

2. számú melléklet
Az Igazgatóság előterjesztése
a 2026. április 7-i rendes Közgyűlés 3. napirendi pontjához

A DM-KER Nyilvánosan Működő Részvénytársaság
(székhely: 2310 Szigetszentmiklós, Csepeli út 52., cégjegyzékszám: 13-10-041955,
a továbbiakban „Társaság”)

Javadalmazási jelentése

2025. üzleti évről

A jelen Javadalmazási jelentés a Társaság Közgyűlése 3/2020. (09.22.) sz. közgyűlési határozatával 2020. szeptember 22-én elfogadott, majd 2022. március 16-án, 2023. április 26-án és 2025. április 29-én módosított, a hosszú távú részvényesi szerepvállalás ösztönzéséről és egyes törvények jogharmonizációs célú módosításáról szóló 2019. évi LXVII. törvény szerinti Javadalmazási politika (a továbbiakban: „Javadalmazási politika”) szerint készült.

A Javadalmazási politikában meghatározott igazgatók (a Társaság Igazgatóságának, Felügyelőbizottságának tagjai, valamint a vezérigazgató, vezérigazgató-helyettes) 2021-2025. évi teljes pénzbeli juttatását az alábbi táblázat tartalmazza:

Jelleg	Név	Beosztás	Megbízás		Javadalmazás bruttó összege 2021. üzleti évben (Ft)	Javadalmazás bruttó összege 2022. üzleti évben (Ft)	Javadalmazás bruttó összege 2023. üzleti évben (Ft)	Javadalmazás bruttó összege 2024. üzleti évben (Ft)	Javadalmazás bruttó összege 2025. üzleti évben (Ft)
			kezdete	vége/ megszűnése					
IG	Bátor Ferenc	Igazgatóság elnöke	2019.08.31.	határozatlan	16.800.000	17.369.345	20.596.000	16.800.000	16.800.000
IG	Megyeri Sándor	Igazgatóság tagja	2019.08.31.	2023.12.31.	16.800.000	17.369.345	19.996.000	-	-
IG	Dr. Hajnal Tamás	Igazgatóság tagja	2020.03.16.	határozatlan	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
IG	Kocsy Barnabás	Igazgatóság tagja	2021.10.12.	2024.04.30.	-	-	-	-	-
IG	Horváth Zsolt	Igazgatóság tagja	2022.03.28.	2023.12.31.	-	2.282.258	3.000.000	-	-
IG	Vitkovics Péter	Igazgatóság tagja	2024.04.30.	határozatlan	-	-	-	2.000.000	3.000.000
FB	Vitkovics Péter	Felügyelőbizottság elnöke	2019.12.16.	2024.04.29.	2.040.000	2.040.000	2.840.000	680.000	-
FB	Révész Miklós László	Felügyelőbizottság elnöke	2024.04.30.	2026.05.31.	-	-	-	1.365.667	2.040.000
FB	Petőházi Tamás	Felügyelőbizottság tagja	2019.12.16.	2026.05.31.	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000

FB	Dr. Sükösd Tamás	Felügyelőbizottság tagja	2019.12.16.	2026.05.31.	-	-	-	-	-
FB	Gayer Attila	Felügyelőbizottság tagja	2020.03.16.	2026.05.31.	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000
SP	Kocsy Barnabás	vezérigazgató	2020.04.01.	2024.03.20.	30.300.000	41.408.265	31.560.000	-	-
SP	Bátor Ferenc	vezérigazgató	2024.03.21.	határozatlan	-	-	-	0	0
SP	Szegedi Judit	gazdasági igazgató, vezérigazgató-helyettes	2019.11.06.	2024.08.02.	18.450.000	22.748.265	20.280.000	-	-

2025. évben a Társaság Igazgatósága tagjai, valamint Felügyelőbizottsága tagjai kizárólag a Közgyűlés által meghatározott, havi rögzített összegű tiszteletdíjban részesültek. A Felügyelőbizottság tagjait auditbizottsági tagságukra tekintettel külön díjazás nem illette. Bátor Ferenc, az Igazgatóság elnöke 2024. március 21. napjától a Társaság vezérigazgatói feladatait igazgatósági tagsági megbízási jogviszonya keretében látta el, vezérigazgatói tisztségére tekintettel külön díjazásban, munkabérben nem részesült.

Változó javadalmazás visszakövetelésére okot adó körülmény 2025. évben nem merült fel.

A munkaviszonyban álló vezérigazgató és vezérigazgató-helyettes javadalmazásának összetevőit 2021-2025. években a következő táblázatok részletezik:

2021. évi rendszeres kifizetések	<i>SZÉP Kártya (vendéglátás) (Ft)</i>	<i>Bruttó bér (Ft)</i>	<i>Szabadság- megváltás (Ft)</i>	<i>Végkielégítés (Ft)</i>	<i>Összes bruttó jövedelem (Ft)</i>	<i>Bruttó munkabér és béren kívüli juttatás aránya (%)</i>
Kocsy Barnabás László vezérigazgató	240 000 Ft	28 560 000 Ft	0 Ft	0 Ft	28 800 000 Ft	0,83%
Szegedi Judit vezérigazgató- helyettes	120 000 Ft	17 880 000 Ft	0 Ft	0 Ft	18 000 000 Ft	0,67%

2022. évi rendszeres kifizetések	<i>SZÉP Kártya (vendéglátás) (Ft)</i>	<i>Bruttó bér (Ft)</i>	<i>Szabadság- megváltás (Ft)</i>	<i>Végkielégítés (Ft)</i>	<i>Összes bruttó jövedelem (Ft)</i>	<i>Bruttó munkabér és béren kívüli juttatás aránya (%)</i>
---	---	----------------------------	--	-------------------------------	---	--

Kocsy Barnabás László	150 000 Ft	31 310 000 Ft	0 Ft	0 Ft	31 460 000 Ft	0,48%
vezérigazgató						
Szegedi Judit	120 000 Ft	20 280 000 Ft	0 Ft	0 Ft	20 400 000 Ft	0,59%
vezérigazgató-helyettes						

2023. évi rendszeres kifizetések	<i>SZÉP Kártya (vendéglátás)</i>	<i>Bruttó bér</i>	<i>Szabadság- megváltás</i>	<i>Végkielégítés</i>	<i>Összes bruttó jövedelem</i>	<i>Bruttó munkabér és béren kívüli juttatás aránya (%)</i>
	(Ft)	(Ft)	(Ft)	(Ft)	(Ft)	
Kocsy Barnabás László vezérigazgató	240.000 Ft	31.560.000 Ft	0 Ft	0 Ft	31.800.000 Ft	0,76%
Szegedi Judit vezérigazgató-helyettes	120 000 Ft	20.280.000 Ft	0 Ft	0 Ft	20.400.000 Ft	0,59%

2024. évi rendszeres kifizetések	<i>SZÉP Kártya (szálláshely)</i>	<i>Bruttó bér</i>	<i>Szabadság- megváltás</i>	<i>Végkielégítés</i>	<i>Összes bruttó jövedelem</i>	<i>Bruttó munkabér és béren kívüli juttatás aránya (%)</i>
	(Ft)	(Ft)	(Ft)	(Ft)	(Ft)	
Kocsy Barnabás László vezérigazgató (2024.03.20. napjáig)	113.333 Ft	14.991.000 Ft	0 Ft	10.520.000 Ft	25.624.333 Ft	0,75%
Bátor Ferenc vezérigazgató (2024.03.21. napjától)	0Ft	0 Ft	0Ft	0 Ft	0Ft	0 %
Szegedi Judit vezérigazgató-helyettes (2024.08.02. napjáig)	40.000 Ft	14.508.139 Ft	0 Ft	6.760.000 Ft	21.308.139Ft	0,27%

2025. évi rendszeres kifizetések	<i>SZÉP Kártya (szálláshely)</i>	<i>Bruttó bér</i>	<i>Szabadság- megváltás</i>	<i>Végkielégítés</i>	<i>Összes bruttó jövedelem</i>	<i>Bruttó munkabér és béren kívüli juttatás aránya (%)</i>
	(Ft)	(Ft)	(Ft)	(Ft)	(Ft)	
Bátor Ferenc vezérigazgató (2024.03.21. napjától)	0Ft	0 Ft	0Ft	0 Ft	0Ft	0 %

Béren kívüli, változó, illetve előzetesen meghatározott kritériumhoz igazodó egyösszegű kifizetésekre 2021-2025. években a következők szerint került sor:

2021. évi egyösszegű kifizetések	<i>Prémium (Ft)</i>
Kocsy Barnabás László vezérigazgató	1 500 000 Ft
Szegedi Judit vezérigazgató-helyettes	450 000 Ft

2022. évi egyösszegű kifizetések	<i>Egészségbiztosítás bruttó juttatás (Ft)</i>	<i>Prémium (Ft)</i>	<i>Jutalom (Ft)</i>	<i>Összes (Ft)</i>
Bátor Ferenc Igazgatóság elnöke	569 345 Ft	- Ft	- Ft	569 345 Ft
Megyeri Sándor Igazgatóság tagja	569 345 Ft	- Ft	- Ft	569 345 Ft
Kocsy Barnabás László vezérigazgató	348 265 Ft	8 000 000 Ft	1 600 000 Ft	9 948 265 Ft
Szegedi Judit vezérigazgató-helyettes	348 265 Ft	2 000 000 Ft	- Ft	2 348 265 Ft

2023-2025. években egyösszegű kifizetésekre az igazgatók részére nem került sor.

A részvényalapú juttatás változó összetevőkből álló, teljesítmény alapú javadalmazás.

A Társaság változó (előzetesen meghatározott kritériumhoz igazodó) javadalmazás keretében – a Munkavállalói Résztulajdonosi Program feltételei teljesülése, a Társaság által kitűzött gazdasági teljesítményjavulást igazoló feltételek megvalósulása esetén a jogosultaknak DM-KER Nyrt. névre szóló Törzsrészcéven (ISIN: HU0000176722) juttat.

A Társaság Igazgatósága 2023. május 3. napján megtartott ülésén a 2022. évi, számviteli törvény szerinti beszámoló adatai alapján megállapította, hogy a 2021. január 01. – 2023. január 1. teljesítési időszakú MRP II. Program Igazgatóság által meghatározott gazdasági teljesítményjavulást igazoló feltételei nem teljesültek, így az MRP II. Program keretében a teljesítési időszak végén a résztvevők nem váltak jogosulttá az MRP II. Program keretében megszerezhető DM-KER Nyrt. törzsrészvényekre, melynek megfelelően 2023. évben a jogosult igazgatók részvényalapú javadalmazásban nem részesültek.

A Társaság Igazgatósága 2024. május 9-i határozatával a 2023. évi, számviteli törvény szerinti beszámoló adatai alapján megállapította, hogy a 2022. január 01. – 2024. január 1. teljesítési időszakú MRP III. Program Igazgatóság által meghatározott

gazdasági teljesítményjavulást igazoló feltételei nem teljesültek, így az MRP III. Program keretében a teljesítési időszak végén a résztvevők nem váltak jogosulttá az MRP III. Program keretében megszerezhető DM-KER Nyrt. törzsrészesvényekre, melynek megfelelően 2024. évben a jogosult igazgatók részvényalapú javadalmazásban nem részesültek.

A Társaság Igazgatósága 2025. június 10-i határozatával a 2026. évi, számviteli törvény szerinti beszámoló adatai alapján megállapította, hogy a 2023. január 01. – 2025. január 1. teljesítési időszakú MRP IV. Program Igazgatóság által meghatározott gazdasági teljesítményjavulást igazoló feltételei nem teljesültek, így az MRP IV. Program keretében a teljesítési időszak végén a résztvevők nem váltak jogosulttá az MRP IV. Program keretében megszerezhető DM-KER Nyrt. törzsrészesvényekre, melynek megfelelően 2025. évben a jogosult igazgatók részvényalapú javadalmazásban nem részesültek.

A Társaság a hosszú távú részvényesi szerepvállalás ösztönzéséről és egyes törvények jogharmonizációs célú módosításáról szóló 2019. évi LXVII. törvény alapján ötödik alkalommal készít javadalmazási jelentést, ezért a jelen Javadalmazási jelentés a törvény 29. § (4) bekezdésének megfelelően 2021-2025. évek vonatkozásában a megelőző évek tekintetében a fentiekén kívül az alábbi adatokat, összehasonlítást tartalmazza:

	Személyi költség	1 főre jutó személyi költség	EBITDA	1 főre jutó EBITDA
2021. év - 75,0 fő	689 907 206 Ft	9 198 763 Ft	964 622 239 Ft	12 861 630 Ft
2022. év - 89,1 fő	837 319 563 Ft	9 397 526 Ft	1 055 979 422 Ft	11 851 621 Ft
2023. év - 85,7 fő	823 421 518 Ft	9 608 186 Ft	162 858 000 Ft	1 900 326 Ft
2024. év - 56,4 fő	626 212 275 Ft	11 103 062 Ft	726 489 000 Ft	12 881 010 Ft
2025. év - 42,1 fő	482 185 324 Ft	11 453 333 Ft	703 791 000 Ft	16 717 126 Ft

Az igazgatók 2025. évi teljes javadalmazása az elfogadott Javadalmazási politikának megfelelően került juttatásra, és mértéke az Igazgatóság álláspontja szerint a Társaság hosszú távú teljesítményét biztosítja. 2025. évben a Javadalmazási politika végrehajtására vonatkozó eljárástól való bármely eltérésre okot adó kivételes körülmény nem merült fel.

A Társaság 2022. március 16-i rendes közgyűlése 04/2022. (03.16.) sz. közgyűlési határozatával a Társaság 2021. üzleti évre vonatkozó Javadalmazási jelentését, 2023. április 26-i rendes közgyűlése 04/2023. (04.26.) sz. közgyűlési határozatával a Társaság 2022. üzleti évre vonatkozó Javadalmazási jelentését, 2024. április 29-i rendes közgyűlése 03/2024. (04.29.) sz. közgyűlési határozatával a Társaság 2023. üzleti évre vonatkozó Javadalmazási jelentését, 03/2025. (04.29.) sz. közgyűlési határozatával a Társaság 2024. üzleti évre vonatkozó Javadalmazási jelentését az előterjesztés szerinti tartalommal egyhangúlag elfogadta, a Társaság a közgyűlési véleménynyilvánító szavazások eredményét a jelen Javadalmazási jelentés előkészítése során figyelembe vette.

A Társaság 2025. üzleti évre vonatkozó Javadalmazási jelentését a fentiek szerint a Társaság Közgyűlése .../2026.(04.07.) sz. közgyűlési határozatával 2026. április 7. napján elfogadta.