a kezdeti megjelenítéstől.

Egyéb átfogó eredménnyel szemben valós értéken értékelt tőkebefektetések

Az osztalékot csak akkor lehet megjeleníteni, ha a gazdálkodó egység osztalékhoz való jogát megállapították, valószínű, hogy az osztalékkal kapcsolatosan gazdasági hasznok fognak befolyjni a gazdálkodó egységhez, és az osztalék összegét megbízhatóan lehet mérni. A járó osztalékot eredményben kell elszámolni, kivéve, ha az osztalék egyértelműen a befektetés költségeinek részleges megtérülését jelenti, mely esetben egyéb átfogó eredményben kell őket bemutatni. A valós érték változás az egyéb átfogó eredményben jelenik meg. Az valós érték változás miatt elszámolt különbségek később sem számolhatók el eredménnyel szemben, még akkor sem, ha az eszköz értékvesztetté vált vagy értékesítésre kerül.

Eredménnyel szemben valós értéken értékelt

Az eszközt valós értéken kell értékelni és a valós érték változásokat az eredménnyel szemben kell elszámolni.

Valós értéken történő értékelés

Az instrumentumok valós értékének meghatározása a mérleg fordulónapján érvényes, tranzakciós költségek levonása nélküli jegyzett piaci árak alapján történik. A piaci jegyzéssel nem rendelkező befektetések valós értékének meghatározása más, lényegében azonos jellemzőkkel rendelkező instrumentumok érvényes piaci értéke, vagy a befektetések alapját képező nettó eszközöktől elvárt pénzáramok alapján történik.

Pénzügyi instrumentumok kivezetése

A pénzügyi eszközök kivezetése akkor történik meg, amikor a Csoport már nem rendelkezik a pénzügyi instrumentumban foglalt jogokkal, amely rendszerint az instrumentum eladásával, vagy az instrumentumból származó valamennyi pénzáramlás független, harmadik fél részére történő átadásával megvalósul. Abban az esetben, ha a Csoport nem adja át és nem is tartja meg a pénzügyi eszközhöz kapcsolódó összes kockázatot és hozamot, de megtartja az eszköz feletti ellenőrzést, a visszatartott hozamot eszközként, míg a megtartott kockázatból eredő lehetséges pénziáramlásokat kötelezettséggé kell állományba venni.

A gazdálkodó egység akkor, és csak akkor távolíthat el a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásából pénzügyi kötelezettséget (vagy pénzügyi kötelezettség egy részét), amikor az megszűnt – vagyis amikor a szerződésben meghatározott kötelelemnek eleget tettek, azt eltörölték, vagy lejárt.

Fedezeti ügyletek

Fedezeti elszámolás szempontjából az ügyletek a következő kategóriákba sorolhatók:

- ▶ cash flow fedezeti ügyletek; vagy
- ▶ külföldi érdekeltségbe történt nettó befektetés fedezete.

A fedezeti ügylet megkötésekor a Csoport formálisan megjelöli és dokumentálja a fedezeti kapcsolatot, amelyre a Csoport a fedezeti elszámolást alkalmazni kívánja, az ügylet megkötésének kockázatkezelési céljaival és stratégiájával együttesen. A dokumentáció tartalmazza a fedezeti ügylet azonosítását, a kapcsolódó fedezett tételt vagy ügyletet, a fedezni kívánt kockázat jellegét és azt, hogy a gazdálkodó hogyan fogja mérni a fedezeti ügylet hatékonyságát a fedezett tétel valós értékében vagy pénzáramaiban létrejövő, a fedezett kockázatnak tulajdonítható változásoknak való kitétség ellentételezésében. Ezen fedezeti ügyletek várhatóan hatékonyak lesznek a fedezett kockázatnak tulajdonítható valósérték- vagy cash flow-változásokat ellentételező hatások elérésében, és folyamatosan értékelésre kerülnek annak megállapítása érdekében, hogy azok hatékonyak voltak azon pénzügyi beszámolási időszakok alatt folyamatosan, amelyekre vonatkozóan a fedezeti ügyletek megjelölésre kerültek.

A fedezeti elszámolás szigorú követelményeinek megfelelő fedezeti ügyletek elszámolása az alábbiak szerint történik:

Cash flow fedezeti ügyletek

A cash flow fedezeti ügylet a pénzáramok változékonyságából eredő olyan kitétségek fedezése, amelyek egy, a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban szereplő eszköznek vagy kötelezettségnek, vagy egy nagy valószínűséggel előre jelzett ügylettel kapcsolatos bizonyos kockázatnak tulajdoníthatók és amelyek érinthetik az eredményt. A fedezeti ügylet nyereségének vagy veszteségének hatékony része közvetlenül az egyéb átfogó jövedelemben, míg a nem hatékony része az eredménnyel szemben kerül elszámolásra.

Az egyéb átfogó jövedelemben elszámolt összegeket akkor kell a jövedelemre vonatkozó kimutatásba átvezetni, amikor a fedezett tranzakció az eredményre hatást gyakorol. Ha a fedezett ügylet egy nem pénzügyi eszköz vagy kötelezettség megszerzésének költsége, a saját tőkében elszámolt összeget a nem pénzügyi eszköz vagy kötelezettség bekerülési értékében kell figyelembe venni.

Ha az előre jelzett ügylet várhatóan már nem fog bekövetkezni, a korábban az egyéb átfogó jövedelemben elszámolt összegeket át kell sorolni az eredménybe. Ha a fedezeti ügylet lejár, eladásra kerül, megszűnik, lecserélés vagy átforgatás nélkül lehívásra kerül vagy a fedezeti megjelölés visszavonásra kerül, a korábban az egyéb átfogó jövedelemben elszámolt összegek az egyéb átfogó jövedelemben maradnak, amíg az előre jelzett ügylet bekövetkezik. Ha az előre jelzett ügylet várhatóan már nem fog bekövetkezni, ezeket az összegeket át kell sorolni az eredménybe.

Nettó befektetés fedezete

Egy külföldi érdekeltségbe történt nettó befektetésre vonatkozó fedezeti ügylet, beleértve azon monetáris eszközök fedezetét is, amelyek a nettó befektetés részét képezik, a cash flow fedezeti ügyletekhez hasonló módon kerül elszámolásra. A fedezeti ügylet nyereségének vagy veszteségének hatékony része közvetlenül az egyéb átfogó jövedelemben, míg a nem hatékony része az eredménnyel szemben kerül elszámolásra. A külföldi érdekeltség kivezetésekor az egyéb átfogó jövedelemben így elszámolt nyereség vagy veszteség átsorolásra kerül az eredménybe.

Pénzügyi eszközök értékvesztése

A Csoport az amortizált bekerülési értéken és az egyéb átfogó eredménnyel szemben valósan értékelt pénzügyi eszközökre, illetve azok csoportjaira vonatkozóan minden mérlegfordulónapon értékvesztés-vizsgálatot végez.

Általános megközelítésként a gazdálkodó egységnek értékvesztést kell megjelenítenie a várható hitelezési veszteségre az alábbiak szerint:

- ▶ 12 havi várható hitelezési veszteség (azon várható hitelezési veszteség, amely a pénzügyi instrumentummal kapcsolatos, a beszámoló fordulónapja után 12 hónapon belül lehetséges nemteljesítési eseményekből ered), vagy
- ▶ Teljes élettartamra várható hitelezési veszteség (a pénzügyi instrumentum várható élettartama alatt lehetséges nemteljesítési eseményekből eredő várható hitelezési veszteség).

A gazdálkodó egységnek minden beszámolási fordulónapon értékelnie kell, hogy a pénzügyi eszköz hitelkockázata jelentősen nőtt-e a kezdeti megjelenítés óta. Amennyiben a pénzügyi instrumentum hitelezési kockázata alacsony a beszámolási fordulónapon, feltételezhető, hogy a pénzügyi eszköz hitelkockázata nem nőtt meg jelentősen és 12 havi várható hitelezési veszteség alkalmazható. A Csoport a hitelkockázat jelentős növekedését az adósságinstrumentumok esetében hitelminősítő intézetek besorolásai alapján határozza meg. Megcáfolható vélelem áll fenn arra az esetre, ha valamely pénzügyi eszköz hitelkockázata jelentősen megnőtt a kezdeti megjelenítés óta, amennyiben a szerződés szerinti kifizetések több mint 30 napja késedelmesekek, ezért eseti alapon kell értékelni, hogy a pénzügyi eszköz hitelkockázata jelentősen megnőtt-e ilyen esemény bekövetkezésekor.

Emellett, a Csoport bekerüléstől kezdve a teljes élettartamra várható hitelezési veszteséggel számol a vevőkövetelések, IFRS 15 szerződéses eszközök, lízingkövetelések és egyéb pénzügyi követelések esetében. Minden egyéb pénzügyi eszköz esetében az általános megközelítést alkalmazza a Csoport.

Vevőkövetelésekre a Csoport a várható hitelezési veszteséget az elmúlt három év múltbeli veszteségi ráta átlagának és az előretekintő elemnek a szorzataként számolja. Az előretekintő elem a bankszektor hitelveszteségei és a két évvel későbbi reál-GDP növekedés erőteljes negatív korrelációján

alapul. A többi pénzügyi eszköz esetében a várható hitelezési veszteséget az instrumentum nemteljesítésének valószínűsége és az alapértelmezett veszteségi ráta szorzataként határozza meg.

A gazdálkodó egységnek az eredményben értékvesztés miatti nyereségként vagy veszteségként kell megjelenítenie a várható hitelezési veszteségek (vagy visszairás) azon összegét, amellyel a beszámoló fordulónapján ki kell igazítani az elszámolt veszteséget.

A fent megnevezett két megközelítéstől függetlenül, értékvesztés kerül elszámolásra, ha az értékvesztés fennállására egyértelmű bizonyíték létezik, amely lényegesen befolyásolja a pénzügyi eszköz vagy az eszközök csoportjának várható jövőbeli pénzáramait. Az ilyen eseteket egyesével kell értékelni. A Csoport által elszámolt maximális értékvesztés ezen pénzügyi eszközök esetében a nem fedezett rész 100%-a. Az értékvesztés összegét az eredményben kell elszámolni.

Amennyiben egy későbbi időszakban az értékvesztés összege csökken, és a csökkenés az értékvesztés elszámolását követő időszakban bekövetkezett eseményből származik, a korábban elszámolt értékvesztés visszairandó. A jövedelemre vonatkozó kimutatásban elszámolt értékvesztés visszairását olyan mértékig lehet elszámolni, hogy az eszköz könyv szerinti értéke ne haladja meg az eszköz visszairás időpontjára vonatkozó amortizált bekerülési értékét.

Jelentős számviteli becslések és feltételezések

A pénzügyi instrumentumok valós értékének meghatározása során a menedzsment becsléseket alkalmaz a valós értékre jelentős hatást gyakorló tényezők jövőbeli alakulásával kapcsolatban (beleértve többek között a hozamgörbéket, árfolyamokat, a kockázatmentes kamatlábakat, illetve az átváltási opcióhoz kapcsolódóan a MOL részvények árfolyamának volatilitását és az elvárt osztalékhozamot).

A pénzügyi eszközök várható hitelezési vesztesége a nemteljesítés kockázatára és a várható veszteség arányára vonatkozó feltételezéseken alapul. A Csoport saját megítélését használta a feltételezések meghatározásakor és az értékvesztés számításához használt alapadatok kiválasztásakor, múltbeli tapasztalata és a meglévő piaci viszonyok alapján, valamint minden jelentési időszak végén az előremutató becslések alapján.

21. Pénzügyi kockázatkezelés és tőkekezelés

Pénzügyi kockázatkezelés

A MOL-csoporton belül a pénzügyi kockázatkezelési feladatok központosítottak, ezért a pénzügyi kockázati tényezők Csoport szinten kerülnek meghatározásra és mérésre egy Kockázattal Érték (Value-at-Risk, VaR) megközelítésre alapuló modell használatával. A felső vezetés részére negyedéves pénzügyi kockázati jelentés készül.

A kockázatkezelés általános megközelítése szerint az üzleti tevékenységet, mint egy megfelelően kiegyensúlyozott portfóliót kezeli. A MOL kizárólag a következő esetekben lép fel aktívan az árukitettség kezelése érdekében:

- Csoport szintű célok – pénzügyi mutatók és célok, valamint nagy összegű kifizetéssel járó tranzakciókkal kapcsolatos kitettségek kezelése.
- Divíziós célok - a normál üzletmenettől történő eltérések (pl.: tervezett finomítói leállások) esetén, a divízió cash flow-jának védelme a piaci árkockázatból fakadó kitettség ellen.

Kovenánsok kezelése

A Csoport a nettó eladósodottsági mutató alkalmazásával követi figyelemmel a tőkeszerkezet alakulását, amely a nettó adósságnak a saját tőke és a nettó adósság összegéhez viszonyított hányadosa.

A Csoport jelenleg alacsony nettó tőkeáttételi státusban van, a hitelmutatók csökkentek 2021-ben. 2021. december 31-én a Nettó adósság / EBITDA mutató 0,6 (2020-ban 1,6), míg a Nettó eladósodottság 18% (2020-ban 27%).

Tőkekezelés

A Csoport tőkekezelésének legfőbb célja a kedvező hitelbesorolás megtartása és a megfelelő pénzügyi mutatók biztosítása annak érdekében, hogy minél jobban támogassa az üzletmenetet és maximalizálja a Csoport részvényesi értékét.

A Csoport a mindenkori gazdasági körülményeknek megfelelően alakítja ki tőkeszerkezetét, melyet szükség esetén változtat. Ennek eszközeként a Csoport változtathatja az osztalék kifizetésének összegét, tőkét juttathat vissza a részvényeseknek vagy új részvényeket bocsáthat ki. A Csoport végezhet saját részvény tranzakciókat is ilyen célból.

a) Főbb kitettségek

A Csoportszintű Kockázatkezelés azonosítja a főbb kockázati tényezőket és méri a Csoport működési eredményére vonatkozó hatásukat. A MOL-csoport főbb kitettségeket alulról építkező (bottom-up) modellezés segítségével kíséri figyelemmel. Ennek megfelelően a gázolaj crack spread, a kőolaj ára és a benzin crack spread járul hozzá leginkább a cash flow volatilitásához. Az árfolyamok, az egyéb finomítói és vegyipari termékek árának cash flow volatilitásra gyakorolt hatása is jelentős.

Termékár kockázat kezelése

A MOL-csoport, mint integrált olaj- és gázipari vállalat, mind eladóként, mind vásárlóként termékár kockázatnak van kitéve. A főbb termékár kockázat abból származik, hogy a Csoport integrált üzleti modelljében a Downstream szegmens több kőolajat használ fel, mint a saját termelésű kőolaj mennyisége. Az Upstream szegmensben „hosszú” kőolaj pozícióval, míg a Downstream szegmensben „hosszú” finomítói és vegyipari árresz pozícióval rendelkezik a Csoport. A termékár kockázat nincs teljes mértékben fedezve, hiszen az olajipari vállalatok részvényeibe befektetők általában hajlandók vállalni az olajipari üzletmenetből származó kockázatokat. Amennyiben szükséges, a Csoport lefedezheti a normális üzletmenettől eltérő és a szokásos piaci árváltozásokat meghaladó termékár kockázatokat.

2021-ben a Csoport rövid lejáratú és középtávú termékár csere és opciós ügyleteket kötött. A tranzakciók elsősorban működési kockázatok fedezése céljából kötöttek, hogy csökkentsék az áringadozások hatását a Csoport tevékenységére, ugyanakkor, lehetőség esetén a kedvező határidős görbe struktúrából származó előnyök kihasználása érdekében.

A Csoport az év során stratégiai fedezési ügyleteket is kötött a gázolaj crack spread kedvező árazásából származó előnyök kihasználására.

Árfolyamkockázat kezelése

A Csoport azon közgazdasági árfolyamkockázat-kezelési alapelvet alkalmazza, mely szerint az adósságállomány deviza-összetétele a Csoport nettó működési cash flow pozícióját tükrözi ('természetes fedezés') azonban a devizapiaci környezet függvényében a Csoport gyakorlata ettől eltérhet. A Csoport árfolyamkockázatkezelésére származékos deviza ügyleteket is alkalmazhat.

Kamatlábckockázat kezelése

A MOL-csoport, mint energiaipari cég, kamatlábckockázatból adódó kitétsége limitált. A fix és változó kamatozású adósság arányát a Csoportszintű Kockázatkezelés felügyeli és rendszeresen jelenti az Igazgatóság számára.

A Csoport a változó kamatozású hitelekkel eredő kamatkockázat cash flow-ra gyakorolt hatásának fedezésére kamat swap ügyleteket köthet.

Hitelkockázat

A Csoport termékeit és szolgáltatásait egy olyan üzleti és földrajzi szempontból is diverzifikált vevőportfóliónak értékesíti, amelyet megfelelő hitelkockázati profillal rendelkező vevők széles köre alkot.

Az érvényben lévő politika és eljárások célja megteremteni a vevői hitelkezelés és a Csoport követelésbehajtásának keretrendszerét és alapelveit, hogy minimalizálni tudja a vevők késedelmes vagy nem fizetéséből származó hitelkockázatot, ezen felül célja a kockázatok folyamatos nyomon követése, illetve pénzügyi segítségnyújtás biztosítása az értékesítési folyamatok számára a Csoport értékesítési stratégiájának és kockázatviselési képességének megfelelően.

A Csoport alaposan kiértékeli és rendszeresen ellenőrzi a halasztott fizetési határidővel rendelkező vevők hitelképességét, valamint hitelkockázat mérséklő eszközöket alkalmaz. A tisztán vevői hitelkockázat fedezésekor a leginkább preferált biztosítékfajták a hitelbiztosítások, a bankgaranciák, az akkreditívek, a készpénz letét és a zálogjogok. A Csoportszintű politika elvárja, hogy adott esetben a vevői hitelkockázat fedezésére értékpapír fedezet álljon rendelkezésre.

Az egyedi hitellimitek a vevők külső és belső értékelése, valamint a vevők által nyújtott biztosítékok alapján kerülnek megállapításra. A már meglévő és lehetséges vevőkről az információk ismert és megbízható hitelminősítőktől kerülnek beszerzésre. A vevők belső értékelése a beszerzett információk (demográfiai, pénzügyi és külső információk) alapján történik. A vevői hitellimitek felülvizsgálatára évente legalább egyszer sor kerül.

A vevői hitelkockázat kezelését, beleértve a hitel kitétségek folyamatos figyelemmel kísérését, a hitel korlátok túllépésének és lejáratának, illetve a lejárt követeléseknek és garanciáknak a nyomon követését különféle megoldások segítik. Amennyiben ilyen eset következik be, a Csoport a szállításokat azonnal leállítja. Az újraindításáról szóló döntést mind az üzleti, mind a pénzügyi oldalon kizárólag a kijelölt vezető hozhatja meg.

Likviditási kockázat

A Csoport célja, hogy a likviditási kockázatot megfelelően kezelje, így a felmerülő likviditási igényt bankbetétekből, egyéb készpénz egyenértékesekből és megfelelő mennyiségű rendelkezésre tartott lehívható hitelkeretből biztosítsa. Emellett a napi működés során a Csoport számos csoporton belüli cash-pool segítségével optimalizálja a többlet likviditást és a fellépő likviditási igényt.

A jelenlegi bankhitel keretek kellő mértékű likviditást és pénzügyi rugalmasságot biztosítanak a Csoport számára.

Lehívható, fel nem használt, rendelkezésre tartott hitelkeretek	2021.dec.31	2020.dec.31
	millió forint	millió forint
Hosszú lejáratú lehívható hitelkeret	1.079.285	975.549
Rövid lejáratú lehívható hitelkeret	156.814	87.770
Összes lehívható hitelkeret	1.236.099	1.063.319

A MOL Group Finance Zrt. mint hitelfelvevő, a MOL Nyrt. garanciavállalása mellett, 2021. november 29-én 575 millió EUR összegű rülirozó hitelszerződést írt alá. A hitelkeret 5 éves futamidejű, két alkalommal további egy-egy évvel meghosszabbítható, egyaránt lehívható EUR-ban és USD-ben is. A szerződéskötéssel egyidejűleg a MOL által 2016. június 29-én megkötött 615 millió EUR összegű rülirozó hitelkeret elérhető része megszüntetésre került.

A fentiekkel egyidőben a MOL Group Finance S.A. Bertrange, Zürich Branch mint hitelfelvevő (mint a MOL Group Finance Zrt. jogelődje az adott szerződésben) és a MOL Nyrt. mint garancianyújtó által 2018. július 19-én aláírt 555 millió EUR összegű rülirozó hitelszerződés lejáratát a következő szerint változtatták: 470 millió EUR 2025. július 9-én, 50 millió EUR 2024. július 9-én, 35 millió EUR 2023. július 9-én jár le.

Pénzügyi kötelezettségek lejárat szerinti megoszlása, szerződéses nem diszkontált kifizetések alapján 2021	1 hónapon belül esedékes millió forint	1 és 12 hónap között esedékes millió forint	1 és 5 év között esedékes millió forint	5 éven túl esedékes millió forint	Összesen millió forint
Kölcsönök	46.176	145.524	497.597	413.368	1.102.665
Eladott "A" részvények eladási és vételi opcióval	-	182.419	-	-	182.419
Szállítói- és egyéb tartozások	460.549	387.703	-	-	848.252
Egyéb pénzügyi kötelezettségek	994	8.124	32.116	877	42.111
Nem derivatív pénzügyi instrumentumok	507.719	723.770	529.713	414.245	2.175.447
Derivatívák	51.659	10.727	3.920	-	66.306

Pénzügyi kötelezettségek lejárat szerinti megoszlása, szerződéses nem diszkontált kifizetések alapján 2020	1 hónapon belül esedékes millió forint	1 és 12 hónap között esedékes millió forint	1 és 5 év között esedékes millió forint	5 éven túl esedékes millió forint	Összesen millió forint
Kölcsönök	162.988	165.388	527.010	350.356	1.205.742
Eladott "A" részvények eladási és vételi opcióval	-	191.848	-	-	191.848
Szállítói- és egyéb tartozások	305.713	245.005	-	-	550.718
Egyéb pénzügyi kötelezettségek	1.098	6.447	48.412	678	56.635
Nem derivatív pénzügyi instrumentumok	469.799	608.688	575.422	351.034	2.004.943
Derivatívák	23.721	7.008	4.174	-	34.903

b) Érzékenység vizsgálat

A nemzetközi gyakorlatnak megfelelően a Csoport Kockázatkezelési Vezetése érzékenységi vizsgálatot készít. A Pénzügyi Kockázatkezelési Modellnek megfelelően a főbb érzékenységi mutatók a következők:

"Tiszta" újraberzerzési árakkal becsült* üzleti tevékenység nyereségére (+) / veszteségére (-) gyakorolt hatás	2021 milliárd forint	2020 milliárd forint
Brent kőolaj ára (+/- 10 USD/bbl változás; fix crack spreadek és vegyipari árrés esetén)		
Upstream	+55,7/-55,7	+59,1/-59,1
Downstream	-5,4/+5,4	-4,7/+4,7
Árfolyam (+/- 15 HUF/USD változás; fix crack spreadek)		
Upstream	+21,8/-21,8	+13,9/-13,9
Downstream	+6,4/-6,4	+4,4/-4,4
Gáz Midstream	+0,4/-0,4	+0,4/-0,4
Árfolyam (+/- 15 HUF/EUR változás; fix crack spreadek / vegyipari árrés esetén)		
Upstream	+6,8/-6,8	+2,3/-2,3
Downstream	+33,3/-33,3	+19,3/-19,3
Finomítói árrés (+/- 1 USD/bbl változás)		
Downstream	+34,9/-34,9	+35,6/-35,6
Integrált vegyipari árrés (+/- 100 EUR/t változás)		
Downstream	+50,4/-50,4	+48,3/-48,3

*Az újraberzerzési árakkal becsült üzleti tevékenység nyereségét (+) / veszteségét (-) és ezen eredménykategória számítási módszerét az IFRS nem szabályozza. A "tisza" újraberzerzési árakkal becsült üzleti tevékenység nyeresége (+) / vesztesége (-) üzleti tevékenység nyereségéből (+) / veszteségéből (-) történő levezetését, valamint a vonatkozó definíciókat a 3. sz. melléklet tartalmazza.

c) Kölcsönök

Számviteli politika

Valamennyi hitel és kölcsön valós értéken kerül felvételre, mely a kapott ellenérték kibocsátási költségeivel csökkentett értéke. A kezdeti megjelenítést követően a kamatozó hitelek és kölcsönök az effektív kamatláb módszerével számított amortizált bekerülési értéken kerülnek értékelésre.

	2021. dec. 31. millió forint	2020. dec. 31. Módosított millió forint
Hosszú lejáratú hitelek		
Eurobond 750 millió EUR, lejárat: 2023	275.654	272.287
Eurobond 650 millió EUR, lejárat: 2027	237.046	234.179
HUF bond 28.400 millió HUF, lejárat: 2029	28.599	28.622
HUF bond 36.600 millió HUF, lejárat: 2030	34.758	34.579
HUF bond 35.500 millió HUF, lejárat: 2031	35.404	-
HRK bond 2.000 millió HRK, lejárat: 2026	97.385	-
Schuldschein 130 millió EUR, lejárat: 2020 és 2027 között	18.409	39.162
Bankhitelek	11.764	110.240
Pénzügyi lízing kötelezettség	127.137	101.297
Egyéb	336	632
Hosszú lejáratú hitelek összesen	866.492	820.998
Rövid lejáratú hitelek		
Eurobond 750 millió EUR, lejárat: 2023	5.286	5.200
Eurobond 650 millió EUR, lejárat: 2027	930	925
HUF bond 28.400 millió HUF, lejárat: 2029	146	146
HUF bond 36.600 millió HUF, lejárat: 2030	170	162
HUF bond 35.500 millió HUF, lejárat: 2031	486	-
HRK bond 2.000 millió HRK, lejárat: 2026	72	-
Schuldschein 130 millió EUR, lejárat: 2020 és 2027 között	21.434	4.071
Bankhitelek	121.604	278.479
Pénzügyi lízing kötelezettség	34.809	32.160
Egyéb	679	647
Rövid lejáratú hitelek összesen	185.616	321.790
Bruttó hitelállomány (rövid- és hosszú lejáratú) összesen	1.052.108	1.142.788
Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek	367.447	193.877
Rövid lejáratú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	845	14.511
Nettó hitelállomány*	683.816	934.400
Saját tőke	3.058.544	2.484.088
Tőke és nettó hitelállomány	3.742.360	3.418.488
Eladósodottsági mutató (%)**	18%	27%
Üzleti tevékenység nyeresége	612.885	64.994
Értékcsökkenés és értékvesztés	507.437	514.395
Jelentett EBITDA	1.120.322	579.389
Nettó hitelállomány / Jelentett EBITDA	0,61	1,61

*Hosszú lejáratú hitelek és Rövid lejáratú hitelek csökkentve a Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesekkel és Rövid lejáratú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírokkal.

**Nettó hitelállomány osztva a Nettó hitelállománnyal és Saját tőkével.

2021. április 8-án a Csoport sikeres kötvényaukciót tartott minősített befektetők részére a Magyar Nemzeti Bank által meghirdetett Növekedési Kötvényprogram keretein belül, melynek célja a monetáris politikai transzmisszió hatékonyságának növelése a hazai vállalatikötvény-piac likviditásának bővítésén keresztül. A kötvények a következő paraméterekkel kerülnek forgalomba hozatalra:

- ▶ teljes névérték: 35.500 millió forint
- ▶ futamidő: 10 év
- ▶ hozam: 1,926% (kupon: 1,9%)

2021 decemberében a Csoport 2.000 millió horvát kuna összértékű fix kamatozású kötvényt bocsátott ki. A kötvények 2026 decemberében járnak le, éves kamatozásuk 0,875%.

A Csoport bruttó adósságát pénznemenkénti bontásban az alábbi táblázat foglalja össze:

	2021. dec. 31. millió forint	2020. dec. 31. millió forint
Bruttó hitelállomány devizanemenként		
EUR	731.611	832.052
USD	65.365	182.130
HUF	133.480	92.408
HRK	110.851	26.265
CZK	10.411	9.650
Egyéb	390	283
Összesen	1.052.108	1.142.788

Az alábbi táblázat mutatja be az év végén fennálló kibocsátott kötvényeket:

	Pénznem	Kibocsátott összeg (eredeti pénznem, millió)		Kupon	Típus	Kamatfizetés gyakorisága	Forgalomba hozatal napja	Lejárat dátuma	Kibocsátó
Eurobond	EUR	750	2,6%	Fix	Éves	2016.04.28.	2023.04.28.	MOL Nyrt.	
Eurobond	EUR	650	1,5%	Fix	Éves	2020.10.08.	2027.10.08.	MOL Nyrt.	
HRK bond	HRK	2.000	0,875%	Fix	Féléves	2021.12.06	2026.12.06	INA d.d.	
HUF bond	HUF	28.400	2,0%	Fix	Éves	2019.09.24	2029.09.24	MOL Nyrt.	
HUF bond	HUF	36.600	1,1%	Fix	Éves	2020.09.22	2030.09.22	MOL Nyrt.	
HUF bond	HUF	35.500	1,9%	Fix	Éves	2021.04.12	2031.04.12	MOL Nyrt.	

Lízingbevevőként a Csoport teljes jövőbeni minimális lízing fizetésének egyeztetését a pénzügyi lízingből eredő kötelezettségek jelenértékével az alábbi táblázat tartalmazza:

	2021. dec. 31.		2020. dec. 31.	
	Minimális lízing fizetések millió forint	Pénzügyi lízingből eredő kötelezettségek jelenértéke millió forint	Minimális lízing fizetések millió forint	Pénzügyi lízingből eredő kötelezettségek jelenértéke millió forint
Lízingbevétel				
1 éven belül esedékes	36.294	34.809	33.335	32.155
1-5 éven belül esedékes	73.818	67.007	74.139	67.919
5 éven túl esedékes	79.133	60.130	42.667	33.383
Összesen	189.245	161.946	150.141	133.457
Jövőbeni finanszírozási költségek	27.299	n/a	16.684	n/a
Pénzügyi lízingből eredő kötelezettségek jelenértéke	161.946	161.946	133.457	133.457

Lízingbeadóként a Csoport teljes jövőbeni minimális lízing díjainak egyeztetését a pénzügyi lízingből eredő követelések jelenértékével az alábbi táblázat tartalmazza:

	2021. dec. 31.		2020. dec. 31.	
	Minimális lízing díjak millió forint	Pénzügyi lízingből eredő követelések jelenértéke millió forint	Minimális lízing díjak millió forint	Pénzügyi lízingből eredő követelések jelenértéke millió forint
Lízingbeadás				
1 éven belül esedékes	894	608	894	581
1-5 éven belül esedékes	3.889	2.902	3.716	2.736
5 éven túl esedékes	3.661	2.842	4.555	3.526
Maradványérték	n/a	1.554	n/a	1.889
Összesen	8.444	7.906	9.165	8.732
Jövőbeni finanszírozási költségek	538	n/a	433	n/a
Pénzügyi lízingből eredő követelések jelenértéke	7.906	7.906	8.732	8.732

d) Saját tőke**Számviteli politika**

A konsolidált éves beszámolóban szereplő tartalékok értéke nem azonos a tulajdonosoknak osztalékként kifizethető tartalékok összegével. Az osztalék mértékének meghatározására a magyar számviteli törvény előírásai alapján a MOL Nyrt. saját tőke megfeleltetése szolgál.

Átváltási tartalék

Az átváltási tartalék a külföldi társaságok konszolidációja során keletkező átváltási különbözeteket tartalmazza. Az olyan monetáris eszköz kapcsán keletkező átváltási különbözet, amely tartalmilag a Csoport külföldi társaságba történő befektetésének részét képezi, a konsolidált éves beszámolóban a befektetés megszüntetéséig az egyéb átfogó jövedelem elemeként kerül kimutatásra. Amikor a kapcsolódó eszközök kivételre kerülnek, a felhalmozott értékelési tartalék vagy az átváltási tartalék ugyanabban az időszakban kerül elszámolásra bevételként vagy költségként, amikor az értékesített eszközökből származó nyereség vagy veszteség.

Valós érték értékelési tartalék

A valós érték értékelési tartalék a hatékony cash flow fedezeti ügyletek és az egyéb átfogó eredménnyel szemben valós értéken értékelt eszközök valós értékének halmozott nettó változását tartalmazza.

Az összetett instrumentumok tőkerésze és a visszavásárlási árak különbözete

Az összetett instrumentumok tőkerésze tartalmazza az instrumentum kibocsátásából származó bevétel kötelezettség részen felüli értékét. A kötelezettség rész az instrumentumhoz kapcsolódó jövőbeni kifizetések jelenértékeként kerül meghatározásra. Az összetett instrumentumok tőkerésze akkor kerül kimutatásra, amikor azok szerződéses feltételei a Csoport számára kötelezővé válnak.

Visszavásárolt saját részvények

A visszavásárolt saját részvények névértéke a jegyzett tőkéből kerül levonásra. A névérték és a bekerülési érték közötti különbözet közvetlenül az eredménytartalékban kerül elszámolásra. Annak érdekében, hogy következetesen megkülönböztethető legyen a visszavásárolt saját részvény ügyletek tőketartalék és eredménytartalék hatása, a saját részvény visszavásárlási és viszonteladási ügyletek a tőketartalék helyett az eredménytartalékra hatnak.

Jegyzett tőke

2021-ben nem volt változás a kibocsátott részvények darabszámában. 2021. december 31-én az összes kibocsátott részvény névértéke 102.429 millió forint, ami 819.424.824 darab 125 forint névértékű „A” sorozatú, egy darab 1.000 forint névértékű „B” sorozatú és 578 darab 1.001 forint névértékű „C” sorozatú részvényt foglal magában. A kibocsátott jegyzett tőke összege 2021. december 31-én 78.163 millió forint, míg 2020. év végén 78.249 millió forint volt.

Az „A” sorozatú törzsrészvények 125 forint névértékűek, a „C” sorozatú törzsrészvények 1.001 forint névértékűek. Minden 125 forint, azaz százhuszonöt forint névértékű „A” sorozatú részvény egy szavazatra, illetve minden 1.001 forint, azaz egyezereg forint névértékű „C” sorozatú részvény nyolc egész nyolcezred szavazatra jogosít, kivéve az alábbiakat. Az Alapszabálynak megfelelően egy részvényes vagy részvényesi csoport sem gyakorolhatja a szavazati jogok több, mint 10%-át, kivéve a Társaság megbízásából a Társaság részvényeit vagy azokat megtestesítő értékpapírokat kezelő letét- és értékpapír-kezelőt.

A „B” sorozatú részvény, névre szóló, 1.000 forint névértékű, Alapszabályban meghatározott szavazatelsőbbbségi jogokat biztosító részvény. A „B” sorozatú részvény tulajdonosa a magyar állam nevében tulajdonosi jogokat gyakorló MNV Zrt. A „B” sorozatú részvény névértékének megfelelően nyolc szavazatra jogosít. A „B” sorozatú részvény tulajdonosának igen szavazata szükséges az Alapszabály 12.4 Cikkelye alapján a következő ügyekhez: a „B” sorozatú részvénnel kapcsolatos adatok megváltoztatása, szavazati jogok és részvényesi csoportok meghatározása, a közgyűlésen minősített többséget igénylő döntések listája, továbbá ezen 12.4 Cikkely módosítása. Továbbá, azon határozati javaslat elfogadásához, amelyet az Igazgatóság nem támogat, a „B” sorozatú részvény tulajdonosának igen szavazata szükséges az alábbi kérdésekben: az Igazgatóság, a Felügyelő Bizottság tagjai, valamint a könyvvizsgáló megválasztása, visszahívása, az adózott eredmény felhasználására vonatkozó döntés, illetve az Alapszabály egyes pontjainak módosítása.

Az Igazgatóság az Alapszabály 17.D Cikkelyének felhatalmazása alapján 2024. április 10-ig jogosult az alaptőkét, a Gazdasági Társaságokról szóló törvényi szabályozás adta kereteken belül, bármely választott módon, egy vagy több részletben felemelni, de az alaptőke felemelésének mértéke összesen nem haladhatja meg a 30 milliárd forintot.

A törzsrészvény, a saját és a kibocsátható részvények darabszámának változásai:

"A" és "B" sorozatú részvények	Összes kibocsátott részvény darabszáma	Visszavásárolt saját részvény darabszáma	Visszavásárlási kötelezettséggel rendelkező részvények darabszáma	Visszaadási megállapodás alatt lévő részvények darabszáma	Kintlévő részvények darabszáma	Kibocsátható maximális részvény darabszám
2020. jan. 01.	819.424.825	-66.371.763	-117.790.023	-	635.263.039	1.059.424.825
Igazgatóság tagjainak és MRP programban részt vevőknek juttatott részvények	-	264.444	-	-	264.444	-
MUFG Securities EMEA Plc. részvény opciós szerződés elszámolása	-	-10.951.702	10.951.702	-	-	-
Commerzbank A.G. részvény opciós szerződés elszámolása	-	10.732.876	-10.732.876	-	-	-
MOL Vagyonkezelő Kft. által vásárolt saját részvény	-	-9.537.994	-	-	-9.537.994	-
2020. dec. 31.	819.424.825	-75.864.139	-117.571.197	-	625.989.489	1.059.424.825
Igazgatóság tagjainak és MRP programban részt vevőknek juttatott részvények	-	164.124	-	-	164.124	-
Commerzbank A.G. részvény opciós szerződés elszámolása	-	-888.250	888.250	-	-	-
ING Bank N.V. részvény opciós szerződés elszámolása	-	-2.460.040	2.460.040	-	-	-
MOL Vagyonkezelő Kft. által vásárolt saját részvény	-	-850.000	-	-	-850.000	-
Alapítói részvénytranszfer a MOL-Új Európa Alapítványnak	-	42.977.996	-	-42.977.996	-	-
2021. dec. 31.	819.424.825	-36.920.309	-114.222.907	-42.977.996	625.303.613	1.059.424.825
"C" sorozatú részvények						
2020. dec. 31.	578	-578	-	-	-	578
2021. dec. 31.	578	-578	-	-	-	578

A MOL Igazgatósága a MOL Nyrt. 2021-es Éves Rendes Közgyűlés nevében meghozott 7/2020. (04.30.) számú határozatában kapott felhatalmazás alapján úgy döntött, hogy sor kerülhet maximum 40.971.270 darab (5%) MOL Nyrt. által kibocsátott "A" sorozatú törzsrészvény megvásárlására egy éves periódus során a 7/2020. (04.30.) számú közgyűlési határozat keretében és feltételei szerint. A saját részvények vásárlásának végrehajtására az Igazgatóság a MOL Vagyonkezelő Kft.-t jelölte ki. MOL Vagyonkezelő Kft. 10.387.994 darab részvényt vásárolt meg 2021. április 30-ig.

Osztalék

2021 áprilisában az Igazgatóság a MOL Nyrt. 2021-es Éves Rendes Közgyűlése nevében meghozott döntése értelmében a 2020-as év üzleti eredményéből 75.875 millió forintnyi osztalék kifizetésére került sor, amely 95,02 forint részvényenkénti osztalékot jelent. Az osztalékfizetésre jogilag rendelkezésre álló tartalékok teljes összege a MOL saját tőke megfeleltetése alapján 2021. december 31-én 1.852.814 millió forint, 2020. december 31-én 1.506.304 millió forint volt (módosított).

A jóváhagyott osztalék (75.875 millió forint) és a saját tőke változásaira vonatkozó kimutatásban bemutatott osztalék (63.226 millió forint) eltér egymástól, mert a következők nem osztalékként kerülnek bemutatásra: a visszaadási megállapodás alatt lévő részvények után fizetett osztalék (4.084 millió forint) lényegében a MOL társadalmi felelősségvállalási tevékenységéhez való hozzájárulását jelenti, ezért a jövedelemre vonatkozó kimutatásban kerül elszámolásra, saját részvényekre vonatkozó put és call opciós tranzakciók után fizetett osztalék (7.045 millió forint) pénzügyi kötelezettség csökkenésként kerül elszámolásra, a MOL Nyrt. Munkavállalói Részvénytulajdonosi Program Szervezetének fizetett osztaléknak (1.520 millió forint) nincs hatása a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásra, mert a szervezet a konszolidációba bevonásra kerül.

Visszaadási megállapodás alatt lévő részvények

2021. július 13-án a MOL és a Magyar Állam MOL-Új Európa Alapítvány néven új közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítványt hozott létre, 25 évre. Az Alapítvány közérdekű célokat valósít majd meg kiemelten a sport, kultúra, egészségügy és környezetvédelem területén. Egyúttal helyettesíti a MOL korábban végzett hasonló társadalmi felelősségvállalási tevékenységének jelentős részét. A Csoport összesen 42.977.996 darab „A” sorozatú névre szóló MOL törzsrészvényt ruházott át az MOL-Új Európa Alapítvány részére. Az Alapítvány közérdekű céljainak és közfeladatainak megvalósítására elsődlegesen az alapítók által rendelt vagyon hozama használható fel. Az ezen részvényekre járó jövőbeni osztalék lényegében a MOL társadalmi felelősségvállalási tevékenységéhez való hozzájárulását jelenti, ezért a jövedelemre vonatkozó kimutatásban kerül elszámolásra. Mivel az alapító okirat tartalmilag egy támogatási megállapodás az átadott MOL részvények saját tőke csökkentő elemként maradnak kezelve. Az Alapítók a MOL-lal egyeztetve vagyonkezelőt jelölnek ki az Alapítvány

vagyonkezelésének ellenőrzésére. Az Alapítvány 25 éves határozott időtartamra jött létre, melynek végén a kuratórium további 25 éves meghosszabbításról dönthet. Az Alapítvány megszűnésekor a Csoport visszakapja az Alapítványnál lévő részvényeket. A kuratórium öt tagjából kettő a MOL-csoport kulcspozícióban lévő vezetőinek tagja. Az alapítók a megalapítás után nem jelölhetik ki és hívhatják vissza a kuratórium tagjait. Az Alapítvány a MOL-tól független, így a Csoport nem konszolidálja, az egy részvényre jutó eredmény ennek megfelelően kerül bemutatásra.

Saját részvényekre vonatkozó put és call opciós tranzakciók

A MOL Nyrt. („MOL”) és egyes pénzintézetek között három, 2021. december 31-én összesen 74.138.899 darab „A” sorozatú MOL törzsrészvényre („Részvény”) vonatkozó opciós szerződés áll fenn. A MOL Nyrt. amerikai típusú vételi opciókkal, míg a pénzintézetek európai típusú eladási opciókkal rendelkeznek az „A” sorozatú MOL törzsrészvényekre vonatkozóan. Mind a vételi, mind az eladási opciók lejáratát azonos.

Pénzintézet	MOL törzsrészvények darabszáma	Kötési árfolyam részvényenként	Lejárat
ING Bank N.V.	36.719.933	6,6043EUR	2022.06.23
Commerzbank AG	9.844.626	6,7389 EUR	2022.06.16
UniCredit Bank AG	27.574.340	6,72764 EUR	2022.06.14

A MOL és az ING Bank N.V. („ING”) 2021. június 14-én megállapodást kötött, melynek értelmében a közöttük 2020. június 17-én létrejött opciós szerződés alapján 39.179.973 darab „A” sorozatú MOL törzsrészvény („Részvény”) vonatkozásában fennálló opciós jogok 2021. június 25-én részben fizikailag, részben pénzügyi teljesítéssel elszámolásra kerülnek. Egyidejűleg a MOL és az ING újabb részvény opciós szerződést kötött, mely alapján 2021. június 25-én kezdődő hatállyal a MOL amerikai típusú vételi jog, az ING pedig európai típusú eladási jog jogosultjává vált 36.719.933 darab MOL részvény vonatkozásában. A vételi és eladási jogok lejáratát 2022. június 23., lehívási ára egyaránt 6,60430 euró részvényenként.

A MOL és a Commerzbank A.G. („Commerzbank”) 2021. június 14-én megállapodást kötött, melynek értelmében a közöttük 2020. június 16-án létrejött opciós szerződés alapján 10.732.876 darab „A” sorozatú MOL törzsrészvény („Részvény”) vonatkozásában fennálló opciós jogok 2021. június 18-án részben fizikai, részben pénzügyi teljesítéssel kerülnek elszámolásra. Egyidejűleg a MOL és a Commerzbank visszavonhatatlanul elkötelezte magát, hogy 2021. június 16-án újabb részvény opciós szerződést köt. A részvény opciós szerződés alapján 2021. június 18-án kezdődő hatállyal a MOL amerikai típusú vételi jog, a Commerzbank pedig európai típusú eladási jog jogosultjává vált 9.844.626 darab MOL részvény vonatkozásában. A vételi és eladási jogok lejáratát 2022. június 16., lehívási ára egyaránt 6,73890 euró részvényenként.

A MOL és az UniCredit Bank AG („UniCredit”) 2021. június 14-én megállapodást kötött, melynek értelmében a közöttük 2019. november 11-én létrejött opciós szerződés alapján 27.574.340 darab „A” sorozatú MOL törzsrészvény („Részvény”) vonatkozásában fennálló opciós jogok 2021. június 16-án kerülnek pénzbeli elszámolásra. Egyidejűleg a MOL és az UniCredit újabb részvény opciós szerződést kötött. A részvény opciós szerződés alapján 2021. június 16-án kezdődő hatállyal a MOL amerikai típusú vételi jog, az UniCredit pedig európai típusú eladási jog jogosultjává vált 27.574.340 darab MOL részvény vonatkozásában. A vételi és eladási jogok lejáratát 2022. június 14., lehívási ára egyaránt 6,72764 euró részvényenként.

Részvény swap megállapodás az OTP-vel

A MOL Nyrt. („MOL”) és az OTP Bank Nyrt. („OTP”) részvénycsere és részvény swap megállapodást kötöttek 2009-ben. A szerződések alatt, eredetileg a MOL 40.084.008 részvényt cserélt el az OTP 24.000.000 darab részvényére. A szerződés elszámolást tartalmaz a részvényárak relatív mozgásának függvényében, mely történhet részvényben vagy pénzbeli elszámolásként is. A szerződés eredeti lejáratát 2012 július 11. volt. 2012 során a lejárat 2017 július 11-ére lett módosítva, majd 2017-ben 2022 július 11-ére, mely nem okozott mozgást a MOL saját részvényei tekintetében.

A lejáratig mindkét fél kezdeményezheti az ügylet pénzbeli vagy fizikai (részvényben történő) elszámolását.

22. Pénzügyi instrumentumok

2021. dec. 31.		Eredménnyel szemben valós értéken értékelt	Fedezeti elszámolásba bevont derivatívák fedezeti elsz.*	Amortizált bekerülési értéken értékelt	Egyéb átfogó eredménnyel szemben valós értéken értékelt	Könyv szerinti érték összesen
		millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint
Pénzügyi instrumentumok könyv szerinti értéke						
Pénzügyi eszközök						
	Tőkeinstrumentumok	8.360	-	-	85.982	94.342
	Adott kölcsönök	-	-	53.141	-	53.141
	Betétek	-	-	361	-	361
Egyéb befektetett pénzügyi eszközök	Pénzügyi lízing követelések	-	-	7.298	-	7.298
	Hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	-	-	-	19.393	19.393
	Termékár ügyletek	2.418	-	-	-	2.418
	Egyéb	-	-	30.952	-	30.952
Befektetett pénzügyi eszközök összesen		10.778		91.752	105.375	207.905
Vevő- és egyéb követelések		-	-	753.850	-	753.850
Pénzügyi lízing követelések		-	-	169	-	169
Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékeseik		-	-	367.447	-	367.447
Hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok		-	-	-	845	845
	Termékár ügyletek	43.199	-	-	-	43.199
	Adott kölcsönök	-	-	848	-	848
	Betétek	-	-	67	-	67
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök	Pénzügyi lízing követelések	-	-	608	-	608
	Deviza származékos ügyletek	277	-	-	-	277
	Egyéb származékos ügyletek	-	-	-	-	-
	Egyéb	-	-	16.080	-	16.080
Rövid lejáratú pénzügyi eszközök összesen		43.476		1.139.069	845	1.183.390
Pénzügyi eszközök összesen		54.254		1.230.821	106.220	1.391.295
Pénzügyi kötelezettségek						
Kötelezettségek						
Kölcsönök (Hosszú lejáratú hitelek)		-	-	739.349	-	739.349
Pénzügyi lízing kötelezettségek		-	-	127.143	-	127.143
	Deviza származékos ügyletek	-	-	-	-	-
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek	Egyéb származékos ügyletek	3.895	-	-	-	3.895
	Egyéb	-	-	32.994	-	32.994
	Kamat származékos ügyletek	-	24	-	-	24
Hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek összesen		3.895	24	899.486	n/a.	903.405
Szállítói- és egyéb tartozások		-	-	848.241	-	848.241
Kölcsönök (Rövid lejáratú hitelek)		-	-	150.807	-	150.807
Pénzügyi lízing kötelezettségek		-	-	34.809	-	34.809
	Eladott "A" részvények eladási és vételi opcióval	-	-	181.669	-	181.669
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek	Termékár ügyletek	51.820	-	-	-	51.820
	Deviza származékos ügyletek	30	-	-	-	30
	Egyéb származékos ügyletek	10.170	-	-	-	10.170
	Egyéb	-	-	9.117	-	9.117
	Kamat származékos ügyletek	-	4	-	-	4
Rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek összesen		62.020	4	1.224.643	n/a.	1.286.667
Pénzügyi kötelezettségek összesen		65.915	28	2.124.129	n/a.	2.190.072

* fedezeti elsz.: fedezeti elszámolás alatt

		Eredménnyel szemben valós értékelt	Fedezeti		Egyéb átfogó eredménnyel szemben valós értékelt	Könyv szerinti érték összesen
			elszámolásba bevont derivatívák fedezeti elsz.*	Amortizált bekerülési értékelt		
2020. dec. 31.		millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint
Pénzügyi instrumentumok könyv szerinti értéke						
Pénzügyi eszközök						
	Tőkeinstrumentumok	6.664	-	-	67.565	74.229
	Adott kölcsönök	-	-	41.869	-	41.869
	Betétek	-	-	356	-	356
Egyéb befektetett pénzügyi eszközök	Pénzügyi lízing követelések	-	-	8.151	-	8.151
	Hítelviszonyt megtestesítő értékpapírok	-	-	-	-	-
	Termékár ügyletek	1.819	-	-	-	1.819
	Egyéb	-	-	25.992	-	25.992
Befektetett pénzügyi eszközök összesen		8.483	-	76.368	67.565	152.416
Vevő- és egyéb követelések		-	-	523.021	-	523.021
Pénzügyi lízing követelések		-	-	257	-	257
Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékeseik		-	-	193.877	-	193.877
Hítelviszonyt megtestesítő értékpapírok		-	-	-	14.511	14.511
	Termékár ügyletek	16.667	-	-	-	16.667
	Adott kölcsönök	-	-	4.556	-	4.556
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök	Betétek	-	-	62	-	62
	Pénzügyi lízing követelések	-	-	581	-	581
	Egyéb származékos ügyletek	-	-	-	-	-
	Egyéb	-	-	-	-	-
Rövid lejáratú pénzügyi eszközök összesen		-	-	2.270	-	2.270
Pénzügyi eszközök összesen		16.667	-	724.624	14.511	755.802
		25.150	-	800.992	82.076	908.218
Pénzügyi kötelezettségek						
Kölcsönök (Hosszú lejáratú hitelek)		-	-	719.701	-	719.701
Pénzügyi lízing kötelezettségek		-	-	101.297	-	101.297
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek	Deviza származékos ügyletek	-	1.121	-	-	1.121
	Egyéb származékos ügyletek	3.053	-	-	-	3.053
	Egyéb	-	-	45.193	-	45.193
Hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek összesen		3.053	1.121	866.191	n/a.	870.365
Szállítói- és egyéb tartozások		-	-	549.642	-	549.642
Kölcsönök (Rövid lejáratú hitelek)		-	-	289.630	-	289.630
Pénzügyi lízing kötelezettségek		-	-	32.160	-	32.160
	Eladott "A" részvények eladási és vételi opcióval	-	-	191.105	-	191.105
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek	Termékár ügyletek	23.936	-	-	-	23.936
	Deviza származékos ügyletek	202	-	-	-	202
	Egyéb származékos ügyletek	6.591	-	-	-	6.591
	Egyéb	-	-	7.544	-	7.544
Rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek összesen		30.729	-	1.070.081	n/a.	1.100.810
Pénzügyi kötelezettségek összesen		33.782	1.121	1.936.272	n/a.	1.971.175

* fedezeti elsz.: fedezeti elszámolás alatt

A Csoport nem rendelkezik olyan instrumentumokkal, ahol a valós érték opciót választotta, amely szerint a kezdeti megjelenítéskor az eredménnyel szemben valós értéken értékeltnek jelöl egy pénzügyi instrumentumot, azon célból kifolyólag, hogy az értékelési vagy megjelenítési következtetlenségeket csökkentse. A Csoport nem rendelkezik olyan instrumentummal, amely besorolása megváltozott az üzleti modell módosításának következtében.

A Csoport a kezdeti megjelenítéskor a tőkeinstrumentumok esetében az egyéb átfogó eredménnyel szembeni valós értékelést választotta. A vezetőség szándéka az instrumentumokra vonatkozóan nem változott és ezek az instrumentumok nem kereskedésre tartottak, ezért a Csoport az egyéb átfogó eredménnyel szembeni értékelést választotta. Azon kockázati alapokban lévő befektetések, ahol a Csoport jelentős befolyással rendelkezik az eredménnyel szemben valós értéken kerülnek értékelésre. A legjelentősebb

tőkeinstrumentum az INA d.d. részesedése a JANAF vállalatban, amely az Adria csővezeték rendszert birtokolja és üzemelteti. A részvények piaci értéke 2021. december 31-én 29.762 millió forint (2020. év végén 24.711 millió forint).

Az amortizált bekerülési értéken értékelt pénzügyi instrumentumok valós értéke, a kibocsátott kötvényeket kivéve, megközelíti a könyv szerinti értéküket. A kibocsátott kötvények valós értéke 2021. év végén 708.965 millió forint, míg könyv szerinti értéke 715.936 millió forint volt (2020. év végén a valós érték 603.386 millió forint, míg a könyv szerinti érték 576.100 millió forint volt). A kibocsátott kötvények valós értékéből 535.141 millió a 1. szintű kategóriának felelnek meg és 173.823 millió a 2. szintű kategóriának.

Értékvesztés kizárólag a vevőkövetelések esetén és az adott kölcsönök esetén került elszámolásra. A többi pénzügyi instrumentum esetében nem került értékvesztés elszámolásra lejárat, múltbeli tapasztalat, várakozások és a hitelkockázat változása alapján.

A vevői szerződésekből származó szerződéses követelések és kötelezettségek nem jelentősek a Csoport számára.

A fedezeti elszámolásba bevont fedezeti instrumentumok könyv szerinti értékét az alábbi táblázat foglalja össze.

Fedezeti instrumentumok könyv szerinti értéke			2021 millió forint	2020 millió forint
Külföldi érdekltségbe történt nettó befektetés fedezete	Kötelezettségek	Kölcsönök	562.100	665.450
Cash flow fedezeti ügyletek	Kötelezettségek	Kamat származékos ügyletek	28	-
		Deviza származékos ügyletek	-	1.121

Külföldi érdekltségbe történt nettó befektetés fedezete

A Csoportnak euróban és dollárban denominált nettó befektetései vannak külföldi érdekltségeiben, valamint euróban és dollárban denominált hitelei. Ezeket a kölcsönöket a Csoport a befektetések euró és dollár devizaárfolyam-kockázatának fedezésére használja fel. A kölcsön ártértékeléséből származó nyereség vagy veszteség az egyéb átfogó jövedelemben kerül átsorolásra a leányvállalatokban történt nettó befektetések átváltásából származó nyereség vagy veszteség ellentételezésére. A fedezett tételek és a fedezeti eszközök között gazdasági kapcsolat áll fenn, mivel a nettó befektetések olyan átváltási kockázatot hoznak létre, amely megegyezik a kölcsönök devizakockázatával. A Csoport 1:1 fedezeti arányt határozott meg, mivel a fedezeti instrumentum mögöttes kockázata megegyezik a fedezett kockázati komponenssel. A fedezeti hatékonyság akkor következik be, ha a külföldi leányvállalatba fektetett befektetés összege alacsonyabb lesz, mint a felvett hitel összege.

Az euróban és dollárban denominált kölcsönök névleges értéke 1.530 millió euró és 9 millió dollár (2020. december 31-én 1.530 millió euró és 367 millió dollár). A fedezett kamatlábak éves súlyozott átlaga 358 forint / euró és 298 forint / dollár (2020. december 31-én 356 forint / euró és 307 forint / dollár).

Külföldi érdekltségbe történt nettó befektetés fedezete	Magyarázatok	2021 millió forint	2020 millió forint
A fedezeti hatékonyság meghatározásához használt fedezett tétel értékének változása		4.042	32.454
A kölcsönök könyv szerinti értékének változása az egyéb átfogó jövedelemben elszámolt devizaárfolyam-változások következtében	8	-4.042	-32.454
A deviza átváltási tartalék változása a fedezeti ügylet miatt adóhatással együtt	8	-2.963	-23.484
A deviza átváltási tartalék egyenlege a fedezeti ügylet miatt adóhatással együtt		150.420	147.457

Az adózás előtti egyéb átfogó jövedelemben elszámolt fedezeti nyereség megegyezik a hatékonyság mérésére használt valós érték változásával. A külföldi érdekltségbe történt nettó befektetés fedezetéből nem volt elszámolandó hatékonyság rész.

23. Pénzügyi instrumentumok valós értéke

Valós érték hierarchia	2021. dec. 31.			2020. dec. 31.		
	1. szint Nem módosított aktív piacokon jegyzett árak millió forint	2. szint Elérhető és figyelemmel kísérhető piaci adatokon alapuló értékelési eljárások millió forint	Valós érték összesen millió forint	1. szint Nem módosított aktív piacokon jegyzett árak millió forint	2. szint Elérhető és figyelemmel kísérhető piaci adatokon alapuló értékelési eljárások millió forint	Valós érték összesen millió forint
Pénzügyi eszközök						
Tőkeinstrumentumok	29.762	64.580	94.342	24.711	49.518	74.229
Hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	-	20.238	20.238	3.826	10.685	14.511
Termékár ügyletek	-	45.617	45.617	-	18.486	18.486
Deviza származékos ügyletek	-	277	277	-	-	-
Pénzügyi eszközök összesen	29.762	130.712	160.474	28.537	78.689	107.226
Pénzügyi kötelezettségek						
Termékár ügyletek	-	51.820	51.820	-	23.936	23.936
Deviza származékos ügyletek	-	30	30	-	1.323	1.323
Egyéb származékos ügyletek	-	14.065	14.065	-	9.644	9.644
Kamat származékos ügyletek	-	28	28	-	-	-
Pénzügyi kötelezettségek összesen	-	65.943	65.943	-	34.903	34.903

A Csoport 2021-ben és 2020-ban sem rendelkezett olyan instrumentummal, amely a 3. szintű kategóriába lett volna besorolva. (3. szint: nem elérhető és figyelemmel nem kísérhető piaci adatokon alapuló értékelési eljárások).

24. Vevő- és egyéb követelések

Számviteli politika

A vevő- és egyéb követelések a vállalat általános üzletmenete során áruértékesítésből és szolgáltatásnyújtásból származó követeléseket és olyan egyéb követeléseket tartalmaznak, mint a margining követelések. A vevő- és egyéb követelések bekerüléskor tranzakciós költségekkel csökkentett valós értéken kerülnek kimutatásra. A vevő- és egyéb követelések a követő értékelés folyamán a kétes követelésekre képzett céltartalékkal csökkentett amortizált bekerülési értéken kerülnek értékelésre. Értékvesztés megállapítására a várható hitelezési veszteség és olyan objektív bizonyíték alapján kerül sor (például fizetéseképtelenség valószínűsége vagy az adós jelentős pénzügyi nehézségei), amely arra enged következtetni, hogy a Csoport nem lesz képes a teljes, a számla eredeti feltételeinek megfelelő összeget behajtani. A leírt követelés kivezetése akkor történik meg, amikor behajthatatlannak minősül.

Amennyiben az áruszállításból eredő követelések pénzügyi rendezésére várhatóan a szokásos üzletmenet során, tehát egy éven belül sor kerül, azok a forgóeszközök között kerülnek kimutatásra, míg ellenkező esetben befektetett eszközként kerülnek megjelenítésre.

Vevő- és egyéb követelések	2021. dec. 31. millió forint	2020. dec. 31. millió forint
Vevőkövetelések	563.964	451.757
Egyéb követelések	190.055	71.521
Összesen	754.019	523.278

Vevőkövetelések	2021. dec. 31. millió forint	2020. dec. 31. millió forint
Vevőkövetelések (bruttó)	580.131	473.963
Vevőkövetelésekre képzett értékvesztés	-16.167	-22.206
Összesen	563.964	451.757

	2021 millió forint	2020 millió forint
Vevőkövetelésekre képzett értékvesztés változása		
Nyitó egyenleg január 1-jén	22.206	19.498
Tárgyévi növekedés	3.773	6.043
Tárgyévi csökkenés (visszaírás)	-9.046	-6.566
Értékvesztés kivezetése	-765	-154
Árfolyam-különbözet	-1	3.385
Záró egyenleg december 31-én	16.167	22.206

A Vevőkövetelésekre képzett értékvesztés tárgyévi növekedésének összege 2021. december 31-én 3.773 millió forint. A Vevőkövetelésekre képzett értékvesztés tárgyévi visszaírásának összege 2021. december 31-én 9.046 millió forint, amelyből 2.917 millió forint az egyiptomi követelésekhez kapcsolódik

	2021. dec. 31.		2020. dec. 31.	
	Bruttó könyv szerinti érték millió forint	Nettó könyv szerinti érték millió forint	Bruttó könyv szerinti érték millió forint	Nettó könyv szerinti érték millió forint
Vevőkövetelések lejárat szerinti megoszlása				
Nem esedékes vevőkövetelések	526.528	525.974	425.748	425.152
Késedelmes vevőkövetelések	53.603	37.990	48.215	26.605
180 napon belüli	35.392	34.519	21.610	21.194
180 napon túli	18.211	3.471	26.605	5.411
Összesen:	580.131	563.964	473.963	451.757

Zálogjoggal terhelt követelések

Nincs kötelezettségek biztosítékeként zálogjoggal terhelt követelés a Csoportban 2021. december 31-én.

25. Pénzeszközök és pénz-egyenértékesek

Számviteli politika

A pénzeszközök a készpénzt és bankbetéteket foglalják magukban. A pénz-egyenértékesek olyan rövid távú magas likviditású befektetési formák, amelyek minimális értékváltozási kockázatot hordoznak, és azonnal pénzeszközökre konvertálhatók. A "minimális értékváltozási kockázat" fogalmat a Csoport nem korlátozza három hónapos időszakra.

	2021. dec. 31. millió forint	2020. dec. 31. millió forint
Rövid lejáratú bankbetétek	166.065	46.521
Látra szóló betétek	188.222	137.109
Készpénz állomány	13.160	10.247
Összesen	367.447	193.877

Záloggal terhelt pénzeszközök és pénz-egyenértékesek

Kötelezettségek biztosítékeként zálogjoggal terhelt pénzeszközök és pénz-egyenértékesek könyv szerinti értéke 2021. december 31-én 11.667 millió forint.

EGYÉB PÉNZÜGYI INFORMÁCIÓK

E szakasz ismerteti az egyéb pénzügyi információkat, amelyeket vagy a vonatkozó számviteli standardok tesznek kötelezővé, vagy a vezetőség tekint a részvényesek számára lényeges információknak.

26. Mérlegen kívüli kötelezettségek

Számviteli politika

A mérlegen kívüli kötelezettségek nem szerepelnek a konsolidált pénzügyi kimutatásokban, hacsak nem üzleti kombinációk során szerezte a Csoport. A magyarázatokban kerülnek bemutatásra, kivéve, ha a gazdasági hasznot megtestesítő források kiáramlásának esélye minimális. A mérlegen kívüli követelések nem szerepelnek a konsolidált pénzügyi kimutatásokban, azonban amennyiben gazdasági hasznok beáramlása valószínűsíthető, a magyarázatokban kimutatásra kerülnek.

d) Adott garanciák

A MOL-csoporton kívüli felek részére vállalt bankgaranciák, akkreditívek, készletli akkreditívek összege 149.373 millió forint 2021. december 31-én.

b) Szerződéses és beruházási kötelezettségek

A szerződéses és beruházási kötelezettségek értéke 2021. december 31-én 157.802 millió forint (2020. év végén 246.568 millió forint), amelyből 114.094 millió forint a magyarországi tevékenységhez, 22.223 millió forint a Szlovákiában folyó tevékenységhez köthető, 199 millió forint pedig a társult vállalkozásokhoz.

A legjelentősebb összegek a poliol termelés előkészületéhez kapcsolódnak (61.942 millió forint), melynek célja, hogy a MOL-csoport a poliéter poliol (egy nagy értékű közbelső termék, az autóiparban, a csomagoló- és bútortiparban alkalmazott termékek előállításához használják) jelentős gyártójává váljon. A projekt keretében egy új poliol üzem épül, ehhez kapcsolódik a beruházások nagy része mind a tárgyévben, mind pedig az összehasonlítható időszakban. Jelentős szerződéses és beruházási kötelezettségek fűződnek még Magyarországon a MOL Campus projekthez (22.335 millió forint) és olefin rekonstrukciós beruházásokhoz (7.240 millió forint).

A MOL Romániában egy koncessziós szerződés értelmében 8.326 millió forint összegű minimális munkaprogram teljesítésére vállalt kötelezettséget az EX-6-os licenccel.

A vállalati társadalmi felelősségvállalás részeként a MOL-csoport 6.775 millió forint értékben vállalt kötelezettséget szponzorációs megállapodások révén a következő két évre.

A MOL-csoport 5.775 millió forint értékben kötött megállapodást a JANAF vállalattal.

c) Fel nem vett lízing kötelezettségek

Fel nem vett lízing kötelezettségek*	2021. dec. 31. millió forint	2020. dec. 31. millió forint
1 éven belül esedékes kötelezettségek	1.867	1.774
1-5 éven belül esedékes kötelezettségek	2.026	2.892
5 éven túl esedékes kötelezettségek	274	275
Összesen	4.167	4.941

*Rövid futamidejű lízingek és kisértékű eszközökre vonatkozó lízingek

d) Hatósági eljárások, peres ügyek

Általánosságban

A lentiekben felsorolt peres ügyek egyike sem gyakorolt hatást a konsolidált pénzügyi kimutatásokra, kivéve ahol ez kiemelésre került. A MOL-csoport tagjai szokásos működésük során több peres ügyben is érintetté váltak. Jelenleg nincs folyamatban olyan további peres ügy, melynek kimenetele jelentős negatív hatással lehet a Csoport pénzügyi helyzetére, eszközeire, eredményére vagy üzleti tevékenységére.

Azon perek pertárgyértéke, melyekben a MOL-csoport tagjai alperesként vesznek részt, 33.833 millió forint, melyre 8.107 millió forint összegű céltartalék képzésére került sor.

ICSID választottbírói eljárás (MOL Nyrt. kontra Horvát Köztársaság)

A MOL Nyrt. a választottbírói eljárást indító kérelmét 2013. november 26-án nyújtotta be a Beruházási Viták Rendezésének Nemzetközi Központjánál ("ICSID") a Horvát Köztársaság ellen. A kereset benyújtását elsősorban az INA-Industrija Nafta, d.d.-nek („INA”) a gáz üzletágban elszenvedett hatalmas veszteségei indokolták, melyeket a 2009-es szerződések horvát kormány általi megszegése okozott. A választottbírói eljárás nem csak a szerződések megszegésének orvoslására irányul, hanem szól az INA és közvetve a MOL Nyrt. rovására elkövetett szabályozói hatalommal való visszaélésről is. Az ítélethozatal 2022 első felére várható.

Koncessziók (INA-csoport)

2011. július 29-én a Gazdasági Munkaügyi és Vállalkozási Minisztérium (a továbbiakban: Minisztérium) három határozatot hozott, amelyekkel megfosztotta az INA-t szénhidrogén-kutatási koncesszióitól a "Száva", "Dráva" és "Észak-nyugat Horvátország" feltárási területeken.

2011. augusztus 29-én az INA három keresetet nyújtott be a Minisztérium döntései ellen a bírósághoz. A Közigazgatási Bíróság megsemmisítette a Minisztérium döntéseit.

A Minisztérium 2014. november 10-én és 2015. február 20-án új határozatokat hozott, amelyekben ismét megfosztotta az INA-t szénhidrogén-kutatási koncesszióitól a „Száva” "Dráva", illetve az „Észak-nyugat Horvátország” feltárási területeken, ugyanazon érvelés alapján. Az INA pert indított az új minisztériumi határozatokkal szemben a „Száva” "Dráva", illetve az „Észak-nyugat Horvátország” feltárási területeket illetően.

2016 novemberében a Közigazgatási Bíróság döntést hozott és ebben elutasította az INA követelését a „Dráva” feltárási területet illetően. Az INA ez ellen a döntés ellen 2016 decemberében terjesztett elő fellebbezést.

Az INA 2017. szeptember 8-án kapta kézhez a Legfelsőbb Közigazgatási Bíróság ítéletét, amelyben elutasította az INA fellebbezését a „Dráva” ügyben hozott elsőfokú döntés ellen. Ezáltal véglegessé vált a határozat, amely a „Dráva” kutatási területen a szénhidrogénkutatási engedélyek zárolását rendelte el. A bíróság döntött az „Észak-nyugat Horvátország” kutatási területekkel kapcsolatos INA keresetek ügyében is. Mindkét ügyben döntést hozott az Alkotmánybíróság és elutasította az INA követelését.

2018. július 12-én az INA megkapta a Legfelsőbb Közigazgatási Bíróság azon döntését, melyben megsemmisítette a Közigazgatási Bíróság és a Minisztérium korábbi döntéseit, melyek a „Száva” kutatási területet érintő kutatási engedéllyel kapcsolatosak. A megismételt eljárásban a Közigazgatási bíróság döntést hozott, mellyel elutasította az INA követelését. Az INA fellebbezést nyújtott be az elsőfokú döntés ellen, azonban azt a Legfelsőbb Közigazgatási Bíróság elutasította. 2021 novemberében INA a Horvát Alkotmánybíróság előtt eljárást indított.

Belvedere

2017 júliusában az INA megkapta a Belvedere d.d. Dubrovnik keresetét, amelynek alapja egy 220 millió horvát kunát kitevő követelés. A követelés az INA által a Belvedere d.d. részére 2005-ben nyújtott kölcsönhöz kapcsolódik (a kölcsön biztosítékeként szolgált a Dubrovnikban található „Belvedere” szálloda). Mivel a Belvedere d.d. nem fizette vissza a kölcsönt, 2012-ben megindult a végrehajtási eljárás és a hotelt egy nyilvános aukción értékesítették. Belvedere d.d. azt állítja, hogy a hotel a piaci ára alatt került értékesítésre és követeli a jó hírnevének megsértése miatt öt ért kárt, valamint a profitvesztése megtérítését. Bár ezen eljárás kimenetele még bizonytalan, mégis valószínűbb, hogy az INA-nak kedvező döntés fog születni. A lehetséges kimeneteltől függetlenül, a kártérítési igényt túl magasnak tekintik, figyelembe véve, hogy három független bírósági szakértő már kifejezte véleményét a piaci ár kérdésében.

Az eljárás felfüggesztésre került egy másik folyamatban lévő eljárás miatt (018-11/17), amely előzetes elbírálása szükséges jelen ügy megoldásához. A másik folyamatban lévő ügyben az INA számára kedvező döntés született, azonban Belvedere javaslattal élt a felülvizsgálati kérelem benyújtásának engedélyezése iránt, így az ügy a Horvát Köztársaság Legfelsőbb Bírósága előtt folytatódik.

MOL Nyrt. és INA kontra Bosznia-Hercegovina

A MOL Nyrt. és az INA 2012-ben választottbírói eljárást kezdeményezett Bosznia Hercegovina ellen Zürichben, az ICC előtt. Az eljárás egészen 2019 novemberéig szünetelt.

Az INA és a MOL Nyrt. általi követelés az alábbiakon alapult:

A 2006. szeptemberében aláírt, Energopetrol (EP) érintő feltőkésítési megállapodásban Bosznia-Hercegovina kijelentette és vállalta az EP munkajogi jogszabályoknak való megfelelést a konzorciummal szemben, valamint azt, hogy nincs kockázata annak, ha az Energopetrollal szemben bírósági eljárást kezdeményeznek. A tranzakció lezárását követően jelentős számú korábbi és jelenlegi alkalmazott pert indított az Energopetrollal szemben.

Bosznia-Hercegovina ellenkérelmében az alábbiakra hivatkozik:

Az EP feltőkésítési megállapodás szerint az INA és a MOL Nyrt. kötelezettsége volt az EP-be történő befektetések biztosítása. A megállapodás szövege szerint a befektetés jelenti egyben a szükséges források biztosítását is, beleértve a korlátok nélküli kölcsönöket is az EP részére abból a célból, hogy megújítsák és kibővítsék a feltőkésítési megállapodást, ahogyan az a megállapodás mellékletét képező befektetési tervben is szerepelt.

A Deloitte - akit a megállapodás feltételeinek teljesítésébe a felek bevontak - is megerősítette, hogy a konzorcium teljesítette befektetési kötelezettségeit.

Meghallgatásra 2021 novemberében került sor. A választottbírói eljárás megosztott, a felelősség (jogalap) kérdésében döntés 2022 első negyedévében várható. Amennyiben a felelősség megállapításra kerül, úgy az eljárás az összecszerűség tekintetében folytatódik tovább.

Dana és Crescent kontra MOL Nyrt.

2020. február 14-én a Dana Gas PJSC („Dana”) és a Crescent Petroleum Company International Limited („Crescent”) felperesként választottbírói eljárást indított a MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyrt. („MOL”) mint alperes ellen.

A Dana és Crescent állítása szerint a MOL megszegte a 2009. május 15-én, a Dana, Crescent és a MOL által kötött Share Sale Agreementben („SSA”) vállalt kötelezettségeit azzal, hogy nem tett eleget a Dana és Crescent álláspontja szerint részükre járó earn-out payment kifizetésének.

A MOL álláspontja szerint a felperesek nem jogosultak Tartalékkészlet -, Termelés - és Kőolajkészlet-alapú kifizetésre az SSA alapján. A tények lényegében azonosak azokkal, amelyek a JVA arbitrációban kerülnek elbírálásra.

A választottbírói tanács kijelölésre került, az 5 napos tárgyalás kitűzött időpontja 2022. március 28. – április 1.

e) Környezetvédelmi kötelezettségek

A Csoport tevékenységéhez kapcsolódóan környezetkárosításból vagy szennyezésből fakadó kötelezettségek, valamint az ezekhez kapcsolódó helyreállítás miatt felmerülő ráfordítások keletkezhetnek. A Csoportot a tevékenységével kapcsolatosan korábban felmerült környezetkárosításért felelősség terheli. Ennek megfelelően a Csoport a múltban okozott környezeti károk helyreállításának, továbbá a jelenleg hatályban lévő környezetvédelmi szabályozásoknak való megfeleléshez szükséges intézkedéseknek a 2021. december 31-ével becsült költségeire 101.143 millió forint céltartalékot képzett (lásd 16. magyarázat). Ezen felül 7.610 millió forint céltartalék került elszámolásra egy várt beavatkozásra, melynek időzítése, költsége és jellege még bizonytalan. Bár a menedzsment megítélése szerint e céltartalékok teljesítik a megbízhatóan becsülhető költség követelményét, a jövőbeni szabályozási fejlemények és változások, valamint az ismert és tényleges környezeti állapot között fennálló eltérések e becslések átértékeléséhez vezethetnek.

A Csoport egyes telephelyei szennyezettségének felszámolása jelenleg nem becsülhető mértékű költséggel járhat vagy a jogszabályi követelmények nem egyértelműen nevesítik a feladatokat. A legjelentősebb eset, ahol ilyen kötelezettség létezik, az a tiszaujvárosi telephely, ahol a Csoport potenciálisan jelentős talaj- és talajvíz szennyezettséget azonosított be. A regionális környezetvédelmi hatóság határozatának megfelelően, a MOL Petrolkémia Zrt.-nél és a MOL tiszai finomítójában a Csoport elvégezte a szennyezés vizsgálatát, és annak eredményét, valamint a technikai megvalósítás részleteit 2021 júliusában benyújtotta a hatósághoz. A felmérés eredményének alapján a hatóság 2021. szeptember 7-i határozatában kötelezte a MOL Petrolkémia Zrt.-t és a Csoportot a környezetvédelmi kockázatkezelési terv közös végrehajtására. A tervből származó kötelezettségek összegére a Csoport és a MOL Petrolkémia Zrt. megképezte a környezetvédelmi céltartalék összegét.

Az előre nem látható helyreállítási munkálatokból származó kötelezettség összege jelenleg nem számszerűsíthető, de várhatóan nem haladja meg a 4 milliárd forintot.

A kőolaj és földgáz kutatás és termelés során a Csoport magyar jogelődje által 1995 előtt alkalmazott technológiák következtében felmerülhet az ezen tevékenység során keletkezett fúrású iszap eltávolításának kötelezettsége (1995-ben változott az alkalmazott technológia). A jogi előírásokkal összhangban a keletkező szennyező anyag kezelése (kitermelése és ártalmatlanítása) szükséges. Ezen kötelezettség fennállása, következésképpen a kapcsolódó költségek alakulása függ a számos helyszínen hátrahagyott fúrású iszap kiterjedésétől, mennyiségétől és összetételétől. Jelenlegi becslések szerint a környezetvédelmi kötelezettség összege 1,13 milliárd forint.

További függő kötelezettségek merülhetnek fel későbbi részletesebb helyszíni felmérések, továbbá a helyi szabályozások és hatósági gyakorlatok változásának következtében a közelmúltban üzleti kombinációk során megszerzett Mantovai Finomító körüli ipari parknál, valamint a horvátországi finomítóknál, telephelyeknél és kiskereskedelmi egységeknél. Ezekhez kapcsolódóan Csoportszinten a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban a környezetvédelmi céltartalékként megjelenített kötelezettség összesített értéke 2021. december 31-én 52,7 milliárd forint (2020. december 31-én 50,8 milliárd forint) volt.

27. A konszolidált cash flow kimutatással kapcsolatos információk

Számviteli politika

A látra szóló folyószámlahitelek a pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek részteleként szerepelnek abban az esetben, ahol a rövid lejáratú hitelek szerves részét képezik a vállalkozás pénzgazdálkodási gyakorlatának.

A Csoport a cash flow-ra vonatkozó kimutatásban a lízingskötelezettség tőkerészához és kamatrészához kötődő kifizetéseket a finanszírozási tevékenységek közé sorolja be.

Leányvállalatok, közös vezetőségű vállalkozások, mint üzleti kombinációk megszerzésére fordított nettó pénzáramlás elemzése	2021 millió forint	2020 millió forint
Fizetett ellenérték	-2.795	-475.798
Megszerzett pénzeszközök	384	18.686
Leányvállalatok, közös vezetőségű vállalkozások, mint üzleti kombinációk megszerzésével kapcsolatos nettó pénzáramlás	-2.411	-457.112

Leányvállalatok, közös vezetőségű vállalkozások, mint üzleti kombinációk értékesítésével kapcsolatos nettó pénzáramlás elemzése	2021 millió forint	2020 millió forint
Fizetett ellenérték	1.101	-
Átadott pénzeszközök	(13)	-
Leányvállalatok, közös vezetőségű vállalkozások értékesítésével kapcsolatos nettó pénzáramlás (pénz kiáramlás)	1.089	-

	2021	2020
	millió forint	Módosított millió forint
Közös vezetésű és társult vállalkozásokkal kapcsolatos nettó pénzáramlás elemzése		
Akvizícióval és tőkeemeléssel kapcsolatosan fizetett ellenérték	-	-16.479
Értékesítéssel és tőkecsökkentéssel kapcsolatos kapott ellenérték	-	172
Közös vezetésű és társult vállalkozásoktól kapott osztalék	27.755	11.223
Hitelek nettó mozgása*	-9.368	-19.780
Összesen	18.387	-24.864

*A Hitelek nettó mozgása 2020-ban adminisztratív hiba miatt módosítva, 21.988 millió forinttal csökkent.

	2021	2020
	millió forint	millió forint
Egyéb pénzmozgással nem járó tételek elemzése		
Készletek leírása (nettó)	10.726	4.296
Vevőkövetelések leírása (nettó)	-11.475	6.052
Egyéb ki nem emelt tételek	96.859	-23.572
Összesen	96.110	-13.224

	2020	Pénzmozgással nem járó tételek						2021	
		Finan- szírozási tevé- kenység pénz- áramai	Akvizíciók/ Értéke- sítések	Realizált és nem realizált árfolyam- különbö- zések	Szárma- zékos termékek valós értékelése	Kamat elhatá- rolások	Új lízing kötelezett- ségek		Nem finanszírozási tevékenység- hez kapcsolódó pénzáramok
	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	
Hosszú lejáratú hitelek	820.998	-27.400	1.419	3.204	-	14.582	53.689	-	866.492
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek	49.367	-4.452	-	303	-	-	-	-8.305	36.913
Rövid lejáratú hitelek	321.790	-155.467	-	16.674	-	3.447	-	-828	185.616
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek	229.378	-8.715	-	43	2.646	-	-	29.458	252.810
Összes finanszírozási tevékenységre fordított pénzáramlás a pénzügyi kötelezettségekből		-196.034							
Egyéb tételek hatása a finanszírozási tevékenységre fordított pénzáramlásokra*		-76.491							
Összes finanszírozási tevékenységre fordított pénzáramlás		-272.525							

A lízingekre vonatkozó pénzáramlás összege 2021-ben 23.506 millió forint.

28. Egy részvényre jutó eredmény

Számviteli politika

Az egy részvényre jutó hozam kiszámítása a törzsrészvények után kiosztható hozam, valamint az időszak során rendelkezésre álló törzsrészvények súlyozott átlagának hányadosaként, a visszavásárolt saját részvények időszaki átlagos állományával csökkentett állományának figyelembevételével történik.

Az egy részvényre jutó hígított eredmény hasonlóan kerül kiszámításra, mint az egy részvényre jutó eredmény, a számításnál azonban figyelembe veszik az összes hígításra alkalmas forgalomban lévő részvényt a következőképpen:

- ▶ a törzsrészvények után kiosztható hozamot megnövelve az adott időszakban figyelembe vehető átváltoztatható részvények osztalékával és hozamával, módosítva az átváltoztatható részvények átváltásból eredő további bevételekkel és ráfordításokkal
- ▶ a forgalomban lévő részvények súlyozott átlagos darabszámát megnövelve azon további részvények súlyozott átlagos darabszámával, melyek forgalomban lennének, ha az összes átváltoztatható részvény átváltásra kerülne.

A hígított eredmény eltér az egy részvényre jutó eredménytől az év végén fennálló, átváltási opcióval rendelkező részvények hígító hatása miatt, lásd a 4. magyarázatot.

	Eredmény millió forint	Forgalomban lévő részvények darabszámának súlyozott átlaga	Egy részvényre jutó nyereség (+) / veszteség (-) forint
Egy részvényre jutó eredmény 2020 (Módosított)	-18.323	711.992.681	-26
Egy részvényre jutó hígított eredmény 2020* (Módosított)	-18.323	711.992.681	-26
Egy részvényre jutó veszteség 2021	526.135	719.486.566	731
Egy részvényre jutó hígított veszteség 2021	526.135	724.847.017	726

*A potenciális törzsrészvényeket akkor kell, és csak akkor lehet hígító hatásúnak tekinteni, ha törzsrészvényekre történő átváltásuk csökkentené a folytatódó tevékenységek egy részvényre jutó eredményét vagy növelné azok egy részvényre jutó veszteségét.

29. Tranzakciók kapcsolt felekkel

a) Társult és közös vezetésű vállalkozásokkal folytatott üzleti tranzakciók

	2021 millió forint	2020 millió forint
Vevő- és egyéb követelések kapcsolt vállalkozásoktól	21.081	6.672
Hosszú lejáratra adott kölcsönök kapcsolt vállalkozásoknak	42.388	28.600
Hosszú lejáratú pénzügyi lízing követelések	7.053	7.665
Rövid lejáratra adott kölcsönök kapcsolt vállalkozásoknak	293	3.834
Rövid lejáratú pénzügyi lízing követelések	618	612
Szállító és egyéb kötelezettségek kapcsolt vállalkozásokkal szemben	14.139	7.654
Hosszú lejáratú pénzügyi lízing kötelezettségek	3.652	4.034
Rövid lejáratú pénzügyi lízing kötelezettségek	497	479
Értékesítés nettó árbevétele kapcsolt vállalkozások felé	50.149	20.191

A Csoport 2021-ben és 2020-ban egyaránt vásárolt, illetve értékesített különböző termékeket és szolgáltatásokat kapcsolt és közös vezetésű vállalkozásoktól, illetve kapcsolt és közös vezetésű vállalkozások részére a rendes üzletmenet keretein belül. Valamennyi tranzakció piaci viszonyok mellett került lebonyolításra.

b) Juttatások az Igazgatóság számára

Az Igazgatóság díjazása 2021 során 147 millió forint volt (2020-ban 146 millió forint). Emellett, az Igazgatóság külföldi tagjai egy hosszútávú ösztönzési rendszerben vesznek részt, melynek részletei a 4-es magyarázatban kerülnek bemutatásra.

Az Igazgatósági tagok az ösztönző programon túlmenően az alábbiakban részletezett nettó juttatásban részesülnek:

Külső és belső Igazgatósági tagok	25.000 euró/év
Bizottsági elnökök	31.250 euró/év

Abban az esetben, ha az Igazgatóság elnöki tisztségére nem külső igazgatósági tagot választanak, a juttatás mértéke a külső igazgatósági tagot illeti meg. A nem magyar állampolgár és nem magyarországi állandó lakhelyű igazgatósági tagok minden igazgatósági ülés után (maximum 15 alkalommal évente) Magyarországra utazásuk esetén 1.500 euró juttatásban részesülnek.

c) Az Igazgatóság, a Vezetői Tisztségviselők Bizottsága, az Ügyvezető testület és a Felsővezetés által birtokolt részvények darabszáma

	2021	2020
	Részvények száma	Részvények száma
Igazgatóság	2.871.645	2.871.246
Vezetői Tisztségviselők Bizottsága, Ügyvezető testület és a Felügyelő Bizottság (az Igazgatóság tagjait kivéve)	472.357	468.780
Felsővezetés (az Igazgatóság, a Vezetői Tisztségviselők Bizottsága, a Felügyelő Bizottság és az Ügyvezető Testület tagjait kivéve)	121.341	124.702
Összesen	3.465.343	3.464.728

d) A kulcspozícióban lévő vezetőkkel való tranzakciók és egyéb kapcsolt felek

2021-ben a kulcspozícióban lévő vezetők által irányított vállalatok 4.282 millió forint értékben vásároltak üzemanyagot a MOL-csoporttól. A MOL-csoport 611 millió forint értékben nyújt szponzorációt olyan sportszervezeteknek, melyek kulcspozícióban lévő vezetők irányítása alatt állnak. A MOL-csoport 315 millió forint értékben vásárolt egyéb szolgáltatásokat (köztük PR, média, üzleti tevékenységekkel kapcsolatos szolgáltatásokat) olyan vállalatoktól, melyek kulcspozícióban lévő vezetők irányítása alatt állnak.

A kulcspozícióban lévő vezetők irányítása alatt lévő vállalatok 2.100.000 darab részvényt birtokolnak.

e) Juttatások a kulcspozícióban lévő felső- és középvezetés részére

A bemutatott összegek azon vezetők juttatásait tartalmazzák, akik a MOL-csoport szempontjából vezető tisztségviselőnek minősülnek.

	2021	2020
	millió forint	millió forint
Bérek és egyéb bér típusú kifizetések	915	892
Egyéb rövid távú juttatások	658	675
Részvény alapú kifizetések	547	932
Összesen	2.120	2.499

f) Az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tagjai részére nyújtott kölcsönök

Sem az Igazgatóság, sem a Felügyelő Bizottság tagjai részére nem került sor kölcsön nyújtására.

30. Beszámolási időszak utáni események

a) Orosz-ukrán konfliktus

A 2022. február 24-én Oroszország által indított ukrajnai invázió gazdasági következményei érinthetik a MOL-csoportot. A menedzsment folyamatosan vizsgálja és értékeli a jelenlegi geopolitikai helyzetet, a nemzetközi szankciók és egyéb lehetséges korlátozások hatásait az ellátási láncra és az üzleti tevékenységekre. A MOL-csoport a hitelpolitikájában döntéseket hozott a kitétség minimalizálása érdekében. A MOL-csoport Oroszországgal szemben főként a BaiTex LLC-n, egy közös vezetőségű vállalkozáson keresztül rendelkezik kitétséggel, amelynek befektetési értéke 19 678 millió forint, amellyel szemben fennálló követelések pedig 4 613 millió forintot tettek ki 2021. december 31-én. A MOL-csoport Ukrajnával szembeni kitétsége nem jelentős.

A MOL-csoport a kőolajat az oroszországi és ukrajnai szállítási rendszeren keresztül szállítja. A kőolaj fizikai áramlását a mai napig nem korlátozták. A vezetőség lépéseket tesz az esetleges kőolajellátási zavarok kockázatának kezelésére, beleértve a megfelelő kapacitású alternatív szállítási útvonalak alkalmazásának mérlegelését. A MOL-csoport hozzáfér az állami készletekhez, amellyel több mint 90 napig képes ellátni piacait akkor is, ha az összes kőolajszállítás leáll.

b) Felvásárlások

A MOL-csoport a Grupa Lotos SA-val és a PKN Orlenel kötött megállapodást 417 töltőállomás vásárlására Lengyelországban, mellyel a 3. helyre léphet elő a lengyel üzemanyag-kiskereskedelmi piacon. Az akvizíció végleges jóváhagyásától függően a megállapodás részeként a MOL összesen 185, Magyarországon és Szlovákiában található töltőállomást értékesít a PKN Orlennek. Magyarországon 144, Szlovákiában pedig 41 töltőállomást érint az ügylet. A tranzakció zárása a PKN Orlen és a Lotos fúziójának Európai Bizottsági engedélyezésétől függ. A MOL-csoport megvásárolta a 79 töltőállomást tulajdonló Normbenz Magyarország Kft 100% üzletrészét 2022. január 11-én azzal a céllal, hogy tovább értékesítse a PKN Orlen Csoportnak.

c) Saját részvényekre vonatkozó put és call opciós tranzakciók

A MOL 2022. január 19-én gyakorolta vételi opcióját az UniCredit Bank AG és a MOL között 2021. június 14-én kötött részvényopciós megállapodás alapján 27.574.340 darab MOL „A” sorozatú törzsrészvényre („Részvények”), a Commerzbank AG és a MOL között 2021. június 16-án kötött részvényopciós megállapodás alapján 9.844.626 darab részvényre és az ING Bank NV és a MOL között 2021. június 14-

én kötött részvényopciós megállapodás alapján 36.719.933 darab részvényre vonatkozóan. Az opciók fizikai elszámolása 2022. január 21-én történt meg.

A MOL és az ING Bank N.V. („ING”) között 2022. február 24-én megkötött részvény adás-vételi szerződés alapján a MOL 36.127.167 darab „A” sorozatú MOL törzsrészvényt („Részvény”) értékesít az ING-nek. Egyidejűleg a MOL és az ING részvény opciós szerződést kötött. A részvény opciós szerződés alapján a MOL amerikai típusú vételi jog, az ING pedig európai típusú eladási jog jogosultjává válik 36.127.167 darab részvény vonatkozásában 2022. február 28-án. A vételi és eladási jogokra vonatkozó lehívási ár 6,9417 euró, lejáratuk 2022. június 23.

A MOL és az UniCredit Bank A.G. („UniCredit”) között 2022. február 28-án megkötött részvény adás-vételi szerződés alapján a MOL 39.041.393 darab „A” sorozatú MOL törzsrészvényt („Részvény”) értékesít az UniCreditnek. Egyidejűleg a MOL és az UniCredit részvény opciós szerződést kötött. A részvény opciós szerződés alapján a MOL amerikai típusú vételi jog, az UniCredit pedig európai típusú eladási jog jogosultjává válik 39.041.393 darab részvény vonatkozásában 2022. március 2-án. A vételi és eladási jogokra vonatkozó lehívási ár 6,40346 euró, a lejárat 2022. június 23.

d) Saját részvényekre vonatkozó put és call opciós tranzakciók

A Társaság 2021. december 22-én megtartott rendkívüli közgyűlésének felhatalmazása alapján 2022. január 27-én a MOL 3.304.712 darab „A” sorozatú MOL törzsrészvényt („MOL Részvény”) értékesített a MOL Nyrt. KMRP Szervezet 2021-1 és 3.304.712 darab MOL Részvényt a MOL Nyrt. KMRP Szervezet 2021-2 részére. MOL Nyrt. KMRP Szervezet 2021-1 és a MOL Nyrt. KMRP Szervezet 2021-2 jelezte, hogy egyelőre nem tervezi további részvények vásárlását a MOL-tól.

e) Üzemanyagár stop

A Magyar Kormány 2021. novemberében kiskereskedelmi üzemanyagár-plafont vezetett be, amely a jelenlegi szabályozás szerint 2022. május 15-ig marad érvényben. A Kormány 2022. február 28-án kiterjesztette a korlátozást az üzemanyagok nagykereskedelmi áraira is, amely korlátozás szintén 2022. május 15-ig marad érvényben.

A horvát kormány 2022. március 7-én döntött a kőolajtermékek árrésének korlátozásáról, valamint a gázolaj és a benzin jövedéki adójának ideiglenes csökkentéséről az üzemanyagárak csökkentése érdekében.

A szerb kormány 2022. február 12-én 30 napos időszakra kiskereskedelmi üzemanyagár-plafont vezetett be.

A bosnyák kormány 2021. áprilisában üzemanyag-árrés maximumot vezetett be, amely 2022-ben is érvényben van.

A MOL-csoport vezetése értékelt a szabályozás hatását, és a jelenlegi piaci körülményeket feltételezve a kiskereskedelmi hálózat működése a fedezeti pont fölött marad.

31. Mellékletek

a) I. számú melléklet: Közzétett, de még nem hatályos Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok

A pénzügyi beszámoló elfogadásának időpontjában az alábbi standardokat és értelmezéseket már kibocsátották, viszont még nem léptek hatályba:

- ▶ IFRS 17 Biztosítási szerződések beleértve az IFRS 17 módosításait (2023. január 1. vagy azután kezdődő üzleti években hatályos, ezt a módosítást az EU már jóvá hagyta)
- ▶ IAS 1 A pénzügyi kimutatások prezentálása módosítása: A kötelezettségek besorolása rövid és hosszú lejáratúként (2023. január 1. vagy azután kezdődő üzleti években hatályos, ezt a módosítást az EU még nem hagyta jóvá)
- ▶ IAS 1 A pénzügyi kimutatások prezentálása és az IFRS Gyakorlati útmutató 2 módosítása: Számviteli politikák közzététele (2023. január 1. vagy azután kezdődő üzleti években hatályos, ezt a módosítást az EU még nem hagyta jóvá)
- ▶ IAS 8 Számviteli politikák, a számviteli becslések változásai és hibák módosítása: Számviteli becslés definíciója (2023. január 1. vagy azután kezdődő üzleti években hatályos, ezt a módosítást az EU még nem hagyta jóvá)
- ▶ IAS 12 Nyereségadó módosítása: Egyedi tranzakcióból származó halasztott adó eszközök és kötelezettségek (2023. január 1. vagy azután kezdődő üzleti években hatályos, ezt a módosítást az EU még nem hagyta jóvá)
- ▶ IFRS 17 Biztosítási szerződések módosítása: Az IFRS 17 és az IFRS 9 kezdeti alkalmazása (2023. január 1. vagy azután kezdődő üzleti években hatályos, ezt a módosítást az EU még nem hagyta jóvá)
- ▶ IFRS 3 Üzleti kombinációk módosítása (2022. január 1. vagy azután kezdődő üzleti években hatályos, ezt a módosítást az EU már jóvá hagyta)
- ▶ IAS 16 Ingatlanok, gépek és berendezések módosítása (2022. január 1. vagy azután kezdődő üzleti években hatályos, ezt a módosítást az EU már jóvá hagyta)
- ▶ IAS 37 Céltartalékok, függő kötelezettségek és függő követelések módosítása (2022. január 1. vagy azután kezdődő üzleti években hatályos, ezt a módosítást az EU már jóvá hagyta)
- ▶ IFRS-ek éves javításainak módosítása, 2018-2020 (2022. január 1. vagy azután kezdődő üzleti években hatályos, ezt a módosítást az EU már jóvá hagyta)

A fent említett standardok és módosítások várhatóan nem lesznek jelentős hatással a Csoport konszolidált eredményére, pénzügyi helyzetére és pénzügyi kimutatásaira.

b) II. számú melléklet: Leányvállalatok

Társaság	Ország (Bejegyzés / Tevékenység helye)	Tevékenységi kör	Tulajdoni hányad	
			2021	2020
Integrált leányvállalatok				
INA-Industrija nafte d.d.	Horvátország	Integrált olaj- és gázipari társaság	49%	49%
Upstream				
Adriagas S.r.l.	Olaszország	Gázvezeték projekt társaság	49%	49%
Croplin, d.o.o.	Horvátország	Földgáz kereskedelem	49%	49%
Csanád Szénhidrogén Koncessziós Kft.	Magyarország	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
EMSZ Első Magyar Szénhidrogén Koncessziós Kft.	Magyarország	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
Kalegran B.V.	Hollandia	Kutatások finanszírozása	100%	100%
Kalegran B.V. Erbil Branch Office	Irak	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
KMSZ Koncessziós Kft.	Magyarország	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MH Oil and Gas B.V.	Hollandia	Befektetés menedzsment	100%	100%
MNS Oil and Gas B.V.	Hollandia	Kutatások finanszírozása	100%	100%
MOL Energy UK Ltd.	Egyesült Királyság	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOLGrowest (I) Ltd.	Egyesült Királyság	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOLGrowest (II) Ltd.	Egyesült Királyság	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOL Operations UK Ltd.	Egyesült Királyság	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOL UK Facilities Ltd.	Egyesült Királyság	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOL Bázakerettye Szénhidrogén Koncessziós Kft.	Magyarország	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOL Bucsá Szénhidrogén Koncessziós Kft.	Magyarország	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOL Crossroads B.V.	Hollandia	Kutatások finanszírozása	100%	100%
MOL Azerbaijan Ltd.	Bermuda	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOL Denmark B.V. ³	Hollandia	Kutatások finanszírozása	-	100%
MOL Dráva Szénhidrogén Koncessziós Kft.	Magyarország	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOL (FED) Kazakhstan B. V. - Head office	Hollandia	Kutatások finanszírozása	100%	100%
MOL (FED) Kazakhstan B. V. - Branch office	Kazahsztán	Befektetés menedzsment	100%	100%
MOL Jászárokszállás Szénhidrogén Koncessziós Kft.	Magyarország	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOL Mezőtúr Szénhidrogén Koncessziós Kft.	Magyarország	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOL Nordsjön B.V.	Hollandia	Kutatások finanszírozása	100%	100%
MOL Norge AS	Norvégia	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása	100%	100%
MOL Nyírség-Dél Szénhidrogén Koncessziós Kft.	Magyarország	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOL Nyírség-Észak Szénhidrogén Koncessziós Kft.	Magyarország	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOL Okány-Nyugat Szénhidrogén Koncessziós Kft.	Magyarország	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOL Őrség Szénhidrogén Koncessziós Kft.	Magyarország	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOL Pakistan Oil and Gas Co. B.V. - Head Office	Hollandia	Kutatások finanszírozása	100%	100%
MOL Pakistan Oil and Gas Co. B.V. - Branch Office	Pakisztán	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOL-RUSS Ooo.	Oroszország	Menedzsment szolgáltatások	100%	100%
MOL Somogybükkösd Szénhidrogén Koncessziós Kft.	Magyarország	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOL Somogyvámos Szénhidrogén Koncessziós Kft.	Magyarország	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOL SZMDK Szénhidrogén Koncessziós Kft.	Magyarország	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
MOL West Oman B.V. - Head Office	Hollandia	Kutatások finanszírozása	100%	100%
MOL West Oman B.V. - Oman Branch Office ⁵	Omán	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása	-	100%
MOL Zala-Nyugat Szénhidrogén Koncessziós Kft.	Magyarország	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
Panfora Oil and Gas S.r.l.	Románia	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
Tápió Szénhidrogén Koncessziós Kft.	Magyarország	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása, termelése	100%	100%
Gáz-Midstream				
FGSZ Földgázszállító Zrt.	Magyarország	Földgáz szállítás	100%	100%
Downstream				
IES S.p.A.	Olaszország	Kőolaj termékek feldolgozása és értékesítése	100%	100%
Nelsa S.r.l.	Olaszország	Kőolaj termékek kereskedelme	100%	74%
MOL Group Italy L&G S.r.l. ⁴	Olaszország	Energia szolgáltatás	-	70%
Panta Distribuzione S.r.l.	Olaszország	Kőolaj termékek kereskedelme	100%	100%
INA d.o.o.	Szerbia	Kőolaj termékek kereskedelme	49%	49%
INA BH d.d.	Bosznia-Hercegovina	Kőolaj termékek kereskedelme	49%	49%
INA Kosovo d.o.o.	Kosovó	Kőolaj termékek kereskedelme	49%	49%
INA Maziva Ltd.	Horvátország	Kenőanyagok gyártása és kereskedelme	49%	49%
Leodium Investment Kft.	Magyarország	Pénzügyi szolgáltatások	100%	100%
MOL Austria GmbH	Ausztria	Kenőanyagok és kőolajszármazékok nagykereskedelme	100%	100%
Roth Heizöle GmbH	Ausztria	Kőolaj termékek kereskedelme	100%	100%
MOL Commodity Trading Kft.	Magyarország	Pénzügyi szolgáltatások	100%	100%
MCT Slovakia s.r.o.	Szlovákia	Pénzügyi szolgáltatások	100%	100%
MOL Germany GmbH	Németország	Kőolaj termékek kereskedelme	100%	100%
Aurora Kunststoffe GmbH	Németország	Műanyag újrahasznosítás	100%	100%
Aurora Kunststoffe Walldürn GmbH	Németország	Műanyag újrahasznosítás	100%	100%
Aurora Kunststoffe VS GmbH	Németország	Műanyag újrahasznosítás	100%	100%
MOL Kunststoff Kft.	Magyarország	Befektetés menedzsment	100%	100%
MOL-LUB Kft.	Magyarország	Kenőanyagok gyártása és kereskedelme	100%	100%
MOL-LUB Russ LLC	Oroszország	Kenőanyagok gyártása és kereskedelme	100%	100%
MOL Petrolkémia Zrt.	Magyarország	Vegyipari termelés és kereskedelem	100%	100%
Tisza-WTP Kft. ¹	Magyarország	Vizszolgáltatás-nyújtás	0%	0%
TVK-Erdmű Kft.	Magyarország	Áramtermelés és kereskedelem	100%	100%
MOL Slovenia Downstream Investment B.V.	Hollandia	Befektetés menedzsment	100%	100%
Moltrans Kft.	Magyarország	Szállítási szolgáltatások	100%	100%
MOLTRADE-Mineralimpex Zrt.	Magyarország	Energetikai termékek importálása, exportálása	100%	100%
MOL CZ Downstream Investment B.V.	Hollandia	Befektetés menedzsment	100%	100%
MOL Ukraine LLC	Ukrajna	Nagy- és kiskereskedelem	100%	100%
OT Industries Fővállalkozó Zrt.	Magyarország	Műszaki tanácsadás	100%	100%
OT Industries Tervező Zrt.	Magyarország	Mérnöki tevékenység	100%	100%
SLOVNAFT a.s.	Szlovákia	Kőolaj és vegyipari termékek feldolgozása és értékesítése	100%	100%
Dalby a.s. ²	Szlovákia	Nagy- és kiskereskedelem	100%	-
Slovnaft Polska S.A.	Lengyelország	Nagy- és kiskereskedelem	100%	100%
Slovnaft Trans a.s.	Szlovákia	Szállítási szolgáltatások	100%	100%
SWS s.r.o.	Szlovákia	Szállítást támogató szolgáltatások	51%	51%
Vúrup a.s.	Szlovákia	Kutatás, fejlesztés	100%	100%

Társaság	Ország (Bejegyzés / Tevékenység helye)	Tevékenységi kör	Tulajdoni hányad	
			2021	2020
Terméktároló Zrt.	Magyarország	Kőolaj termékek tárolása	74%	74%
Zváz pre skladovanie zások a.s.	Szlovákia	Nagy- és kiskereskedelem, raktározás	100%	100%
Fogyasztói szolgáltatások				
Energopetrol d.d.	Bosznia-Hercegovina	Kiskereskedelem	44%	44%
Fresh Corner Restaurants Holding Kft. ²	Magyarország	Befektetés menedzsment	100%	-
Fresh Corner Restaurants Kft. ²	Magyarország	Catering szolgáltatások	100%	-
Holdina d.o.o.	Bosznia-Hercegovina	Kőolaj termékek kereskedelme	49%	49%
INA Crna Gora d.o.o.	Montenegró	Kőolaj termékek kereskedelme	49%	49%
INA Maloprodajni servisi d.o.o.	Horvátország	Kereskedelmi ügynöki tevékenység külföldi és belföldi piacokon	49%	49%
INA Slovenija d.o.o.	Szlovénia	Kőolaj termékek kereskedelme	49%	49%
MOL Česká republika s.r.o.	Csehország	Nagy- és kiskereskedelem	100%	100%
MOL E-mobilitás Vagyonkezelő Kft.	Magyarország	Befektetés menedzsment	100%	100%
MOL Fleet Holding Kft.	Magyarország	Befektetés menedzsment	100%	100%
MOL Fleet Solution Flottakezelő Kft.	Magyarország	Flotta kezelés	100%	100%
MOL Limitless Mobility Holding Kft.	Magyarország	Befektetés menedzsment	100%	100%
MOL Limitless Mobility Kft.	Magyarország	Közösségi autó megosztás	100%	100%
MOL Retail Holding Kft.	Magyarország	Ingatlankezelés	100%	100%
MOL Kiskereskedelmi Ingatlan Kft.	Magyarország	Ingatlankezelés	100%	100%
MOL Romania PP s.r.l.	Románia	Üzem- és kenőanyag kis- és nagykereskedelem	100%	100%
MOL Serbia d.o.o.	Szerbia	Üzem- és kenőanyag kiskereskedelem	100%	100%
Port SPV d.o.o. ⁷	Szerbia	Vízszállítási szolgáltatások	-	100%
MOL Slovenia d.o.o.	Szlovénia	Üzem- és kenőanyag kiskereskedelem	100%	100%
MOL Vendéglátó Kft. ²	Magyarország	Vendéglátás	100%	-
Petrol d.d. ⁸	Horvátország	Kőolaj termékek kereskedelme	-	49%
Slovnaft Mobility Services, s.r.o.	Szlovákia	Bérelti szolgáltatások	100%	100%
Tifon d.o.o.	Horvátország	Üzem- és kenőanyag kiskereskedelem	100%	100%
Központ és egyéb				
CEGE Közép-európai Geotermikus Energia Termelő Zrt.	Magyarország	Geotermikus energiatermelés	100%	100%
CEGE Geotermikus Koncessziós Kft.	Magyarország	Geotermikus energiatermelés	100%	100%
FER Tűzoltó és Szolgáltató Kft. ²	Magyarország	Tűzoltási szolgáltatások	100%	-
Geoinform Kft.	Magyarország	Kőolaj- és földgázkészletek kutatása	100%	100%
Hostin d.o.o.	Horvátország	Idegenforgalom	49%	49%
INA Industrijski servisi d.o.o.	Horvátország	Befektetés menedzsment	49%	49%
Croscos Naftni Servisi d.o.o.	Horvátország	Kőolaj kutatás-termelés támogatása	49%	49%
Croscos B.V.	Hollandia	Kőolaj kutatás-termelés támogatása	49%	49%
Nordic Shipping Ltd.	Marshall-szigetek	Tengeri fűró- és termelő platformok működtetése	49%	49%
Croscos S.A. DE C.V	Mexikó	Javítási, karbantartási munkák	49%	49%
Croscos Ukraine Lic.	Ukrajna	Kőolaj kutatás-termelés támogatása	49%	49%
Rotary Zrt.	Magyarország	Kőolaj kutatás-termelés támogatása	49%	49%
Rotary D&WS SRL	Románia	Kőolaj kutatás-termelés támogatása	49%	49%
Sea Horse Shipping Inc.	Marshall-szigetek	Tengeri fűró- és termelő platformok működtetése	49%	49%
Plavi Tim d.o.o.	Horvátország	IT szolgáltatások	49%	49%
STSI Integrirani tehnički servisi d.o.o.	Horvátország	Javítási, karbantartási munkák	49%	49%
INA Vatrogasni Servisi d.o.o.	Horvátország	Tűzoltási szolgáltatások	49%	49%
MOL Aréna Kft.	Magyarország	Befektetés menedzsment	100%	100%
MOL CVC Investment Kft.	Magyarország	Befektetés menedzsment	100%	100%
MOL GBS Magyarország Kft.	Magyarország	Számviteli szolgáltatások	100%	100%
MOL GBS Slovensko s.r.o.	Szlovákia	Számviteli szolgáltatások	100%	100%
MOL Group Finance S.A. - Head Office ⁹	Luxemburg	Pénzügyi szolgáltatások	-	100%
MOL Group Finance S.A. - Branch Office ⁹	Svájc	Pénzügyi szolgáltatások	-	100%
MOL Group Finance Zrt. (korábban: OT Industries Vagyonkezelő Zrt.)	Magyarország	Befektetés menedzsment	100%	100%
MOL Group International Services B.V.	Hollandia	Pénzügyi és számviteli szolgáltatások	100%	100%
MOL Ingatlan Holding Kft.	Magyarország	Befektetés menedzsment	100%	100%
MOL C.F. Kft.	Magyarország	Ingatlankezelés	100%	100%
MOL Ingatlankezelő Kft.	Magyarország	Ingatlankezelés	100%	100%
MOL Investment Kft.	Magyarország	Pénzügyi szolgáltatások	100%	100%
MOL IT & Digital GBS Magyarország Kft.	Magyarország	IT szolgáltatások	100%	100%
MOL IT & Digital GBS Slovensko, s.r.o.	Szlovákia	IT szolgáltatások	100%	100%
MOL IT Holding Kft.	Magyarország	Befektetés menedzsment	100%	100%
MOL Magyarország Társasági Szolgáltató Kft.	Magyarország	Társasági szolgáltatások	100%	100%
MOL Reinsurance Co. DAC	Írország	Biztosítási tevékenységek végzése	100%	100%
MOL Solar Energy Holding Kft. (korábban: MOL Magyarország Szolgáltató Központ Kft.)	Magyarország	Üzleti szolgáltatás	100%	100%
MOL Solar Operator Kft.	Magyarország	Energia termelés	100%	100%
Tisza Solar Energy Kft. ⁵	Magyarország	Energia termelés	-	100%
White Solar Energy Kft. ⁶	Magyarország	Energia termelés	-	100%
MOL Vagyonkezelő Kft.	Magyarország	Befektetés menedzsment	100%	100%
Multipoint Program Zrt.	Magyarország	Reklámügynöki tevékenység	100%	100%
Neptunus Investment Kft.	Magyarország	Befektetés menedzsment	100%	100%
Fonte Viva Kft.	Magyarország	Palackozott ásványvizek gyártása és forgalmazása	100%	100%
Petrolszolg Kft.	Magyarország	Javítási, karbantartási munkák	100%	100%
Slovnaft Montáže a opravy a.s.	Szlovákia	Javítási, karbantartási munkák	100%	100%
MOL Industrial Services Investment Kft. (korábban: MOL Solar Investment Kft.)	Magyarország	Befektetés menedzsment	100%	100%
ISO-SZER Kft.	Magyarország	Építőipari szolgáltatások	100%	100%
OT Industries-DKG Gépgyártó Zrt.	Magyarország	Ipari gépek, berendezések gyártása	100%	100%
OT Industries Eszközhasznosító Kft.	Magyarország	Gépjármű berbeadás	100%	100%
OT Industries-KVV Kivitelező Zrt.	Magyarország	Csővezeték építése	100%	100%
Top Računovodstvo Servisi d.o.o.	Horvátország	Számviteli szolgáltatások	49%	49%
TVK Ingatlankezelő Kft.	Magyarország	Ingatlankezelés	100%	100%

1) Teljes körben konszolidált, mert MOL Petrolkémia Zrt. és TVK Erőmű Kft. az egyedüli vevői a Tisza-WTP Kft.-nek; 2) 2021-től teljeskörűen konszolidálva; 3) Végelszámolva 2021-ben; 4) Értékesítve 2021-ben; 5) Telephely bezárva 2021-ben; 6) Beolvadt a MOL Solar Operator Kft. cégbe; 7) Beolvadt a MOL Serbia d.o.o. cégbe; 8) Beolvadt az INA-Industrija nafte d.d. cégbe; 9) Beolvadt a MOL Group Finance Zrt. cégbe

c) III. számú melléklet: Tiszta újrabeszerzési árakkal becsült üzleti eredmény

Az újrabeszerzési árakkal becsült üzleti tevékenység nyereségét (+) / veszteségét (-) (Clean CCS EBIT) és ezen eredménykategória számítási módszerét az IFRS nem szabályozza. A tiszta újrabeszerzési árakkal becsült üzleti eredmény az egyik leginkább figyelt jövedelmezőségi mutatószám az olaj- és gáziparban. Ez mutatja meg legjobban egy finomítási művelet mögöttes teljesítményét, mivel kiszűri a nem ismétlődő speciális tételeket (egyszeri tételek), a készlettartásból származó nyereséget és veszteséget, valamint a nyersanyagok és saját termelésű készletek értékvesztését, illetve a derivatív tranzakciókat.

Készletezési nyereség/veszteség

A készletezési nyereség és veszteség kiszűrésével kapott üzemi eredmény tükrözi a vizsgált időszak tényleges beszerzési költségeit, ebből adódóan pontosabban ábrázolja a mögöttes termelési és értékesítési eredményeket, illetve ennek köszönhetően az eredmény az adott iparágban működő más társaságok eredményével összehasonlíthatóvá válik.

Készletek értékvesztése

A készletek a bekerülési és a nettó realizálható érték közül az alacsonyabbikban vannak kimutatva.

A készletek költségét csökkenteni kell – vagyis értékvesztést kell elszámolni az időszak záró készletértékére – amennyiben a bekerülési érték jelentősen meghaladja az értékesítési költséggel csökkentett várható eladási árat.

A késztermékek esetében értékvesztés elszámolására akkor kerül sor, amennyiben a készletek időszak végi értéke meghaladja a termék értékesítési költséggel csökkentett jövőbeni várható eladási árat. Nyersanyagok és félkész termékek esetében, amelyek a további termelés során felhasználásra kerülnek, meg kell vizsgálni, hogy a termelésben való felhasználásukat követően az előállított késztermék eladási árából megtérül-e az értékük. Amennyiben azok értéke nem realizálható teljes mértékben, akkor értékvesztés elszámolására kerül sor a megtérülés szintjéig.

Derivatív tranzakciók

Mivel az újrabeszerzési árakkal becsült módszer alapja az időszaki átlagos nyersolaj árakon alapszik, az újrabeszerzési árakkal becsült hatás a termékár ügyletek hatásának eredményével együttesen felesleges duplikációhoz vezetett, ebből kifolyólag a termékár ügyletek jövedelemre vonatkozó kimutatásra kifejtett hatását meg kell szüntetni.

CO2 módosítás

A CO2 módosítás során a számviteli politika szerint megképzett, az ingyenes kvóták feletti CO2 felhasználás költségét igazítjuk ki az Újrabszerzési árakkal becsült eredményben. A módosítás biztosítja az éven belüli egyenletesebb és valós költség allokációt. A módosítás az évek közötti esetleges átértékelési hatásokat is kiszűri.

Egyszeri tételek

Az egyszeri tételek egyedülálló, jelentős (több, mint 10 millió dollár eredményhatással bíró), nem ismétlődő gazdasági események, amelyek nem képezik részét a szegmens alapvető tevékenységének, ebből kifolyólag nem tükrözik az időszak tényleges teljesítményét.

	2021	2020
	millió forint	Módosított millió forint
Tiszta újrabeszerzési árakkal becsült üzleti tevékenység nyereség (+) / veszteség (-) levezetése		
Üzleti tevékenység nyeresége (+) / vesztesége (-)	612.885	64.994
Készletezési nyereség (+) / veszteség (-)	-139.733	90.720
Alapanyagok és saját termelésű készletek értékvesztése	746	-2.781
- ebből alapanyagokat érintő	-11	-151
- ebből saját termelésű készleteket érintő	454	-2.630
- ebből vásárolt készleteket érintő	303	-
Szállítási termékár ügylet	80.261	-33.938
CO2 módosítás	637	3.231
Újrabszerzési árakkal becsült üzleti tevékenység nyeresége (+) / vesztesége (-)	554.796	122.226
Derivatív tranzakciók hatása	8.045	4.702
Egyszeri tételek	24.943	33.132
Tiszta újrabeszerzési árakkal becsült üzleti tevékenység nyeresége (+) / vesztesége (-)	587.784	160.060

	2021	2020
	millió forint	Módosított millió forint
Egyszeri tételek		
Egyszeri tételek nélküli üzleti tevékenység nyeresége (+) / vesztesége (-)	637.828	98.126
Upstream		
Értékvesztés az Upstream eszközökön	-23.355	-25.771
Környezetvédelmi céltartalék az INA-csoportban	-4.295	-
Upstream egyszeri tételek összesen	-27.650	-25.771
Downstream		
Sisak értékvesztés	-	-13.717
Downstream egyszeri tételek összesen	-	-13.717
Központ és egyéb		
Jogi ügy miatti céltartalék feloldás (Creditor Beta, s.r.o.)	2.707	-
Jogi ügy miatti céltartalék feloldás (Creditor GAMA, s.r.o.)	-	11.606
Crosco értékvesztés	-	-5.250
Központ és egyéb egyszeri tételek összesen	2.707	6.356
Egyszeri tételek üzleti tevékenység nyereségére (+) / veszteségére (-) gyakorolt hatása	-24.943	-33.132
Üzleti tevékenység nyeresége (+) / vesztesége (-)	612.885	64.994

d) IV. számú melléklet: A magyar számviteli törvényben előírt bemutatási kötelezettségek**A tranzakciós elszámolás felügyeletéért és az IFRS beszámoló elkészítéséért felelős személy**

Név: Berki Ervin

Regisztrációs szám: 195106 (IFRS specializáció)

A Felelősségvállalási nyilatkozatot aláíró személyek

Név: Molnár József, vezérigazgató

Lakcím: HU – 1165 Budapest, Hunyadvár utca 42.

Név: Simola József, pénzügyi vezérigazgató- helyettes

Lakcím: HU – 1112 Budapest, Ördögórom út 3/C A ép. 1.

Az XHTML beszámoló elektronikus aláírásáért felelős személy az Igazgatóság felhatalmazása alapján

Név: Berki Ervin, Csoportszintű Adó és Beszámolás vezető

Lakcím: HU – 1071 Budapest, Peterdy utca 36. B ép. 2. em. 7.

Név: Ortutay Zsuzsanna, Csoportszintű Üzleti Megoldások ügyvezető igazgató

Lakcím: HU – 1112 Budapest, Lappantyú utca 5.

Kapcsolat

Vállalat neve: MOL Nyrt.

Regisztrált cím: HU – 1117 Budapest, Október huszonharmadika utca 18.

Hivatalos weboldal: www.molgroup.info

A vállalat ellenőrzésének bemutatása

A magyar számviteli törvény 89. §-ának megfelelően a pénzügyi kimutatások tartalmazzák az egyes gazdasági társaságok nevének, székhelyének és szavazati százalékának tételes listáját, amelyekben a társaság többségi ellenőrzést gyakorol, a Ptk. rendelkezéseinek megfelelően. Lásd a II. számú mellékletet.

Nincs olyan társaság, amely többségi ellenőrzést vagy minősített többségi ellenőrzést gyakoroljon a MOL Nyrt.-nél.

Könyvvizsgálói díjak

A magyar számviteli törvény 133. §-ának megfelelően a pénzügyi kimutatások tartalmazzák a könyvvizsgáló vagy könyvvizsgáló cég által a konszolidált beszámoló kötelező könyvvizsgálatáért, valamint egyéb nem könyvvizsgálói szolgáltatásokért a pénzügyi évre fizetett díjakat. A könyvvizsgáló cég (Ernst & Young Kft.) által a MOL Nyrt. 2021. évi konszolidált és egyedi éves beszámolójának kötelező könyvvizsgálatáért felszámított díja 89 millió forint volt. A könyvvizsgáló összesen 305 millió forint (ebből 80 millió forintot a könyvvizsgáló cég - Ernst & Young Kft.) értékben végzett a MOL Nyrt. és leányvállalatai részére 2021-ben egyéb könyvvizsgálói és nem könyvvizsgálóval kapcsolatos szolgáltatásokat, melynek nem része a jogszabályban előírt éves könyvvizsgálatok díja.

e) V. számú melléklet: Engedélyes tevékenységek bemutatása

A villamos energiáról szóló 2007. évi LXXXVI. törvény (továbbiakban Vet.) előírása szerint az integrált villamosenergia-ipari vállalkozás, valamint a több engedéllyel rendelkező vállalkozás a konszolidált pénzügyi kimutatások kiegészítő mellékletében az egyes engedélyes tevékenységeket önállóan is bemutatja. Az engedélyes tevékenységek elkülönült bemutatása - több azonos típusú engedélyes tevékenység esetén - halmozott önálló pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatást és halmozott jövedelemre vonatkozó kimutatást jelent.

A törvény végrehajtásáról a 273/2007. (X. 19.) Korm. rendelet rendelkezik.

A földgázellátásról szóló 2008. évi XL. törvény (továbbiakban Get.) előírása szerint az integrált földgázipari vállalkozás, valamint a több engedéllyel rendelkező vállalkozás a konszolidált pénzügyi kimutatások kiegészítő mellékletében az egyes engedélyes tevékenységeket önállóan is bemutatja. Az engedélyes tevékenységek elkülönült bemutatása - több azonos típusú engedélyes tevékenység esetén - halmozott önálló pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatást és halmozott jövedelemre vonatkozó kimutatást jelent.

A törvény végrehajtásáról a 19/2009 (I.30.) Korm. rendelet rendelkezik.

A szétválasztás módszere

A szétválasztás módszerének leírását a társaságok vonatkozó belső szabályzatai tartalmazzák. A szabályzatok rövid leírása a lenti táblázatokban kerül bemutatásra.

A társaságok a tevékenység szétválasztását évente egy alkalommal készítik el.

A pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatás szétválasztása esetében a tevékenységi pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatások egyes társaságoknál önmagukban nem zártak. Az eltérés – a hatósági irányleveknek megfelelően – a „Technikai adózott eredmény” soron kerül kimutatásra.

JÖVEDELEMRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS

	2021						
	Villamosenergia			Összesen	Szállítási	Földgáz	
	Kereskedelmi	Termelői				Keresedelmi	Összesen
MOL Nyrt.	TVK-Erőmű Kft.	MOL Solar Operátor Kft.		FGSZ Földgázszállító Zrt.	MOL Commodity Trading Kft.		
	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint
Nettó árbevétel	59.064	5.963	1.390	66.417	105.439	61.147	166.586
Egyéb működési bevétel	158	3	-	161	2.857	-	2.857
Összes működési bevétel	59.222	5.965	1.390	66.577	108.296	61.147	169.443
Anyagjellegű ráfordítások	59.851	4.297	105	64.253	61.672	55.085	116.757
Személyi jellegű ráfordítások	69	-	-	69	7.907	-	7.907
Értékcsökkenés és értékvesztés	448	231	606	1.285	19.790	-	19.790
Egyéb működési költségek és ráfordítások	51	1.094	117	1.262	3.545	55	3.600
Saját termelésű készletek állományváltozása	-	-	-	-	-	-	-
Saját előállítású eszközök aktivált értéke	-	-	-	-	-4.256	-	-4.256
Összes működési költség	60.419	5.622	828	66.869	88.657	55.140	143.797
Üzleti tevékenység nyeresége	-1.197	343	562	-292	19.640	6.007	25.647
Pénzügyi műveletek bevételei	-322	5	9	-308	31	1	32
Pénzügyi műveletek ráfordításai	1	62	76	139	4.687	103	4.790
Pénzügyi műveletek vesztesége	-323	-57	-67	-447	-4.656	-102	-4.758
Adózás előtti veszteség (-) / nyereség (+)	-1.520	286	495	-739	14.983	5.905	20.888
Nyereségadó	-	-375	-114	-489	-1.926	-	-1.926
Tárgyév vesztesége (-) / nyeresége (+)	-1.520	-89	381	-1.228	13.058	5.905	18.963

PÉNZÜGYI HELYZETRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS

2021. december 31.

	Villamosenergia			Összesen	Szállítási FGSZ Földgázz szállító Zrt.	Földgáz	
	Kereskedelmi MOL Nyrt.	Termelői TVK-Erőmű Kft.	Operátor MOL Solar Kft.			Keresedelmi MOL Commodity Trading Kft.	Összesen
	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint	millió forint
BEFETETETT ESZKÖZÖK							
Tárgyi eszközök	1.280	2.136	8.044	11.460	287.519	-	287.519
Befektetési célú ingatlanok	-	-	-	-	-	-	-
Immateriális javak	-	194	-	194	4.328	-	4.328
Befektetések társult és közös vállalkozásokban	-	-	-	-	-	-	-
Egyéb befektetett pénzügyi eszközök	-	67	1.401	1.468	4.877	-	4.877
Halasztott adó eszközök	-	-	-	-	-	-	-
Egyéb befektetett eszközök	-	-	-	-	-	-	-
Összes befektetett eszköz	1.280	2.398	9.445	13.123	296.724	-	296.724
FORGÓESZKÖZÖK							
Készletek	698	30	32	760	10.007	2.264	12.271
Vevő- és egyéb követelések	10.621	828	143	11.592	4.834	10.159	14.993
Értékpapírok	-	-	-	-	-	-	-
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök	-	-	-	-	2	-	2
Nyereségadó követelés	-	-	-	-	255	-	255
Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek	-	-	35	35	6.320	5.711	12.031
Egyéb forgóeszközök	25	60	13	98	1.445	7.658	9.103
Értékesítésre tartott eszközök	-	-	-	-	-	-	-
Összes forgóeszköz	11.344	918	223	12.485	22.864	25.792	48.656
Összes eszköz	12.624	3.316	9.668	25.608	319.587	25.792	345.379
SAJÁT TŐKE							
Jegyzett tőke	270	530	105	905	17.397	32	17.429
Tartalékok	227	82	8.560	8.869	61.380	-	61.380
Tárgyév nyereség (+) / veszteség (-)	-1.520	-89	381	-1.228	13.058	5.905	18.963
Technikai adózott eredmény	7.522	-651	-2	6.869	6.448	481	6.929
Összes saját tőke	6.499	-127	9.044	15.416	98.283	6.418	104.701
HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK							
Hosszú lejáratú hitelek	-	-	310	310	147.490	-	147.490
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek	-	-	-	-	-	-	-
Céltartalékok várható kötelezettségekre - hosszú távú	-	-	-	-	1.022	-	1.022
Halasztott adókötelezettségek	-	-	91	91	16.595	-	16.595
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	-	-	-	-	12.428	-	12.428
Összes hosszú lejáratú kötelezettség	-	-	401	401	177.535	-	177.535
RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK							
Rövid lejáratú hitelek	-	-	17	17	20.990	-	20.990
Szállítók és egyéb kötelezettségek	4.479	1.764	154	6.397	10.035	19.374	29.409
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek	-	-	-	-	5.399	-	5.399
Céltartalék várható kötelezettségekre - rövid távú	-	1.161	-	1.161	3.364	-	3.364
Nyereségadó kötelezettség	-	188	16	204	129	-	129
Értékesítésre tartott kötelezettségek	-	-	-	-	-	-	-
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	1.646	330	36	2.012	3.853	-	3.853
Összes rövid lejáratú kötelezettség	6.125	3.443	223	9.791	43.770	19.374	63.144
Összes kötelezettség	6.125	3.443	624	10.192	221.304	19.374	240.678
Összes saját tőke és kötelezettség	12.624	3.315	9.668	25.607	319.588	25.792	345.380

	Tevékenység szétválasztás módszertana a jövedelemre vonatkozó kimutatásban				
	MOL Nyrt.	TVK-Erőmű Kft.	MOL Solar Operátor Kft.	FGSZ Földgázszállító Zrt.	MOL Commodity Trading Kft.
Nettó árbevétel	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.
Egyéb működési bevétel	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető, kiegészítve a vállalati szintű egyéb bevételek nettó árbevétel-arányos részével.	Árbevétel arányosan kerül hozzárendelésre a tevékenységhez.	-	Közvetlen tevékenységhez rendelhető, vagy közvetlen eszköz arányában kerül felosztásra.	-
Anyagjellegű ráfordítások	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető anyagjellegű ráfordítások, kiegészítve a különböző irányítási szintek anyagjellegű ráfordításainak nettó árbevétel-arányos részével.	Anyagköltség árbevétel arányosan, igénybe vett szolgáltatások tárgyi eszköz arányosan hozzárendelve.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.
Személyi jellegű ráfordítások	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető személyi jellegű ráfordításai létszamarányosan kalkulálva.	-	-	Emberek költség helyi besorolása alapján kerül felosztásra.	-
Értécsökkenés és értékvesztés	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető értécsökkenési leírás a villamos-energiával foglalkozó dolgozók létszámára arányosan kalkulálva.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Eszközök költség helyi besorolása alapján kerül felosztásra.	-
Egyéb működési költségek és ráfordítások	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető egyéb működési költségek és ráfordítások, kiegészítve a különböző irányítási szintek egyéb működési költségeinek és ráfordításainak létszám- ill. nettó árbevétel-arányos részével.	Árbevétel arányosan kerül hozzárendelésre a tevékenységhez, kivéve a közvetlenül tevékenységhez rendelhető hatósági díjak, illetve a tárgyi eszköz arányos biztosítási díjak.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.
Saját termelésű készletek állományváltozása	-	-	-	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	-
Saját előállítású eszközök aktivált értéke	-	-	-	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	-
Pénzügyi műveletek bevételei	Árbevétel arányosan kerül hozzárendelésre a tevékenységhez.	Árbevétel arányosan kerül hozzárendelésre a tevékenységhez.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlen tevékenységhez rendelhető, vagy közvetlen eszköz arányában kerül felosztásra.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.
Pénzügyi műveletek ráfordításai	Árbevétel arányosan kerül hozzárendelésre a tevékenységhez.	Árbevétel arányosan kerül hozzárendelésre a tevékenységhez.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlen tevékenységhez rendelhető, vagy közvetlen eszköz arányában kerül felosztásra.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.
Nyereségadó	-	Árbevétel arányosan kerül hozzárendelésre a tevékenységhez, kivéve a ténylegesen tevékenységhez rendelhető iparági adó.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Adózás előtti eredmény arányában kerül felosztásra.	-

	Tevékenység szétválasztás módszertana a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban				
	MOL Nyrt.	TVK-Erőmű Kft.	MOL Solar Operátor Kft.	FGSZ Földgázszállító Zrt.	MOL Commodity Trading Kft.
Tárgyi eszközök	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Eszközök költséghelyi besorolása alapján kerül felosztásra.	-
Befektetési célú ingatlanok	-	-	-	Eszközök költséghelyi besorolása alapján kerül felosztásra.	-
Immateriális javak	-	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	-	Eszközök költséghelyi besorolása alapján kerül felosztásra.	-
Befektetések társult és közös vállalkozásokban	-	-	-	Tételes vizsgálat.	-
Egyéb befektetett pénzügyi eszközök	-	Tárgyi eszköz arányosan hozzárendelve.	-	Tételes vizsgálat.	-
Halasztott adó eszközök	-	-	-	Tételes vizsgálat.	-
Egyéb befektetett eszközök	-	-	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Tételes vizsgálat.	-
Készletek	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Tárgyi eszköz arányosan hozzárendelve.	-	Közvetlen eszköz arányában kerül felosztásra.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.
Vevő- és egyéb követelések	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	-	Közvetlen tevékenységhez rendelhető.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.
Értékpapírok	-	-	-	Tételes vizsgálat.	-
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi eszközök	-	-	-	Közvetlen eszköz arányában kerül felosztásra.	-
Nyereségadó követelés	-	-	-	Adózás előtti eredmény arányában kerül felosztásra.	-
Pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesek	-	Tárgyi eszköz arányosan hozzárendelve.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlen eszköz arányában kerül felosztásra.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.
Egyéb forgóeszközök	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető egyéb forgóeszközök, kiegészítve a vállalati szintű egyéb forgóeszközök személyi jellegű ráfordítás-arányos részével.	Árbevétel arányosan kerül hozzárendelésre a tevékenységhez, kivéve a ténylegesen tevékenységhez rendelhető iparági adó és környezetterhelési díj.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlen eszköz arányában kerül felosztásra.	Alapvetően közvetlenül tevékenységhez rendelhető, amennyiben nem (pl.adókövetelések) akkor tételes vizsgálat alapján történik a felosztás. A meghatározás főkönyvi soronként történik.
Értékesítésre tartott eszközök	-	-	-	Eszközök költséghelyi besorolása alapján kerül felosztásra.	-

Tevékenység szétválasztás módszertana a pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásban

	MOL Nyrt.	TVK-Erőmű Kft.	MOL Solar Operátor Kft.	FGSZ Földgázszállító Zrt.	MOL Commodity Trading Kft.
Jegyzett tőke	Vállalati szintű érték eszközérték-arányos része.	Tárgyi eszköz arányosan hozzárendelve.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Nyitó mérleg a befektetett eszközök arányában.	Mesterséges vetítési alap arányában meghatározott érték.
Tartalékok	Vállalati szintű érték eszközérték-arányos része.	Árbevétel arányosan kerül hozzárendelésre a tevékenységhez.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Tételes vizsgálat.	-
Tárgyév nyereség (+) / veszteség (-)	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Eredménykimutatás tevékenységi bontása.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.
Technikai adózott eredmény	A tevékenységi eszközök és források egyezésének biztosítására szolgáló érték.	A tevékenységi eszközök és források egyezésének biztosítására szolgáló érték.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Mérlegegyezőséget biztosít.	A tevékenységi eszközök és források egyezésének biztosítására szolgáló érték.
Hosszú lejáratú hitelek	-	-	-	Közvetlen eszköz arányában kerül felosztásra.	-
Egyéb hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségek	-	-	-	Közvetlen eszköz arányában kerül felosztásra.	-
Céltartalékok várható kötelezettségekre - hosszú távú	-	Árbevétel arányosan kerül hozzárendelésre a tevékenységhez.	-	Közvetlen eszköz arányában kerül felosztásra.	-
Halasztott adókötelezettségek	-	-	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlen eszköz arányában kerül felosztásra.	-
Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	-	Tárgyi eszköz arányosan hozzárendelve.	-	Közvetlen eszköz arányában kerül felosztásra.	-
Rövid lejáratú hitelek	-	-	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlen eszköz arányában kerül felosztásra.	-
Szállítók és egyéb kötelezettségek	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Árbevétel arányosan kerül hozzárendelésre a tevékenységhez.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlen eszköz arányában kerül felosztásra.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.
Egyéb rövid lejáratú pénzügyi kötelezettségek	-	Árbevétel arányosan kerül hozzárendelésre a tevékenységhez, kivéve a ténylegesen tevékenységhez rendelhető iparági adó kötelezettség, illetve a tevékenységhez hozzárendelhető ÁFA kötelezettség.	-	Közvetlen eszköz arányában kerül felosztásra.	-
Céltartalék várható kötelezettségekre - rövid távú	-	Árbevétel arányosan kerül hozzárendelésre a tevékenységhez.	-	Közvetlen eszköz arányában kerül felosztásra.	-
Nyereségadó kötelezettség	-	Árbevétel arányosan kerül hozzárendelésre a tevékenységhez, kivéve a ténylegesen tevékenységhez rendelhető iparági adó.	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Adózás előtti eredmény arányában kerül felosztásra.	-
Értékesítésre tartott kötelezettségek	-	-	-	Közvetlen eszköz arányában kerül felosztásra.	-
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető egyéb rövid lejáratú kötelezettség, kiegészítve bizonyos vállalati szintű tételek anyagjellegű- és személyi jellegű ráfordítás-arányos részével.	-	Közvetlenül tevékenységhez rendelhető.	Közvetlen eszköz arányában kerül felosztásra.	-

2021 FENNTARTHATÓSÁGI JELENTÉS: BEVEZETÉS

A MOL-csoport által készített lényegességi elemzés célja, hogy priorizálja a jelentésben bemutatott, fenntarthatósággal kapcsolatos témaköröket, az egyéb releváns témakörök kizárása nélkül. A fenntarthatósággal kapcsolatos információk az **Integrált Éves Jelentésben** is szerepelnek (áttekintés a 2-ik oldalon). A **lényegességi elemzés** (5. oldal) alapján lényegesnek ítélt kérdéseket a Fenntarthatósági jelentés tárgyalja részletesen, amely magában foglal egy egyoldalas, csoportszintű, pénzügyileg lényeges, befektetési szempontból releváns, döntések szempontjából hasznos mutatókat tartalmazó egyoldalas jelentést (131. oldal). Az elemzés részét képezi egy tömör magyarázó szöveg, amely tisztázza a kiválasztott mutatók teljesítményében bekövetkezett változásokat, valamint kiemeli a fontos fejleményeket a **SASB**, a **GRI** és az **IPEICA** keresztivatkozásokkal, ahol lehetséges. Az éghajlat változással és környezeti tényezőkkel kapcsolatos közzétételek a **TCFD** ajánlásainak megfelelően készülnek (127. oldal) és összhangban vannak az **üvegházhatású gázokról szóló iránnyal**. A fenntarthatósággal kapcsolatos további információk és adatok a fenntarthatósági jelentés kapcsolódó dokumentumaiból: a **GRI jelentési táblázatából** és a Csoport honlapján található **Adattárból** szerezhetők be. A Csoport integrált és fenntarthatósági jelentéstételre vonatkozó megközelítésének leírása a 3-ik oldalon olvasható.

A Fenntarthatósági jelentést az Igazgatóság Fenntartható Fejlődés Bizottsága **hagyta jóvá és engedélyezte** kiadásra 2022. március 23-án. Ezt a Fenntarthatósági jelentést és a kapcsolódó dokumentumokat az EY **külsőleg hitelesítette** (148. oldal).

TARTALOMJEGYZÉK

KONSZOLIDÁLT FENNTARTHATÓSÁGI TELJESÍTMÉNYADATOK	134
ÉGHAJLATVÁLTOZÁS ÉS KÖRNYEZET	134
TCFD KÖZZÉTÉTELEK ÁTTEKINTÉSE	135
ÜVEGHÁZHATÁSÚ GÁZKIBOCSÁTÁS: SCOPE 1 / 2 [SASB: EM-RM-110a.1 / GRI 305-1 – 305-2 / IPEICA: CCE-4 / CCE-5]	135
ÜVEGHÁZHATÁSÚ GÁZKIBOCSÁTÁS: INTENZITÁS [SASB: EM-RM-110a.1 / GRI 305-4 / IPEICA: CCE-4]	136
ÜVEGHÁZHATÁSÚ GÁZKIBOCSÁTÁS: STRATÉGIA ÉS 2030 CÉLOK [SASB: EM-RM-110a.2 / GRI: 305-1 / IPEICA: CCE-4]	136
ÜVEGHÁZHATÁSÚ GÁZKIBOCSÁTÁS: ETS [SASB: EM-RM-110a.1 / GRI 305-1 / IPEICA: CCE-4]	136
ENERGIA FOGYASZTÁS [SASB: / GRI 302 / IPEICA: CCE-6]	136
ÜVEGHÁZHATÁSÚ GÁZKIBOCSÁTÁS: SCOPE 3 [SASB: / GRI 305-3 / IPEICA: CCE-4]	137
LEVEGŐTISZTASÁG VÉDELME [SASB: EM-RM-120a.1 / GRI: 305 / IPEICA: ENV-5]	137
VÍZ [SASB: EM-RM-140a.1 - EM-EP-140a.1 / GRI 303 / IPEICA: ENV-1 - ENV-2]	137
HULLADÉK [SASB EM-RM-150a.1 - EM-EP-160a.2 / GRI 306 / IPEICA: ENV-6 - ENV-7]	137
TALAJ ÉS TALAJVÍZVÉDELME [SASB EM-EP -140a.4 - EM-EP-160a.2/ GRI 303 / IPEICA: ENV-1]	138
EGÉSZSÉGVÉDELME & BIZTONSÁG	138
HALÁLÓS KIMENETELŰ BALESETEK [SASB: EM-RM-320a.1 - EM-RM-320a.2 / GRI 403 / IPEICA: SHS-1 - SHS-2 - SHS-3]	138
BIZTONSÁGOS MUNKAVÉGZÉS [SASB: EM-RM-320a.1 - EM-RM-320a.2 / GRI: 403 / IPEICA: SHS-1 - SHS-2 - SHS-3]	138
VÁLLALKOZÓI BIZTONSÁG [SASB: EM-RM-320a.1 - EM-RM-320a.2 / GRI: 403 / IPEICA: SHS-1 - SHS-2 - SHS-3]	139
KÖZLEKEDÉSBIZTONSÁG [SASB: TR-RO-540a.1 / GRI 403 / IPEICA: SHS-4]	139
BIZTONSÁG A KISKERESKEDELEMBEN [SASB / GRI 403 / IPEICA: SHS-1 - SHS-2]	140
FOLYAMATBIZTONSÁG [SASB: EM-RM-540a.1 - EM-EP-540a.1 / GRI OG-13 / IPEICA: SHS-6]	140
SARS-CoV-2 / COVID-19 [SASB: EM-RM-320a.2 / GRI 403 / IPEICA: SHS-1 - SHS-2]	141
MUNKAVÁLLALÓK & KÖZÖSSÉGEK	141
TEHETSÉGEK MEGNYERÉSE ÉS MEGTARTÁSA	141
KÉPZÉS ÉS FEJLESZTÉS	141
DIVERZITÁS	142
MUNKAVÁLLALÓI ELKÖTELEZETTSÉG [SASB: CG-MR-330a.1 / GRI 202-1 - 402 - 405 / IPEICA: SOC-5 - SOC-6 - SOC-7]	142
MUNKAÜGYI GYAKORLATOK [SASB / GRI 401 - 402 - 407 / IPEICA: SHS-2 - SOC-4]	143
KÖZÖSSÉGI SZEREPVÁLLALÁS [SASB: RT-CH-210a.1 - EM-EP-210b.1 / GRI: 413 / IPEICA: SOC-9 - SOC-11 - SOC-12 - SOC-13]	144
EMBERI JOGOK [SASB: EM-EP-210a.3 / GRI 412 / IPEICA: SOC-1 - SOC-3]	145
INTEGRITÁS & TRANSPARENTIA	145
KÖZÖSSÉGI ÉS GAZDASÁGI SZEREPVÁLLALÁS [SASB / GRI: 201-1 / IPEICA: GOV-4]	145
TERÜLETI- ÉS KIBERBIZTONSÁG [SASB: EM-EP-210b.1 - EM-EP-210b.2 / GRI 410 - 418 / IPEICA: SOC-3]	146
ELLÁTÁSI LÁNC [SASB / GRI: 102-09 - 204-1 / IPEICA: SOC-2 - SOC-14]	146
VEVŐK [GRI 102-44]	147
KÖZ KÉPVISELET [SASB: RT-CH-530a.1 / GRI 102-13 - 415-1 / IPEICA: GOV-5]	147
EU TAXONÓMIA JELENTÉS	147
A FENNTARTHATÓSÁGI JELENTÉSTÉTELRLŐL	150
A JELENTÉS HATÓKÖRE	150
GÁZSZÁLLÍTÁSI ÜZLETÁG ÉS VEGYESVÁLLALATOK	150
JEGYZETEK A FENNTARTHATÓSÁGI JELENTÉSHEZ	150

KONSZOLIDÁLT FENNTARTHATÓSÁGI TELJESÍTMÉNYADATOK

Az alábbiakban a **lényegességi elemzés alapján** kiemelt, kiválasztott Csoportszintű kulcsfontosságú fenntarthatósági mutatók láthatóak (a lényeges kérdések listáját az 5-ik oldalon található lényegességi mátrix tartalmazza). A mutatók kiválasztásakor a MOL-csoport a **SASB lényegességi térképét**, az **IPIECA fenntarthatósági jelentéstételi útmutatóját** és a **GRI-t** használta referenciaként. A 2017-2021-es időszakra vonatkozó több mint 600 ESG-adatpont elérhető az Adattárban.

ÉGHAJLATVÁLTOZÁS ÉS KÖRNYEZET	MÉRTÉKEGYSÉG	2021	2020	SASB	IPIECA	GRI	O.
Közvetlen módon kibocsátott ÜHG (Scope 1) – 2020 átdolgozott	CO2 egy.ért. millió t-ban	6.77	6.84	EM-RM-110a.1	CCE-4	305-1	122
Közvetlen módon kibocsátott ÜHG (Scope 1) - ETS alá tartozó	CO2 egy.ért. millió t-ban	6.00	6.08	EM-RM-110a.1	CCE-4	305-1	123
Közvetett módon kibocsátott (Scope 2) – Helyi alapú	CO2 egy.ért. millió t-ban	0.57	0.80	EM-RM-110a.1	CCE-4	305-2	122
Közvetett módon kibocsátott (Scope 2) – Piaci alapú	CO2 egy.ért. millió t-ban	0.61	0.85	EM-RM-110a.1	CCE-4	305-2	122
Közvetett módon kibocsátott ÜHG (Scope 3)	CO2 egy.ért. millió t-ban	56.7	54.5	-	CCE-4	305-3	123
Metán (CH ₄)	tonna	2,147	2,315	EM-EP-110a.2	CCE-5	305-1	123
Összes közvetlen energiafogyasztás	millió GJ	92.9	94.1	EM-RM-120a.1	CCE-6	302-1	123
Összes közvetett energiafogyasztás	millió GJ	7.92	11.18	EM-RM-120a.1	CCE-6	302-2	123
Kén-dioxid (SO ₂)	tonna	3,409	3,835	EM-RM-120a.1	ENV-5	305-7	124
Nitrogén-oxidok (NO _x)	tonna	5,324	6,077	EM-RM-120a.1	ENV-5	305-7	124
Elfolyások (>1bbl)	hordó	44	51	EM-EP-160a.2	ENV-6	306-3	125
Elfolyások mennyisége (>1bbl) – CH tartalom	m ³	316.1	194.6	EM-EP-160a.2	ENV-6	306-3	125
Teljes vízkivétel – 2020 átdolgozott	ezer m ³	92,392	93,393	EM-RM-140a.1	ENV-1	303-3	125
amelyből régiók magas vagy rendkívül magas alapvízterheléssel	%	0	0	EM-RM-140a.1	ENV-1	303-3	125
Teljes vízkibocsátás – 2020 átdolgozott	ezer m ³	99,751	104,898	EM-RM-140a.1	ENV-2	303-3	125
Összes keletkezett hulladék	tonna	162,775	173,119	EM-RM-150a.1	ENV-7	306-5	125
BIZTONSÁG & EGÉSZSÉGVÉDELEM	MÉRTÉKEGYSÉG	2021	2020	SASB	IPIECA	GRI	O.
Halálesetek – munkavállalók	db	0	0	EM-RM-320a.1	SHS-3	403-2	125
Halálesetek – alvállalkozók (telephelyen és azon kívül)	db	0	2	EM-RM-320a.1	SHS-3	403-2	125
Halálesetek – harmadik felek	db	2	1	EM-RM-320a.1	SHS-3	403-2	125
Munkaidő-kieséssel járó balesetek gyakorisága (munkavállalók + alvállalkozók)	per 1 millió munkaóra	1.07	0.9	EM-RM-320a.1	SHS-3	403-9	126
Összes jelentésköteles sérülés gyakorisága (munkavállalók + alvállalkozók)	per 1 millió munkaóra	1.27	1.13	EM-RM-320a.1	SHS-3	403-9	126
Veszélyesáru- szállításhoz kapcsolódó balesetek száma	db	42	29	TR-RO-540Aa.1	SHS-4	403-9	126
Veszélyesáru- szállításhoz kapcsolódó balesetek gyakorisága	per 1 millió vezetett km	0.42	0.31	TR-RO-540Aa.1	SHS-4	403-9	126
TIER 1 folyamatbiztonsági esemény	db	9	12	EM-RM-540a.1	SHS-6	OG-13	127
TIER 2 folyamatbiztonsági esemény	db	32	41	EM-RM-540a.1	SHS-6	OG-13	127
Biztonság és egészségvédelem büntetések	millió Ft	19	24	-	-	419-1	127
HUMÁN TŐKE & KÖZÖSSÉGEK	MÉRTÉKEGYSÉG	2021	2020	SASB	IPIECA	GRI	O.
Munkavállalók száma	db	24,291	24,948	-	-	102-8	128
amelyből részmunkaidős	db	340	322	-	-	102-8	128
Fluktuáció	%	11.7	12.2	CG-MR-310a.2	SOC-6	401-1	129
amelyből önkéntes fluktuáció	%	6.8	4.7	CG-MR-310a.2	SOC-6	401-1	129
amelyből nem önkéntes fluktuáció	%	4.9	7.5	CG-MR-310a.2	SOC-6	401-1	128
Női munkavállalók aránya	%	24.8	24.5	CG-MR-330a.2	SOC-5	405-1	128
Női vezetők aránya a felsővezetésben	%	25.9	26.1	CG-MR-330a.2	SOC-5	405-1	128
Egy főre jutó képzési órák száma	órák	24	14	-	SOC-7	404-1	128
Egy főre jutó átlagos képzési költség	ezer Ft	75	53	-	SOC-7	404-1	128
Kollektív szerződés hatálya alá tartozó munkavállalók	%	91	91	-	SOC-4	102-41	130
Finomítók sűrű lakosságú területeken vagy azok közelében	db	3	3	EM-RM-120a.2	-	102-4	130
Beérkezett közösségi sérelmek	db	344	118	RT-CH-210a.1	SOC-12	413-2	130
Adományok készpénzben	millió Ft	1,376	2,052	-	SOC-13	203-1	132
INTEGRITÁS & TRANSPARENCIA	MÉRTÉKEGYSÉG	2021	2020	SASB	IPIECA	GRI	O.
Etikai bejelentések száma	db	105	78	-	SOC-8	102-17	131
Etikai vizsgálatok száma	db	78	51	-	SOC-8	102-17	131
Etikai vétségek száma	db	21	18	-	SOC-8	102-17	131
Biztonsági vizsgálatok száma	db	1,688	1,113	-	SHS-7	102-17	132
Biztonsági vizsgálatok által feltárt vétségek száma	db	1,331	761	-	SHS-7	102-17	132
Kiberbiztonsági jogsértések	db	2	2	-	SHS-7	102-17	132
Versenyjogba ütköző gyakorlatokkal összefüggő büntetések összege	millió Ft	0	0	EM-RM-520a.1	-	206-1	132
EU Szakszervezetek tagsági kiadásai	ezer EUR	710	743	EM-RM-530a.1	GOV-5	102-13	133

ÉGHAJLATVÁLTOZÁS ÉS KÖRNYEZET

Az éghajlattal kapcsolatos közzétételek az **Éghajlattal Kapcsolatos Pénzügyi Közzétételek Munkacsoport (TCFD)** ajánlásainak megfelelően és az **Üvegházhatású Gázokról Szóló Egyezmény**rel összhangban készülnek. A TCFD közzétételek hivatkozásait az alábbi táblázat foglalja össze:

TCFD KÖZZÉTÉTELEK ÁTTEKINTÉSE

VÁLLALATIRÁNYÍTÁS: ÉGHAJLATVÁLTOZÁSSAL KAPCSOLATOS KOCKÁZATOK/LEHETŐSÉGEK		OLD.
A	Igazgatóság felügyelete az éghajlattal kapcsolatos kérdések kockázatai / lehetőségein	40
B	A menedzsment szerepe az éghajlattal kapcsolatos kockázatok / lehetőségek felmérésében és kezelésében	40
AZ ÉGHAJLATVÁLTOZÁSHOZ KAPCSOLÓDÓ KOCKÁZATOK / LEHETŐSÉGEK TÉNYLEGES / POTENCIÁLIS HATÁSA AZ ÜZLETI VÁLLALKOZÁSOKRA, A STRATÉGIÁRA ÉS A PÉNZÜGYI TERVEZÉSRE		OLD.
A	Azonosított klímával kapcsolatos kockázatok / lehetőségek a szervezetben rövid, közép és hosszú távon	17-18
B	Azonosított klímával kapcsolatos kockázatok / lehetőségek a szervezetben rövid, közép és hosszú távon	17-18
C	A stratégia ellenálló képessége, figyelembe véve a klímával kapcsolatos különböző forgatókönyveket 2 fokos vagy alacsonyabb forgatókönyvesetében	17-18
KOCKÁZATKEZELÉS: AZ ÉGHAJLATTAL KAPCSOLATOS KOCKÁZATOK AZONOSÍTÁSA, ÉRTÉKELÉSE ÉS KEZELÉSE		OLD.
A	Az éghajlattal kapcsolatos kockázatok azonosításának és értékelésének folyamata	12
B	Az éghajlattal kapcsolatos kockázatok kezelésének folyamata	12
C	Az éghajlattal kapcsolatos kockázatok azonosításának, értékelésének és kezelésének folyamatai beépülnek a kockázatkezelésbe	12
MÉRÉSEK ÉS CÉLOK: AMELYEK AZ ÉRINTETT ÉGHAJLATTAL KAPCSOLATOS KOCKÁZATOK / LEHETŐSÉGEK ÉRTÉKELÉSÉRE ÉS KEZELÉSÉRE SZOLGÁLNAK		OLD.
A	Az éghajlattal kapcsolatos kockázatok / lehetőségek felmérésére használt mérőszámok	127
B	Az üvegházhatást okozó gázok kibocsátásának közzététele Scope 1, 2 és 3	127-128
C	Az éghajlattal kapcsolatos kockázatok / lehetőségek kezelésére használt célok és teljesítmény	127

Az **vállalatirányítási mechanizmusok** leírása az Igazgatóság és a Vezetés szintjén egyaránt megtalálható a Társaságirányítási Jelentésben. A MOL-csoport hosszú távú **stratégiájának** leírása és a **felhasznált szcenáriók** a Vezetés Beszámolója és Elemzése rész **Vezetési Stratégiai Kitekintés** alrészben található. Az éghajlattal kapcsolatos kockázatok azonosításának, értékelésének, kezelésének folyamatai, valamint az akut és krónikus kockázatok mérséklésére irányuló intézkedésekre való hivatkozások a Vezetés Beszámolója és Elemzése rész **Integrált Kockázatkezelési Rendszer** alrészben található. Az éghajlattal kapcsolatos **mérőszámok és célok** széles skáláját, köztük a Scope 1/2/3 kibocsátást, valamint a levegőbe történő kibocsátásokat a Fenntarthatósági Jelentés és a MOL-csoport honlapján az Adattár tartalmazza.

ÜVEGHÁZHATÁSÚ GÁZKIBOCSÁTÁS: SCOPE 1 / 2 [SASB: EM-RM-110a.1 / GRI 305-1 – 305-2 / IPIECA: CCE-4 / CCE-5]

A MOL az ÜHG-kibocsátást az Üvegházhatású Gázokról Szóló Egyezményrel összhangban lévő **"operatív ellenőrzési megközelítés"** alapján jelenti. Az operatív ellenőrzési megközelítés szerint a MOL-csoport az olyan tevékenységekből származó kibocsátások 100%-át teszi közzé, amelyek felett a Csoport vagy valamelyik leányvállalata operatív ellenőrzést gyakorol. A **nem MOL-Csoport operációja alá tartozó** Upstream és Downstream eszközökből származó **üvegházhatású gázkibocsátásokat a Scope 3, 15. kategóriája, "Beruházások"** fejezete teszi közzé.

A MOL-csoport által üzemeltetett létesítményekből (**Scope 1**) származó közvetlen **üvegházhatású gázok (ÜHG) kibocsátása** 2021-ben elérte a 6,77 millió (millió) tonna CO₂-egyenértéket (CO₂-egy.), ami kismértékű csökkenést jelent a 2020-ban regisztrált 6,84 millió tonna CO₂-egyenértékhez képest. A Scope 1 kibocsátások legnagyobb részét továbbra is a Downstream (87%) tette ki, míg az Upstream 12%-ért felelős.

SCOPE 1 ÜHG KIBOCSÁTÁS	MÉRTÉKEGYSÉG	2021	2020	SASB
Downstream	CO₂ egy.ért. millió t-ban	5.89	5.91	-
amelyből Finomítás	CO ₂ egy.ért. millió t-ban	3.35	3.46	EM-RM-110a.1
amelyből Petrolkémia	CO ₂ egy.ért. millió t-ban	1.49	1.44	RT-CH-110a.1
amelyből Energia- és Hőtermelés	CO ₂ egy.ért. millió t-ban	1.01	0.97	IF-EU-110a.1
amelyből egyéb Downstream	CO ₂ egy.ért. millió t-ban	0.04	0.04	-
Upstream	CO₂ egy.ért. millió t-ban	0.85	0.90	EM-EP-110a.1
Egyéb	CO₂ egy.ért. millió t-ban	0.03	0.03	-
Teljes Scope 1 ÜHG Kibocsátás	CO₂ egy.ért. millió t-ban	6.77	6.84	-
Teljes Scope 2 ÜHG Kibocsátás (helyszíni alapú)	CO₂ egy.ért. millió t-ban	0.57	0.80	-
Teljes ÜHG Kibocsátás Scope 1+2	CO₂ egy.ért. millió t-ban	7.35	7.64	-

A Csoport **Downstream** tevékenységéből származó kibocsátás 2020-hoz képest enyhén csökkent; 2021-ben 5,88 millió tonna CO₂-egyenértéket ért el. A csökkenés számos folyamatoptimalizálási tevékenységnek köszönhető, amelyek a Termelési technológiák energiafelhasználásának csökkenését eredményezték, amely a Downstream Termelés finomítási tevékenységeinek CO₂-kibocsátásának folyamatos csökkenéséhez vezetett.

A Scope 1 kibocsátások legnagyobb mértékű csökkenése azonban az INA **Upstream** tevékenységeinek köszönhető (következésképpen a teljes üzleti egység kibocsátásának csökkenését eredményezi), a Fokozott Olajvísszanyerési (EOR) projekt megvalósításával. Az EOR célja a termelés maximalizálása szén-dioxid és víz váltakozó befecskendezésével az érett kitermelő mezőkre.

A Csoport-szintű **metánkibocsátás** (főként az Upstream-ágazatból) 2021-ben tovább csökkent a 2020-as 2315 tonnáról (57,8 tonna CO₂-egyenérték) 2147 tonnára (53,6 tonna CO₂-egyenérték). A csökkenés az INA Upstream vállalatnál az üzemeltetési gyakorlatban bekövetkezett változásnak köszönhető. Míg 2020-ban a CH₄-et lefűvatták, addig 2021-ben a felesleges metánt fáklyákon égették el, ami összhangban van az Upstream műveletek azon céljával, hogy eljárásokat és megoldásokat biztosítsanak a fáklyázás használatára a lefűvátás helyett. A MOL-csoportnak az Upstream területén 2030-ig a rutinszerű fáklyázás megszüntetésére irányuló célkitűzését támogatva a **fáklyázásból** származó üvegházhatású gázkibocsátás szintén 13%-kal csökkent (a 2020-as 188 tonna CO₂-egyenértékről 2021-ben 166 tonna CO₂-egyenértékre).

Mind a helyalapú, mind a piaci alapú **Scope 2** ÜHG kibocsátás jelentősen csökkent a Downstream-tevékenységekben a jelentéstételi és számítási folyamatok javításának köszönhetően. A helyalapú kibocsátás a 2020-as 802 ezer tonna CO₂-egyenértékről 2021-ben 572 ezer tonna CO₂-egyenértékre csökkent, úgy, hogy minden üzletágban csökkenést regisztráltak a közvetett energiafelhasználásból származó kibocsátás tekintetében. A piaci alapú Scope 2 kibocsátás (az EU esetében) a 2020-as 854 ezer tonna CO₂-egyenértékről 2021-ben 607 ezer tonnára csökkent.

2021 folyamán a MOL-LUB (magyar kenőanyaggyártó) sikeresen kompenzálta az almásfűtői telephely 2020-as ÜHG-kibocsátását, és ezzel a MOL-csoport első igazoltan karbonsemleges telephelyévé vált.

ÜVEGHÁZHATÁSÚ GÁZKIBOCSÁTÁS: INTENZITÁS [SASB: EM-RM-110a.1 / GRI 305-4 / IPEICA: CCE-4]

2021-ben MOL-csoport a Downstream ÜHG-intenzitás mérését a finomítói műveletek esetében továbbra is a CONCAWE - Salamon CO₂-intenzitási mutató CWT (komplexitással súlyozott tonnák) használatával, illetve a petrokémiai műveletek esetében a jelentős értékkel bíró vegyi anyagok (ún. High Value Chemicals) előállításával végezte (mindkét termelésalapú mutató figyelembe veszi a létesítmények komplexitását).

ÜHG INTENZITÁS	MÉRTÉKEGYSÉG	2021	2020	SASB
Finomítás – Termeléssel súlyozott átlag	t CO ₂ / kt CWT	36,15	27,64	EM-RM-110a.1
Petrokémia - Termeléssel súlyozott átlag	t CO ₂ / t HVC	1,19	0,98	RT-CH-110a.1

2021-ben a finomítók szén-dioxid-intenzitása éves szinten növekedett. Az eltérések jellemzően több tényező kombinációjából adódnak, beleértve a termelési mennyiségek változását és a leállásokat. A 2021 évi növekedés legfőképpen abból adódik, hogy a finomítók egész évben működtek, míg a tavalyi évben a Sisak finomító nem, a Rijeka finomító pedig visszafogott termeléssel működött.

ÜVEGHÁZHATÁSÚ GÁZKIBOCSÁTÁS: STRATÉGIA ÉS 2030 CÉLOK [SASB: EM-RM-110a.2 / GRI: 305-1 / IPEICA: CCE-4]

2021 első negyedében a MOL-csoport közzétette a Csoport **hosszú távú stratégiájának** felülvizsgálatát (a frissítési folyamatról részletes információk a MOL-csoport 2020-as integrált éves jelentésében található, a stratégia áttekintése elérhető a molgroup.info oldalon és a tőkepiaci prezentációkban). A jövőbeni **alacsony szén-dioxid-kibocsátású és körforgásos gazdaságú termék- és szolgáltatási portfólióról** szóló éves frissítés és leírás az MD&A (7. oldal) teljes terjedelmében megtalálható. Az üvegházhatású gázkibocsátási célokkal kapcsolatos előrehaladás a 2021-es Adattárban érhető el.

A MOL-csoport a **széndioxid-kibocsátás hatását** beépíti a befektetési döntési folyamatokba. Szélesebb körű makrofeltevések részeként a MOL-csoport a tőkepiaci közleményeiben közlést tesz a széndioxid-árra vonatkozó előrejelzéseit: 2030-ra 100 EUR/tonna **széndioxid-árát prognosztizálnak**.

ÜVEGHÁZHATÁSÚ GÁZKIBOCSÁTÁS: ETS [SASB: EM-RM-110a.1 / GRI 305-1 / IPEICA: CCE-4]

2021-ben a MOL-csoport Scope 1 üvegházhatású gázkibocsátásából 6 millió tonna CO₂-egyenértékre vonatkozott az **Európai Unió kibocsátáskereskedelmi rendszerének (ETS)** szabályozása (vagyis a teljes mennyiség 89%-a), ami alacsonyabb a 2020-as 6,08 millió tonna CO₂-egyenértéknél. Az ETS szerinti kibocsátások többségét (56%) a finomítás tette ki, míg a petrokémia és az áram- és hőtermelés 24%-ot, illetve 17%-ot tett ki (az összes Downstream kibocsátás 99%-a az ETS hatálya alá tartozik), mivel az Upstream 3%-ot tett ki. A **kiosztott** mennyiségek a 2020-as 3,98 millió tonnáról 3,53 millió tonna CO₂-egyenértékre csökkentek, míg a **kereskedett mennyiségek** 2020-ban 2 millió tonnán maradtak, ami megegyezik a 2020-as szinttel. Az ETS-szabályok hatálya alá tartozó telephelyek száma 12 maradt. A helyszínek a következők: 5 Magyarországon (4 Downstream, 1 Upstream), 4 Horvátországban (2 Downstream, 2 Upstream), 3 Szlovákiában (mind Downstream). A fennmaradó közvetlen kibocsátás mennyiségekre (mely nem tartozik az ETS hatálya alá) helyi szabályozások vonatkoznak. További információ a Konszolidált Pénzügyi Kimutatásban, a "**Kibocsátási kvótákra képzett céltartalék**" részben található (88. oldal).

ENERGIA FOGYASZTÁS [SASB: M-RM-120a.1 / GRI 302 / IPEICA: CCE-6]

A Csoport közvetlen és közvetett **energiafogyasztása** 4,5 millió GJ-al csökkent, a 2020-as 105,3 millió GJ-ról 100,8 millió GJ-ra 2021-ben. Az összes üzletágban csökkenést regisztráltak az energiafogyasztásban. A csökkenés hátterében a MOL-csoport energia **hatékonysági** törekvései állnak, aminek mentén a Downstream üzletág új programot indított "Promóció 2021" néven, hogy azonosítsa az energiahatékonysági lehetőségeket operációjukban. Ennek keretében számos kezdeményezést hajtottak végre; a Dunai Finomító például több üzemet "stop & go" módban üzemeltetett, a Magyar Upstream pedig korszerűsítette a hajdúszoboszlói gázüzem hűtési rendszerét.

A **megújuló energiaforrások** aránya a 2021-ben felhasznált összes energia százalékában 1% alatt maradt.

ÜVEGHÁZTHATÁSÚ GÁZKIBOCSÁTÁS: SCOPE 3 [SASB: / GRI 305-3 / IPEICA: CCE-4]

A MOL-csoport **Scope 3** kategóriába sorolja azokat az üvegházhatású gázkibocsátásokat, amelyek az értékláncból származnak, de nem kapcsolódnak közvetlenül a Csoport saját tevékenységéhez (a saját működésből fakadó kibocsátásokat Scope 1 kategória alatt számolja el). A MOL-csoport Scope 3 kibocsátása elsősorban annak az eredménye, hogy az ügyfelek a vállalat által értékesített termékeket üzemanyagként (dízelt és benzint) és gáz formájában használják fel. Ez tette ki az összes mért Scope 3 kibocsátás közel 94%-át. A 15 kategóriát részleteiben tartalmazza a GRI Adatszolgáltatási Táblázat - GRI 305-3.

KAT.	ÜHG KIBOCSÁTÁS SCOPE 3	MÉRTÉKEGYSÉG	2021	2020
1	Vásárolt termékek és szolgáltatások	CO2 egy. ért. t-ban	2,081,670	2,110,183
	amelyből nyersolaj	CO2 egy. ért. t-ban	1,635,607	1,667,345
	amelyből bioüzemanyag	CO2 egy. ért. t-ban	446,063	442,837
2	Tőkejavak	CO2 egy. ért. t-ban	17,190	157,150
3	Üzemanyaggal és Energiával kapcsolatos tevékenységek		Scope 1 esetében lett figyelembevéve	
4	Upstream szállítás és forgalmazás	CO2 egy. ért. t-ban	412,523	456,017
5	Működés során keletkező hulladék		nem mért	
6	Üzleti utak		nem mért (nem lényeges)	
7	Munkavállalók ingázása		nem mért (nem lényeges)	
8	Upstream Bérelt Eszközök		nem alkalmazható	
9	Downstream szállítás és forgalmazás		Scope 1 esetében lett figyelembevéve	
10	Eladott termékek feldolgozása		nem mért	
11	Vásárolt termékek használata	CO2 egy. ért. t-ban	53,297,650	50,721,690
	amelyből finomítói termék (kivéve Naftalin)	CO2 egy. ért. t-ban	49,287,432	46,242,650
	amelyből Földgáz	CO2 egy. ért. t-ban	4,010,218	4,479,040
12	Eladott termékek életciklus végi kezelése (polimerek)	CO2 egy. ért. t-ban	714,529	721,632
13	Downstream bérelt eszközök		nem alkalmazható	
14	Franchise-ok		nem alkalmazható	
15	Befektetések	CO2 egy. ért. t-ban	117,745	323,926
	Teljes ÜHG kibocsátás Scope 3	CO2 egy. ért. t-ban	56,641,308	54,490,598

A **Scope 3 kibocsátás** 2021-ben 56 millió tonna CO₂-egyenértékre emelkedett a 2020-ban regisztrált 54 millió tonna CO₂-egyenértékhez képest. Az éves növekedést a finomítói termékértékesítés növekedése okozta. Az **értékesített gázból** származó kibocsátás enyhén csökkent. Az értéklánchoz kapcsolódó egyéb tevékenységekből származó Scope 3 kibocsátás nagyjából azonos szinten maradt 2020-hoz képest.

LEVEGŐTISZTASÁG VÉDELEM [SASB: EM-RM-120a.1 / GRI: 305 / IPEICA: ENV-5]

2021-ben a **kén-dioxid (SO₂)** kibocsátás tovább csökkent; a 2020-ban kibocsátott 3 835 tonnához képest 3 409 tonnára. A 12%-os éves szintű csökkenést az üzemanyag és a földgáz arányának változása (a földgáz felé történő elmozdulás) okozta. A Rijekai Finomítóban javult a finomítói fűtőgáz és a kőolaj minősége, ami jelentősen csökkentette a hidrogén-szulfid (H₂S) arányát. A 2019 és 2020 közötti éves növekedést követően a **nitrogén-oxidok (NO_x)** kibocsátása 2021-ben csökkenni kezdett (2019-ben 5,6 tonna, 2020-ban 6 tonna, 2021-ben 5,3 tonna), ami az INA Upstream egy nem működő gázturbinájának, valamint az MPC-ben egy eszköz dekokszolásának tulajdonítható, ami javította az égés hatékonyságát. A **szén-monoxid (CO)** kibocsátás folyamatosan növekvő tendenciát mutat, ami az MPC egyik eszközénél a kokszt elégetése miatt mért magasabb értékeknek, valamint az INA Upstream egyik telephelyén az elavult motorok üzemeltetésének köszönhető. A kibocsátás csökkentése érdekében CAPEX-projekt indult a motorok cseréjére. A **részecskeszennyezés (PM)** szintén nőtt az előző évhez képest, főként a Dunai Finomítóban meghibásodott berendezés, az egyik MPC-berendezés tökéletlen égetése, valamint a Rijekai Finomítóban 2020-hoz képest több üzemanyag energiaforrásként való felhasználása miatt. Az **illékony szerves vegyületek (VOC)** összmenyisége az MPC és a BaiTex javított leltározási és jelentéstételi gyakorlatának köszönhetően nőtt.

A működésből származó szaghatások kezelésével kapcsolatos további információk a "Közösségi szerepvállalás" szakaszban található.

VÍZ [SASB: EM-RM-140a.1 - EM-EP-140a.1 / GRI 303 / IPEICA: ENV-1 - ENV-2]

A **teljes vízkivétel** a 2020. évi 95 millió m³-ról 2021-ben 91 millió m³-re csökkent, jelentős változások nélkül. A **víz kibocsátási adatokban** enyhe csökkenés volt megfigyelhető: 99 millió köbméter 2021-ben, míg 105 millió köbméter 2020-ban.

SZENNYEZŐANYAG	MÉRTÉKEGYSÉG	2021	2020	SASB
Összes alifás szénhidrogének (TPH)	tonna	14	16	-
Kémiai oxigén igény (COD)	tonna	1,901	1,796	-
Biológiai oxigén igény (BOD)	tonna	303	258	-
Lebegőanyag tartalom (SS)	tonna	614	764	-

A szennyvíz TPH-tartalma tovább csökkent a Dunai Finomítóban folyó szénhidrogén-vesztéskezelési és szagminimalizálási intézkedéseknek köszönhetően, amelyek jelentősen csökkentik a szennyvízrendszer terhelését.

HULLADÉK [SASB EM-RM-150a.1 - EM-EP-160a.2 / GRI 306 / IPEICA: ENV-6 - ENV-7]

A GRI által meghatározott jelentéstételi követelményekben bekövetkezett változások miatt a MOL-csoport teljes hulladékadaggyűjtési struktúrája 2021-ben újjáépült. Bár az új struktúra segít azonosítani a hulladékok összetételét és a keletkezési technológiát, a korábbi évek részletes adataival való összehasonlítás nem lehetséges. A **keletkezett hulladékok** össz mennyisége (beleértve a veszélyes és nem veszélyes hulladékokat is) a 2020-as évhez hasonló eredményeket mutat: a 2020-as 173 ezer tonnáról 2021-ben enyhe csökkenés tapasztalható 167 ezer tonnára.

Az **egyszer használatos műanyag** tárgyak betiltására vonatkozó új uniós követelményekhez igazodva a MOL-csoport számos projektet kezdeményezett, beleértve a "könnyű csomagolóanyagok" használatát és a műanyag pohár mentes vízautomaták telepítését. A Slovaft Production-nél a nyersolajtartályok tisztítására jó gyakorlatként emberi közreműködést nem igénylő tisztítási módszert dolgoztak ki. Ezzel a módszerrel a vállalat mintegy 3000 tonna veszélyes hulladék-, valamint az annak elégetésekor a levegőbe történő károsanyag kibocsátás keletkezését kerülte el. Így lehetővé vált az anyagok újrafeldolgozása a végtermék előállításához.

TALAJ ÉS TALAJVÍZVÉDELLEM [SASB EM-EP-140a.4 - EM-EP-160a.2 / GRI 303 / IPECA: ENV-1]

A **talaj- és talajvízvédelemmel** kapcsolatban a MOL magyarországi operációi 156 helyszínen (2020-ban 171 helyszínen) végeztek földalatti környezetvédelmi munkálatokat, amelyek célja a földalatti környezet állapotának felmérése, megfigyelése, ellenőrzése és/vagy helyreállítása, javítása volt. A Rijekai Finomító továbbra is végez tengervédelmi tevékenységeket (védőgémek) és földalatti kármentesítést (szivattyúk és szkimerek), a Slovaft pedig továbbra is üzemelteti a felszín alatti víz hidraulikus védelmi rendszerét.

2021-ben a MOL-csoporton belül 44 (1 hordónál nagyobb szénhidrogén tartalom) **kiömlést** regisztráltak a környezetbe, ezek teljes szénhidrogén tartalma 316 m³ volt. Míg a kiömlések száma csökkent (a 2020-as 51 kiömléshez képest), a környezetbe kerülő teljes szénhidrogén-térfogat jelentősen nőtt (a 2020-ban regisztrált 195 m³-hez képest). A legtöbb kiömlést a Csoport Upstream tevékenységeinél regisztrálták, 2021-ben összesen 34 alkalommal, amely 46 m³ összes szénhidrogén-mennyiséget tett ki. Ez a 2020. évi 42 kiömlési mennyiséghez képest csökkenést jelent, illetve a Downstream termelésben regisztrált szénhidrogén-kiömlések mennyiségéhez képest kisebb hatással járt. A csökkenő számokhoz 2021-ben hozzájárult a Csoport csővezetékintegritási programja, amely egy folyamatos és célzott projekt a rossz állapotban lévő felszín alatti berendezések azonosítására és javítására/cseréjére. A Downstream termelési egységek (finomítás és petrolium) 10 (2020-ban 7) kiömlést regisztráltak, összesen 269,6 m³ mennyiséggel. Egy jelentős kiömlés történt a Rijekai Finomítóban, amelyet egy sérült tartályból történő szivárgás okozott, enyhén szennyezve a talajt és a tengert. A terület helyreállítása érdekében az illetékesek megtették a szükséges lépéseket, valamint további intézkedéseket határoztak meg (pl. a korai észlelés javítása videofelügyelet és gázérzékelő berendezések telepítésével, valamint a műszakban dolgozó személyzet átképzése a tartályok üzemeltetésével kapcsolatos eljárásokról) a hasonló események megelőzése érdekében. 2021-ben nem jegyezték fel **tengeri HC-szennyezést**.

EGÉSZSÉGVÉDELLEM & BIZTONSÁG

HALÁLOS KIMENETELŰ BALESETEK [SASB: EM-RM-320a.1 - EM-RM-320a.2 / GRI 403 / IPECA: SHS-1 - SHS-2 - SHS-3]

2021-ben **nem történt saját dolgozói és vállalkozói haláleset**, ami eleget tesz a Csoport nulla haláleset-célkitűzésnek, azonban kettő, **harmadik fél által okozott** halálos munkabaleset történt: mindkét eset nem megelőzhető közúti baleset történt, amely a MOL-csoport által szerződött veszélyesáru-szállító cégeket érintette. **2021 novemberében** a MOL Hungary Logistics egy vállalkozói közúti tartálykocsija az M3-as autópályán haladt, amikor egy harmadik fél által irányított jármű hátulról belerohant a tartálykocsiba, mivel a balesetet okozó jármű sofőrje feltehetően elaludt. A tartálykocsi megsérült, de szivárgás nem történt. Az ütközésben érintett autó utasa meghalt, vezetője súlyosan megsérült. Az év végén, **2021 decemberében** a MOL egyik szerződött partnerének tartálykocsija összeütközött egy ellenkező irányból érkező harmadik fél által irányított járművével, az ütközés következtében pedig mindkét jármű lesodródott az útról. A harmadik fél autójának vezetője meghalt, míg a szerződéses partner tartálykocsijának vezetője könnyebben megsérült. A baleset időpontjában a tartálykocsi üres volt, a gáztechnológia nem sérült meg az ütközésben, szivárgás nem történt, de a tehergépkocsiban jelentős anyagi kár keletkezett. Az első információk alapján az eset nem volt megelőzhető, mivel a balesetet okozó jármű féktávolságon belül hagyta el saját sávját, de a rendőrségi vizsgálat e jelentés megjelenésekor még folyamatban van.

BIZTONSÁGOS MUNKAVÉGZÉS [SASB: EM-RM-320a.1 - EM-RM-320a.2 / GRI: 403 / IPECA: SHS-1 - SHS-2 - SHS-3]

Az **Jelentésköteles Sérülések Száma (TRI)** a MOL-csoport saját alkalmazottai és a vállalkozók körében éves szinten növekedett; 2021-ben együttesen 119 esetet ért el (2020-ban 106 volt). Ez az esetszám azonban még mindig messze elmarad a legutóbbi "járványmentes" évtől (147 TRI 2019-ben). Bár a ledolgozott órák száma csak kismértékben emelkedett a 2020-as szinthez képest, az események száma némileg nőtt, ami annak köszönhető, hogy a 2020-as jelentős korlátozásokat követően a telephelyeken a fizikai jelenlét megemelkedett. Ennek eredményeképpen a MOL-csoport 12%-os növekedést regisztrált az összes jelentésköteles sérülések gyakorisága esetében (TRIR, amelyet az egy milliárd ledolgozott órára jutó TRI-esetek számával mérnek) a **saját munkavállalók és a vállalkozók** körében, így ez az arány 2021-ben elérte az 1,27-et, ami az adott évre meghatározott 1,3 célérték alatt van, és messze (több mint 9%-kal) elmarad a legutóbbi "normális" év TRIR-jétől, amely 2019-ben 1,4 értéket tett ki. A 2022-es **TRIR** esetében azonban további javulás szükséges, mivel a **tolerálható határérték** 1,2-, közép-távú cél 2025-ig pedig 1,0.

TRIR - CSOPORT (SAJÁT MUNKAVÁLLALÓK ÉS VÁLLALKOZÓK)	MÉRTÉKEGYSÉG	2021	2020	SASB
Upstream	eset/millió munkaóra	1.08	0.79	EM-EP-320a.1
Downstream	eset/millió munkaóra	1.42	1.49	EM-RM-320a.1
Kiskereskedelem	eset/millió munkaóra	0.71	0.75	-
Csoport szintű TRIR	eset/millió munkaóra	1.27	1.13	-

Bár a fokozott helyszíni jelenlét és a korábban korlátozott folyamatok újraindítása hozzájárulhatott az események számának növekedéséhez, más tényezők együttesen hozzájárultak ahhoz, hogy a számok a tolerálható határértékek alatt maradjanak. Ezek közé tartoznak a biztonsági tudatosság növelésére irányuló különböző erőfeszítések, az év során kezdeményezett és végrehajtott különböző Csoportszintű és helyi intézkedések, valamint a személyzet körében az egészségre és biztonságra fordított fokozott figyelem, ez utóbbit a COVID-19 folyamatos fenyegetése tovább erősítette. 2021 folyamán a **munkaidő kieséssel járó sérülések (LTI)** száma 100-ra nőtt a 2020-as 84-ről, ami a **munkaidő kieséssel járó sérülések gyakoriságának** (LTIF, az egy millió ledolgozott órára jutó LTI esetek számával mérve) 19%-os növekedését eredményezte, így a mutató 2021 folyamán 1,07-re emelkedett a 2020-ban regisztrált 0,9 LTIF-hez képest. A 2021-es teljesítmény azonban egyértelmű javulást mutat a COVID-19 előtti utolsó releváns és összehasonlítható évhez képest, amikor a balesetek száma 122 volt, amely 1,16 LTIF értéket eredményezett. A 2021-es TRI-számokkal összhangban a balesetek túlnyomórészt az alacsonyabb súlyosságú esetekből adódtak. Összességében a személyi **sérülések legfőbb okai** 2021-ben a "megcsúszás és botlás" (általában emberi hiba és/vagy figyelmetlenség okozta) voltak, az összes sérülés 22%-a tartozott ebbe a kategóriába, ezt követte a "túlterhelés, megerőltetés" (17%) és a "vágás, szúrás, horzsolás" (15%). Mindhárom sérüléstípus esetében a leggyakoribb kiváltó oka figyelem és a gondosság hiánya volt. A 2020. január 1-jén bevezetett új, hat elemű Csoportszintű **Életvédelmi Szabályzat** zökkenőmentes végrehajtása a továbbra is fennálló világjárványhelyzet ellenére is folytatódott, változatlanul azzal a céllal, hogy növelje az egyének tudatosságát és elősegítse a sérülések és halálesetek megelőzését szolgáló kritikus védelmi intézkedésekben való felelősségvállalást. A MOL-csoport folytatta a munkahelyi egészségvédelemmel és biztonsággal kapcsolatos **képzéseket (OHS)** sajátmunkatársai és vállalkozói körében, a külső szabályoknak, pandémiás helyzetnek, és a belső előírásoknak megfelelően. A munkavédelmi (H&S) képzések az év során a tényleges lehetőségektől és biztonsági intézkedésektől függően személyesen és/vagy online folytak. Annak ellenére, hogy a tervezett intézkedések és programok a világjárvány kezelésére fordított nagyarányú erőforrások felhasználásának hatására késedelmet szenvedtek, a fő elveket továbbra is szigorúan követték: a biztonságos munkahely és tevékenységek biztosítása, az összes belső és külső H&S szabály betartása, miközben folyamatos szakmai támogatást biztosítanak minden műveletben. Új Csoportszintű munkavédelmi kezdeményezések voltak az egyéni védőruházat (PPC) és az egyéni védőeszközök (PPE) harmonizációs pályázatainak elindítása, valamint egy helyszíni ellenőrzési projekt, amelynek célja az egységesített és digitalizált adatgyűjtés és -feldolgozás a vállalkozók helyszíni munkavédelmi teljesítményének mélyebb megértése és javítása érdekében. 2021-ben a Csoporton belül nem jegyeztek fel **foglalkozáshoz kapcsolódó megbetegedéseket**.

VÁLLALKOZÓI BIZTONSÁG [SASB: EM-RM-320a.1 - EM-RM-320a.2 / GRI: 403 / IPECA: SHS-1 - SHS-2 - SHS-3]

2021-ben nem történt halálos baleset a vállalkozók körében. A vállalkozóknál a **Munkaidő kieséssel járó sérülések gyakorisága** (az egy millió ledolgozott órára jutó kiesett munkaidős sérülések számával mérve) éves szinten 35%-kal nőtt, a 2020-as 0,43-ról 2021-ben 0,59-re (meghaladva a 2019-es szintet: 0,56). A vállalkozók **összes jelentésköteles sérülések gyakorisága** (az egy millió ledolgozott órára jutó TRI esetek számával mérve) éves szinten 17%-kal nőtt, a 2020. évi 0,66-ról 2021-ben 0,77-re (a 2019. évi szinten maradván: 0,77).

TRIR – VÁLLALKOZÓK	MÉRTÉKEGYSÉG	2021	2020	SASB
Upstream	eset/millió munkaóra	0.30	0.29	EM-EP-320a.1
Downstream	eset/millió munkaóra	0.90	1.47	EM-RM-320a.1
Kiskereskedelem	eset/millió munkaóra	0.57	0.45	-
Csoport TRIR	eset/millió munkaóra	0.77	0.66	-

A 2021. évi azonos mennyiségű szerződéses munkák során a 2020. évihez képest magasabb jelentésköteles sérülések száma magasabb Teljes jelentésköteles sérülésarányt eredményezett. A MOL-csoport folytatta a vállalkozói HSE-program megerősítését a stagnáló teljesítmény javítása érdekében, azonban a COVID-19 miatt ez a program 2021-ben némi késedelmet szenvedett. Egy új vállalkozói HSE minősítési és ellenőrzési folyamatot közzétételre került. Folytatódott az új Integrált **Beszállítói Minősítési Rendszer (ARIBA)** bevezetése, amelyet a horvátországi és a szlovákiai üzemekben be is fejeztek. Az új fejlesztés célja a beszállítók regisztrációs, szűrési, minősítési és beszerzési eljárásainak szisztematikusabb, átláthatóbb és átfogóbb kezelése. (További információkért lásd az *Ellátási lánc* fejezetet.) A helyszíni ellenőrzések csökkenő tendenciája megfordult, aminek eredményeképpen az elvégzett ellenőrzések száma 26%-kal emelkedett, a 2020-as 18 425-ről 2021-re 23 151-re. Az előminősítési ellenőrzések száma 45%-kal nőtt, a 2020-as 159-ről 2021-ben 231-re.

KÖZLEKEDÉSBIZTONSÁG [SASB: TR-RO-540Aa.1 / GRI 403 / IPECA: SHS-4]

2021-ben a MOL-csoport két munkával kapcsolatos közúti balesetet regisztrált (további információkért lásd a *Halálos kimenetelű Balesetek* fejezetet). A MOL-csoport **közúti baleseti rátája** (RAR, az egy millió megtett kilométerre jutó közúti balesetek számával mérve) a **veszélyes anyagok (HAZMAT)** szállításában 2021-ben 0,42-re emelkedett a 2020-ban regisztrált 0,31-hez képest. Összehasonlításképpen, a korábbi években (kivéve 2020-ban, amikor a világjárvány kitört) a RAR jellemzően 0,5 körül mozgott, azaz 2 millió megtett kilométerre egy baleset jutott. A COVID-19 korlátozások után 2021-ben a MOL-csoport a megtett kilométerek számának 5%-os növekedésével szembesült, de a teljes közúti forgalom jelentős növekedésének (harmadik fél járműveinek jelenléte) közvetlen következményeként a HAZMAT-szállítási események száma a 2021-ben regisztrált 42 közúti baleseti (RA) esetre nőtt, szemben a 2020-as 29 RA-val. Ez a teljesítmény még mindig javulást jelent 2019-hez képest, amikor a HAZMAT RA esetek száma 46 volt, ami a 0,44-es RAR értéket eredményezte. 2021-ben a Logisztika

folytatta a vezetés biztonságát segítő eszközök bevezetését, amely alkalmas a vezető éberségének észlelésére és a figyelemelterelés okozó események nyomon követésére, megelőzve ezzel a súlyos baleseteket vagy a kisebb ütközéseket is. A Slovnaft Trans esetében a tesztelés még folyamatban van, de a MOLTRANS és a TIFON flottáiban már működőképes eszközök vannak. A késedelem a Slovnaft esetében a frissített uniós adatvédelmi jogszabályoknak, és a kísérleti projekt kezdete előtt kitört COVID-19 világjárványnak tudható be.

BIZTONSÁG A KISKERESKEDELEMBEN [SASB / GRI 403 / IPECA: SHS-1 - SHS-2]

A MOL-csoport Közép- és Kelet-Közép-Európa kilenc országában mintegy 1 940 töltőállomást üzemeltet. A kiskereskedelmi üzletág számára a 2021-es év során a fókusz főként ugyanaz volt, mint 2020-ban, a világjárvány kitörésekor: biztosítani a folyamatos működést a világjárvány ellenére, miközben a frontvonalban dolgozókat, partnereket és ügyfeleket is meg kell védeni. A biztonságos ügyfélműködés és munkakörnyezet biztosítása érdekében a MOL-csoport valamennyi üzemeltetett piacon fenntartott kezdeményezéseket. Ezek közé tartoztak a kezdetektől fogva a pénztárpultok plexifalai, a vásárlóknak szóló, fizikai távolságtartó padlómatricák, az önkiszolgáló üzemanyagtöltés (csak kérésre állnak rendelkezésre a parkolóőrök), az eldobható, kútnál elhelyezett kesztyűk, a töltőpistolyok fúvókáinak és a töltőállomásokon belüli közös helyiségek/berendezések rendszeres fertőtlenítése, az érintésmentes (lábpedállal vagy szenzorral működtetett) kézfertőtlenítő adagolók elhelyezése minden egyes töltőállomás bejáratánál. A MOL-csoport folytatta a "mélyfertőtlenítési" protokollt azokra az esetekre, amikor a személyzet körében pozitív esetet diagnosztizáltak. A MOL a személyzetnek a pandémiás megelőzési eljárásokkal kapcsolatosan képzéseket, valamint korlátlan mennyiségű kézfertőtlenítőt, gumikesztyűt és arcmaszkot biztosított. A világjárvány terjedésével és a biztonsággal kapcsolatos információk a frontvonalban dolgozó személyzet számára naponta rendelkezésre álltak az eSMILE online tanulási platformon keresztül. A felület, amelyet eredetileg különböző típusú képzésekre vezettek be, interaktív módon, a töltőállomás teljes személyzete számára mobilkészülékeiken keresztül elérhető módon osztja meg az információkat. Az általános bevezető képzés is ezen a platformon érhető el minden országban, és 2021-ben bevezették az eSMILE tűzvédelmi modulját is. A különböző hullámok során rendszeres teszteket (PCR és/vagy antigén) végeztek a kijelölt szolgálati helyeken dolgozó munkatársakon, különösen Magyarországon. Ezek a tesztek mind a töltőállomás személyzetre, mind a MOL töltőállomásokon belül található éttermek üzemeltetőire kiterjedtek. A helyi és a Csoport szintű helyzetet és hatásokat, valamint az enyhítő intézkedéseket heti rendszerességgel folyamatosan figyelemmel kísérték, a legjobb gyakorlat aktív megosztása egész évben zajlott.

FOLYAMATBIZTONSÁG [SASB: EM-RM-540a.1 - EM-EP-540a.1 / GRI OG-13 / IPECA: SHS-6]

2021-ben a **TIER 1 folyamatbiztonsági események (PSE)** száma a Csoporton belül 9-et ért el, ami csökkenést jelent a 2020-ban regisztrált 12 esethez képest. A csökkenést elsősorban az okozta, hogy az Upstream területén nem történt esemény, ugyanakkor a Downstream (finomítás, petrokémia és logisztika) területén jelentősen nőtt az események száma 2020-hoz képest.

TIER 1 FOLYAMATBIZTONSÁGI ESEMÉNYEK	MÉRTÉKEGYSÉG	2021	2020	SASB
Upstream	db	0	9	EM-EP-540a.1
Downstream	db	8	2	EM-RM-540a.1
amelyből Downstream termelés	db	7	2	RT-CH-540a.1
amelyből Logisztika	db	1	0	-
Kiskereskedelem	db	1	1	-
Összes Tier 1 Folyamatbiztonsági Esemény		9	12	

2021-ben hét **TIER 1 elsődleges tárolási veszteség (LOPC)** eseményt regisztráltak a Downstream termelésben, ebből 6 a magyarországi Downstream termelési egységben történt. Nem volt nagyobb tűz vagy robbanás, a legtöbb esetben a következmény csupán anyagkibocsátás volt, két esetben kisebb személyi sérülés is történt. A hét Downstream termelés, finomítást érintő eset a berendezések integritásának a normál működés során bekövetkezett elvesztéséhez (pl. korrózió miatt) vagy a berendezések karbantartási munkálatokra való nem megfelelő előkészítéséhez kapcsolódott, ami anyagkibocsátással és személyi sérüléssel járt. A kiskereskedelmi operáció esetében egy TIER 1 eseményt regisztráltak a MOL Szlovénia egyik benzinkútjánál történt LPG-kibocsátás következtében, amelyet a berendezés meghibásodása okozott. A kilenc TIER 1 esemény közül kettőt a 3. (közepes) súlyossági fokozatba, hat esetet a 2. (alacsony) súlyossági fokozatba, egy esetet pedig az 1. (nagyon alacsony) súlyossági fokozatba soroltak. A TIER 1 miatt 2021-ben bekövetkezett pénzügyi veszteségek összege elérte a 860 ezer USD-t, szemben a 480 ezer USD-vel 2020-ban. A Csoportszintű **TIER1 PSE célértéket** 2021-re hétben határozták meg, továbbá 2025-re nulla API TIER1-es eseményt (robbanás vagy szivárgás) tűztek ki célul. A **TIER 2** folyamatbiztonsági események száma a 2020-ban regisztrált 41 eseményhez képest 2021-ben 32-re csökkent. A szivárgások eredménye elsősorban a berendezések meghibásodása és az eszközök elöregedése miatt a környezetbe történő kiömlés volt. 2021-ben a TIER 1+2 események együttes száma (41) csökkent a 2020-as évhez (53) képest, és a MOL-csoport nem regisztrált jelentős ipari eseményt. Az 1. szintű **Folyamatbiztonsági események aránya (PSER)** 2021-ben elérte a 0,27-et, míg a 2. szintű PSER 0,96-ot. A folyamatbiztonsági események megelőzésére irányuló új kezdeményezésként új típusú KPI-t vezettek be. A **TIER3 DoSS-t** (Demand on Safety System) a LOPC-t eredményező eseményt megelőzően bekövetkező működési zavarok azonosítására és elemzésére fejlesztették ki. A 2021-es tapasztalatokon alapuló teljes körű bevezetés 2022-ben folytatódik. 2021-ben a MOL-csoport valamennyi folyamatbiztonsággal kapcsolatos területének fő hangsúlya a biztonságos működés alapvető szabályaiaként bevezetett **Folyamatbiztonsági Alapelvek** megvalósítására irányult. Ezeknek a nemzetközileg elismert jó gyakorlatoknak a megvalósítása 2022-ben is a középpontban marad. A Downstream Production folytatta a működési kockázatkezelési (ORM) projektjét, és a 2022-2025-re vonatkozó ORM-roadmap kidolgozásán dolgozott. A Csoport 2021-2025-ös HSE-stratégiájával összefüggésben megkezdődött a per- és polifluoralkil anyagok (PFAS) közelgő kivonására való felkészülés. Az átállás nagymértékben érinti mind az eszközöket (fix, félig fix oltórendszerek és tűzoltóautók), mind a vállalatok habkészletét és a tűzoltóságok felkészültségét, e mellett pedig a nemzeti és európai szintű normákhoz kell igazodnia.

SARS-CoV-2 / COVID-19 [SASB: EM-RM-320a.2 / GRI 403 / IPEICA: SHS-1 - SHS-2]

A MOL-csoport továbbra is a világjárvány elleni felkészültségre és a személyzet védelmére összpontosított az üzletmenet folyamatosságának fenntartása érdekében. A Csoportszintű válságkezelő csoport heti rendszerességgel tartott megbeszéléseket, majd a Csoporton belül rendszeres megbeszéléseket tartottak divíziós és operatív szinten, valamint a nagyobb telephelyeken. A 2020-as tanulságokat követően számos járványvédelmi folyamat 2021-ben a mindennapi üzletmenet részévé vált, de különösen a H&S funkciót továbbra is elsősorban a járványvédelemnek kellett alárendelni az üzletmenet folyamatosságának biztosítása érdekében. Ezt a tevékenységet mind Csoportszinten, mind egyes helyi szinteken folyamatosan támogatták a téma szakmai szolgáltatói. Az elmúlt két évben a MOL-csoport több mint 400 000 különböző SARS-CoV-2 tesztet szervezett és végzett saját tesztként és/vagy professzionális szolgáltatókkal és laboratóriumokkal együttműködve (kezdetben több mint százezer PCR-t, néhány tízezer antitestet, majd 2021-ben néhány százezret főként az újonnan bevezetett különböző antigénekből és több ezer új antitest laboratóriumi tesztet is). Az átlagos pozitivitási arány 1-2 % között volt (az országok, a tesztípusok, a vizsgálati eljárások bonyolult mintázatú különbségeivel). A tesztelés mellett a MOL-csoport 2021-ben jelentős számú védőfelszerelést (PPE) szerzett be, biztosítva azok folyamatos rendelkezésre állását minden üzemben. Összességében ez közel 15 millió darab gumikesztyűt, több mint 8,5 millió arcmaszkot és arclégzőkészüléket, valamint számos olyan cikket, mint overall, szemüveg stb. jelentett az elmúlt 2 év során. 2021-ben a MOL-csoportnak nem kellett jelentős mennyiségű fertőtlenítőszer vásárolnia, mivel a Csoport három autószerű folyadékgyárának fertőtlenítőszeres fertőtlenítő folyadékká történő átalakítása már az előző évben megtörtént. Az irodai dolgozók esetében a passzív védelmi intézkedések mellett a távmunka ("home office") is megszokottá vált, annak igénybevétele mindig a tényleges fertőzési kockázatokhoz és az egyéb lehetséges rendelkezésre álló intézkedésekhez igazodott. Ráadásul a vakcinák megjelenésével, majd széles körű elérhetőségével a MOL-csoport 2021-ben áttért az aktív megközelítésre. Ezzel - továbbra is megtartva az összes említett intézkedés ésszerű kombinációját - a MOL széles körben népszerűsítette az egész Csoportban a védőoltás előnyeit, számos telephelyen szervezett információmosztó eseményeket infektológusokkal és virológusokkal, kommunikált minden belső kommunikációs lehetőségen, sőt magát a védőoltást is biztosította különböző egészségügyi szolgáltatókon keresztül. A MOL mindenhol az adott ország általános védelmi szintjénél lényegesen magasabb védettségi arányt ért el a személyzet körében, biztosítva ezzel a gördülékenyebb működés lehetőségét. Összességében a világjárvány kezelése olyannyira sikeres volt, hogy 2021-ben a Csoport működése és termelése nagyobb fennakadások nélkül folytatódott, mivel a pozitív eseteket azonnal elkülönítették. A tudatos megközelítésnek és a szigorú, de ésszerű intézkedéseknek köszönhetően nem volt megfigyelhető a vírus jelentős belső terjedése.

MUNKAVÁLLALÓK & KÖZÖSSÉGEK**TEHETSÉGEK MEGNYERÉSE ÉS MEGTARTÁSA**

A munkaerőpiacokat érintő gyors változások és hosszú távú strukturális tendenciák, valamint az előttünk álló iparági és vállalati átalakulás miatt **a tehetségvonzó és -fejlesztési programok** elengedhetetlenek nemcsak az üzleti stratégia végrehajtásához szükséges készségek és kompetenciák biztosítása érdekében, hanem azért is, hogy továbbra is erős munkavállalói állományt építsünk ki, miközben biztosítjuk a generációk közötti tudásmegosztást a gyorsan öregedő és nyugdíjba vonuló munkaerővel szemben azokban az alapvető régiókban, ahol a MOL-csoport működik.

2021 folyamán a MOL-csoport vezetőivel megerősítettük a tehetséggondozás fontosságát azáltal, hogy rendszeres tehetségértékeléseket és roadshow-kat szervezünk azzal a céllal, hogy közelebbről és rendszeresebben szemügyre vegyük a belső tehetségállományt, biztosítva a tehetségek üzleti stratégiával összhangban történő mozgását. Ezzel a céllal 2021-ben összesen 39 tehetségértékelést végeztünk, ahol kb. 426 tehetség fejlődését, karrierjét, utódlását, megtartását és javadalmazását vitattuk meg, és megállapodtunk a további intézkedésekről.

A COVID-19 korlátozások ellenére a MOL arra törekedett, hogy továbbra is erős tehetséggondozást biztosítson. 2021-ben 7 országban 59 **friss diplomást** vettek fel a Csoport 1 éves Growww diplomás programjába, 48%-os női arányt elérve. Ez nemcsak a jövőbeli tehetségszatornát hivatott erősíteni, hanem a nemek arányának jövőbeli javulását is, összhangban a sokszínűséggel és befogadással kapcsolatos kötelezettségvállalásainkkal. A fiatal tehetségszatorna iránti további elkötelezettség jegyében a 2020-as Growww résztvevőinek több mint 80%-a 2021 folyamán **állandó munkakörbe** került a Csoporton belül.

Továbbá az oktatási intézményekkel és a diákokkal való kapcsolat fenntartása érdekében a MOL-csoport több mint 352 **nyári gyakornokot** fogadott, és a legtöbbjüket személyesen szervezte meg a 2020-as év váltásaként. A MOL-csoport aktívan együttműködik 17 **egyetemmel**, 26 **szakközépiskolával** és **szakiskolával**, valamint 50 **általános iskolával**. Annak érdekében, hogy több jelentkezőt vonzzunk, kialakítottuk az ún. EVP-t (közösség, karrier, stabilitás), amelyet 2021-ben indítottunk el, és a toborzási kampányokban hasznosítunk. A MOL-csoport és operatív vállalatai 2021-ben 21 **munkáltatói márkaépítési díjat** kaptak.

KÉPZÉS ÉS FEJLESZTÉS

A **képzési és fejlesztési tevékenységek** vegyes formában folytatódtak, még mindig a COVID-19 és a világméretű utazási korlátozások hatása alatt. A hagyományos személyes képzéseken való részvétel, akár a házon belüli, akár a külső helyszínen ahol és amikor csak lehetett, megtörtént, hogy a 2021-es év során a fejlesztés terén elősegíthessük a hálózatépítés és együttműködési fejlődését. Emellett a képzések nagy része virtuális környezetben folytatódott. Annak érdekében, hogy a MOL-csoport minden munkatársa számára biztosítsuk a tudásközpontozóhoz való folyamatos hozzáférést, 2021 őszén **elindult a MOL-csoport Akadémia**, mint tudásmegosztó platform, aktuális üzleti, szakmai és vezetői digitális tananyagok, előre felvett tréningek, belső képzések, feltöltött tananyagok formájában. A stratégia 2030+-ra való gyorsított összpontosítás és a fel- és átképzés iránti megnövekedett igény 71%-os **növekedést eredményezett az egy alkalmazottra jutó átlagos képzési órászámában** (24 óra 2021-ben vs. 14 óra 2020-ban), ami szintén 14%-os növekedést jelent a járvány előtti évhez képest (24 óra 2021-ben vs. 21 óra 2019-ben), amit az átlagos **képzési költségek** 41%-os növekedése követett, ami még mindig

25%-kal alacsonyabb a járvány előtti időszaknál (2021 vs. 2019), ami a 2021-ben megerősített 70-20-10 tanulási megközelítésnek köszönhetően hatékonyságjavulást jelez (a képzési órák és képzési költségek esetében a számvitelben egységtől függően eltérést alkalmaznak).

2021 során a **műszaki kompetencia- és karrierfejlesztési program** (Growing Professional Skills) folytatódott a befejezett értékelési ciklusokkal és egyéni fejlesztési tervekkel, amelyek lehetővé tették több mint 2000 iparági szakember számára az Upstream és Downstream területről, hogy továbbfejlődjenek a konkrét szakmai kompetenciakeretek alapján. A program keretében a kollégák különböző belső és külső online tanfolyamokra iratkoztak be a műszaki képességek fejlesztése érdekében, emellett pedig egyéb belső programokban, például mentorálásban, munkahelyi és projektfeladatokban vettek részt. 2021 folyamán a Fogasztói Szolgáltatások üzletág több mint 15 000 kiskereskedelmi munkatárs számára telepítette az **esMILE mobil tanulási platformot**, amely valós idejű oktatást biztosított, és támogatta a kiskereskedelmi üzletág átalakulását. A MOL-csoport továbbra is a **vezetőképzésre** összpontosított, hogy támogassa a Csoport vezetőit az üzleti stratégia végrehajtásában. A korlátozások miatt a részvétel alacsonyabb volt, de a legtöbb program sikeresen folytatódott virtuális keretek között. A SEED (School for Executive Education & Development) és a Cotrugli Business Schools együttműködésével 55 vezetői tehetség részvételével kiválasztották a **LEAD** ötödik generációját, egy egyéves Csoportszintű vezetőfejlesztési programot. A Corvinus-SEED-Maastricht **MBA** programján 2021-ben 7 kolléga vett részt, és további 45 tehetség vett részt különböző SEED vezetőképző tanfolyamokon. Emellett folytatódott a **Csoport Pénzügyi Tehetségprogramja** is, amelynek keretében 21 nagy potenciállal rendelkező tehetségnek kínáltak képzéseket, kijelölt projektmunkát és mentorálást. A Csoport vezetőképzési portfóliójának szerves részeként az **Intensity** moduláris fejlesztési tanfolyamokat új tartalommal frissítették, hogy támogassák a vezetőképzést a világjárvány után kialakult új üzleti környezetben. A MOL-csoport bevezette a **Sikerelveket (SP)**, és beépítette azokat a teljesítménymenedzsment rendszerbe, rámutatva arra, hogy a munkával kapcsolatos viselkedésmódok fontos részei a vállalati kultúrának, az elért teljesítményeredmények megvalósulásához. 2021 folyamán 2609 kolléga vett részt a témával kapcsolatos tudatosság növelését célzó belső workshopokon. Emellett SP e-learning anyagokat és tartalmakat hoztak létre a kultúra átalakítása irányába mutató tudás megragadására. Használatra kész publikus digitális tanulási megoldásokat is kipróbáltuk, hogy értékeljük munkatársaink tanulási viselkedését és mintáit a kortárs tanulási trendekkel szemben, hogy megteremtjük a feltételeket az elkövetkező évekre.

DIVERZITÁS

A 2020-2022 közötti időszakra vonatkozó sokszínűség és társadalmi befogadás (D&I) keretintézkedések végrehajtása folytatódott, a 4 stratégiai pillér mentén: **Kor, Nemek, Megváltozott munkaképesség és Jólét**. A D&I felmérés eredményeit több mint 10 Csoportvezetői ülésen vitatták meg, és a felmérés eredményei alapján több mint 150 intézkedést határoztak meg. Az első félévben a Challenge your Bias workshop kísérleti jelleggel indult, majd a Csoportra kiterjesztették, és 10 országban több mint 15 vezetői csapatnak biztosítottak kész eszköztárat az előítéletek elleni küzdelemhez.

Csoportszinten 2021-ben három online D&I-rendezvényt szerveztek, amelyek minden munkavállaló számára elérhetőek voltak, és a női kollégák előmenetelével, a befogadóbb munkakultúra kialakításával és a gyorsan változó környezetünkben való ellenálló képesség kialakításával foglalkoztak.

2018-ban a MOL-csoport csatlakozott az Európai Gyáriparosok Kerekasztalához, és továbbra is önkéntesen vállalta, hogy növeli a nők arányát a Csoporton belül azáltal, hogy a diplomás nők arányát legalább 40%-on tartja, és 2025-re 30%-ra növeli a nők arányát a középvezetők között.

MUNKAERŐ NEMEK SZERINTI ÖSSZETÉTELE	MÉRTÉKEGYSÉG	2021	2020	SASB
Nők aránya a teljes munkaerőben	%	24.8	24.5	-
Nők aránya a vezetői pozíciókban	%	25.9	26.1	-
Nők aránya junior vezetői pozíciókban	%	28.8	29.5	-
Nők aránya felsővezetői pozíciókban (legfeljebb 2 pozíció CEO-tól)	%	9.1	9.8	-
Nők aránya bevételjt termelő vezetői pozíciókban	%	20.3	20.9	-

A Sokszínűség és befogadás keretrendszerének **nemekről szóló fejezete** elköteleződést jelent önkéntes toborzási célok és elvek mentén annak biztosítása érdekében, hogy a MOL-csoport legyen a női jelöltek jövőbeni választása. A fejezet eredményeként az esetek több mint 95%-ában legalább egy női kérdező is részt vett a kiválasztási folyamatokban. Továbbá, a minden negyedik új belépőre kiterjedő minta alapján a felvételi eljárások felében legalább egy női jelentkezővel interjút készítettek (az interjúztatás és a beilleszkedés virtuálisan történt). 2021-ben az összes felvett munkatárs 33%-a volt nő, ami magasabb arány, mint a Csoporton belüli női képviselő, ami alátámasztja a nemek közötti jobb egyensúly felé mutató irányt. A nők aránya a felsővezetők között 9,1%-ra nőtt, míg a nők aránya az összes vezetői pozícióban betöltött rétegben 25,9%-ra csökkent. A női és férfi vezetők bérearánya megközelítette a 100%-ot (első vezetés 100%, középvezetés 79%, első vonalbeli vezetés 94%), a különbségek elsősorban annak köszönhetőek, hogy a vezetői kategóriákon belül a magasabb belső beosztásokban a férfi vezetők nagyobb arányban vannak jelen. A célok elérése és a nemek közötti sokszínűség rendszeres mérése érdekében félévente elkészül a **D&I Gender Dashboard**, amelyet megosztanak a felsővezetéssel. A döntéshozatal és a csapatirányítás javítása érdekében Magyarországon elindították az online Managerial People-Dashboard-ot, amely adatvizualizációkat és jelentéseket nyújt a szervezet létszámáról, sokszínűségéről, fluktuációjáról, előregedéséről, lojalitásáról és belső mozgásáról.

MUNKAVÁLLALÓI ELKÖTELEZETTSÉG [SASB: CG-MR-330a.1 / GRI 202-1 - 402 - 405 / IPEICA: SOC-5 - SOC-6 - SOC-7]

2021-ben a MOL-csoport a csökkenő globális és iparági tendenciákkal ellentétben elvégezte a két évente megrendezésre kerülő **Munkavállalói elkötelezettségi felmérést**, amelynek válaszadási aránya 84%-os volt, ami 6%-százalékponttal magasabb, mint 2019-ben. A fenntartható elkötelezettségi pontszám Csoportszinten elérte a 79%-ot, ami egy százalékpontos növekedést jelent az előző, 2019-es

felméréshez képest. A legjelentősebb előrelépést az eredményekben a vállalat céljaiba és célkitűzéseibe vetett hit, az emberek szakmai megítélésébe vetett bizalom és a vezetői csapat felülről lefelé irányuló kommunikációja terén mutatják, míg Csoportszinten a fókuszterületek a jutalmazás és elismerés, a felhatalmazás és a jólét. A MOL-csoport első alkalommal végzett felmérést a kiskereskedelmi töltőállomások 15 000 alkalmazottja körében, amely 96%-os válaszadási arányt és magas szintű fenntartható elkötelezettséget (81%) eredményezett. A legmagasabb pontszámot a munkahelyi biztonság (90%), a karrierlehetőségek, a kommunikáció és a teljesítményértékelés kapta, míg a legfontosabb fejlesztési területnek a tehetségmegtartás mutatkozott. A felmérés visszajelzései alapján számos intézkedést valósult meg a vezetés láthatóságával és a kommunikációval kapcsolatban.

A MOL-csoport szintű **teljes fluktuációs arány** 2021-ben **11,7%** volt, ami a teljes fluktuáció további 0,5 százalékpontos csökkenését jelenti 2020-hoz képest. Ezzel szemben a legtöbb országban 2021-ben jelen lévő általános piaci tendenciákkal összhangban az önkéntes fluktuáció 2,1%-százalékponttal nőtt a 2020-as évhez képest, és a 2021-es évet **6,8%-os önkéntes fluktuációs aránnyal** zárta. Az önkéntes forgalom növekedése mindhárom fő működési országban jelen volt, Horvátországban (2,8%) és Magyarországon (1,6%) erőteljesebben, míg a szlovák statisztika stabilabb, és csak enyhe, 0,3%-os növekedést mutat.

MUNKAÜGYI GYAKORLATOK [SASB / GRI 401 - 402 - 407 / IPECA: SHS-2 - SOC-4]

A MOL-csoport támogatja a méltányos bánásmód elvét, többek között a sokszínűség garantálását, a méltányos és egyenlő díjazás biztosítását és az egyesülési, gyülekezési szabadsághoz való jogot. A MOL-csoport olyan szakszervezetekkel és üzemi tanácsokkal áll partnerségben, amelyek a Csoport egész területén aktívak, és a Csoport alkalmazottainak többségét lefedik. Csoport szinten minden munkavállalót az **Európai Üzemi Tanács (EWC)** képviseli. A Tanácsot 2018-ban ötéves mandátumra újraválasztották. Ügyvezető bizottsága alapesetben negyedévente ülésezik, hogy megvitassa a foglalkoztatással és a működéssel kapcsolatos kérdéseket, de a világválság miatt heti rendszerességgel tartott üléseket. Az EWC 2021-ben két rendes ülést tartott a MOL-csoport felsővezetésének részvételével. 2021-ben a **kollektív szerződés** hatálya alá tartozó munkavállalók aránya továbbra is magas, 91% volt. A szakszervezetek a MOL-csoport tagvállalatainál – lefedve a Csoport munkavállalóinak 98%-át - aktívak. A kollektív szerződésekre vonatkozó jogszabályok országonként eltérőek, de a MOL-csoport vállalatainak többségére a kollektív szerződés vonatkozik. Egy meglehetősen kihívásokkal teli 2020-as évet követően 2021-ben a MOL-csoport legtöbb vállalatánál a szakszervezetek és a munkáltatók képviselői kollektív szerződéses tárgyalásokat kezdeményeztek a vonatkozó évi javadalmazási stratégia meghatározása érdekében. A lefolytatott tárgyalások középpontjában az operatív és szakértői alkalmazottak magasabb jövedelmének biztosítása állt, akár az alapláb emelése, akár a különböző anyagi jogok növelése révén, a rendelkezésre álló költségvetés optimális elosztása mellett, a helyi piacokon rendelkezésre álló nem adóköteles lehetőségek kihasználásával. A MOL-csoport egyik leányvállalatánál sem csökkentek a fizetések vagy az anyagi jogok/juttatások. Tekintettel arra, hogy a 2021-es évet is pandémiás kihívások jellemezték, amelyek a munkáltatói oldalról agilitást és rugalmasságot igényeltek a munkamódszerek tekintetében, valamint gyorsabb reagálást a munkarendek változásaira, a szakszervezetek és a MOL-csoport vállalatainak képviselői továbbra is szorosan együttműködtek, és pozitív szociális párbeszéd révén olyan munkamódszereket határoztak meg, amelyek támogatják az üzletmenet folyamatosságát és biztosítják a sikeres és stabil működést.

A mindennapi munkavégzés módjának két további változása 2021-ben is az összes munkáltató fókuszában maradt, mindkettő nagymértékben a világválság hatására: a **táv munka** és az **adminisztrációs folyamatok digitalizálása**. A MOL-csoport vállalatai e tekintetben követték az általános piaci trendet, és folytatták a meglévő home office gyakorlatok frissítését, valamint a távmunkát és a papírmentes munkavégzést támogató digitális megoldások további innovációját. Felismerve a távmunka-lehetőségek iránti növekvő igényt, azzal a céllal, hogy lehetővé tegyék a csoportsinergiák kihasználását, új megbízásaként bevezettük a Global Performers és a Virtual Assignments elemeket a Nemzetközi mobilitási portfóliónkban. Ezek az új megbízási típusok lehetővé teszik a vezetők számára, hogy a Csoport kulcsfontosságú munkatársait Csoport-szinten foglalkoztassák, akár a fogadó országba való tényleges fizikai áthelyezésük nélkül is. A digitalizálási kezdeményezések tekintetében számos konkrét digitális megoldás valósult meg a HR-tevékenységek támogatására, különös tekintettel az elektronikus jóváhagyási munkafolyamatokra és az elektronikus aláírási megoldásokra.

A MOL-csoport vállalatai továbbra is kiemelt figyelmet fordítottak arra, hogy átfogó **jóléti stratégiát** dolgozzanak ki a munkavállalók számára, és biztosítsák, hogy a munkavállalók az életük minden területén kielégedhessenek és egészséges egyensúlyt teremtsenek meg a munka és a magánélet között. Belső és külső csatornákon keresztül folyamatos kommunikációs kampányok valósulnak meg a munkavállalók felé a célból, hogy a munkavállalók tájékoztatást kapjanak az összes elérhető juttatásról, beleértve az egészségügyi, szülői támogatásokat, pénzügyi juttatásokat és szakmai fejlődési lehetőségeket. A MOL-csoport nagy hangsúlyt fektet alkalmazottai egészségére, és a juttatási platformon keresztül **élet-, baleset- és utasbiztosítást** nyújt a MOL-csoport minden alkalmazottja számára. Ezen túlmenően a MOL-csoport vállalatai 3 fő piacon (Magyarország, Horvátország és Szlovákia), - amelyek a teljes munkavállalói populáció ~80%-át lefedik - további egészségügyi juttatásokat biztosítanak munkavállalóink számára, mint például **magán egészségügyi biztosítás** és rendszeres **éves orvosi vizsgálatok**. Felismerve a világválság által kiváltott különleges igényeket, a MOL-csoport vállalatai speciális egészségügyi **szűrővizsgálatokat szerveztek a COVID-19-ből felépült alkalmazottak számára**, hogy biztosítsák a járvány utáni egészségügyi komplikációk elkerülését, és hogy ezek a kollégák gyorsan visszatérjenek a normális életükhöz és munkahelyükhöz. A Csoport jóléti stratégiájának középpontjában továbbra is az **anyasági/apasági jogosultságok** magas szintű biztosítása állt a munkavállalók számára (az anyasági/apasági gyakorlatok és juttatások a tagvállalatoknál a Csoporton belül eltérőek, és a helyi szabályoknak és a helyi gyakorlatnak megfelelően kerülnek meghatározásra).

A COVID-19 valamennyi kollégára gyakorolt hatásának, valamint a Mindenki számít felmérés eredményeinek ismeretében a 2020-2021-es időszakban a D&I keretrendszer jóléti pillére a Csoporton belül kiemelt prioritássá vált, amely kiterjed a fizikai és mentális egészségre, valamint a megváltozott munkaképességű személyekre. A Slovnaft partnere a Liga a Mentális Egészségért Egyesületnek, és havonta panelbeszélgetéseket és figyelemfelkeltő rendezvényeket szervez mentális egészségügyi témákban, a sikeres kapcsolat-menedzsmenttől a munkahelyi mentális egészségre. Az INA-ban folytatódott a független harmadik fél általi tanúsítás (Dadforce / Mamforce), és a családbarát

és a nemek közötti előítéletmentes gyakorlatok végrehajtásának értékelése 28%-kal a piaci referenciaérték fölött van. Az INA az egészséges életmódot és a közösségépítést támogató kerékpáros zónaprojektjével felkerült az EU CSR-térképére is, mivel Horvátország első "kerékpárosbarát munkáltatója" lett. Az INA és a MOL egyaránt részt vesz a "Tapasztalat aranyat ér" és a "Nem adom fel" projektekben - ahol megváltozott munkaképességű fiatalok kapnak támogatást szakmai ismeretek és készségek elsajátításában, lehetővé téve az első munkatapasztalatok megszerzését. A MOL eQuality programja öt éve működik a vállalatnál, az előző évben azonban nagyobb teret nyert; megváltozott munkaképességű egyetemi hallgatók releváns munkatapasztalatot szerezhetnek szakmai gyakorlatok vagy diákmunkák révén. A 2021-es évben három megváltozott munkaképességűdiákot alkalmazott a MOL sikeresen.

KÖZÖSSÉGI SZEREPVÁLLALÁS [SASB: RT-CH-210a.1 - EM-EP-210b.1 / GRI: 413 / IPEICA: SOC-9 - SOC-11 - SOC-12 - SOC-13]

A MOL-csoport jelentős piaci szereplő és munkaadó, ezáltal meghatározó működési lábnyoma van, tevékenységét az érdekelt felek, különösképpen a közösségi érdekek figyelembevételével végzi. A nyilvánosság tagjai és a különböző érintett csoportok képviselői az elvárásoknak megfelelően tájékoztatást kapnak, konzultáció zajlik velük és bevonják őket a MOL-csoport döntéshozatalába. A konzultáció hiánya vagy a korlátozott elkötelezettség kedvezőtlen hatással lehet az érintett felekre, hozzájárulhat a projekttervezés vagy működés megzavarásához, késésekhez, a költségek növekedéséhez, e mellett jogi eljárások megindításához, vagy akár helyi problémák országos szintre történő eskalálásához vezethet. A **közösségi szerepvállalás** kulcsszerepet játszik a MOL-csoport számára, különösen a kelet-közép-európai downstream és a pakisztáni upstream területeken.

FINOMÍTÓ HELYSZÍN	MÉRTÉKEGYSÉG	2021	2020	SASB
Finomítók száma a sűrűn lakott területeken vagy azok közelében	db	3	3	EM-RM-120a.2

A MOL-csoport jelenleg négy fő finomítót működtet: a Dunai Finomítót Százhalombattán (Magyarország), a Rijekai Finomítót Rijékában (Horvátország), egy integrált finomító és petrokkémiai üzemet Pozsonyban (Szlovákia) és egy Petrokkémiai üzemet Tiszaújvárosban (Magyarország). A Csoport mindhárom finomítója sűrűn lakott területek mellett, vagy azok közelében helyezkedik el (50 000-nél nagyobb népességű lakott terület 49 km-es körzetében). A Sisakban (Horvátország) található negyedik finomítót 2020-ban végleg bezárták, és jelenleg biofinomítóvá alakítják át. A Zalaegerszeg (Magyarország) közelében található kisebb gumibitumengyár (más néven Zalai Finomító) nem végez hagyományos finomítási tevékenységet, ezért ez a telep nem szerepel a fenti táblázatban. A MOL-csoport finomítói és petrokkémiai telephelyei fontos szerepet játszanak a helyi és az állami gazdaságban azáltal, hogy foglalkoztatási lehetőségeket nyújtanak, támogatják a beszállítókat, kiszolgálják az ipari ügyfeleket, valamint a mindennapi élethez nélkülözhetetlen termékeket gyártanak. A finomítással járó negatív hatások azonban aggodalomra adnak okot a közeli közösségekben. A legtöbb aggály a levegő minőségével kapcsolatos, mivel a finomítók és a petrokkémiai üzemek kellemetlen szagokat és levegőszennyezést okoznak a finomításából eredően, ami közvetlen hatással van a közelben lakók életminőségére. A MOL-csoport a törekszik a helyi igények és a gazdasági fejlődés szükségszerűsége közötti egyensúly megteremtésére, a lehetséges negatív hatások azonosítására, elkerülésére és enyhítésére, miközben hosszú távú, pozitív kapcsolatokat alakít ki a helyi közösségekkel.

PANASZBEJELENTÉSEK	MÉRTÉKEGYSÉG	2021	2020	SASB
Összes panaszbejelentés (a 3 legnagyobb)	db	344	118	RT-CH-210a.1
amelyből Dunai Finomító	db	142	31	RT-CH-210a.1
amelyből Pozsonyi Finomító	db	68	21	RT-CH-210a.1
amelyből MOL Pakisztán	db	102	51	EM-EP-210b.1

A **panaszokat** a Csoport főbb telephelyein gyűjtik (a teljes körű közzététel az Adattárban érhető el). 2021-ben 344 panaszt regisztráltak, ami a 2020-as 118-hoz képest növekedést jelent. A **MOL-csoport célja**, hogy 2025-ig minden jelentősebb telephelyen megvalósuljon mind a panaszkezelési mechanizmusok kezelésére vonatkozó gyakorlat, mind az ezzel kapcsolatos képzés.

2017-ben a MOL-csoport közzétette a Csoportszintű **Közösségi Szerepvállalás Módszertani Útmutatóját (CEG)**, hogy útmutatást adjon a telephelyi szintű vezetésnek a közösségi szerepvállalási tevékenységek megtervezéséhez és végrehajtásához. A közösségi érdekekkel kapcsolatos kockázatok és lehetőségek napi szintű kezelése helyben történik, ezzel biztosítva az időben történő és megfelelő reagálást. (A CEG bevezetéséről további információk a 2020. évi integrált éves jelentésben találhatóak). A CEG-vel összhangban a MOL Group DS Production belső folyamatleírást adott ki (az üzletág alá tartozó valamennyi telephelyre kötelezően alkalmazandó) az egységes panaszkezelési gyakorlat biztosítása érdekében.

2020-ban a **Dunai Finomító** elindított egy külön lakossági bejelentő vonalat (DUFI Call Center), amely a lakosoknak és a helyi közösségeknek egy preferált csatornát biztosít arra, hogy közvetlenül a telephelynek adjanak hangot és osszák meg aggodalmaikat, amit a lakosság folyamatosan ki is használ (innen származik a panaszok éves szintű növekedése). A Csoport minden panaszt kivizsgál, és mivel jelentős részük a szagokkal kapcsolatos, a forrás azonosítása érdekében a MOL Magyarország erőforrásaihoz mérten intézkedéseket tesz a szagok csökkentésére vagy megszüntetésére. Például az SO₂-kibocsátással kapcsolatos panaszok csökkentése érdekében a tüzelőgáz H₂S-tartalmának folyamatos ellenőrzése valósul meg. A folyamatos ellenőrzéshez és a vizsgálatokhoz szükséges adatok szolgáltatásához egy úgynevezett "Elektronikus orr" berendezést került telepítésre. A szagok fő forrása a finomító szennyvíztisztító telepe, ezért a telephely folyamatosan dolgozik a források megszüntetésén a csatornaszennyvezés elkerülése érdekében. A MOL Magyarország megkezdte a külső kommunikáció erősítését is, hogy az ismert hatásokkal járó tevékenységekről (pl. szagok és zaj) időben tájékoztassák az érintetteket. A **Pozsonyi Finomító** esetében a panaszok számának növekedése az általános leállásoknak köszönhető, amelyek mindig a környékbeli lakosokra gyakorolt jelentősebb negatív hatásokkal járnak együtt. A kommunikáció javítása érdekében a Slovnaft elindította a "Sused Slovnaft" nevű alkalmazást, amelyen keresztül tájékoztatja a felhasználókat a tervezett és a rendkívüli eseményekről (az alkalmazásnak

eddig mintegy 2500 letöltése van), és rendszeres online találkozót tartott a helyi közösségek érdekelt feleivel. Emellett 2021 folyamán a MOL-csoport biztosította a földbérleti díjak időben történő és folyamatos folyósítását, hogy pénzügyi stabilitást biztosítson a járvány miatt csökkent gazdasági tevékenységgel küzdő helyi közösségeknek és földtulajdonosoknak. 2021 folyamán a fent említett helyszínek egyikén sem történt olyan **földszerzés**, amely a polgárok és/vagy lakosok **önkéntelen kitelepítését** eredményezte volna. A harmadik felek által a Csoport ellen irányuló, működési zavarokat eredményező **ellenséges cselekményekről** szóló éves frissítések a jelentés *Területi- és kiberbiztonság* című részében olvashatók.

EMBERI JOGOK [SASB: EM-EP-210a.3 / GRI 412 / IPEICA: SOC-1 - SOC-3]

A MOL-csoport emberi jogok megsértésének való kitettsége viszonylag alacsony maradt 2021 folyamán, tekintettel arra, hogy a Csoport tevékenységeinek nagy részét európai országokban végezték. Mindazonáltal a MOL-csoport elkötelezett az alapvető emberi jogok tiszteletben tartása mellett, ezt az elvet a Csoport Etikai és Üzleti Magatartási Kódexe is tartalmazza, amelyet az Üzleti Partnerek Etikai Kódexén keresztül az ellátási lánc mentén is érvényre juttatunk. A világjárvány ellenére a MOL-csoport a korábbi évekhez hasonlóan Oroszországban és Pakisztánban is tudott emberi jogi képzéseket szervezni.

INTEGRITÁS & TRANSPARENCIA

ÜZLETI ETIKA [SASB: EM-EP-510a.2 EM-RM-520a.1. / GRI 102-17 / IPEICA: GOV-1 - GOV-2 - GOV-3]

A MOL-csoport etikai irányítási rendszerének alapja továbbra is az **Etikai és Üzleti Magatartási Kódex (CoEBC)**, amely 2021 végén 13 nyelven volt elérhető a Csoportban. A belső szabályoknak megfelelően a MOL-csoport által 2021-ben felvett minden új alkalmazottat tájékoztattak a CoEBC-ről, és kötelező képzésen kellett részt vennie. A partnerektől (beszállítók, töltőállomás-üzemeltető partnerek, közös vállalkozások, szponzorációs és vállalati adományozási szerződések) elvárt, hogy - a működés méretével, összetettségével és kockázati környezetével arányosan - bizonyítsák elkötelezettségüket a **MOL-csoport Üzleti partneri etikai kódexének (BPCE)** elvei iránt, amely biztosítja az etikus üzleti magatartást a MOL-csoport ellátási láncában. A MOL-csoport elvárja üzleti partnereitől, hogy a fenti rendelkezéseket saját beszállítóik, alvállalkozóik, szolgáltatóik és üzleti partnereik teljes láncában is közvetítsék, alkalmazzák és kövessék. A MOL-csoport "SpeakUp!"-ján keresztül és az INA Etikai Tanácshoz benyújtott **etikai (whistleblower) bejelentések** összesített száma 2021-ben elérte a 105-öt (a teljes közzétételi bontás az Adattárban érhető el), ami növekedést jelent 2020-hoz képest (78). Az esetek éves száma közelít ahhoz, amit a MOL-csoport a világjárvány előtt kapott. 2021-ben a MOL-csoport etikai programja a figyelemfelkeltésre összpontosított rendszeres cikkekkel, amelyek célja a valós vizsgálatok anonim módon történő bemutatása volt, valamint etikával kapcsolatos képzésekkel, amelyek minden alkalmazott számára kötelezőek voltak. A MOL-csoport a kiskereskedelmi partnerek és alkalmazottak számára digitális formában újrafogalmazta az etikai képzést. 2021-ben az etikával kapcsolatos kommunikációt és képzést továbbra is kiterjesztették az irányító testületek tagjaira, mivel az etika témája beépült az Igazgatóság és a Felügyelő Bizottság tagjainak éves képzési csomagjába. Az Európai Unió whistleblower-irányelv alapján a MOL-csoport helyi szintű jelentéstételi lehetőségeket vezetett be az 50 főnél több alkalmazottat foglalkoztató egységeknél.

A MOL-csoport rendelkezik a versenyjog betartásának biztosítása és a versenyjog megsértésének megelőzésére irányuló politikával. A Csoport minden munkatársának képzést (e-learning) biztosít a versenyjogról és a versenyjogi magatartásról. 2020 harmadik negyedévében a MOL-csoportot értesítette a szlovén versenyhatóság, hogy hivatalos vizsgálatot indított a szlovéniai LPG-értékesítéssel kapcsolatos **lehetséges versenyellenes gyakorlatokkal** kapcsolatban. A vizsgálat 2021-ig tartott, és a közzététel időpontjában is folyamatban van. 2021 folyamán a MOL-csoportot nem sújtották versenyellenes üzleti gyakorlatokkal kapcsolatos bírsággal vagy egyezséggel, és a MOL-csoportnak 2021 folyamán nem keletkezett pénzügyi vesztesége az **árrögzítéssel** és/vagy **ármanipulációval** kapcsolatos bírósági eljárások eredményeként.

2021 során a MOL-csoport (beleértve az INA-csoportot is) bejelentési rendszerén keresztül 7 esetben jelentettek akár **vesztegetést**, akár **korruptiót**, akár **ajándékot** vagy **vendéglátást** magába foglaló szabálysértést. 2021 során egyetlen alkalmazottat sem bocsátottak el, vagy büntettek meg korrupció miatt, és nem volt olyan eset, amikor üzleti partnerekkel kötött szerződéseket szüntettek volna meg, vagy nem újítottak volna meg korrupcióval kapcsolatos jogsértések miatt. 2021 folyamán nem indult korrupcióval kapcsolatos **nyilvános (külső) jogi eljárás** a szervezet vagy annak alkalmazottai ellen, bár az utóbbiak esetében egy eljárás még folyamatban van Horvátországban.

KÖZÖSSÉGI ÉS GAZDASÁGI SZEREPVÁLLALÁS [SASB / GRI: 201-1 / IPEICA: GOV-4]

A MOL-csoport **társadalmi-gazdasági hozzájárulása** az adók, bányajogdíjak, bérleti díjak, bérek és fizetések, társadalombiztosítási kifizetések és munkavállalói juttatásokon keresztül a 4. fejezetben olvasható. Összes működési költség a 7. fejezetből elérhető. Jövedelemadó a pénzügyi konszolidált kimutatásokból. A MOL-csoport továbbá minden évben közzéteszi a **"Kormányoknak történő kifizetések"** című jelentést, amely a Csoport weboldalán érhető el. Az adókon, jogdíjakon és foglalkoztatáson keresztül történő hozzájárulásán túl a MOL-csoport megosztja sikereit, és számos különböző csatornán keresztül - többek között **önkéntesség, szponzoráció, adományok** és a **gazdasági támogatás** egyéb formái révén - hozzájárul a működésének helyszínénél szolgáló helyi közösségek társadalmi-gazdasági fejlődéséhez. 2021-ben a MOL-csoport 1,4 milliárd forint értékben támogatta a társadalmi befektetéseket (a London Benchmarking Group módszertana szerint az adóalap-csökkentő adományozási eszközökből származó tőkeáttételes adományok nélkül), ami csökkenést jelent a 2020-as 2,1 milliárd forinthez képest.

A MOL-csoport vállalati adományozási politikáját követve a MOL Magyarország elsősorban a gyermekgyógyító és tehetségtámogató programokra fókuszált. A MOL 2021 folyamán a Magyar Állammal közösen létrehozta a MOL - Új Európa Alapítványt a sportélet, a kultúra,

az egészségügy, a gazdaságfejlesztés és a környezetvédelem célzottabb és jelentősebb támogatása érdekében. Az Alapítvány várhatóan átveszi a MOL korábban végzett hasonló társadalmi felelősségvállalási tevékenységeinek egy részét, és széleskörű, átfogó támogatási rendszert hoz létre, továbbá a MOL-csoport stratégiájával összhangban célzottabb támogatást nyújt a gazdaságfejlesztés és a környezetvédelem területén, valamint a körkörös gazdaság előmozdítása érdekében. Az új stratégiával összhangban a MOL Magyarország stratégiai egyetemi kapcsolatokat ápol, és támogatást nyújt a helyi közösségeknek azokon a területeken, ahol tevékenykedik. Az INA 2021-ben elsősorban a horvátországi Sisak-Moslavina megyének nyújtott segítséget a 2020 végén bekövetkezett pusztító földrengés után, amely 2020 végén sújtotta a térséget. Adományt nyújtottak a Sisak kórház és egy iskola újjáépítésére Sisačko Moslavačka megyében. A Slovnaft továbbra is támogatta az oktatást (pl. A legjobb diplomamunka, ösztöndíj a vegyészhallgatóknak), a Pozsonyi Finomító körüli várost és kerületet, valamint a szociálisan rászoruló családokat, gyógyíthatatlan beteg gyermekeket segítő civil szervezeteket és alapítványokat. A MOL-csoport 2025-re azt a **célt tűzte ki** maga elé, hogy a társadalmi befektetések legalább 50%-át közösségi kezdeményezésekre fordítja. Az **önkéntes munkaórák** száma a 2020-as szinten maradt (3260 óra), 2021-ben pedig elérte a 3748 órát, ami a COVID-19 elterjedését követően bevezetett korlátozások és kijárási tilalmak miatt 74%-os csökkenést jelent 2019-hez képest.

TERÜLETI- ÉS KIBERBIZTONSÁG [SASB: EM-EP-210b.1 - EM-EP-210b.2 / GRI 410 - 418 / IPECA: SOC-3]

2021-ben a MOL-csoport összesen 1688 **biztonsági vizsgálatot** hajtott végre, ami 52%-os növekedést jelent az előző évhez képest. A MOL Group Security 2021 során 1331 esetben állapított meg **szabálysértést**, ami jelentős éves növekedést jelent 2020-hoz képest (761). A korábbi éveknek megfelelően a szabálysértések többségét (90%) a Csoport töltőállomás-hálózatán belül követték el, ezen szabálysértések száma (1199) magasabb volt az előző évhez képest (639). A visszaélések fő okai az üzemanyag- és hűségkártyával való visszaélések, a számlacsallások, valamint a kuponokkal és valutaváltással való visszaélések voltak. E visszaélések következtében a forgalmazókkal szemben pénzbírságokat szabtak ki, míg néhány esetben a Csoport töltőállomás-hálózatában dolgozók működési szerződésének és munkaszerződésének felmondásához vezetett. A szabálysértések 8%-a a MOL-csoport vállalatainál történt vállalati tulajdonnal való visszaélés, a biztonsági szabályok megsértése vagy csalás volt, a szabálysértések 0,8%-a összeférhetlenséggel, 1,8%-a pedig üzleti partnereket érintő biztonsági kockázatokkal volt kapcsolatos.

2021-ben a Csoport éves csaláskockázat-értékelési tervének megfelelően hét kiskereskedelmi üzemanyag-veszteség kockázatértékelésére került sor a veszteség minimalizálása érdekében a fő piacainkon (Magyarország, Szlovákia) és további közép-kelet-európai országokban (Bosznia-Hercegovina, Szerbia, Románia, Csehország, Szlovákia), miközben a hálózat mentén a folyamatbiztonság maximalizálására törekedtek, fókuszálva arra, hogy a töltőállomásokon az üzemanyag-veszteség kockázatát a nemzetközileg alkalmazandó szabványok szerint kategorizálják. Az Éves Csaláskockázat-értékelési Terv több más Csaláskockázat-értékelést is tartalmazott, amelyek kiterjedtek a Dunai Finomítóban az FCC üzemben és a Pozsonyi Finomítóban az üzembehelyezési tevékenységeket követő csaláskockázat-értékelésre. Továbbá 4 vasúti kockázatértékelés zajlott RO-ban, SK-ban, HU-ban és SRB-ben a folyamatok hiányosságainak azonosítása és az üzemanyag-veszteséggel kapcsolatos lehetséges kockázatok mérséklése érdekében. A Csoport csalás elleni és vizsgálati csoportja az INA beszerzési területével kapcsolatos mélyreható csaláselemzést is készített. A COVID-19 kapcsán a Group Security volt a Group Crisis Operation Committee vezető részlege is, és felelős volt az országoktól származó információk összegyűjtéséért és a csoportszintű megelőzési tevékenység elősegítéséért, valamint ajánlások és bevált gyakorlatok kidolgozásáért.

2021-ben nem voltak **tüntetések** a Csoport pakisztáni Upstream tevékenységeinek közelében, és sem a MOL-csoport, sem a leányvállalatai nem tapasztaltak harmadik felek által elkövetett ellenséges cselekményeket **társadalmi zavargások, szabotázs, bűncselekmények**, terrorizmus és/vagy fegyveres konfliktus formájában, amelyek akár működési zavarokat és/vagy emberéleteket követeltek volna.

A MOL-csoport 2021 során két kisebb, harmadik fél által okozott kiberbiztonsági incidenst tapasztalt, amelyek egyike sem okozott üzemzavart. Az első egy elosztott szolgáltatásmegtagadási (DDoS) támadás volt, amelyet megelőző védelmi technológiával kezeltek, ezért nem volt hatása a MOL-csoport infrastruktúrájára. A második egy kisebb magyarországi leányvállalatot ért támadás volt (különálló infrastruktúrával), és az informatikai rendszerükből adatok szivárogtak ki. Az incidenst jelentették az illetékes hatóságnak. A Group Cyber Security szorosan figyeli az internetet detektív technológiával, hogy szükség esetén azonnal cselekedni tudjon.

ELLÁTÁSI LÁNC [SASB / GRI: 102-09 - 204-1 / IPECA: SOC-2 - SOC-14]

A MOL-csoport már évek óta következetesen beépíti a fenntarthatósággal kapcsolatos témákat az ellátási lánc menedzsmentjébe. Az egészségügyi, biztonsági és környezetvédelmi kérdések szerves részét képezik a beszállítók kiválasztásának, és a Csoport telephelyein a munkavédelemmel kapcsolatos egyértelmű elvárásoknak (további információkért lásd a Vállalkozói biztonság fejezetet). Emellett a Csoport **Üzleti Partnereinek Etikai Kódexe** kötelező eleme minden szerződéskötési és előminősítési folyamatnak, és számos fenntarthatósággal kapcsolatos tényezőt tartalmaz (további információkért lásd az Üzleti Etika fejezetet). 2021. december 1-jétől ezek a már meglévő követelmények kiegészültek a **Felelős Beszerzés** Kódexével és a Fenntarthatósági Kérdőívvel, amelyek mostantól szintén kötelezően betartandó elemek a MOL-csoport szerződéskötési és előminősítési folyamataiban. 2020-ban a MOL-csoport beszerzési osztálya megkezdte a Felelős Beszerzési Keretrendszer előkészítését és kialakítását. A kezdeményezés életbe lépését 2021. december 1-jén jelentették be, és 2022 folyamán kerül végrehajtásra. A keretrendszer meghatározza a beszerzés legfontosabb fenntarthatósági szempontjait, miközben célokat és szabványokat határoz meg a legfontosabb területekre vonatkozóan, többek között, de nem kizárólagosan az éghajlatváltozásra és az emberi jogokra vonatkozóan, összhangban a Csoport 2030+ stratégiájával. A felelős beszerzés célja, hogy a kategóriairányítási alfunkció által irányított valamennyi beszerzési tevékenységben alapvető elemként rögzüljön. Az első lépések közé tartozik a kategóriák fenntarthatósági profiljának elkészítése a különböző kockázatok és lehetőségek jobb megértése

érdekében. 2021 végére az összes kategória 75%-át felülvizsgálták. A MOL-csoport legfontosabb kötelezettségvállalásai a felelős beszerzés keretében a molgroup.info oldalon található [Beszállítói Központban](#) található. (További információkért kérjük tekintse meg a *Vállalkozói Biztonság* című részt is.)

VEVŐK [GRI 102-44]

A MOL-csoport 2030+ stratégiájának egyik kulcsfontosságú eleme az üzemanyagokról a petrokémiai termékek felé történő fokozatos áttérés, amelynek célja, hogy az értéklánc mentén tovább lépünk a tömegtermékek termelése felől speciális petrokémiai termékek felé. Az üzleti modell fenntartható átalakításában fontos szerepet játszik az ügyfelek elégedettsége, visszajelzése. 2018 óta egy új, az egész Csoportra kiterjedő, egységes B2B ügyfélelégedettség-követési módszertant alkalmazunk. Ez a rendszer folyamatosan méri az ügyfelek elégedettségét a MOL-csoport nagykereskedelmi termékportfólióját (beleértve a nagykereskedelmi üzemanyag- és petrokémiai termékeket) átfogó országokban, összesen mintegy 60 000 nagykereskedelmi ügyfélkörrel. A Csoportszintű szabványosított felmérés (amelyet általában független piackutató cégek végeznek) átfogó módszertant biztosít, amely minden termékre, piacra és ügyfélszegmensre kiterjed. A rendszer a MOL-csoport történetében a legkiterjedtebb ügyfél-elégedettségi adatbázist biztosítja a MOL-csoport számára, mivel úgy lett kialakítva, hogy létfontosságú ismereteket és betekintést nyújt az egyes termékszegmensekre vonatkozóan. A MOL-csoport a nagykereskedelmi ügyfelek körében 2022-re 95%-os ügyfélelégedettséget tűzött ki célul a Csoport egészére vonatkozóan. A MOL-csoport ügyfeleinek folyamatos, legmagasabb szintű kiszolgálásának kulcsfontosságú elemeként a MOL-csoport folyamatosan nyomon követi elégedettségüket. A MOL-csoport 2021-ben 93,6%-os ügyfél-elégedettséget ért el, ami a 2019-es 89,4%-os értékhez képest növekedést jelent. A 2018-as és 2019-es évhez hasonlóan az eredmények országonként vegyes képet mutatnak az ügyfelek elégedettségét tekintve (az országonkénti bontás az Adattárban megtekinthető). A 95%-os cél elérése érdekében és a 2019-es ügyfélelégedettségi felmérés során kapott ügyfél-visszajelzésekre reflektálva a MOL-csoport azóta számos változtatást hajtott végre. E változások közé tartozik a digitális megoldásaink javítása a Partner Portál és az ISA (Internetes értékesítési alkalmazás) bevezetésével és fejlesztésével, valamint egy új CRM rendszer bevezetése a B2B üzletágban. A Partner Portál egy online felület, amely minden fontos tartalmat, szolgáltatást és rendszert tartalmaz, amelyre ügyfeleinknek a mindennapi működésükhöz szükségük lehet. Az új E-Business rendszerünkben online megtekinthetik az aktuális árainkat, intézhetik üzemanyagkártya ügyeiket a Kártyaközpontban, elindíthatják az üzemanyag-nagykereskedelmet és az üzemanyagkártya árajánlatkérést, valamint a szerződéskötést. Az ISA online felületen is leadhatják megrendeléseiket, és megtalálhatják aktuális Általános Szerződési Feltételeinket (ÁSZF). Mindezek a fentiek a hagyományos szolgáltatásról az önkiszolgáló és papírmentes megoldások felé elmozduló B2B partnereink kényelmét szolgálják.

KÖZ KÉPVISELET [SASB: RT-CH-530a.1 / GRI 102-13 - 415-1 / IPIECA: GOV-5]

A MOL-csoport jóváhagyott egy, a **politikai tevékenységeit** szabályozó irányelvet, amely előírja, hogy a társaság és leányvállalatai sem most sem a jövőben nem fizetnek politikai hozzájárulásokat, és nem használnak vállalati pénz- vagy egyéb eszközöket politikai pártok és jelöltek támogatására. A MOL-csoport azonban aktív szerepet játszik a **közpolitikai vitákban** számos ipar, kereskedelmi és szakmai szövetség révén az

Európai Unióban. Az uniós kereskedelmi szövetségek tagsági költségei 2021-ben elérték a 710 ezer eurót, ami csökkenést jelent a 2020-as 743 ezer euróhoz képest, a tagság viszont nagyjából változatlan maradt. A 2021 folyamán megvitatott uniós szakpolitikai témák számos kérdésre kiterjedtek, többek között a megújuló energiára, az energiahatékonysággal és a kibocsátás-kereskedelemmel foglalkozó uniós éghajlat- és energiapolitikai keretre, a körkörös gazdaságra, az ipari kibocsátásokra, az uniós adórendszerre és a fenntartható finanszírozással foglalkozó környezetvédelmi jogszabályokra. Az olaj- és gázipari, petrokémiai és vegyipari szakmai szövetségeknél megvitatott témák többek között az iparági dekarbonizáció, az alacsony szén-dioxid-kibocsátású üzemanyagok, az újrahaznosítás, a vegyipari termékek, valamint a munkahelyi és folyamatbiztonság témakörei voltak. A magyarországi, szlovákiai és horvátországi nemzeti egyesületek (a MOL-csoport harmadik országai) tagdíja 2021-ben elérte a 311,7 ezer eurót. A teljes közzététel a GRI 102-13-as jelentéstételi táblázatában található.

EU TAXONÓMIA JELENTÉS

Az Európai Unió Taxonómia rendelet (2020/852/EK rendelet) 8. cikke szerint a nem pénzügyi beszámolók közzétételére kötelezett vállalatoknak e beszámolóikban tájékoztatást kell adniuk arról, hogy tevékenységük hogyan és milyen mértékben minősül fenntarthatónak. A nem pénzügyi vállalkozásoknak közzé kell tenniük, hogy árbevételük, beruházási- és működési kiadásai milyen arányban kapcsolódnak környezeti szempontból fenntartható gazdasági tevékenységekhez. A közzétételi kötelezettségeket részletesen a közzétételi felhatalmazáson alapuló törvény (2021/2178) határozza meg.

A felhatalmazáson alapuló jogi aktussal összhangban ez az első jelentés a 2021-es pénzügyi évről csak az éghajlatváltozás mérséklésére és az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásra vonatkozó célkitűzésekre terjed ki (a 2021/2139. számú, az éghajlatváltozással kapcsolatos felhatalmazáson alapuló jogi aktussal összhangban). Az egyéb környezetvédelmi célkitűzésekről szóló jelentéstétel jelenleg nem kötelező. Továbbá, a felhatalmazáson alapuló jogi aktussal összhangban, 2022. január 1. és 2022. december 31. között csak a taxonómia szerint 'támogatható' (eligible) tevékenységek arányáról kell jelentést tenni. A vállalatoknak 2022-ben nem kell értékelniük e tevékenységek Taxonómiához való igazodását.

Számviteli politika

A KPI-ok (fő teljesítménymutatók) meghatározása az jelentéstételről szóló felhatalmazáson alapuló jogi aktus első melléklete szerint történt. A Taxonómia szerint támogatható KPI-okat a jogszabályi előírásokkal összhangban határozzuk meg, az alkalmazott folyamatokra és rendszerekre vonatkozó további megjegyzéseket a következőkben közöljük. A "bevétel" és az "OPEX" KPI-ok esetében a konszolidációs rendszert használtuk a jelentéstételhez. Azon profitcenterek esetében, ahol támogatható és nem támogatható bevételt is azonosítottunk, csak a támogatható termékekhez kapcsolódó bevételeket vettük figyelembe. A nevezőként használt árbevételi adat a konszolidált pénzügyi kimutatások x-ik oldalán található. Az árbevételre vonatkozó mutató nevezője megegyezik a konszolidált eredménykimutatás nettó árbevétel sorával.

Az OPEX KPI esetében először a nem releváns OPEX tételeket (mint például a PTE, a felszámított szolgáltatások, az energia és a nyersanyag) vonták le, egyébként a számítás a konszolidációs rendszer mentén történt.

A CAPEX KPI esetében a MOL-csoport központi CAPEX jelentési és monitoring eszközét használtuk. Az ebben az adatbázisban használt CAPEX meghatározással és a taxonómiai rendeletben használt meghatározásokkal kapcsolatban a következő megjegyzéseket kell tennünk: a MOL-csoport központi CAPEX jelentési és felügyeleti eszköze nem tartalmazza a hitelfelvételi költségekből, a használati joggal rendelkező eszközökből, a becsült mezőfelhagyási és telephely-helyreállítási költségekből származó illetve az emissziós kvótákhoz kapcsolódó tételeket. Úgy véljük, hogy ezek a különbségek nem befolyásolják lényegesen a KPI számlálóját. A nevezőként használt CAPEX számadat megegyezik a konszolidált pénzügyi kimutatások X. és X. oldalán szereplő számadataival. A CAPEX KPI nevezője megegyezik az Ingatlanok, gépek és berendezések mozgástáblában a Hozzáadások és aktiválások plusz leányvállalatok beszerzése sorral, a Befektetési célú ingatlanok és az Immateriális javak mozgástáblában a Hozzáadások plusz leányvállalatok beszerzése sorral.

E keretében csak az 'éghajlatváltozás hatásainak enyhítése' környezetvédelmi célkitűzéshez kapcsolódóan azonosítottunk tevékenységeket, ezért nem volt szükség a különböző célkitűzések közötti felosztásra. A MOL-csoport még nem azonosított olyan tevékenységeket, amelyek több célkitűzéshez is hozzájárulnak. Amikor a vonatkozó felhatalmazáson alapuló jogi aktusok kiadásra kerülnek, az ilyen tevékenységek relevánsak lehetnek, és a megfelelő időben döntést hozunk a besorolásukról. A beszámolás során egyes tevékenységek megbontására sem volt szükség (a rendelet definíciója szerint) a KPI-ok meghatározásához.

Az (EU) 2020/852 rendeletnek való megfelelés értékelése

A MOL-csoportnak több olyan alapvető olaj- és gázipari tevékenysége van, amely az éghajlatváltozás mérséklésére és az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásra vonatkozó felhatalmazáson alapuló jogi aktusok szerint támogatható. Számos támogatható tevékenység a MOL -csoport hagyományos olaj-, gáz- és petrokémiai értékláncának része. Ezek a tevékenységek támogathatóak, de az elkövetkező években nem feltétlenül felelnek meg majd az 'igazodási' (alignment) kritériumoknak. A MOL-csoport néhány más támogatható tevékenysége közvetlenül kapcsolódik környezetbarátnak tekinthető tevékenységekhez és termékekhez, ilyen például az elektromos töltőinfrastruktúra és a megújuló energiatermelés.

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás elsősorban a CAPEX KPI szempontjából lehet releváns. Az ilyen kiadások főként az infrastruktúrába és eszközökbe való beruházáshoz kapcsolódnak a fizikai éghajlati kockázatok csökkentése érdekében. Míg az elmúlt években a MOL-csoport megvalósított olyan projekteket, amelyek az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás szempontjából relevánsak, 2021-ben nem azonosítottunk ilyen CAPEX projektet.

Az EU taxonómia szerinti támogatható tevékenységek értékelése során néhány lényegességi és egyszerűsítési megfontolást alkalmaztunk, hogy a jelentés reális és fókuszált legyen. A legfontosabbak a következők:

- a CAPEX KPI esetében 2 millió USD-s küszöbértéket alkalmaztunk. Azoknak a projekteknek a teljes éves kiadásait vettük figyelembe, amelyek ennek a kritériumnak megfeleltek. Az OPEX KPI-t csak azon profitközpontok esetében számoltuk ki, ahol fenntartható bevételt is azonosítottunk. Összességében az OPEX KPI-t kevésbé lényegesnek tartjuk a MOL-csoport tevékenységének leírása szempontjából.
- A MOL-csoportnak vannak olyan tevékenységei, amelyeket az éghajlat-változási felhatalmazáson alapuló jogi aktus támogathatónak minősít, de amelyek közvetlenül kapcsolódnak az olaj- és gázkitermelés, -finomítás vagy -értékesítés alaptevékenységéhez. Az ilyen tevékenységeket olyannak tekintettük, amelyek nem felelnek meg az "éghajlatváltozás mérsékléséhez való jelentős hozzájárulás" elvének, következésképpen nem támogathatóak, és ezért nem vettük figyelembe őket a jelentésünkben. Az ezen az alapon nem támogathatónak tekintett tevékenységek közé tartozik például a közvetlenül az olaj- és gázipari eszközökhöz kapcsolódó megújulóenergia-termelés (napelemek a finomítói épületeken). Ugyanezen okból nem számolunk be az épületekhez kapcsolódó bevételekről, OPEX-ről vagy CAPEX-ről, mivel ezek a tevékenységek és CAPEX-ek főként a meglévő olaj- és gázipari tevékenységekhez kapcsolódnak (töltőállomás építése vagy felújítása; olaj- és gázipari tevékenységekhez kapcsolódó irodaépületek építése vagy építése). A gázszállító hálózat CAPEX-je ugyanezen az alapon nem minősül támogathatónak, mivel a MOL-csoport vagy leányvállalatai még nem folytatnak olyan tevékenységeket, melyek az EU "Megújuló és alacsony szén-dioxid-kibocsátású gázok szállító- és elosztóhálózatai" taxonómiai kategóriájához kapcsolódnak.

- Figyelembe vettük azonban a petrokémiai üzletágban elért bevételeinket és az itt felmerült CAPEX kiadásokat. Úgy véljük, hogy az igazodási kritériumok elegendőek ahhoz, hogy a jövőben eldönthető legyen, hogy e tevékenységek összhangban állnak-e a taxonómiával.

A fent említett valamennyi egyszerűsítés csak az első uniós taxonómiai jelentésre vonatkozik, és az elkövetkező években az iparági gyakorlat alapján újra fogjuk értékelni azokat.

Az e jelentésben szereplő fő teljesítménymutatók csak a támogatható tevékenységek arányát mutatják, és nem használhatók a taxonómiához igazított bevételek vagy kiadások arányának meghatározására. Mivel a MOL-csoport fő tevékenysége az olaj- és gázkitermelés és -feldolgozás, arra számítunk, hogy az 'igazodó' tevékenységek aránya a jövőben jelentősen alacsonyabb lesz, mint az alábbiakban feltüntetett értékek.

Kontextuális információ: a taxonómiához igazodó tevékenységek aránya a tárgyévben a bevételekben 14,5%, a CAPEX-ben 15,5% és az OPEX-ben 5,1%. A viszonylag alacsony százalékos arányok részben annak a ténynek köszönhetőek, hogy a MOL-csoport tevékenységeinek jelentős része még mindig az olaj- és gáziparhoz kapcsolódik, valamint annak a konzervatív megközelítésnek, amelyet a MOL a jelentéstétel során alkalmazott. A számok magyarázataként fontos tudni, hogy a MOL-csoport 2021-ben kiadott frissített stratégiájában azt a célt tűzte ki, hogy 2030-ra a CAPEX-ben a taxonómiához igazodó tevékenységek aránya elérje az 50%-ot, 2050-re pedig a 100%-ot. A MOL-csoportnak vegyesvállalatokban (joint venture) is vannak EU taxonómia szerint támogatható tevékenységei. Ezeket a jelentés készítése során értékeltük, és arra jutottunk, hogy a CAPEX és a külső árbevétel alacsony a MOL-csoport KPI-aihoz képest, ezért önkéntes alapon nem készítünk további, a közös vállalatokkal kapcsolatos KPI-okat. Az elkövetkező években azonban megfontoljuk, hogy a közös vállalatokról jelentést készítsünk.

A MOL-csoport az értékelt időszakokban nem bocsátott ki fenntarthatósághoz kötött zöld kötvényeket.

Az árbevételre vonatkozó háttérinformációk: az EU taxonómia szerinti elszámolható bevételek többsége a külső értékesítési bevételekhez kapcsolódik, más típusú bevételek nem jellemzőek. A támogatható bevételek jelentős része a MOL-csoport petrokémiai üzletágához kapcsolódik, ahol az igazodó tevékenységek aránya várhatóan alacsony lesz, ezért 2022-től várhatóan alacsonyabb számadatokat jelentünk majd.

A CAPEX-re vonatkozó kontextuális információk: Az EU taxonómia szerinti támogatható CAPEX csak az organikus CAPEX-hez kapcsolódik, 2021-ben nem történt olyan M&A beruházás, amely az éghajlatváltozás mérséklési vagy az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodási taxonómia szerint támogatható. A támogatható CAPEX jelentős része a MOL-csoport petrokémiai üzletágához kapcsolódik, ahol az összehangolt tevékenységek aránya várhatóan alacsony lesz, ezért 2022-től várhatóan alacsonyabb számokat jelentenek.

Az OPEX-re vonatkozó kontextuális információk: az EU taxonómia szerinti támogatható OPEX többsége karbantartási tevékenységekhez kapcsolódik.

Fenntartható tevékenységek aránya	összes (ezer USD*-ben)	A taxonómiailag támogatható gazdasági tevékenységek aránya (%)	A taxonómia szerinti nem támogatható tevékenységek aránya (%)
Forgalom	19,648,847	14,5	85,5
CAPEX**	2,181,328	15,5	84,5
OPEX	756,999	5,1	94,9

* a pénzügyi kimutatással összehangolt árfolyam

** magában foglalja az organikus és a szeretlen (azaz az M&A) tranzakciókat az EU taxonómiai definícióival összhangban.

A FENNTARTHATÓSÁGI JELENTÉSTÉTELÉRŐL

A JELENTÉS HATÓKÖRE

A MOL-csoport a fenntarthatósággal kapcsolatos információkat "működési ellenőrzési megközelítés" alapján összegzi az Üvegházhatású Gázokról Szóló Egyezményrel összhangban. Az operatív ellenőrzési megközelítés szerint a MOL-csoport azon tevékenységekből származó kibocsátások 100%-át számolja el, amelyek felett a Csoport vagy valamelyik leányvállalata operatív ellenőrzést gyakorol. Az operatív ellenőrzés olyan művelet, ahol a MOL-csoport vagy valamelyik leányvállalata (a teljes listát lásd az Éves jelentés 116-ik oldalán) teljes körű felhatalmazással rendelkezik működési politikájának bevezetésére és végrehajtására az operációjában, és ezáltal üzemeltetői szerepet tölt be. A MOL-csoport nem számol el olyan műveletekből származó adatokkal, amelyekben érdekeltséggel rendelkezik, de nincs ellenőrzése. 2021-ben nem kerültek be új jelentős egységek az adatgyűjtésbe. A MOL-csoport érdekeltséggel rendelkezik olyan eszközökben, amelyek közös vállalkozásként (JV) tulajdonában vannak, de nem a MOL-csoport üzemelteti őket. A nem üzemeltetett közös vállalatok nem tartoznak a fenntarthatósági jelentés hatálya alá. Eltérő rendelkezés hiányában a nem működtetett közös vállalatok adatai (kivéve az üvegházhatású gázok kibocsátásának Scope 3, 15. kategóriába tartozó "Befektetések") nem szerepelnek ebben a Fenntarthatósági jelentésben. A HSE-vel kapcsolatos adatokat csak a jelentős potenciális egészségügyi, biztonsági és/vagy környezeti hatással járó műveleteknél gyűjtik a MOL-csoport Enablon által biztosított, erre a célra létrehozott jelentési rendszerén keresztül. A HSE-**adatok lefedettsége** 81%-os az árbevétel arányában, és a portfólión belüli összes HSE-releváns vállalat környezetvédelmi, biztonsági és energiával kapcsolatos adatait tartalmazza. A humán erőforrás (HR) adatokat, beleértve a fenntarthatósági jelentéssel kapcsolatos információkat is, a Csoport SAP vállalatirányítási rendszerének segítségével gyűjtik. A HR-adatok gyűjtésének köre a létszám és a fogalom tekintetében 100%-os (beleértve a nem működtetett közös vállalatokat is). Az egyéb HR-adatokat a Csoport azon tagvállalatainál gyűjtik, amelyeknél a létszám meghaladja a 100 főt. A HR-adatok lefedettsége az árbevétel arányában 2021-ben elérte a 71%-ot. A társadalmi beruházási adatokat a jóváhagyott vállalati adományozási tervekkel rendelkező operatív tevékenységektől és leányvállalatoktól gyűjtik. Ez azt jelenti, hogy szinte minden adományozási tevékenységre vonatkozóan gyűjtöttek adatokat, azonban ez a műveletek 81%-os lefedettségét jelenti, mivel nem minden egység rendelkezik adományozási tevékenységgel. Az etikai vonatkozású adatszolgáltatási kötelezettségeket kiterjesztették minden olyan konszolidált vállalatra, amely legalább egy teljes munkaidős alkalmazottal rendelkezik. Ez az árbevétel arányában 81%-os lefedettséget jelent. Az INA Csoport maga is lefedi valamennyi leányvállalatát, és az INA Csoport szintű konszolidált adatokat jelenti a Group Ethics számára.

GÁZSZÁLLÍTÁSI ÜZLETÁG ÉS VEGYESVÁLLALATOK

Az **FGSZ** (e jelentésben "Gas Midstream" néven hivatkozva) egy földgázszállító vállalat, ami 100%-ban konszolidált leányvállalat, de az Európai Unió szétválasztásra vonatkozó szabályai miatt nem a MOL üzemelteti. Összehasonlításképpen, az FGSZ éves ÜHG Scope 1 értéke körülbelül 100 tonna (szemben a MOL-csoport 6.77 milliárd tonnájával), körülbelül 700 fős személyzettel (24 291 a MOL-csoport esetében). Az FGSZ főbb működési és fenntarthatósági adatai a Gas Midstream MD&A fejezetében (32 oldal) találhatóak. 2021 folyamán az FGSZ-nél nem történt olyan jelentős változás, amely lényegesen befolyásolná és megváltoztatná a MOL-csoport fenntarthatósági kockázati profilját.

A MOL-csoportnak érdekeltségei vannak olyan eszközökben, amelyek **közös tulajdonban** vannak **mind az Upstream, mind a Downstream** területén. A MOL-csoport közös vállalatokról szóló teljes áttekintése az éves jelentés 69-ik oldalán található. További információ az MD&A oldalon található (69). A közös vállalkozásként vagy befektetésként tulajdonolt (és nem a MOL által üzemeltetett) fő eszközökből származó Scope 1+2 kibocsátások (saját tőke alapján) a Scope 3 kategóriában, a 15. kategóriába tartozó *Befektetések* között szerepelnek.

JEGYZETEK A FENNTARTHATÓSÁGI JELENTÉSHEZ

A MOL-csoport fenntarthatósági teljesítménymutatói (az éves fenntarthatósági jelentésben és az Adattárban közzétett formában) lehetőség szerint méréseket és számításokat használnak, míg a rendelkezésre álló legjobb becsléseket csak szükség esetén alkalmazzák. A fenntarthatósági adatok előállítására és kiszámítására a vonatkozó helyi szintű jogszabályok figyelembevételével történik. Az összesítési folyamatokat a vonatkozó vállalati irányelveknek és szabályzatoknak megfelelően hajtják végre.

Helyreigazítások:

A MOL-csoport 2030+ Shape Tomorrow stratégiájának (és a 2019. és 2020. évi integrált éves jelentéseknek) a közzétételét követően kisebb adatkorrekciókat hajtottunk végre a korábban jelentett 2019. és 2020. évi ÜHG-adatokon (amelyek mindegyike nem tekinthető lényegesnek). A 2021-es integrált éves jelentésünkben és az azt alátámasztó dokumentumokban feltüntetett eredmények a korigált adatok. A belső szabályozások betartásának ellenőrzése, a területek és a fejlesztési lehetőségek azonosítása, valamint a tudatosság növelése érdekében számos belső és külső értékelésre kerül sor. **Belső bizonyosságnyújtás:** A MOL-csoport belső ellenőrzési osztálya felelős a belső szabályzatoknak való megfelelés ellenőrzéséért egy jóváhagyott ellenőrzési terv szerint. Emellett a MOL-on belül más szervezetek által is vannak egyéb belső folyamatok a folyamatok ellenőrzésére és javítására, beleértve a teljesítményjelentést is. **Külső bizonyosságnyújtás:** a bizonyosságnyújtási folyamatot a Könyvvizsgálók Nemzetközi Szövetségének ISAE3000 felülvizsgált szabványa szerint tervezik és hajtják végre. E keretrendszerben az EY **korlátozott bizonyossági** kör keretében minden adatot felülvizsgál. A *saját alkalmazottakra vonatkozó "összes jelentésköteles sérülés aránya"* (TRIR) és az "EU ETS szerinti szén-dioxid-kibocsátás" esetében az EY az adatokat **ésszerű bizonyosság keretében** vizsgálja. 2014 óta a fenntarthatósági teljesítményt is értékeli, hogy az megfelel-e az AA1000AS által meghatározott Befogadás, Lényegesség és Felelősségteljeség elveinek.

BIZONYOSSÁGOT NYÚJTÓ FÜGGETLEN JELENTÉS

A MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyrt. vezetősége részére

A megbízás hatálya

Megbízást kaptunk a MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyrt.-től (a továbbiakban: „Társaság”, „MOL-csoport” vagy „MOL”), hogy végezzünk bizonyosságot nyújtó vizsgálatokat a MOL-csoport Éves jelentésének Fenntarthatósági Információk fejezetéről (nem beleértve a megbízás tárgyát nem képező, az EU taxonómiához kapcsolódó információkat, a továbbiakban: „Fenntarthatósági Jelentés”,) történő beszámolás céljából, melyet a Társaság a 2021. december 31-ével végződő évre készített a Globális Jelentéstételi Kezdeményezés sztenderdek („GRI sztenderdek”) alapján.

A megbízás tárgya és annak kritériumai

A bizonyosságot nyújtó megbízást az alábbi tárgy vonatkozásában és az alább ismertetett követelményrendszer alapján hajtottuk végre:

Vizsgálatunk tárgya a Társaság által, a 2021. december 31-i fordulónapra elkészített Fenntarthatósági Jelentésre vonatkozó bizonyosság nyújtása az alábbiak szerint:

- korlátozott bizonyosság szerzése arról, hogy a Fenntarthatósági Jelentés a GRI sztenderdeknek („kritérium”) megfelelően készült;
- kellő bizonyosság szerzése arról, hogy a Fenntarthatósági Jelentésben szereplő alábbi két teljesítménymutató megfelel a kritérium követelményeinek:
 - az EU kibocsátás-kereskedelmi rendszere alá tartozó széndioxid-kibocsátás (a továbbiakban: „ETS alá tartozó CO₂ kibocsátás”) és
 - az Összes jelentésköteles sérülés gyakorisága (TRIR) saját munkavállalók esetében.

A MOL felelőssége

A Társaság vezetése felelős az alkalmazott kritérium kiválasztásáért, illetve a Fenntarthatósági Jelentés elkészítéséért minden lényeges szempontból a kritériumnak megfelelően. A felelősség kiterjed a belső kontrollok felállítására és fenntartására, a nyilvántartások megfelelő vezetésére és releváns becslések megtételére annak érdekében, hogy a vizsgálat tárgyát érintő Fenntarthatósági Jelentésben jelentős hibás állítások - akár csalás, akár hiba nyomán - ne forduljanak elő.

Az EY felelőssége

A mi felelősségünk következtetést levonni a vizsgálat tárgyát érintő Fenntarthatósági Jelentésről a rendelkezésünkre bocsátott bizonyítékok alapján.

A megbízást az ISAE 3000 (átdolgozott) „Múltbeli időszakra vonatkozó pénzügyi információk könyvvizsgálatán vagy átvilágításán kívüli, bizonyosságot nyújtó szolgáltatások” sztenderdek, illetve a 2022. január 28-án aláírt szerződésünk feladatmeghatározásának megfelelően hajtottuk végre. Ezek a sztenderdek megkövetelik, hogy úgy tervezzük meg és hajtsuk végre a megbízásunkat, hogy

- korlátozott bizonyosságot szerezzünk arról, hogy a Fenntarthatósági Jelentés minden lényeges szempontból a kritériumnak megfelelően készült; és
- kellő bizonyosságot szerezzünk arról, hogy az ETS alá tartozó CO₂ kibocsátás és az Összes jelentésköteles sérülés gyakorisága (TRIR) saját munkavállalók esetében megfelel a kritériumnak.

A kiválasztott eljárások típusa, időzítése és mélysége a szakértő megítélésétől függenek, beleértve a - csalás vagy hiba miatt felmerülő - materiális eltérések kockázatának értékelését. A megbízás keretében olyan eljárásokat hajtottunk végre, amelyek korlátozott bizonyosságot nyújtanak, kivéve az ETS alá tartozó CO₂ kibocsátás és az Összes jelentésköteles sérülés gyakorisága (TRIR) saját munkavállalók esetében teljesítménymutatókat, amelyek vonatkozásában kellő bizonyosságot nyújtó eljárásokat végeztünk. A korlátozott bizonyosságot nyújtó megbízás esetén az elvégzett eljárások típusa és időzítése eltérő és a mélysége korlátozottabb, mint egy kellő bizonyosságot nyújtó megbízás esetén. Ennek eredményeként a megszerzett bizonyosság a korlátozott bizonyosságot nyújtó megbízások esetén lényegesen alacsonyabb, mint egy kellő bizonyosságot nyújtó megbízás esetén.

Noha a kiválasztott eljárások típusának és mélységének meghatározásához figyelembe vettük a Társaság vezetésének belső kontrolljainak hatékonyságát, a megbízásunknak nem volt célja a belső kontrollokról bizonyosságot nyújtani. Az eljárásaink nem tartalmaztak kontrollok tesztelését vagy az IT rendszerekben szereplő adatok számításának vagy aggregálásának ellenőrzését.

Egy korlátozott bizonyosságot nyújtó megbízás- elsősorban a Fenntarthatósági Jelentés és a kapcsolódó információk kidolgozásáért felelős személyektől történő - információ kérésből, valamint elemző és egyéb átvilágítási eljárások alkalmazásából áll.

A függetlenségünk és minőségellenőrzésünk

Fenntartottuk a függetlenségünket és megerősítjük, hogy megfeleltünk a Könyvvizsgálók Nemzetközi Etikai Standardok Testülete által kiadott Könyvvizsgálók Etikai Kódexében foglalt követelményeknek, és rendelkezünk a megfelelő kompetenciákkal és tapasztalattal a bizonyosságot nyújtó megbízás teljesítésére.

Alkalmazzuk a nemzetközi minőségellenőrzési standard (ISQC 1) - „Minőség-ellenőrzés a pénzügyi kimutatások könyvvizsgálatával és átvilágításával, valamint az egyéb bizonyosságot nyújtó és kapcsolódó szolgáltatási megbízások végrehajtásával foglalkozó társaságok esetében” előírásait és ennek megfelelően átfogó minőségellenőrzési rendszert tartunk fenn, beleértve az etikai követelményeknek, szakmai standardoknak és a vonatkozó jogi és szabályozási előírásoknak való megfelelést dokumentáló politikákat és eljárásokat.

Az elvégzett eljárások ismertetése

1. A Fenntarthatósági Jelentés elkészítésével összefüggésben a Társaság belső kontrolljainak, folyamatainak és rendszereinek megértése és felülvizsgálata.
2. Interjúkat végeztünk a Társaság kiválasztott felső- és középszintű vezetőivel, hogy megértsük a MOL jelenlegi, fenntartható fejlődéssel kapcsolatos tevékenységeit, illetve a tárgyévben (2021. január 1. és december 31. között) történt előrelépéseket.
3. Áttekintettünk kiválasztott, a Társaság fenntartható fejlődéssel összefüggő teljesítményéhez kapcsolódó dokumentumokat, hogy megértsük a MOL Csoporton belüli előrelépéseket, és hogy teszteljük a kritériumon alapuló teljesítménymutatók lefedettségét a Fenntarthatósági Jelentésben.
4. Áttekintettük a Társaság Fenntarthatósági Jelentésben bemutatandó lényeges területeket beazonosító folyamatát.
5. Megvizsgáltuk a kiválasztott adatok összesítését csoportszinten:
 - Interjúkat készítettünk a fenntartható fejlődéssel kapcsolatos adatok gyűjtéséért, összegzéséért és ellenőrzéséért csoportszinten felelős munkavállalókkal.
 - Analitikus vizsgálatot végeztünk el annak érdekében, hogy értékeljük riportált adatok helyességét, valamint a kalkulációk és feltételezések pontosságát, illetve a MOL belső ellenőrzési folyamatainak hatékonyságát.
 - További teszteléseket végeztünk el az ETS alá tartozó CO₂ kibocsátás indikátor esetében (külső szakértők által készített tanúsító jelentések áttekintése), illetve az Összes jelentésköteles sérülés gyakorisága (TRIR) esetében (mintavételen alapuló tesztelés a forrásadatokkal összevetve mind csoport-, mind helyi szinten, majd az indikátor újra számolása), hogy kellő bizonyosságot szerezzünk ezen indikátorokról.

6. Helyszíni vizsgálatokat végeztünk a Társaság négy telephelyén (MOL Petrolkémia, INA Kutatás-Termelés üzletága, Slovnaft Logisztika üzletága, MOL Szerbia Retail üzletága), hogy teszteljük a MOL riportálási folyamatainak alkalmazását, illetve a forrásdokumentáció vizsgálatával teszteltük mintavételben kiválasztott teljesítménymutatók vonatkozásában a riportált adatok pontosságát és teljességét. Helyszíni látogatásaink a Fenntarthatósági Jelentésben bemutatott kiválasztott mutatókra összpontosultak, amelyek a MOL nem pénzügyi teljesítményének lényeges elemeit tartalmazzák (energiafogyasztás, kibocsátás, környezeti mutatók, folyamatbiztonság, egészség és biztonság, HR mutatók).
7. Áttekintettük a Fenntarthatósági Jelentés szöveges tartalmát és a kiválasztott teljesítménymutatók bemutatásának módját, hogy értékeljük az alábbiakat:
 - A Fenntarthatósági Jelentésben bemutatott lényeges kérdések köre összhangban áll-e a MOL lényegesség megállapítási folyamatának eredményével, és hogy a Fenntarthatósági Jelentésben leírt lényegesség megállapítási folyamat összhangban áll-e az általunk tapasztalt folyamattal.
 - A Fenntarthatósági Jelentésben bemutatott kiválasztott adatok összhangban állnak-e a munkánk során megszerzett információkkal.
 - A Fenntarthatósági Jelentés megfelel-e a kritérium „átfogó” megfelelési szintjének.
 - A Fenntarthatósági Jelentésben kockázati alapon kiválasztott 25 szöveges állítás bizonyítékkal alátámasztott-e.
8. Felmértük a MOL-csoport menedzsmentjének teljesítményét az Érintetti bevonás, a Lényegesség és a Társadalmi fogékonyság elveinek vonatkozásában az AA1000AS (2008) nemzetközi sztenderd előírásai szerint.

További eljárásokat is alkalmaztunk, ahogy a körülmények azokat indokolták.

A szakértő következtetése

Az elvégzett eljárások és a megszerzett bizonyítékok alapján nem azonosítottunk olyan tényt, ami miatt arra a következtetésre jutnánk, hogy a Fenntarthatósági Jelentés minden lényeges szempontból nem a kritériummal összhangban készült volna.

Véleményünk szerint a Fenntarthatósági Jelentésben az ETS alá tartozó CO₂ kibocsátás és az Összes jelentésköteles sérülés gyakorisága (TRIR) saját munkavállalók esetében teljesítménymutatók minden lényeges szempontból a kritérium előírásaival összhangban készült.

A felhasználás korlátozása

Jelentésünk kizárólag a Társaság számára és informálására szolgál, a 2021. december 31-i fordulónapra elkészített Fenntarthatósági Jelentés beszámolására a kritériumnak megfelelően, és más felek azt nem használhatják fel.



Varga János
Ernst & Young Kft.
Budapest, 2022. április 14.