

## Javadalmazási jelentés 2023

A **Kulcs-Soft Nyilvánosan Működő Részvénytársaság** (1016 Budapest, Mészáros utca 13; adószám: 13812203-2-41) Igazgatósága a hosszútávú részvényesi szerepvállalás ösztönzéséről és egyes törvények jogharmonizációs célú módosításáról szóló 2019. évi LXVII. törvény rendelkezéseinek megfelelően előterjesztett és a Társaság igazgatóságának közgyűlési hatáskörben meghozott 2/2020. (12.18.) sz. és a közgyűlés 11/2022. (04.22.) sz. határozatával elfogadott Javadalmazási Politikájával összhangban teszi közzé a Társaság javadalmazási jelentését.

### 1. 2023.évi javadalmazás teljes összege

Név	beosztás	Mebízás		FIX		Változó					Pénzbeli javadalmazás aránya		Csoporthoz tartozó társaságból kapott összes javadalmazás (bruttó/hó)	Teljes javadalmazás (Ft/év)	Javadalmazás aránya	
		kezdete	vége	Alapbér (bruttó/hó)	Tiszteletdíj (bruttó/hó)	Változó bér (bruttó/hó)	Részvényalapú javadalmazás összege	Telekommunikációs eszköz (bruttó/hó)	Gépjármű használat (bruttó/hó)	Egyéb személyi kifizetés (bruttó/hó)	Fix	Változó			Fix	Változó
Kulcsár Tibor	igazgatóság elnöke	2006.08.14		0	0	0	0	25 560	675 971	0	-	-	0	<b>8 418 375</b>	0,00%	100,00%
Turbucz Erika	igazgatósági tag	2006.08.14		0	0	0	0	0	486 939	0	-	-	0	<b>5 843 270</b>	0,00%	100,00%
Szabó Ervin	igazgatósági tag	2019.04.29		0	0	0	0	0	0	0	-	-	0	<b>0</b>	-	-
	vezérigazgató	2016.10.03		2 800 000	0	58 333	0	14 701	818 732	0	97,96%	2,04%	0	<b>44 301 198</b>	75,84%	24,16%
Dr.Gyorgyevics Benedek	FB elnöke	2009.08.18		0	0	0	0	0	0	0	-	-	0	<b>0</b>	-	-
S.Nagy Csaba	FB tag	2009.08.18		0	0	0	0	0	0	0	-	-	0	<b>0</b>	-	-
Lehoczki Mihály	FB tag	2009.08.18		0	0	0	0	0	0	0	-	-	0	<b>0</b>	-	-
Szetei Tibor	FB tag	2009.08.18	2023.05.30	0	0	0	0	0	0	0	-	-	0	<b>0</b>	-	-
Zsinkó Bálint	FB tag	2009.08.18		0	0	0	0	0	0	0	-	-	0	<b>0</b>	-	-
<b>Összesen</b>				<b>2 800 000</b>		<b>58 333</b>		<b>40 262</b>	<b>1 981 642</b>					<b>58 562 843</b>		

A javadalmazás elemei megfelelnek a Javadalmazási Politikában foglaltaknak.

A Társaság igazgatóságának tagjai tiszteletdíjat igazgatósági feladatuk ellátásért nem kapnak.

A Társaság felügyelő bizottságának és audit bizottságának tagjai nem részesülnek tiszteletdíjban.

A pénzbeli javadalmazás Javadalmazási Politikában meghatározott és tényként megvalósult arányának bemutatása:

Név	beosztás	Mebízás		Pénzbeli javadalmazás aránya TÉNY		Pénzbeli javadalmazás aránya Javadalmazási Politika	
		kezdet	vége	Fix	Változó	Fix	Változó
Kulcsár Tibor	igazgatóság elnöke	2006.08.14		-	-	-	-
Turbucz Erika	igazgatósági tag	2006.08.14		-	-	-	-
Szabó Ervin	igazgatósági tag	2019.04.29		-	-	-	-
	vezérigazgató	2016.10.03		97,96%	2,04%	91,00%	9,00%

## 2. Társaság teljesítményének és a javadalmazás éves változásának bemutatása 2019-2023. időszakban

Megnevezés	2019	2019/ 2018	2020	2020/ 2019	2021	2021/ 2020	2022	2022/ 2021	2023	2023 / 2022
Társaság adózott eredménye (eFt)	537 514	35,75%	618 909	15,14%	793 218	28,16%	898 670	13,29%	1 102 272	22,66%
Igazgatósági javadalmazás (bruttó Ft/fő/év)	1 200 000		0		0		0		0	
Munkavállalói átlagos javadalmazás (bruttó Ft/fő/év)	7 985 412	3,83%	8 345 403	4,51%	8 747 610	4,82%	9 442 641	7,95%	10 782 764	14,19%

### 3. Csoporthoz tartozó társaságoktól kapott javadalmazás

Igazgatóságunk tagjai nem kaptak a Csoporthoz tartozó egyéb társaságtól javadalmazást.

### 4. Részvények és részvényopciók

A Társaság Közgyűlésének 11/2022. (04.22.) sz. határozata alapján, a Javadalmazási Politika nem tartalmaz részvényalapú javadalmazást.

### 5. Változó javadalmazás

A havi változó pénzbeli javadalmazás előzetesen meghatározott kritériuma - a kifizetés feltétele - maradéktalanul teljesült.

### 6. Javadalmazási politikától eltérés, kivételes körülmények ismertetése, konkrét elemek megjelölése

Javadalmazási Politikától nem tért el Társaságunk.

### 7. 2022.évi Javadalmazási jelentés Közgyűlési véleménynyilvánítás

A Közgyűlés Társaságunk 2022.évre vonatkozó javadalmazási jelentését egyhangúlag, 5.632.110 igen szavazattal, ellenszavazat és tartózkodás nélkül elfogadta **(10/2023. (04.21.) sz. határozat)**.

Budapest, 2024. március 27.

**Szabó Ervin**  
Kulcs-Soft Nyrt. vezérigazgató